

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PULAU
SEWANGI DALAM PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN
PERLINDUNGAN ANAK DI KABUPATEN BARITO KUALA**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)

Program Studi Ilmu Pemerintahan

PUTRI INTAN AULIA

2210413120005



Program Studi Ilmu Pemerintahan

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

BANJARMASIN

2026

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PULAU SEWANGI DALAM
PEMBERDAYAAN PEREMPUAN DAN PERLINDUNGAN ANAK DI KABUPATEN
BARITO KUALA**

- A. Nama Mahasiswa : Putri Intan Aulia NIM: 2210413120005
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 12 Januari 2026
- C. Tim Penguji:

- a. Ketua
Farah Qubayla, S.I.P., M.P.S. (.....)
NIP. 199012202019032015
- b. Sekretaris
Dr. Siti Hamidah, S.Sos., M.Si. (.....)
NIP. 197509142002122001
- c. Anggota
Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.I.P. (.....)
NIP. 199001252019031012

Banjarmasin, 12 Januari 2026
Ketua Pembimbing

Farah Qubayla, S.I.P., M.P.S.
NIP. 199012202019032015

Mengetahui,
Dean Fakultas Ilmu sosial Dan Ilmu
Politik Universitas Lambung Mangkurat

Dr. Iqbalwahyuni, S.Sos., M.Si.
NIP. 197104201999031001



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka.

Banjarmasin, 3 Februari 2026



Putri Intan Aulia
NIM. 2210413120005

ABSTRAK

Putri Intan Aulia, 221041312005, *Peran Kepemimpinan Kepala Desa Pulau Sewangi dalam Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak di Kabupaten Barito Kuala*. Dibimbing Farah Qubayla.

Penelitian ini bertujuan untuk mengeksplorasi dan memahami fungsi kepemimpinan perempuan kepala desa dalam memfasilitasi Pembangunan perempuan dan anak di Desa Pulau Sewangi, Kabupaten Barito Kuala, sekaligus mengidentifikasi tantangan yang dihadapi dalam menjalankan peran tersebut. Pendekatan kualitatif digunakan dengan metode deskriptif. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan tinjauan dokumen yang melibatkan informan kunci seperti kepala desa, pejabat desa, anggota Badan Permusyawaratan Desa (BPD), tokoh masyarakat, dan penduduk setempat.

Hasil penelitian mengungkapkan bahwa pemimpin Desa Pulau Sewangi, Syarifah Saufiah, S.Pd., memenuhi lima peran utama: katalis, fasilitator, pemecah masalah, mediator sumber daya, dan komunikator. Kepala desa memiliki peran yang penting dalam mendorong pemberdayaan perempuan dan perlindungan anak melalui penyusunan kebijakan desa, pembentukan program-program pemberdayaan, serta kerja sama dengan lembaga masyarakat dan pemerintah daerah. Bentuk kepemimpinan yang partisipatif dan responsif mampu meningkatkan keterlibatan perempuan dalam kegiatan sosial dan ekonomi serta memperkuat upaya perlindungan terhadap anak. Desa Pulau Sewangi berhasil meraih penghargaan sebagai Desa Ramah Perempuan dan Peduli Anak (DRPPA) tingkat nasional tahun 2023. Meskipun menghadapi tantangan berupa stereotip gender dan peran ganda antara tanggung jawab domestik dan publik, Kepala Desa mampu mengatasinya dengan dukungan keluarga dan pendekatan kepemimpinan yang adaptif. Hasil penelitian ini menegaskan bahwa kepemimpinan perempuan di tingkat desa dapat menjadi kekuatan transformasional dalam membangun tata kelola pemerintahan desa yang inklusif, kolaboratif, dan berkeadilan gender.

Penelitian ini merekomendasikan penguatan dukungan kebijakan dan anggaran dari pemerintah pusat dan daerah terhadap pemberdayaan perempuan dan perlindungan anak di desa. Pemerintah desa perlu mengoptimalkan peran kepala desa dalam pembangunan inklusif melalui peningkatan kapasitas kader perempuan dan Forum Anak dengan penguatan program pelatihan dan pendidikan berkelanjutan. Selain itu, partisipasi aktif masyarakat perlu terus didorong, dan penelitian selanjutnya diharapkan mengkaji dampak jangka panjang serta perbandingan antar desa.

Kata Kunci: *Kepemimpinan Perempuan, Kepala Desa, Pemerintahan Desa, Pemberdayaan Perempuan dan Anak, Perlindungan Anak.*

ABSTRACT

Putri Intan Aulia, 221041312005, *The Leadership Role of the Head of Pulau Sewangi Village in Women's Empowerment and Child Protection in Barito Kuala Regency*. Supervised by Farah Qubayla.

