

**PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM MEMBANGUN DESA
MANDIRI DI DESA WAYAU KECAMATAN TANJUNG
KABUPATEN TABALONG**

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan tugas akhir tesis
pada Jurusan Magister Administrasi Publik**

OLEH :

NOOR EFENDY

1920419310025



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
2023**

PERSEMBAHAN

Setiap goresan tinta ini adalah wujud dari keagungan dan kasih sayang yang diberikan Allah SWT kepada umatnya.

Setiap detik waktu menyelesaikan karya tulis ini merupakan hasil getaran doa kedua orang tua dan Istri tercinta serta orang-orang terkasih yang mengalir tiada henti.

Setiap pancaran semangat dalam penulisan ini merupakan dorongan dan dukungan dari sahabat-sahabatku tercinta.

Setiap makna pokok bahasan pada bab-bab dalam Tesis ini merupakan hampasan kritik dan saran dari teman-teman almamaterku.

PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM
MEMBANGUN DESA MANDIRI DI DESA
WAYAU KECAMATAN TANJUNG KABUPATEN
TABALONG

Nama : Noor Efendy

NIM : 1920419310025

Program Studi : Magister Administrasi Publik

Konsentrasi/Bidang Kajian : Administrasi Pelayanan Publik

Disetujui
Komisi Penguji



Dr. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si
Ketua



Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA
Sekretaris



Prof. Dr. H. Asmu'i, M.Si
Anggota



Drs. Nurul Azkar, M.Si, Ph.D
Anggota

Mengetahui

Ketua Program Studi
Magister Administrasi Publik



Taufik Arbain, S.Sos, M.Si
NIP. 19740307 200212 1 003

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001

Tahun Lulus :

Tanggal Wisuda :

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Noor Efendy

NIM : 1920419310025

Program Studi : Magister Administrasi Publik

Universitas : Lambung Mangkurat Banjarmasin

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya:

1. Usulan penelitian ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik (sarjana, magister atau dokter), baik di Universitas Lambung Mangkurat maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Usaha penelitian ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan dari pihak lain, kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lainnya dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Banjarmasin, Juli 2023
Yang membuat pernyataan


NOOR EFENDY
1920419320025

ABSTRAK

NOOR EFENDY NPM: 1920419310025 “PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM MEMBANGUN DESA MANDIRI DI DESA WAYAU KECAMATAN TANJUNG KABUPATEN TABALONG” Di bawah bimbingan **Taufik Arbain**, sebagai Pembimbing I dan **Muhammad Riduansyah Syafari**, sebagai Pembimbing II.

Permasalahan yang muncul dalam penelitian ini yaitu masyarakat yang hanya mau berpartisipasi apabila adanya imbalan dari Pemerintah Desa hal ini dikarenakan kurangnya pembinaan dan penyuluhan dari aparat Desa serta adanya kecemburuan sosial.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Sumber data diambil melalui penarikan sampel secara *purposive sampling* berjumlah 8 orang informan dengan menggunakan uji kredibilitas data yaitu perpanjangan pengamatan, meningkatkan ketekunan dan menggunakan bahan referensi.

Hasil penelitian Partisipasi masyarakat dalam membangun desa mandiri pada desa Wayau Kecamatan Tanjung tidak terlaksana dengan baik. Partisipasi dalam pengambilan keputusan dalam hal ini masih terdapat hambatan-hambatan kecil dalam membangun dan mengarahkan partisipasi masyarakat Desa Wayau dalam menghadiri rapat Musrenbangdes, namun secara keseluruhan dapat dikatakan bahwa tingkat partisipasi masyarakat desa telah cukup memadai dalam rangka pelaksanaan Musrenbang karena masyarakat diberi peluang untuk berperan aktif mulai dari pengambilan keputusan, pelaksanaan, pemanfaatan, dan evaluasi setiap tahap pembangunan yang dijalankan. Partisipasi dalam pelaksanaan dalam hal ini selain partisipasi aktif masyarakat, peran pemerintah juga sangat diperlukan untuk mengarahkan, membimbing, mengawasi, dan memberikan anggaran sebagai bentuk kepedulian pemerintah terhadap pembangunan pedesaan. Kepala Desa beserta aparat cukup aktif dan berhasil menjalankan fungsi dan perannya dalam mendorong dan mengarahkan partisipasi masyarakatnya sehingga cukup berhasil dalam menyelesaikan salah satu infrastruktur dasar desanya. Kegiatan pembangunan ini pemerintah melibatkan masyarakat dalam gotong-royong membangun fasilitas infrastuktur sudah berjalan baik. Pemanfaatan pembangunan yang dihasilkan pada saat ini sudah cukup memberikan manfaat bagi kepentingan dan kebutuhan masyarakat. Partisipasi masyarakat dalam mengevaluasi hasil pembangunan di Desa Wayau cukup baik. Ketika masyarakat telah ikut berpartisipasi dalam perencanaan pembangunan masyarakat sudah mampu menilai.

