

TESIS

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN PROGRAM KAMPUNG
KELUARGA BERKUALITAS DI KOTA BANJARBARU
(Studi Komparatif di Kelurahan Guntung Manggis dan
Kelurahan Sungai Tiung)**

**SAFIRA HAYATI
NIM: 2320422320004**



**PROGRAM STUDI MAGISTER STUDI PEMBANGUNAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2026

TESIS

EFEKTIVITAS PENGELOLAAN PROGRAM KAMPUNG KELUARGA BERKUALITAS DI KOTA BANJARBARU (Studi Komparatif di Kelurahan Guntung Manggis dan Kelurahan Sungai Tiung)

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister Sosial (M.Sos)
Pada Program Studi Magister Studi Pembangunan
Konsentrasi: Perencanaan Pembangunan Daerah**

Oleh:

**SAFIRA HAYATI
NIM: 2320422320004**



**PROGRAM STUDI MAGISTER STUDI PEMBANGUNAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2026

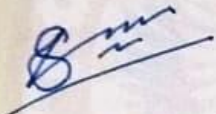
LEMBAR PENGESAHAN

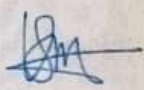
Judul Tesis : Efektivitas Pengelolaan Program Kampung
Keluarga Berkualitas Di Kota Banjarbaru (Studi
Komparatif di Kelurahan Guntung Manggis dan
Kelurahan Sungai Tiung)
Nama : Safira Hayati
NIM : 2320422320004
Konsentrasi Program : Perencanaan dan Pembangunan Daerah

KOMISI PENGUJI

Ketua

Anggota


Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos., MPA.
NIP 197303162005011001

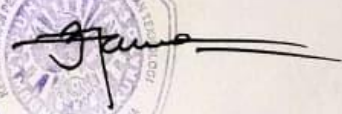

Dr. Ir. Syahrial Shaddiq, M.Eng., M.M., M.Si.
NIP 199305182023211022

Mengetahui

Koordinator Program Studi
Magister Studi Pembangunan

Direktur Pascasarjana


Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos., MPA.
NIP 197303162005011001



Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmiko, M.Si.
NIP 196805071993031020

Tanggal Lulus : 13 Maret 2026

Tanggal Wisuda :

HALAMAN PERSETUJUAN TESIS

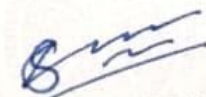
Judul Tesis : Efektivitas Pengelolaan Program Kampung
Keluarga Berkualitas Di Kota Banjarbaru (Studi
Komparatif di Kelurahan Guntung Manggis dan
Kelurahan Sungai Tiung)
Nama : Safira Hayati
NIM : 2320422320004
Konsentrasi Program : Perencanaan dan Pembangunan Daerah

disetujui,

Komisi Penguji Tesis

- | | | |
|----|---|--------------------------|
| 1. | Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos., MPA. | Pembimbing Utama |
| 2. | Dr. Ir. Syahrial Shaddiq, M.Eng., M.M., M.Si. | Pembimbing
Pendamping |
| 3. | Dr. Maryono, S.Sos., M.Si. | Penguji I |
| 4. | Dr. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si. | Penguji II |

Mengetahui,
Koordinator Prodi Magister Studi Pembangunan
PPS ULM



Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos., MPA.

NIP 197303162005011001

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Safira Hayati
NIM : 2320422320004
Program Studi : Magister Studi Pembangunan
Fakultas : Program Pascasarjana
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat
Judul Tesis : Efektivitas Pengelolaan Program Kampung Keluarga Berkualitas Di Kota Banjarbaru (Studi Komparatif di Kelurahan Guntung Manggis dan Kelurahan Sungai Tiung)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

1. Tesis yang saya tulis benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri.
2. Data yang ada di dalam Tesis ini bukan merupakan hasil manipulasi sendiri atau manipulasi orang lain.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Tesis ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut. Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan siapapun.