This study aims to explore and understand the leadership role of a female village head in facilitating the development of women and children in Pulau Sewangi Village, Barito Kuala Regency, as well as to identify the challenges faced in carrying out this role. A qualitative approach with a descriptive method was employed. Data were collected through interviews, observations, and document review involving key informants such as the village head, village officials, members of the Village Consultative Body (BPD), community leaders, and local residents.

The results reveal that the leader of Pulau Sewangi Village, Syarifah Saufiah, S.Pd., fulfills five main roles: catalyst, facilitator, problem solver, resource mediator, and communicator. The village head plays an important role in promoting women's empowerment and child protection through the formulation of village policies, the establishment of empowerment programs, and cooperation with community organizations and local government. A participatory and responsive leadership style has been able to increase women's involvement in social and economic activities and strengthen child protection efforts. Pulau Sewangi Village successfully received the National Women- and Child-Friendly Village (*Desa Ramah Perempuan dan Peduli Anak – DRPPA*) Award in 2023. Despite facing challenges in the form of gender stereotypes and the dual roles of domestic and public responsibilities, the village head has been able to overcome them through family support and an adaptive leadership approach. This study confirms that female leadership at the village level can become a transformational force in building inclusive, collaborative, and gender-equitable village governance.

This study recommends strengthening policy support and budget allocation from central and local governments for women's empowerment and child protection at the village level. Village governments are encouraged to optimize the role of the village head in inclusive development by enhancing the capacity of women cadres and Village Child Forums through sustained training and educational programs. In addition, active community participation should continue to be promoted, and future research is expected to examine the long-term impacts and conduct comparative studies across villages.

Keywords: Female Leadership, Village Head, Village Governance, Women and Child Empowerment, Child Protection.

KATA PENGANTAR

Segala hormat dan syukur ditujukan kepada Allah SWT, karena dengan rahmat dan nikmat-Nya, penulis telah mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Peran Kepemimpinan Kepala Desa Pulau Sewangi dalam Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak di Kabupaten Barito Kuala”** Salam dan berkah juga tersampaikan kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga dan para pengikutnya, semoga kekal hingga akhir zaman.

Kepada Kedua Orang Tua, Ayahanda Ristadi, Ibunda Sunarmi dan adik tersayang, Raka Budi Nastithi. Terima kasih yang tak terhingga atas dukungan, ketulusan, keikhlasan, kesabaran, dalam memberikan segalanya kepada penulis.

Keberhasilan penyelesaian skripsi ini tidak akan tercapai tanpa dukungan, bantuan, dan arahan dari banyak individu. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, dengan ketulusan yang sebesar-besarnya, penulis ingin menyampaikan apresiasi yang tulus kepada individu-individu terhormat berikut:

1. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si., selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Farah Qubayla, S.I.P., M.P.S., selaku Dosen Pembimbing yang berkenan memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.

4. Dr. Siti Hamidah, S.Sos., M.Si., selaku Dosen Penguji I pada sidang skripsi ini.
5. Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.I.P., selaku Dosen Penasehat Akademik dan Dosen Penguji II pada sidang skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Pengajar dan Staf Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Univeritas Lambung Mangkurat yang telah banyak membantu dalam bidang akademik maupun administratif.

Semoga Allah Yang Maha Kuasa mengabulkan Rahmat-Nya dan membalas semua amal kebajikan mereka. Penulis memahami bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan dan pemahaman saya. Oleh karena itu, saya dengan tulus menerima setiap masukan dan rekomendasi yang bermanfaat untuk meningkatkan karya saya di masa mendatang.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Banjarmasin, 12 Januari 2026

Penulis

Putri Intan Aulia

2201413120005

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR BAGAN	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Penelitian Terdahulu	10
2.2 Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan	12
2.3 Konsep Peran	13
2.4 Konsep Kepemimpinan	16
2.4.1 Pengertian Kepemimpinan.....	16
2.4.2 Karakteristik Kepemimpinan	20
2.4.3 Tipe Kepemimpinan.....	22
2.4.4 Tipe Kepemimpinan Kepala Desa	26
2.4.5. Kepemimpinan Perempuan	28
2.4.6. Teori Peran Ganda (<i>Role Conflict Theory</i>).....	29
2.5 Konsep Pemberdayaan Perempuan	30
2.5.1 Prinsip-Prinsip Pemberdayaan Perempuan	32
2.5.2 Tujuan Pemberdayaan Perempuan.....	34
2.6 Konsep Perlindungan Anak.....	35
2.6.1 Tujuan dan Prinsip perlindungan Anak.....	37
2.6.2 Bentuk-Bentuk Perlindungan Anak	38
2.6.3. Perlindungan Anak dan Desa Ramah Perempuan dan Peduli Anak (DRPPA).....	38
2.7 Kerangka Pemikiran	39

BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1 Pendekatan Penelitian.....	40
3.2 Tipe Penelitian.....	40
3.3 Informan Penelitian	40
3.4 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	41
3.5 Instrumen Penelitian.....	41
3.6 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.7 Analisis Data	43
3.8 Keabsahan Data.....	44
3.9 Jadwal Pelaksanaan Skripsi	45
BAB IV GAMBARAN UMUM	47
4.1 Letak Geografis dan Luas Wilayah	47
4.2 Sejarah Desa Pulau Sewangi.....	49
4.3 Demografi	50
4.4 Infrastruktur Desa.....	54
4.5 Potensi Ekonomi Desa.....	61
4.6 Pemerintah Desa Pulau Sewangi.....	64
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	72
5.1 Hasil Penelitian	72
5.1.1 Peran Kepemimpinan Kepala Desa Pulau Sewangi dalam Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak.....	72
5.1.2 Peran Kepala Desa sebagai Katalisator.....	73
5.1.3 Peran Kepala Desa sebagai Fasilitator.....	79
5.1.4 Peran Kepala Desa sebagai Pemecah Masalah.....	86
5.1.5 Peran Kepala Desa sebagai Penghubung Sumber	88
5.1.6 Peran Kepala Desa sebagai Komunikator.....	91
5.3 Tantangan Kepala Desa Perempuan	94
5.3 Hasil Pembahasan.....	96
BAB VI KESIMPULAN	121
6.1 Kesimpulan	121
6.2 Saran.....	122
DAFTAR PUSTAKA	124
LAMPIRAN	143

DAFTAR TABEL

3.1 Jadwal Penyusunan Skripsi	46
4.1 Batas Wilayah Desa Pulau Sewangi.....	48
4.2 Jumlah Penduduk Desa Pulau Sewangi.....	50
4.3 Jumlah Penduduk Desa Pulau Sewangi.....	51
4.4 Pendidikan Terakhir Penduduk Desa Pulau Sewangi.....	53
4.5 Angka Putus Sekolah Desa Pulau Sewangi.....	53
4.6 Mata Pencaharian Penduduk Desa Pulau Sewangi.....	54
4.7 Infrastruktur Desa Pulau Sewangi.....	55
4.8 Jumlah Sekolah dan Siswa Menurut Jenjang Pendidikan.....	58
4.9 Sarana Kesehatan Desa Pulau Sewangi.....	60
4.10 Sarana Prasarana Keagamaan Desa Pulau Sewangi.....	62
4.11 Daftar Nama Pejabat Pemerintah Desa Pulau Sewangi.....	67

DAFTAR BAGAN

2.1 Kerangka Pemikiran	39
4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Pulau Sewangi.....	66

DAFTAR GAMBAR

4.1 Peta Desa Pulau Sewangi.....	47
4.2 Gerbang Masuk Desa Pulau Sewangi.....	54
4.3 Sarana Pendidikan Desa Pulau Sewangi.....	57
4.4 Pondok Bersalin Desa Pulau Sewangi.....	59
4.5 Masjid Nurul Amin Desa Pulau Sewangi.....	61
4.6 Kerajinan Jukung Desa Pulau Sewangi.....	62
4.7 Kegiatan Menjahit Kelompok “Yasmin” Desa Pulau Sewangi	63
4.8 Kegiatan Membuat Motif Kain Sasirangan Pulau Sewangi	63
4.9 Kantor Pemerintahan Desa Pulau Sewangi.....	64
5.1 Kegiatan Musyawarah Desa Pulau Sewangi.....	78
5.2 Menteri PPPA Membuat Roti Tanggui di Desa Pulau sewangi.....	83
5.3 Penghargaan Peningkatan Kualitas Keluarga Terbaik.....	101
5.4 Kepala Desa Pulau Sewangi Menjadi Narasumber.....	97
5.5 Kegiatan Musyawarah Desa Pulau sewangi.....	99
5.6 Kegiatan Musrenbangdes Desa Pulau Sewangi.....	100
5.7 Kegiatan Kuntau Pada Anak di Desa Pulau Sewangi.....	106
5.8 Penampilan Tari Rudat dari Anak-Anak di Desa Pulau Sewangi.....	107
5.9 Kunjungan Unesco Global Geopark Meratus.....	112

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Rekomendasi Penelitian	130
Lampiran 2 Peraturan Desa Pulau Sewangi No 2 Tahun 2022	131
Lampiran 3 Pedoman Wawancara	143
Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian	150