

TESIS

***GREEN BANKING SOLUSI DALAM MEWUJUDKAN
SUSTAINABLE FINANCE PADA BANK KALSEL***



Disusun Oleh :

SRI MAHFUZH

2320333320019

PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

2025

LEMBAR PENGESAHAN

**GREEN BANKING SOLUSI DALAM MEWUJUDKAN SUSTAINABLE
FINANCE PADA BANK KALSEL**

TESIS

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**SRI MAHFUZH
NIM : 2320333320019**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan diterima sebagai salah satu
persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi (M. Ak)
Pada tanggal 14 Juli 2025

Susunan Tim Penguji

Ketua,

Dr. Monica Rahardian Ary Helmina, SE, S.Ak, M.Si, CRA, CIRR
NIP. 19780813 200501 2 001

Sekretaris,

Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS, CSRA, Cert.DA
NIP. 19751115 199903 1 002

Pembimbing,

Dr. H. Atma Hayat, Drs, Ec, M.Si, Ak.CA
NIP. 19630207 198903 1 002

Mengetahui,

Ketua Program Magister Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat



Dr. Chairina, SE, M. Si, Ak
NIP. 19781012 200312 2 003

LEMBAR PERSETUJUAN

**JUDUL TESIS : GREEN BANKING SOLUSI DALAM MEWUJUDKAN
SUSTAINABLE FINANCE PADA BANK KALSEL**

Nama : SRI MAHFUZH

NIM : 2320333320019

Telah disetujui Oleh:

Pembimbing,



Dr. H. Atma Hayat, Drs, Ec, M.Si, Ak.CA
NIP. 19630207 198903 1 002

Mengetahui
Ketua Program Studi Magister Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat



Dr. Hj. Charisma, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS, CSP
NIP: 19781012 200312 2 003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI

Jl. Brigjen Hasan Basri, Banjarmasin 70123, Telp (0511) 3305116 -3306654, Fax (0511) 3306654

PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS

Tim penguji Tesis Program Studi Magister Akuntansi Universitas Lambung Mangkurat
Menyatakan bahwa :

Nama : SRI MAHFUZH
NIM : 232033320019
JUDUL TESIS : *Green Banking* Solusi Dalam Mewujudkan *Sustainable Finance* Pada
Bank Kalsel
Hari, Tanggal : Senin, 14 Juli 2025

Telah menyelesaikan perbaikan sesuai dengan yang disarankan. Hal-hal yang diperbaiki
tercantum dalam lampiran persetujuan ini

No	Nama Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1.	Dr. Monica Rahardian Ary Helmina, SE, S.Ak, M.Si, CRA, CIRR	Ketua Penguji	
2.	Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS, CSRA, Cert.DA	Sekretaris	
3.	Dr. H. Atma Hayat, Drs, Ec, M.Si, Ak.CA	Pembimbing	

Banjarmasin, 14 Juli 2025

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat

Dr. Chairina, SE, M. Si, Ak
NIP. 19781012 200312 2 003

Menyetujui,
Pembimbing

Dr. H. Atma Hayat, Drs, Ec, M.Si, Ak.CA
NIP. 19630207 198903 1 002

SURAT PERNYATAAN

Saya yang betandatangani di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa tesis ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Tesis ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 09 September 2025

Yang membuat pernyataan,



Sri Mahfuzah

NIM. 2320333320019

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul “*Green Banking* Solusi dalam Mewujudkan *Sustainable Finance* Pada Bank Kalsel”. Penulisan tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi program Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat dan diharapkan dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang akuntansi dan keuangan berkelanjutan.

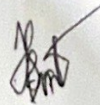
Tesis ini membahas strategi implementasi green banking di Bank Kalsel, tantangan yang dihadapi, serta langkah optimalisasi dalam rangka mendukung pembangunan berkelanjutan di daerah. Penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari sempurna, baik dari segi isi maupun penyusunan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi perbaikan di masa mendatang.