Banjarmasin, 13 Maret 2026
Saya membuat Pernyataan,



Safira Hayati
NIM. 2320422320004

ABSTRAK

SAFIRA HAYATI (2320422320004). 2025. Efektivitas Pengelolaan Program Kampung Keluarga Berkualitas di Kota Banjarbaru (Studi Komparatif di Kelurahan Guntung Manggis dan Kelurahan Sungai Tiung). Tesis. Program Studi Magister Studi Pembangunan, Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing 1: Muhammad Riduansyah Syafari dan Pembimbing 2: Syahrial Shaddiq.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas program Kampung Keluarga Berkualitas yang ada di Kota Banjarbaru yang didasarkan adanya kesenjangan dalam menjalankan kegiatan pada Kampung KB di setiap wilayahnya. Penelitian ini menggunakan metodologi komparatif dengan merujuk pada efektivitas Kampung Keluarga Berkualitas Kelurahan Guntung Manggis Kota Banjarbaru dan Kampung Keluarga Berkualitas Kelurahan Sungai Tiung. Pada penelitian ini yang menjadi objek penelitian adalah efektivitas kegiatan dalam pengelolaan program Kampung Keluarga Berkualitas. Sedangkan subjek dalam penelitian ini adalah pengelola yang bertanggung jawab atas pengelolaan Kampung Keluarga Berkualitas tersebut.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana efektivitas program Kampung Keluarga Berkualitas di Kota Banjarbaru (studi komparatif di Kelurahan Guntung Manggis dan Kelurahan Sungai Tiung), faktor-faktor yang menghambat jalannya program Kampung Keluarga Berkualitas di Kota Banjarbaru serta solusi dari faktor-faktor penghambat tersebut. Kampung KB Kelurahan Guntung Manggis merupakan salah satu Kampung KB terbaik dengan aktifnya seluruh Pokok Kerja (POKJA) dalam melakukan pembinaan terkhusus pada POKJA Reproduksi, POKJA Ekonomi dan POKJA Lingkungan. Meskipun menjadi terbaik, Kampung KB Kelurahan Guntung Manggis pun memiliki hambatan di terbatasnya sumber dana dan pendekatan pengelola kepada masyarakat. Namun solusi ditemukan dari pengelola atas penghambat yang terjadi yaitu, menyusun kegiatan prioritas agar tetap efektif dan berdampak baik untuk kehidupan masyarakat dan membangun *bounding* serta mencatat dan mendengarkan keluhan apa yang menjadi kebutuhan masyarakat dalam pembinaan. Sedangkan Kampung KB Kelurahan Sungai Tiung masih berusaha untuk mengefektifkan kegiatan disetiap POKJA nya dengan meminimalisir faktor penghambat yang terjadi, yaitu kurangnya koordinasi antar *stakeholder* dalam pengelolaan Kampung KB dengan solusi membangun koordinasi terarah antar *stakeholder*, terbatasnya dukungan dan sumber dana dengan solusi membahas dan membuat rencana kegiatan bersama *skateholder* dan pengelola apa yang menjadi kebutuhan masyarakat sehingga dapat bisa diperkirakan dana yang cukup gencar membangun relasi dan mengkomunikasikan dengan baik untuk mendapatkan dukungan penuh melalui mitra kerja. Faktor penghambat terakhir yaitu, melemahnya partisipasi masyarakat dalam kegiatan Kampung KB dengan solusi memusyawarahkan bersama antar pengelola dan masyarakat apa yang menjadi keluhan meraka dalam kegiatan Kampung KB.

Kata Kunci: Program Kampung Keluarga Berkualitas, POKJA, Kegiatan.

ABSTRACT

SAFIRA HAYATI (2320422320004). 2025. *Effectiveness of Quality Family Village Program Management in Banjarbaru City (Comparative Study of Guntung Manggis and Sungai Tiung Subdistricts)*. Thesis. Master's Program in Development Studies, Postgraduate Program at Lambung Mangkurat University. Advisor 1: Muhammad Riduansyah Syafari and Advisor 2: Syahril Shaddiq.

Keywords: Quality Family Village Program, Working Group, Activities.

This study aims to analyze the effectiveness of the Quality Family Village program in Banjarbaru City, which is based on the gaps in implementing activities in the Family Planning Village in each region. This study uses a comparative methodology to examine the effectiveness of the Quality Family Village in Guntung Manggis Village, Banjarbaru City, and in Sungai Tiung Village. The objective of this study is to assess the effectiveness of activities in managing the Quality Family Village program. Meanwhile, the subjects in this study are the managers responsible for managing the Quality Family Village.

The problems formulated in this study are the effectiveness of the Quality Family Village program in Banjarbaru City (a comparative study in Guntung Manggis Village and Sungai Tiung Village), the factors that hinder the implementation of the Quality Family Village program in Banjarbaru City (a comparative study in Guntung Manggis Village and Sungai Tiung Village), and solutions to these hindering factors. The Guntung Manggis Village Family Planning Program is one of the best Family Planning Programs, with all Working Groups actively providing guidance, especially the Reproduction, Economy, and Environment Working Groups. Despite being the best, the Guntung Manggis Village Family Planning Program also faces obstacles, including limited funds and managers' approach to the community. However, the management has found solutions to these obstacles, namely by prioritizing activities to ensure their effectiveness and positive impact on the community, building bonds, and recording and listening to the community's complaints and needs in the guidance process. Meanwhile, Kampung KB Sungai Tiung is still trying to optimize the activities of each Working Group by minimizing the obstacles, namely the lack of coordination between stakeholders in the management of Quality Family Village with the solution of building targeted coordination between stakeholders, limited support and funding sources with the solution of discussing and making activity plans together with stakeholders and managers regarding the needs of the community so that sufficient funds can be estimated, and building relationships and communicating well to obtain full support through working partners. The final hindering factor is the weakening of community participation in Quality Family Village activities, with the solution being to hold discussions between managers and the community