Saran kepada Kepala desa Wayau meningkatkan profesionalisme para Aparatur desa. Aparatur Desa Wayau meningkatkan pelayanan bagi masyarakat. Masyarakat disarankan untuk meningkatkan kesadarannya tentang pentingnya membangun desa Wayau menjadi desa yang mandiri untuk meningkatkan kualitas desa mereka.

Kata Kunci: Partisipasi Masyarakat, Membangun Desa Mandiri

ABSTRACT

NOOR EFENDY NPM: 1920419320025 "COMMUNITY PARTICIPATION IN BUILDING INDEPENDENT VILLAGE IN WAYAU VILLAGE, TANJUNG DISTRICT, TABALONG REGENCY" Under the guidance of **Taufik Arbain, as Advisor I and **Muhammad Riduansyah Syafari**, as Advisor II.**

The problems that arise in this study are that the community is less supportive, the lack of coaching and counseling from village officials. There is social jealousy and lack of community presence when village meetings or deliberations are held.

This study uses a qualitative descriptive research method. Collection techniques are observation, interviews and documentation. Sources of data were taken through purposive sampling of 8 informants using data credibility tests, namely extending observations, increasing persistence and using reference materials.

The results of the study Community participation in building an independent village in Wayau Village, Tanjung District, was not carried out properly. Participation in decision-making in this case there are still small obstacles in building and directing the participation of the Wayau Village community in attending Musrenbangdes meetings, but overall it can be said that the level of participation of the village community is sufficient in the context of implementing the Musrenbang because the community is given the opportunity to play an active role starting from decision making, implementation, utilization, and evaluation of each stage of development that is carried out. Participation in implementation in this case apart from the active participation of the community, the government's role is also very much needed to direct, guide, supervise, and provide the budget as a form of government concern for rural development. The village head and officials are quite active and successful in carrying out their functions and roles in encouraging and directing community participation so that they are quite successful in completing one of the basic village infrastructures. In this development activity, the government involves the community in working together to build infrastructure facilities that have been going well. Utilization of the development produced at this time is sufficient to provide benefits for the interests and needs of the community. Community participation in evaluating development results in Wayau Village is quite good. When the community has participated in community development planning, it has been able to assess.

Suggestions to the Head of Wayau village to increase the professionalism of village officials. Wayau village officials improve services for the community. The community is advised to increase their awareness of the importance of building Wayau village into an independent village to improve the quality of their village.

Keywords: Community Participation, Building an Independent Village

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang memberikan petunjuk dan bimbingannya. Shalawat dan salam selalu kita haturkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW sebagai Rasul Allah sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM MEMBANGUN DESA MANDIRI DI DESA WAYAU KECAMATAN TANJUNG KABUPATEN TABALONG”**.

Tesis ini di susun sebagai acuan dalam pengetahuan kita dan untuk memenuhi tugas akhir tesis pada Magister Administrasi Publik. Dalam pembuatan proposal tesis ini penulis banyak mendapat bantuan dari beberapa pihak terkait baik itu dari pihak Magister Administrasi Publik maupun dari pihak kantor desa Wayau Kecamatan Tanjung kabupaten Tabalong yang menjadi objek penelitian saya.

Tak lupa dalam kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih dan penghargaan sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, SE., M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat (ULM).
2. Bapak Dr. dr. Iwan Aflanie, M. Kes, Sp.F., SH, selaku Wakil Rektor Bidang Akademik Universitas Lambung Mangkurat (ULM).
3. Bapak Dr. Ir. Arief Rahmad Maulana Akbar, M.Si, selaku Wakil Rektor Bidang Umum dan Keuangan.

