

TESIS

STRATEGI PEMERINTAHAN DAERAH DALAM MEWUJUDKAN PEMBANGUNAN DESA MANDIRI DI KABUPATEN BANJAR

Untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh Gelar
Magister Sosial (M.Sos)
Pada Program Studi Magister Studi Pembangunan

Konsentrasi : Perencanaan Pembangunan Daerah

Oleh :

RAHMAD NANDA NICOLA

2320422310009



**PROGRAM STUDI MAGISTER STUDI PEMBANGUNAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
TAHUN 2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : **Strategi Pemerintahan Daerah Dalam Mewujudkan Pembangunan Desa Mandiri di Kabupaten Banjar**

Nama : **Rahmad Nanda Nicola**

NIM : **2320422310009**

Konsentrasi : **Perencanaan Pembangunan Daerah**

Komisi Penguji

Ketua

Anggota



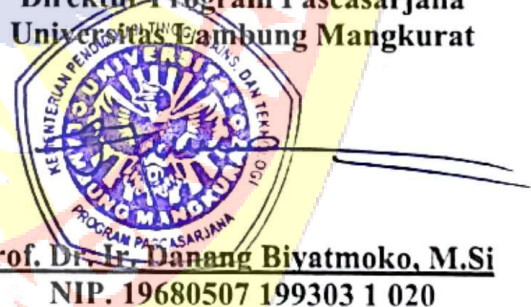

Dr. Samahuddin, S.IP., M.Si
NIP. 19721227 200604 1 003

Dr. Maryono, S.Sos, M.Si
NIP. 19760613 200604 1 001

Mengetahui,

**Koordinator Program Studi
 Magister Studi Pembangunan**

**Direktur Program Pascasarjana
 Universitas Lambung Mangkurat**

Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos., MPA
NIP. 19730316 200501 1 001

Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si
NIP. 19680507 199303 1 020

Tanggal Lulus : **1 juli 2025**

Tanggal Wisuda :

HALAMAN PERSETUJUAN TESIS

Judul Tesis : **Strategi Pemerintahan Daerah Dalam Mewujudkan Pembangunan Desa Mandiri di Kabupaten Banjar**

Nama : Rahmad Nanda Nicola

NIM : 2320422310009

Konsentrasi : **Perencanaan Pembangunan Daerah**

disetujui,

Komisi Penguji Tesis

1. Dr. Samahuddin, S.IP., M.Si Pembimbing Utama
2. Dr. Maryono, S.Sos., M.Si Pembimbing Pendamping
3. Dr. Ir. Syahrial Shaddiq, S.T., M.Eng., M.M., M.Si Penguji I
4. Dr. Muhammad Riduansyah Syafari., S.Sos., MPA Penguji II

Mengetahui,

**Koordinator Program Studi
Magister Studi Pembangunan**



Dr. Muhammad Riduansyah Svafari, S.Sos., MPA
NIP. 19730316 200501 1 001

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rahmad Nanda Nicola
NIM : 2320422310009
Program Studi : Magister Studi Pembangunan
Fakultas : Pascasarjana
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat
Judul Tesis : Strategi Pemerintahan Daerah dalam Mewujudkan
Pembangunan Desa Mandiri di Kabupaten Banjar

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

1. Tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri
2. Data yang ada di dalam tesis ini bukan merupakan hasil manipulasi sendiri atau manipulasi orang lain.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut. Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.

Gambut, 10 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



RAHMAD NANDA NICOLA
2320422310009

SERTIFIKAT PLAGIASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PROGRAM PASCASARJANA

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 061/UN8.4/DP/2025

Sertifikat ini diberikan kepada:

Rahmad Nanda Nicola

Dengan Judul Tesis :

Strategi Pemerintahan Daerah dalam Mewujudkan Pembangunan Desa Mandiri di Kabupaten Banjar

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi ≤ 20%, dan dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 23 Juni 2025

Direktur,



Prof: Dr.Ir: Demang Biyatmoko, M.Si.
NIP 196805071993031020

ABSTRAK

RAHMAD NANDA NICOLA (2320422310009). 2025. Strategi Pemerintahan Daerah Dalam Mewujudkan Pembangunan Desa Mandiri Di Kabupaten Banjar. Tesis. Program Studi Magister Studi Pembangunan, Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing I : Samahuddin Muharram, dan Pembimbing II Maryono