Penulis telah banyak menerima bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak dalam proses penyusunan tesis ini. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Ahmad Yunani, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Dr. Chairina, S.E, M.Si, Ak, CA, CSRS, CSP selaku Koordinator Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi Bisnis Universitas Lambung Mangkurat
4. Dr. H. Atma Hayat, Drs, Ec, M.Si, Ak.CA selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan pikiran untuk memberikan arahan dan masukan yang berharga.
5. Seluruh dosen dan staf pada Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan, bantuan dan pelayanan administrasi selama masa perkuliahan.
6. Manajemen dan pegawai Bank Kalsel yang telah bersedia menjadi narasumber, memberikan data, serta informasi yang diperlukan dalam penelitian ini.
7. Kedua orang tua dan keluarga tercinta yang selalu mendoakan, memberikan dukungan moral maupun materi, serta menjadi sumber semangat terbesar dalam menyelesaikan studi.
8. Teman-teman seperjuangan Maksi Angkatan Tahun 2023 dan teman kantor yang telah memberikan semangat, kerja sama, serta motivasi hingga terselesaikannya tesis ini.

Akhirnya, penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dan menjadi sumbangan positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam praktik green banking di Indonesia.

Banjarmasin, 09 September 2025



Sri Mahfuzah

NIM. 232033320019

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi *green banking* di Bank Kalsel sebagai bagian dari penerapan *sustainable finance* sesuai POJK No. 51/POJK.03/2017. Kajian difokuskan pada strategi pelaksanaan, hambatan, serta langkah optimalisasi kebijakan keberlanjutan. Posisi penelitian ini penting karena menyoroti praktik keberlanjutan di Bank Kalsel, yang selama ini jarang dikaji dibandingkan dengan bank nasional atau swasta. Dengan demikian, penelitian ini menghadirkan kontribusi baru dalam memahami peran BPD dalam mendukung agenda pembangunan berkelanjutan di tingkat lokal.

Metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan manajemen dan pegawai, penyebaran kuesioner internal, observasi kegiatan operasional, serta analisis dokumen, khususnya laporan keberlanjutan periode 2020–2024. Validitas temuan diperkuat melalui triangulasi data, sementara analisis dilakukan dengan menghubungkan data empiris dengan teori legitimasi untuk mengungkap strategi Bank Kalsel dalam membangun legitimasi sosial dan regulatif melalui praktik keberlanjutan.

Hasil penelitian menunjukkan Bank Kalsel telah menginisiasi langkah-langkah *green banking* seperti penyusunan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB), pembiayaan sektor hijau, efisiensi operasional ramah lingkungan, dan laporan keberlanjutan tahunan. Namun, penerapan masih menghadapi kendala, antara lain belum optimalnya penilaian risiko ESG, ketiadaan pelabelan produk hijau secara eksplisit, serta pemahaman pegawai yang belum merata. Temuan mengindikasikan Bank Kalsel berada pada fase transisi dari legitimasi simbolik menuju legitimasi substantif, di mana keberlanjutan mulai dipandang sebagai strategi inti bisnis. Novelty penelitian ini terletak pada kontribusinya dalam memperluas perspektif *green banking* di level BPD dan mengukurnya dengan indikator turunan dari POJK 51 Tahun 2017, sekaligus menegaskan efisiensi operasional dan inisiatif keberlanjutan sebagai pintu masuk strategis menuju ekonomi hijau daerah yang berkelanjutan.

Kata kunci: Green Banking, Sustainable Finance, POJK Nomor 51/POJK.03/2017, ESG, Bank Kalsel, Teori Legitimasi

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of green banking at Bank Kalsel as part of the adoption of sustainable finance in accordance with POJK No. 51/POJK.03/2017. The research focuses on implementation strategies, challenges, and efforts to optimize sustainability policies. The significance of this study lies in its emphasis on sustainability practices in a Regional Development Bank (BPD), which have received less attention compared to national and private banks. Thus, this research provides a novel contribution by highlighting the role of BPDs in supporting sustainable development agendas at the local level.

