

TESIS
MATURITAS SISTEM PENGENDALIAN INTERN PEMERINTAHAN
(SPIP) DI PEMERINTAH KABUPATEN PULANG PISAU

Oleh: MUHAMMAD ARIF RIDWAN
NIM. 2320419310008



PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2025

TESIS
MATURITAS SISTEM PENGENDALIAN INTERN PEMERINTAHAN
(SPIP) DI PEMERINTAH KABUPATEN PULANG PISAU

Oleh: MUHAMMAD ARIF RIDWAN

NIM. 2320419310008

Proposal Tesis

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Administrasi Publik

PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN

2025

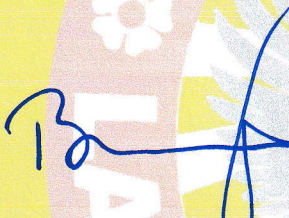
PENGESAHAN TESIS

Judul : **Maturitas Sistem Pengendalian intern Pemerintahan (SPIP)
di Pemerintah Kabupaten Pulang Pisau**
Nama : **Muhammad Arif Ridwan**
NIM : **2320419310008**
Program Studi : **Magister Administrasi Publik**

**Disetujui,
Komisi Penguji**



Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc. Sc.
Ketua



Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
Anggota



Prof. Dr. H. Asmu'I, M.Si
Anggota

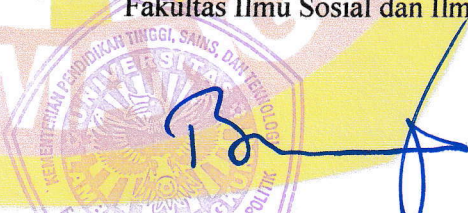
Mengetahui,

Koordinator Program Studi
Magister Administrasi Publik



Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP 197403072002121003

Dekan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP 197301221998021001

Tahun Lulus: 2025

Tanggal Wisuda:



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

Jl. Brigjen H. Hasan Basry Kayu Tangi Banjarmasin Telp/Fax(0511) 3307718
Email Center:maptbs_unlam@yahoo.com; Laman:www.map.ulm.ac.id

BERITA ACARA UJIAN AKHIR TESIS

Pada hari ini *Kamis* tanggal *Dua Puluh Enam* bulan *Juni* tahun *Dua Ribu Dua Puluh Lima* telah dilaksanakan Ujian Akhir Tesis nomor surat *3170/UN8.1.13/RHS/KP.10.00/2025* jam *Enam Belas Wita* yang berjudul "*Maturitas Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) di Pemerintah Kabupaten Pulang Pisau .*" mahasiswa :

Nama : **Muhammad Arif Ridwan**
NIM : **2320419310008**
Program : **Magister Administrasi Publik (MAP)**

Dengan nilai sebagai berikut:

Nama/Jabatan	Nilai (Angka)	Tanda Tangan
Penguji		
Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc., Sc	83	
Penguji		
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, M.Si	83	
Penguji		
Prof. Dr. H. Asmu'i, M.Si	85	
	Rerata	83,67

Demikian Berita Acara ujian akhir tesis ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mahasiswa yang Ujian

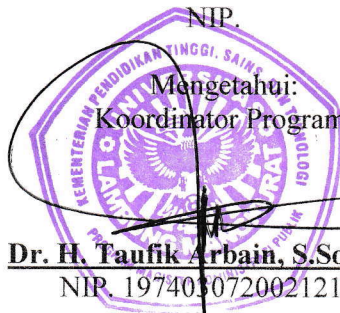
Muhammad Arif Ridwan
NIM. 2320419310008

Banjarmasin, 26 Juni 2025
Ketua Tim Penguji

Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc., Sc
NIP.

Mengetahui:
Koordinator Program,

Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si
NIP. 197403072002121003



Catatan :

Blangko penilaian dan semua berkas dikembalikan ke bagian pendidikan oleh Ketua Tim Penguji dan tidak diberikan kepada mahasiswa

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Arif Ridwan
NIM : 2320419310008
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat
Judul Tesis : **“Maturitas Sistem Pengendalian Intern Pemerintahan (SPIP) di Pemerintah Kabupaten Pulang Pisau”**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali dicantumkan sebagai kutipan/acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber kutipan/acuan dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.