to address their complaints about Kampung KB activities. The community is also involved in planning activities that can be carried out in Quality Family Village.

Banjarmasin, April 24, 2026

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd.

NIP. 197710232001122003

RIWAYAT HIDUP



SAFIRA HAYATI dilahirkan di Banjarmasin, Provinsi Kalimantan Selatan pada tanggal 2 Februari 2000, sebagai anak pertama dari tiga bersaudara dari pasangan Bapak Achmad Supiannor dan Ibu Ike Hayati. Pendidikan formal yang pernah ditempuh mulai dari Sekolah Dasar Negeri Sungai Miai 5 Banjarmasin dan lulus tahun 2012 dilanjutkan ke Sekolah Menengah Pertama Negeri 14 Banjarmasin dan lulus tahun 2015. Selanjutnya, melanjutkan Sekolah Menengah Atas Negeri 3 Banjarmasin dan lulus pada tahun 2018. Pada tahun 2018 penulis kuliah Strata satu dan mendapatkan gelar Sarjana Sosial di Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Kemudian penulis berkesempatan untuk melanjutkan belajar di Universitas Lambung Mangkurat pada Program Studi Magister Studi Pembangunan Program Pascasarjana.

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Sosial Universitas Lambung Mangkurat (ULM) Banjarmasin, penulis melakukan penelitian dan menyusun karya ilmiah dengan judul “Efektivitas Pengelolaan Program Kampung Keluarga Berkualitas di Kota Banjarbaru. (Studi Komparatif di Kelurahan Guntung Manggis dan Kelurahan Sungai Tiung).” dibawah bimbingan Bapak Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos., MPA. dan Bapak Dr. Ir. Syahrial Shaddiq, M.Eng., MM., M.Si.

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT atas karunia dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Efektivitas Pengelolaan Program Kampung Keluarga Berkualitas di Kota Banjarbaru (Studi Komparatif di Kelurahan Guntung Manggis dan Kelurahan Sungai Tiung)”. Peneliti menyadari bahwa tanpa dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak, maka penyusunan tesis ini tidak akan terselesaikan dengan baik. Oleh karenanya peneliti selayaknya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat;
2. Bapak Prof. Dr. Danang Biyatmoko, M.Si. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat;
3. Bapak Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos., MPA. selaku Ketua Program Studi Magister Studi Pembangunan Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat sekaligus sebagai Dosen Pembimbing utama;
4. Bapak Dr. Ir. Syahrial Shaddiq, M.Eng., M.M., M.Si. selaku Pembimbing pendamping;
5. Bapak Dr. Maryono, S.Sos., M.Si. & Bapak Dr. Muhammad Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si. selaku Tim Penguji Sidang Tesis;
6. Seluruh Dosen Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat, DP3APMP2KB, seluruh informan dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini.

Akhirnya peneliti berharap semoga Tesis ini dapat berguna bagi pihak-pihak yang memerlukan dan peneliti pun mengharapkan kritik, saran serta masukan yang membangun dari semua pihak sehingga Tesis ini benar-benar memberikan manfaat bagi pembaca.

Banjarmasin, 13 Maret 2026

SAFIRA HAYATI

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iv
SERTIFIKAT PLAGIASI.....	v
ABSTRAK	vi
RIWAYAT HIDUP	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Penelitian Terdahulu.....	12
2.2 Teori Perencanaan	14
2.2.1 Pengertian Perencanaan	14
2.2.2 Fungsi Perencanaan.....	15
2.3 Teori Pembangunan.....	16
2.3.1 Pengertian Pembangunan	16
2.3.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pembangunan.....	21
2.3.3 Mengukur Pembangunan	23
2.3.4 Model Pembangunan.....	24
2.4 Perencanaan Pembangunan Daerah.....	27
2.4.1 Teori Perencanaan.....	27
2.4.2 Tujuan dan Manfaat Perencanaan Pembangunan Daerah.....	29
2.4.3 Hubungan Perencanaan dan Pembangunan	31
2.4.4 Karakteristik Perencanaan Pembangunan	31