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis hambatan yang dihadapi pemerintahan daerah Kabupaten Banjar dalam mewujudkan pembangunan desa mandiri serta untuk menganalisis rumusan strategi pemerintahan daerah kabupaten Banjar dalam mewujudkan pembangunan desa mandiri dengan menekankan pentingnya penguatan kelembagaan desa, optimalisasi potensi lokal, serta peningkatan kapasitas sumber daya manusia.

Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode analisis SWOT untuk mengidentifikasi faktor internal dan eksternal yang memengaruhi proses pembangunan desa. Data diperoleh melalui wawancara dengan Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa (PMD), kepala desa, serta perangkat desa, serta observasi dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat sejumlah hambatan utama, antara lain rendahnya kualitas SDM yang ada di desa, rendahnya partisipasi masyarakat, keterbatasan infrastruktur dasar, kelembagaan ekonomi desa yang belum optimal serta minimnya inovasi pengembangan potensi lokal. Untuk menjawab tantangan tersebut, strategi utama yang diambil adalah pengembangan sektor pertanian dan peternakan berbasis teknologi, serta pemberdayaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam mengelola produk unggulan desa dan memasarkan melalui platform digital. Kedua strategi ini dinilai paling relevan karena secara langsung menjawab kebutuhan ekonomi masyarakat dan mendorong kemandirian desa secara berkelanjutan. Sementara itu, strategi pendukung lainnya meliputi peningkatan kapasitas aparatur desa melalui kerja sama dengan perguruan tinggi dan LSM, penguatan kelembagaan melalui pelatihan profesional, serta pemanfaatan regulasi dan pendampingan untuk mengembangkan agrowisata. Penelitian ini merekomendasikan perlunya sinergi antarinstansi, keberlanjutan program pelatihan, serta pendekatan pembangunan berbasis potensi wilayah untuk mempercepat pencapaian desa mandiri di Kabupaten Banjar.

Kata Kunci : Strategi; Pembangunan; Desa Mandiri

ABSTRACT

RAHMAD NANDA NICOLA (2320422310009). 2025. Regional Government Strategy in Realizing Independent Village Development in Banjar Regency. Thesis. Master of Development Studies Study Program, Postgraduate Program, Lambung Mangkurat University. Advisor I: Samahuddin Muharram, and Advisor II Maryono

This study aims to analyze the obstacles faced by the Banjar Regency local government in realizing independent village development and to analyze the formulation of the Banjar Regency local government strategy in realizing independent village development by emphasizing the importance of strengthening village institutions, optimizing local potential, and increasing human resource capacity.

The study uses a qualitative approach with the SWOT analysis method to identify internal and external factors that influence the village development process. Data were obtained through interviews with the Community and Village Empowerment Service (PMD), village heads, and village officials, as well as observation and documentation.

The results of the study indicate that there are a number of major obstacles, including the low quality of human resources in the village, low community participation, limited basic infrastructure, suboptimal village economic institutions, and minimal innovation in developing local potential. To answer these challenges, the main strategy taken is the development of technology-based agricultural and livestock sectors, as well as empowering Village-Owned Enterprises (BUMDes) in managing superior village products and marketing them through digital platforms. These two strategies are considered the most relevant because they directly address the economic needs of the community and encourage sustainable village independence. Meanwhile, other supporting strategies include increasing the capacity of village officials through collaboration with universities and NGOs, strengthening institutions through professional training, and utilizing regulations and assistance to develop agrotourism. This study recommends the need for synergy between agencies, sustainability of training programs, and a development approach based on regional potential to accelerate the achievement of independent villages in Banjar Regency.