Banjarmasin, 14 Juli 2025

Yang membuat pernyataan



Muhammad Arif Ridwan

NIM. 2320419310008



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 027/UN8.4/MAP-PLAG/2025

DIBERIKAN KEPADA :

MUHAMMAD ARIFF RIDWAN

JUDUL TESIS :

Maturitas Sistem Pengendalian Intern Pemerintahan (SPIP),
di Pemerintahan Kabupaten Purlang Pisau.

Banjarmasin, 31 Juli 2025

Koordinator Program Studi,

Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si

NIP. 197403072002121003



Abstrak

Pengendalian internal merupakan aspek krusial bagi setiap organisasi, termasuk instansi pemerintahan, untuk mencapai tujuan secara efektif, efisien, dan ekonomis. Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) memiliki peran sentral dalam memastikan tata kelola pemerintahan yang baik, mendorong penyelenggaraan kegiatan yang tertib, terkendali, transparan, dan akuntabel. Penelitian ini mengkaji tingkat maturitas SPIP di Pemerintah Kabupaten Pulang Pisau, yang pada tahun 2024 telah mencapai Level 3 dengan kategori terdefinisi dan telah dicapai selama tiga tahun berturut-turut (2022, 2023, 2024). Meskipun level ini menunjukkan kemampuan organisasi dalam mendefinisikan kinerja dan strategi, implementasi pengendalian masih belum sepenuhnya efektif, menimbulkan kekhawatiran bahwa pencapaian ini mungkin bersifat formalitas tanpa perubahan substansial.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis mengapa tingkat Maturitas SPIP di Kabupaten Pulang Pisau berada pada Level 3 dan merumuskan langkah-langkah untuk meningkatkannya menuju Level 4. Dengan menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, data dikumpulkan melalui studi dokumen dan wawancara dengan pejabat terkait. Hasil penelitian menunjukkan bahwa unsur lingkungan pengendalian SPIP di Kabupaten Pulang Pisau telah berjalan cukup baik, Hal ditandai dengan penandatanganan perjanjian kinerja, penerapan kode etik ASN, upaya pembinaan Inspektorat Daerah, kepemimpinan kondusif, struktur organisasi yang diperbarui, serta koordinasi yang baik dengan Intansi yang berkaitan dengan pengendalian internal di pemerintah daerah. Namun, masih diperlukan upaya lebih lanjut untuk mengoptimalkan efektivitas pengendalian dan meningkatkan unsur-unsur SPIP lainnya, seperti penilaian risiko, guna mencapai level maturitas yang lebih tinggi.

Kata Kunci: Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP), Maturitas SPIP, Pemerintah Daerah, Kabupaten Pulang Pisau, Pengendalian Internal.

Abstract

Internal control is a crucial aspect for any organization, including government agencies, to achieve goals effectively, efficiently, and economically. The Government Internal Control System (SPIP) plays a central role in ensuring good governance, promoting orderly, controlled, transparent, and accountable execution of activities. This research examines the SPIP maturity level in the Pulang Pisau Regency Government, which in 2024 has reached Level 3 with a defined category, achieved for three consecutive years (2022, 2023, 2024). Although this level indicates the organization's ability to define performance and strategy, the implementation of controls is still not fully effective, raising concerns that this achievement might be a formality without substantial change.

This study aims to analyze why the SPIP Maturity level in Pulang Pisau Regency is at Level 3 and to formulate steps to increase it towards Level 4. Using a descriptive qualitative approach, data was collected through document studies and interviews with relevant officials. The research results indicate that the control environment elements of SPIP in Pulang Pisau Regency have functioned quite well, marked by the signing of performance agreements, the implementation of the ASN code of ethics, efforts by the Regional Inspectorate for guidance, conducive leadership, an updated organizational structure, and good coordination with agencies related to internal control in the local government. However, further efforts are still needed to optimize the effectiveness of controls and improve other SPIP elements, such as risk assessment, to achieve a higher maturity level.

Keywords: *Government Internal Control System , Maturity, Local Government, Pulang Pisau Regency, Internal Control.*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur peneliti panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas limpahan rahmat dan Ridho-Nya, akhirnya peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir penelitian dalam bentuk Tesis dengan judul “Maturitas Sistem Pengendalian Intern Pemerintahan (SPIP) di Pemerintah Kabupaten Pulang Pisau”.