2.5	Teori Pemberdayaan	32
2.5.1	Pengertian Pemberdayaan	32
2.5.2	Masyarakat Dalam Perspektif Pemberdayaan.....	36
2.5.3	Pemberdayaan Sebagai Proses Pembangunan Masyarakat.....	36
2.5.4	Prinsip-prinsip Pemberdayaan Masyarakat.....	37
2.5.5	Tujuan Pemberdayaan Masyarakat	38
2.5.6	Tingkatan Pemberdayaan Masyarakat	40
2.5.7	Lingkup Pemberdayaan Masyarakat	40
2.6	Strategi Program Pembangunan Keluarga, kependudukan dan Keluarga Berencana (Bangga Kencana) Oleh Kemendukbangga.....	43
2.6.1	Pembentukan dan Pengelolaan Kampung Keluarga Berkualitas	45
2.7	Konsep Efektivitas.....	48
2.7.1	Pengertian Efektivitas	48
2.7.2	Pendekatan Efektivitas	49
2.7.3	Kriteria Efektivitas	51
2.7.4	Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas.....	52
BAB III	METODE PENELITIAN	55
3.1	Jenis dan Pendekatan Penelitian	55
3.2	Lokasi dan Objek Penelitian.....	55
3.3	Data dan Sumber Data	56
3.4	Informan Penelitian	57
3.5	Teknik Pengumpulan Data	58
3.6	Teknik Analisis Data	59
BAB IV	GAMBARAN UMUM.....	61
4.1	Gambaran Umum Kampung KB Kelurahan Guntung Manggis	61
4.1.1	Kondisi Geografis Kampung KB Kelurahan Guntung Manggis	61
4.1.2	Penduduk Kampung KB Kelurahan Guntung Manggis.....	62
4.1.3	Sosial dan Ekonomi Kampung KB Kelurahan Guntung Manggis.....	63
4.1.4	Profil Kampung Keluarga Berkualitas Kelurahan Guntung Manggis .	65
4.1.5	Struktur Organisasi Kampung Keluarga Berkualitas Kelurahan Guntung Manggis	66
4.2	Gambaran Umum Kampung KB Kelurahan Sungai Tiung.....	67
4.2.1	Kondisi Geografis Kampung KB Kelurahan Sungai Tiung.....	67

4.2.2 Penduduk Kampung KB Kelurahan Sungai Tiung	68
4.2.3 Profil Kampung Keluarga Berkualitas Kelurahan Sungai Tiung.....	69
4.2.4 Badan Pengurus Kampung Keluarga Berkualitas Kelurahan Sungai Tiung.....	71
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	72
5.1. Hasil Penelitian.....	72
5.1.1 Hasil Wawancara	72
5.1.2 Hasil Observasi	93
5.2 Pembahasan	98
5.2.1 Efektivitas pengelolaan Kampung Keluarga Berkualitas	98
5.2.2 Faktor-faktor yang Menghambat Efektivitas Pengelolaan Program Kampung Keluarga Berkualitas.....	106
5.2.3 Solusi dari faktor-faktor yang menghambat efektivitas Pengelolaan Program Kampung Keluarga Berkualitas.....	107
BAB VI I KESIMPULAN DAN SARAN	110
6.1 Kesimpulan.....	110
6.2 Saran	111
DAFTAR PUSTAKA	112
LAMPIRAN.....	115

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Kampung Keluarga Berkualitas di Kalimantan Selatan.....	2
Tabel 1. 2 Sebaran Kampung KB di Kota Banjarbaru.....	4
Tabel 4. 1 Kondisi Geografis Kelurahan Guntung Manggis.....	61
Tabel 4. 2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	62
Tabel 4. 3 Mata Pencaharian Masyarakat Kelurahan Guntung Manggis.....	63
Tabel 4. 4 Kondisi Geografis Kelurahan Sungai Tiung.....	67
Tabel 4. 5 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	68
Tabel 4. 6 Mata Pencaharian Masyarakat Kelurahan Sungai Tiung.....	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Wilayah Kelurahan Guntung Manggis.....	62
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Kampung Keluarga Berkualitas Kelurahan Guntung Manggis.....	66
Gambar 4.3 Peta Wilayah Kelurahan Sungai Tiung	68
Gambar 4.4 Badan Pengurus Kampung keluarga Berkualitas Kelurahan Sungai Tiung	71

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Wawancara	115
Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian	116
Lampiran 3 Surat Balasan Ijin Riset	117
Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara	118
Lampiran 5 Dokumentasi Kampung KB Kelurahan Guntung Manggis.....	121
Lampiran 6 Dokumentasi Kampung KB Kelurahan Sungai Tiung	130