

TUGAS AKHIR

EFEKTIVITAS BENDAHARA PENGELUARAN DIREKTORAT LALU LINTAS POLDA KALSEL DALAM PEMOTONGAN, PENYETORAN, DAN PELAPORAN PPh 22, DAN PPh 23



**Diajukan sebagai persyaratan menyelesaikan
Pendidikan Program Diploma III Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat**

Oleh :

Nurazizah Ajeng Pebriani

NIM : 2200312320044

**PROGRAM STUDI DIII PERPAJAKAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

DISETUJUI DAN DITERIMA

UNTUK DIAJUKAN PADA UJIAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Judul : Efektivitas Bendahara Pengeluaran Direktorat Lalu Lintas
Polda Kalimantan Selatan Dalam Pemotongan, Penyetoran,
dan Pelaporan PPh 22 dan PPh 23

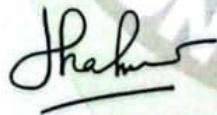
Nama : Nurazizah Ajeng Pebriani

NIM : 2200312320044

Program Studi : Diploma III Perpajakan

Banjarmasin, 9, Oktober 2025

Dosen Pembimbing



Dr. Rahma Yuliani, S.E., M.S.i., Ak.

NIP. 197707032003122012

Koordinator Program Studi



DIII Perpajakan,

Dr. Rini Rahmawati, S.E., M.M.

NIP. 197602122002122001

LEMBAR PENGESAHAN

TELAH DIUJIKAN PADA UJIAN
LAPORAN TUGAS AKHIR



Judul : Efektivitas Bendahara Pengeluaran Direktorat Lalu Lintas
Polda Kalimantan Selatan Dalam Pemotongan, Penyetoran,
dan Pelaporan PPh 22 dan PPh 23

Nama : Nurazizah Ajeng Pebriani

NIM : 2200312320044

Program Studi : Diploma III Perpajakan

TIM PENGUJI :

NO.	NAMA	TANDA TANGAN
1.	Dr. Kadir, S.E., M.Si, Ak, CA	
2.	Dr. Rahma Yuliani, S.E., M.S.i., Ak.	

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menilai seberapa efektif Bendahara Pengeluaran di Direktorat Lalu Lintas Polda Kalimantan Selatan dalam melaksanakan kewajiban pajak, khususnya terkait Pajak Penghasilan Pasal 22 dan Pasal 23. Pendekatan penelitian yang digunakan bersifat deskriptif kualitatif, dengan fokus untuk menggambarkan secara rinci proses pemotongan, penyetoran dan pelaporan pajak sesuai ketentuan yang berlaku. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara dan observasi langsung terhadap staf keuangan serta bendahara pengeluaran di Direktorat Lalu Lintas. Hasil temuan menunjukkan bahwa efektivitas penyetoran PPh Pasal 22 mencapai 77% sehingga dikategorikan kurang efektif, sedangkan PPh Pasal 23 tercatat 100%, menandakan pelaksanaan yang efektif. Perbedaan efektivitas ini dipengaruhi ini lebih dipengaruhi oleh perubahan struktur anggaran dan jenis pengeluaran dibandingkan dengan kesalahan administratif. Secara keseluruhan, Direktorat telah memenuhi kewajiban perpajakan dengan baik, namun peningkatan perencanaan anggaran dan koordinasi antarinstansi diperlukan agar pengelolaan pajak dapat berjalan lebih optimal.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat serta karunia yang diberikan karena atas berkat dan Rahmat dalam kasih-Nya telah memberikan kelancaran kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “EFEKTIVITAS BENDAHARA PENGELUARAN DIREKTORAT LALU LINTAS POLDA KALSEL DALAM PEMOTONGAN, PENYETORAN, DAN PELAPORAN PPh 22, DAN PPh 23”.

Tugas akhir ini tidak akan selesai dengan baik tanpa dukunga dari berbagai pihak yang membantu penulis dalam penyusunan laporan tugas akhir. Maka dari itu penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bahri, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. Ahmad Yunani, S.E., M.Si., Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Dr. Rahma Yuliani, M.Si., Ak selaku dosen pembimbing yang penuh memberikan arahan serta bimbingan kepada penulis dengan sepenuh hati dan penuh kesabaran selama proses penyusunan tugas akhir.
4. Ibu Dr. Rini Rahmawati, S.E., M.M selaku Koordinator Program Studi Diploma III Perpajakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
5. Bapak Aipda Hendratno Kurniawan selaku PS Kaurkeu pada Direktorat Lalu Lintas Polda Kalimantan Selatan yang telah membimbing dan memberikan ilmu yang sangat bermanfaat kepada penulis selama kegiatan magang dan penyusunan tugas akhir.