Keywords: Strategy; Development; Independent Village

Banjarmasin, July 8, 2025

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M. Pd

NIP 19771023 200112 2 003

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Rahmad Nanda Nicola dilahirkan di Gambut, Kabupaten Banjar Provinsi Kalimantan Selatan Pada tanggal 5 Desember 2000, sebagai anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan bapak Aberan dan ibu Parwanti. Pendidikan formal yang pernah ditempuh mulai dari Sekolah Dasar Guntung Ujung 1 dan lulus pada tahun 2012 kemudian melanjutkan pendidikan ke Sekolah Menengah Pertama Negeri 2 Gambut dan lulus pada tahun 2015. Selanjutnya, melanjutkan ke Sekolah Menengah Atas Negeri 1 Gambut dan lulus pada tahun 2018, kemudian meneruskan ke jenjang pendidikan tinggi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Lambung Mangkurat pada tahun 2018. Selama menempuh S1 aktif mengikuti berbagai organisasi, yang membuktikan bahwa mengikuti organisasi bukan berarti menghambat pendidikan dan berhasil lulus tepat waktu pada tahun 2022.

Semangat untuk terus belajar dan keinginan untuk menjadi seorang pengajar menjadi motivasi untuk meneruskan pendidikan ke jenjang S2 atau Magister di Universitas Lambung Mangkurat Program Magister Studi Pembangunan. Selama menempuh S2, ia juga bekerja menjadi Kasi Pemerintahan di sebuah Desa yang bernama Desa Guntung Ujung Kecamatan Gambut dan juga bekerja di sebuah Kantor Akuntan Pajak.

Sembari bekerja juga tidak melupakan pendidikan, dan tetap mengatur waktu untuk tetap belajar dan bekerja. Seiring berjalannya waktu akhirnya berhasil lulus pada tahun 2025 dan mendapat nilai memuaskan. Selama ada niat dan tekad yang kuat serta diiringi doa kepada Tuhan, Insya Allah akan mampu meraih apa yang kita inginkan. Apa yang melewatkan tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkan. Tetap semangat dan jangan pantang menyerang.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat limpahan rahmat, taufik, hidayah dan inayahnya penulis dapat menyusun proposal tesis ini dengan judul **“Strategi Pembangunan Desa Menuju Desa Mandiri di Kabupaten Banjar”** yang di peruntukan agar memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Magister Sosial pada Program Pascasarjana Studi Pembangunan Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam penyusunan tesis ini penulis menyadari bahwa banyak terdapat hambatan namun berkat doa, bimbingan dan dukungan serta bantuan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Keluarga yang sangat penulis cintai, terutama Bapak Aberan dan Ibu Parwanti selaku orang tua dan adik penulis Nursyifa Amelia Putri yang selalu memberikan dukungan, doa, Keceriaan serta semangat yang tidak pernah putus diberikan selama menempuh pendidikan.
2. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si Selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak Dr. Muhammad Riduansyah Syafari., S.Sos., M.PA selaku Koordinator Program Studi Magister Studi Pembangunan Universitas Lambung Mangkurat.
5. Bapak Dr. Samahuddin, S.IP., M.Si selaku pembimbing utama dan Bapak Dr. Maryono, S.Sos., M.Si selaku pembimbing pendamping yang telah memberikan bimbingan, arahan dan kemudahan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Bapak Dr. Syahrial Shaddiq, S.T., M.Eng., M.M. selaku penguji I dan Bapak Dr. Riduansyah Syafari selaku penguji II yang telah memberikan saran dan masukan dalam penyusunan tesis ini kepada penulis.
7. Seluruh Informan dari Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Serta Pemerintah Desa Indrasari dan Pemerintah Awang Bangkal Barat yang telah

meluangkan waktu dan memberikan kesempatan kepada penulis menggali informasi yang diperlukan selama penelitian berlangsung.

8. Pihak lain yang tidak mampu untuk disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan sehingga penelitian ini dapat diselesaikan.

Keberhasilan penyelesaian penelitian ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak tersebut, maka dari itu penulis mengucapkan banyak terimakasih. Penulis sangat menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan dan kritik atas Tesis ini. Akhirnya, penulis berharap semoga tesis ini berguna bagi kita semua dan atas perhatiannya penulis mengucapkan terimakasih.