The research employed a qualitative approach with a case study design. Data were collected through in-depth interviews with management and employees, distribution of internal questionnaires, operational observations, and document analysis, particularly sustainability reports from 2020–2024. The validity of the findings was ensured through data triangulation, while the analysis was conducted by linking empirical evidence with legitimacy theory to reveal Bank Kalsel's strategies in building social and regulatory legitimacy through sustainability practices.

The findings indicate that Bank Kalsel has initiated several green banking measures, including the preparation of a Sustainable Finance Action Plan (RAKB), financing for green sectors, environmentally friendly operational efficiency, and annual sustainability reporting. However, implementation still faces challenges such as the suboptimal integration of ESG risk assessment, the absence of explicit green product labeling, and uneven employee understanding of sustainability. The results suggest that Bank Kalsel is in transition from symbolic to substantive legitimacy, where sustainability is beginning to be viewed as a core business strategy. The novelty of this study lies in its contribution to expanding the perspective of green banking at the BPD level and measuring it with derivative indicators from POJK No. 51/2017, while also emphasizing that operational efficiency and sustainability initiatives can serve as strategic entry points toward a sustainable regional green economy.

Keywords: Green Banking, Sustainable Finance, POJK 51/2017, ESG, Bank Kalsel,

Legitimacy Theory

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN

LEMBAR LEGALITAS

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

KATA PENGANTAR

ABSTRACT

ABSTRAKSI

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL

DAFTAR GAMBAR

BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	14
1.3 Tujuan Penelitian	14
1.4 Manfaat Penelitian	15
1.5 Batasan Penelitian	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	17
2.1 Landasan Teori.....	17
2.1.1 Teori Legitimasi.....	17
2.1.2 POJK Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Keuangan Berkelanjutan	19
2.1.3 Green Banking	21
2.1.3.1 Definisi Green Banking.....	21
2.1.3.2 Prinsip Green Banking	22
2.1.3.3 Indikator Green Banking.....	24
2.1.4 Keuangan Berkelanjutan (Sustainable Finance)	29
2.1.4.1 Konsep Keuangan Berkelanjutan.....	30
2.1.4.2 Kebijakan Bank Pada Penyaluran Pembiayaan Berkelanjutan ...	32
2.1.5 Peran Bank Pembangunan Daerah (BPD) dalam Ekonomi Hijau.....	33
2.2 Review Penelitian Terdahulu	35
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL	42
BAB IV METODE PENELITIAN	46
4.1 Desain Penelitian	46
4.2 Teknik Pengumpulan Data	48

4.2.1 Jenis dan Sumber Data	49
4.2.2 Lokasi Penelitian	50
4.2.3 Pertimbangan Etis	50
4.3 Instrumen Penelitian	51
4.3.1 Wawancara	52
4.3.2 Kuesioner	56
4.4 Teknik Analisis Data	57
4.5 Uji Keabsahan Data	60
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	62
5.1 Gambaran Umum Bank Kalsel	62
5.1.1 Profil Singkat Bank Kalsel	62
5.1.1.1 Pendirian Perusahaan	62
5.1.1.2 Dasar Hukum	62
5.1.1.3 Tujuan Perusahaan	63
5.1.1.4 Visi Misi Perusahaan	64
5.1.1.5 Struktur Organisasi	65
5.1.2 Komitmen Bank Kalsel terhadap Keuangan Berkelanjutan	65
5.2 Implementasi <i>Green Banking</i> di Bank Kalsel Berdasarkan POJK 51/POJK.03/2017	65
5.2.1 Prinsip dan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB).....	67
5.2.2 Produk dan Jasa Keuangan Berkelanjutan.....	74
5.2.3 Manajemen Risiko ESG (Lingkungan, Sosial, Tata Kelola)	86
5.2.4 Kegiatan Operasional Ramah Lingkungan.....	92
5.2.5 Program Tanggung Jawab Sosial (CSR) untuk Keberlanjutan.....	103
5.2.6 Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report).....	108
5.2.7 Pengembangan Kapasitas & Budaya Organisasi.....	112
5.3 Strategi Penguatan dan Optimalisasi Green Banking.....	122
5.3.1 Strategi Optimalisasi Prinsip dan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB)	122
5.3.2 Strategi Optimalisasi Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan	124
5.3.3 Strategi Optimalisasi Manajemen Risiko (ESG).....	126
5.3.4 Strategi Optimalisasi Kegiatan Operasional Ramah Lingkungan.....	129
5.3.5 Strategi Optimalisasi Penggunaan Dana CSR untuk <i>Sustainability</i>	131
5.3.6 Strategi Optimalisasi Pelaporan Keberlanjutan (<i>Sustainability Report</i>).133	
5.3.7 Strategi Optimalisasi Pengembangan Kapasitas & Budaya Organisasi..135	
5.4 Implikasi terhadap Penguatan Ekonomi Hijau di Kalimantan Selatan	137