Tesis ini merupakan salah satu syarat kelulusan untuk mencapai Pascasarjana Program Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin, Pada penyusunan dan penyelesaian Tesis ini, peneliti banyak mendapat bantuan, bimbingan dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, SE, M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos.,M.Si. selaku Dekan FISIP Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Taufik Arbain, M.Si selaku Koordinator Program Studi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Dosen Pembimbing Bapak Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc, Sc. yang telah banyak memberikan bimbingan secara komprehensif, arahan, saran perbaikan, dan memotivasi dalam penyusunan Tesis ini.

5. Dosen Penguji I, Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si. dan Dosen Penguji II Bapak Prof. Dr. H. Asmu'I, M.Si.. yang telah banyak memberikan arahan, saran dan perbaikan serta memotivasi dalam penyusunan Tesis ini.
6. Seluruh Dosen dan Civitas Program Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
7. Teman-teman seangkatan yang sangat kusayangi serta semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari bahwa dalam pembuatan dan penulisan Tesis ini memiliki banyak kekurangan, sehingga peneliti sangat mengharapkan kritikan dan saran yang sifatnya membangun untuk kesempurnaan penulisan Tesis ini.

Akhir kata, peneliti berharap semoga ALLAH S.W.T berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi semua kalangan.

Banjarmasin, 26 Juni 2025

Peneliti.

DAFTAR ISI

	Hal
COVER	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR BAGAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1. Hasil Penelitian Terdahulu	7
2.2. Tinjauan Teoritis	12
2.2.1. Teori Administrasi Publik	12
2.2.2. Teori Birokrasi Publik	16
2.2.3. Teori Kebijakan Publik	20
2.2.4. Konsep Pengendalian Intern Pemerintah	22
1. Pengertian Pengendalian Intern Pemerintah	22
2. Unsur Pengendalian Intern Pemerintah	25
2.3. Kerangka Pemikiran	38
BAB III METODE PENELITIAN	39
3.1. Pendekatan Penelitian	39
3.2. Tipe Penelitian	40
3.3. Lokasi Penelitian	40
3.4. Instrumen Penelitian	41
3.5. Informan Penelitian	42
3.6. Jenis dan Sumber Data serta Teknik Pengumpulan Data	43
3.7. Analisa Data	45
3.8. Keabsahan Data	48
3.9. Jadwal Penelitian	50
BAB IV KEADAAN UMUM LOKASI PENELITIAN	51
4.1. Gambaran Umum Daerah Penelitian Profil Kabupaten Pulang Pisau	51
4.2. Visi Misi Kabupaten Pulang Pisau	52
4.3. Kondisi Umum Pemerintahan Kabupaten Pulang Pisau	57
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	63

5.1.	Hasil Penelitian dan Pembahasan Maturitas Sistem Pengendalian intern Pemerintahan (SPIP) di Pemerintah Kabupaten Pulang Pisau	63
5.1.1.	Unsur Lingkungan Pengendalian	64
5.1.2.	Unsur Penilaian Risiko	69
5.1.3.	Unsur Kegiatan Pengendalian	72
5.1.4.	Unsur Informasi dan Komunikasi	73
5.1.5.	Unsur Pemantauan Pengendalian Intern	74
5.2.	Hasil Pembahasan Maturitas Sistem Pengendalian intern Pemerintahan (SPIP) di Pemerintah Kabupaten Pulang Pisau	77
5.2.1.	Unsur Lingkungan Pengendalian	77
5.2.2.	Unsur Penilaian Risiko	79
5.2.3.	Unsur Kegiatan Pengendalian	80
5.2.4.	Unsur Informasi dan Komunikasi	81
5.2.5.	Unsur Pemantauan Pengendalian Intern	82
5.3.	Faktor-Faktor Hambatan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) Pada Kabupaten Pulang Pisau	83
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN		85
6.1.	Kesimpulan	85
6.2.	Saran	86
DAFTAR PUSTAKA		xi

DAFTAR TABEL

Tabel	Hal
1.1 Level Maturitas SPIP	5
3.1 Jadwal Penelitian	50

DAFTAR BAGAN

Gambar	Hal
2.1. Kerangka Pemikiran	38
3.1. Analisis Data Model Interaktif	45
3.2. Triangulasi dengan Tiga Sumber Data	49
3.3. Triangulasi Teknik Pengumpulan Data	49