4. Bapak Dr. Muhammad Rusmin Nuryadin, SE., M.Si selaku Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Alumni Universitas Lambung Mangkurat (ULM).
5. Bapak Dr. Ir. Yuusf Azis, M.Sc selaku Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Kerjasama dan Humas Universitas Lambung Mangkurat (ULM).
6. Bapak Taufik Arbain, S.Sos, M.Si, selaku Pimpinan Jurusan Magister Administrasi Publik pada Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin sekaligus Pembimbing 1, yang telah memberikan masukan yang sangat bermanfaat untuk penelitian proposal tesis ini.
7. Bapak Dr. M. Riduansyah Syafari, M.PA, selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak membantu, memberikan pengarahan dan petunjuk sehingga proposal tesis ini selesai tepat pada waktunya.
8. Kepala Desa Wayau yang memberikan izin kepada Penulis untuk melakukan penelitian dan memberikan informasi yang penulis perlukan.
9. Seluruh Dosen beserta staff tata usaha beserta jajarannya yang ada di jurusan Magister Administrasi Publik pada Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
10. Segenap keluarga terutama kepada istri, anak, orang tua dan teman-teman atas dorongan moral atau materil yang diberikan.
11. Semua pihak terkait yang turut memberikan saran dan pendapatnya, sehingga bermanfaat bagi penulis dalam proses penyelesaian tugas proposal tesis ini sehingga dapat selesai tepat waktunya.

Penulis menyadari bahwa tesis ini banyak terdapat kekurangan dan kekhilafan oleh karena itu dimohon kepada para pembaca kritik dan saran yang mendidik dan membangun demi kesempurnaan tesis ini.

Tabalong, Juli 2023

PENULIS

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
RIWAYAT HIDUP PENULIS	iii
HALAMAN LEMBER PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINAL	v
HALAMAN BERITA ACARA UJIAN TESIS	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
11.1 Latar Belakang Masalah	1
11.2 Perumusan Masalah	8
11.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	10
2.2 Tinjauan Teoritis	13
2.2.1 Partisipasi Masyarakat	13
2.2.2 Lingkup Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan	14
2.2.3 Indikator Partisipasi Masyarakat	19
2.2.4 Desa Mandiri	21
2.2.5 Pembangunan Desa	24
2.2.6 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi	31
2.2.7 Paradigma Administrasi Publik	33
2.3 Kerangka Konseptual	40
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Pendekatan Penelitian	42
3.2 Tipe Penelitian	42
3.3 Lokasi Penelitian	42
3.4 Fokus Penelitian	43
3.5 Informan Penelitian	43
3.6 Teknik Pengumpulan Data	44
3.7 Teknik Analisis Data	46
BAB IV GAMBARAN UMUM	
4.1 Gambaran Umum	49
1. Kabupaten Tabalong	49
a. Letak Geografis	49
b. Batas Wilayah	50
c. Visi dan Misi	50
2. Desa Wayau	51

a. Alamat.....	51
b. Sejarah.....	51
c. Kondisi Geografis.....	51
d. Iklim.....	52
e. Jumlah Penduduk.....	52
4.2 Partisipasi Masyarakat dalam Membanun Desa Mandiri.....	52
4.3 Variabel Penelitian.....	56
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	
5.1 Hasil Penelitian.....	59
1. Partisipasi dalam Perencanaan.....	60
2. Partisipasi dalam Pelaksanaan.....	81
3. Partisipasi dalam Evaluasi	92
4. Partisipasi dalam Pemanfaatan.....	93
5.2 Faktor Yang Mempengaruhi.....	98
a. Faktor Pendukung.....	98
b. Faktor Penghambat	104
5.3 Pembahasan.....	110
1. Partisipasi dalam Perencanaan.....	110
2. Partisipasi dalam Pelaksanaan.....	123
3. Partisipasi dalam Evaluasi	129
4. Partisipasi dalam Pemanfaatan.....	132
BAB VI PENUTUP	
6.1 Kesimpulan	137
6.2 Saran	138
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
1.1 Indeks Desa Mandiri	7
3.1 Informan Penelitian.....	44
4.1 Indeks Desa Mandiri.....	53
4.2 Aspek Partisipasi.....	58
5.1 Tabel Usulan Masyarakat.....	88

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Kerangka Konseptual	41
5.1 Daftar Hadir Musrembang.....	64
5.2 Rapat Musrembang.....	67
5.3 Diskusi.....	73
5.4 Laporan Realisasi Pelaksanaan APBD.....	81
5.5 Pembangunan Jembatan.....	97