5.4.1 Konteks Ekonomi Kalimantan Selatan dan Potensi Hijau	137
5.4.2 Peran Strategis Bank Kalsel dalam Menopang Ekonomi Hijau Daerah .	137
5.4.3 Implikasi Implementasi Green Banking terhadap Ekonomi Hijau	138
5.5 Batasan Penelitian	140
BAB VI PENUTUP	142
6.1 Kesimpulan	142
6.2 Saran	143
DAFTAR PUSTAKA	145

DAFTAR TABEL

Nomor Tabel	Bab	Judul Tabel	Halaman
1	1	Tabel 1.1 : Jumlah Bank dan Kantor Bank (Unit) Tahun 2023	3
2	1	Tabel 1.2 : Penggunaan Energi Bank Kalsel Tahun 2022-2024	8
3	1	Tabel 1.3 : Penggunaan Air Bank Kalsel Tahun 2022-2024	9
4	2	Tabel 2.1 : Penelitian Terdahulu	35
5	4	Tabel 4.1 : Informan atau <i>Key Informan</i>	52
6	4	Tabel 4.2 : <i>Checklist</i> Laporan Keberlanjutan Bank Kalsel	59
7	4	Tabel 4.3 : Triangulasi Data	61
8	5	Tabel 5.1 : Indikator Pengukuran <i>Green Banking</i> Berdasarkan POJK Nomor 51/POJK.03/2017	66
9	5	Tabel 5.2 : Rencana Program 1 (satu) tahun RAKB Bank Kalsel	68
10	5	Tabel 5.3 : Kinerja Ekonomi Bank Kalsel	76
11	5	Tabel 5.4 : Evaluasi Produk dan Jasa Keuangan Berkelanjutan Bank Kalsel	78
12	5	Tabel 5.5 : Status Implementasi Aspek Risiko ESG	87
13	5	Tabel 5.6 : Penggunaan BBM Bank Kalsel Tahun 2018 -2024	93
14	5	Tabel 5.7 : Penggunaan Listrik di Bank Kalsel Tahun 2018-2024	94
15	5	Tabel 5.8 : Penggunaan Air di Bank Kalsel Tahun 2018 – 2024	96
16	5	Tabel 5.9 : Penggunaan Kertas di Bank Kalsel Tahun 2018 – 2024	98

17	5	Tabel 5.10 : Limbah dari Penggunaan Kertas Dari Tahun 2022-2024	101
18	5	Tabel 5.11 : Ringkasan Skor Kuesioner	114
19	5	Tabel 5.12 : Tema Hambatan Peneranapan <i>Green Banking</i>	116
20	5	Tabel 5.13 : Tema Strategi Penguatan <i>Green Banking</i>	117

DAFTAR GAMBAR

Nomor Gambar	Bab	Judul Gambar	Halaman
1	3	Gambar 3.1 : Kerangka Konseptual	45
2	5	Gambar 5.1 Struktur Organisasi Bank Kalsel	65
3	5	Gambar 5.2 : Penggunaan Listrik di Bank Kalsel Tahun 2018-2024	95
4	5	Gambar 5.3 : Penggunaan Air di Bank Kalsel Tahun 2018 – 2024	97
5	5	Gambar 5.4 : Penggunaan Kertas di Bank Kalsel Tahun 2018 – 2024	99
6	5	Gambar 5.2 : Tingkat Pemahaman Pegawai Bank Kalsel Tentang <i>Green Banking</i>	113