6. Rekan staf Kaurkeu Direktorat Lalu Lintas Polda Kalimantan Selatan, Bapak Adi Rahman, Bang Deffon dan Bang Dimas yang telah banyak membantu dan memberikan semangat kepada penulis selama penyusunan tugas akhir.
7. Orang tua penulis, bapak yang selalu mendoakan dan mendukung setiap hari selama proses penyusunan tugas akhir, memberikan semangat dan pengorbanan serta tulus kasih yang diberikan kepada penulis, dan ibu yang selalu penulis ingat disetiap langkah penulis dalam menempuh dunia perkuliahan, sebagai bentuk pembuktian diri bahwa penulis mampu menghadapi walau kini ibu sudah tidak kebersamai penulis. Semoga ibu mendapatkan tempat terbaik di sisi-Nya.
8. Sahabat serta rekan diperkuliahan, Rusfina, Candika, Rachmalia dan Aura. Terimakasih telah menjadi teman baik penulis selama bangku perkuliahan dan saling membantu dalam penyusunan tugas akhir yang saling memberikan semangat dan motivasi satu sama lain.

Penulis menyadari bahwa penelitian tugas akhir ini jauh dari kata sempurna karena terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki. Oleh sebab itu penulis berharap dengan sepuh hati segala bentuk saran, masukan dan kritikan dari berbagai pihak terkait. Semoga penelitian tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pihak yang memerlukan.

Banjarmasin, 20 Februari 2025

Nurazizah Ajeng Pebriani

KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Metode Penelitian	6
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	6
1.5.2 Lokasi Penelitian	6
1.5.3 Jenis Data.....	7
1.5.4 Sumber Data.....	7
1.5.5 Teknik Pengumpulan Data.....	8
1.5.6 Teknik Analisa Data.....	9
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Konsep Dasar Efektivitas	10
2.2 Pengertian Direktorat Lalu Lintas.....	11
2.3 Tugas Pokok, Fungsi, dan Peran Direktorat Lalu Lintas Polda Kalsel	13
2.4 Peran Direktorat Lalu Lintas Polda Kalsel Dalam Operasi Keselamatan	15
2.5 Tugas Pokok Subbagrenmin Dalam Pengelolaan Keuangan.....	15
2.6 Pengertian Bendahara Pengeluaran.....	17
2.7 Tugas Pokok dan Fungsi Bendahara Pengeluaran Direktorat Lalu Lintas Polda Kalimantan Selatan.....	18
2.8 Pengertian Pajak Penghasilan.....	19
2.9 Subjek Pajak Penghasilan.....	19
2.10 Pajak Penghasilan Pasal 22.....	20
2.11 Pajak Penghasilan Pasal 23.....	22

2.12 Proses Pemotongan, Penyetoran, dan Pelaporan Pajak	24
BAB III.....	26
GAMBARAN UMUM.....	26
3.1 Berdirinya Direktorat Lalu Lintas Polda Kalimantan Selatan	26
3.2 Tugas Pokok dan Fungsi	26
3.3 Visi dan Misi	27
3.4 Struktur Organisasi Bendahara Pengeluaran Direktorat Lalu Lintas Polda Kalimantan Selatan	27
BAB IV	29
HASIL PEMBAHASAN.....	29
BAB V.....	33
PENUTUP	33
5.1 Kesimpulan.....	33
5.2 Saran.....	34
DAFTAR PUSTAKA	36

Tabel 1. 1 Data Setoran Pajak Tahun 2023	2
Tabel 1. 2 Data Setoran Pajak Tahun 2024.....	3
Tabel 4 .1 Data Total setoran Pajak Penghasilan 22 dan 23 Direktorat Lalu Lintas Polda Kalimantan Selatan Tahun 2023 – 2024.....	29
Tabel 4. 2 Persentase Selisih Penyetoran Pajak Penghasilan Pasal 22 dan 23 tahun 2023-2024.....	30

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 STRUKTUR ORGANISASI DIREKTORAT LALU LINTAS POLDA KALIMANTAN SELATAN	28
--	----