Gambut, 10 Juli 2025



Rahmad Nanda Nicola

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iii
SERTIFIKAT PLAGIASI	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
1.4.1 Manfaat teoritis	14
1.4.2 Manfaat praktis.....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1 Penelitian Terdahulu.....	16
2.2 Teori Pembangunan.....	19
2.3 Analisis SWOT.....	22
2.4 Teori Strategi	25
2.5 Teori Pemberdayaan.....	26
2.6 Konsep Desa Mandiri.....	28
2.7 Faktor-Faktor yang mempengaruhi desa mandiri.....	30
2.7.1 Indeks Ketahanan Sosial	30
2.7.2 Indeks Ketahanan Ekonomi	31
2.7.3 Indeks Ketahanan Ekologi	32
2.8 Kerangka Pemikiran	32

BAB III METODE PENELITIAN.....	35
3.1 Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian.....	35
3.2 Jenis dan Sumber Data Penelitian	35
3.2.1 Data primer.....	35
3.2.2 Data sekunder.....	36
3.3 Teknik Pengumpulan Data	36
3.4 Lokasi Penelitian	37
3.5 Teknik Analisis Data	37
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1 Gambaran Umum Wilayah Kabupaten Banjar.....	44
4.1.1 Wilayah Administrasi dan Kondisi Geografis Kabupaten Banjar	44
4.1.2 Kondisi Demografis	46
4.1.3 Potensi Kabupaten Banjar	47
4.1.4 Perekonomian kabupaten banjar	50
4.1.5 Profil Desa Mandiri di Kabupaten Banjar.....	55
4.2 Hambatan Pemerintah Kabupaten banjar dalam mewujudkan pembangunan desa mandiri	62
4.3 Strategi yang dilakukan pemerintah daerah dalam mewujudkan pembangunan desa mandiri di Kabupaten Banjar	69
4.3.1 Identifikasi faktor-faktor strategis (Internal dan Eksternal).....	70
4.3.2 Pembobotan Matrik IFAS dan Matrik EFAS.....	72
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	80
4.4.1 Hambatan pemerintahan dan daerah dalam mewujudkan pembangunan desa mandiri	80
4.4.2 Rekomendasi Strategi Pemerintahan Daerah dalam mewujudkan pembangunan desa mandiri.....	95
BAB V PENUTUP.....	110
5.1 Kesimpulan.....	110
5.2 Saran.....	112
DAFTAR PUSTAKA	115
LAMPIRAN.....	117

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rata-rata lama Sekolah Kabupaten Banjar 2019-2024.....	3
Tabel 1.2 Persentase Jumlah Bumdes di Kabupaten Banjar Tahun 2021-2024	4
Tabel 1.3 Trend IDM di Kabupaten Banjar	9
Tabel 2.1 Matrik Analisis Swot perumusan strategi	25
Tabel 4.1 Jumlah Desa, Luas Wilayah, Persentase Terhadap Luas Kabupaten dan Jarak menuju Ibukota Kabupaten Banjar.....	44
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk dan Persentase penduduk Kabupaten Banjar menurut Kecamatan Tahun 2024	46
Tabel 4.3 Potensi Desa Berdasarkan Sumber Penghasilan Utama	48
Tabel 4.4 Jumlah Bumdes perkecamatan di Kabupaten Banjar.....	55
Tabel 4.5 Tabel Batas Desa Indrasari	58
Tabel 4.6 Batas Desa Awang Bangkal Barat	59
Tabel 4.7 Hasil Pembobotan Faktor Internal dan Faktor Eksternal	73
Tabel 4.8 Matrik Analisis SWOT	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data Pengalokasian Dana Desa Kabupaten Se kalimantan Selatan....	5
Gambar 1.2 Data IDM Kabupaten di Kalsel 2023	8
Gambar 4.1 Persentase Nilai PDRB Kabupaten Banjar atas Dasar Harga Berlaku Menurut Lapangan Usaha.....	52
Gambar 4.2 Dokumentasi Bersama Perwakilan Dinas PMD.....	64
Gambar 4.3 Dokumentasi Bersama Pambakal Desa Indrasari.....	65
Gambar 4.4 Dokumentasi Bersama Sekretaris Desa Awang Bangkal Barat.....	66
Gambar 4.5 Contoh Potensi yang dapat dikembangkan di Kabupaten Banjar	99