

TESIS
STRATEGI PERSUASI DALAM PIDATO REKTOR
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

LYDIA SELA ARDINE
NIM 2320114320019



PROGRAM STUDI MAGISTER
PENDIDIKAN BAHASA DAN SAstra INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2025

TESIS

**STRATEGI PERSUASI DALAM PIDATO REKTOR
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**LYDIA SELA ARDINE
NIM 2320114320019**

TESIS

**Diajukan sebagai Syarat untuk Memperoleh Gelar Magister
Pendidikan Program Studi Magister Pendidikan Bahasa dan
Sastra Indonesia**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
PENDIDIKAN BAHASA DAN SASTRA INDONESIA
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2025**


LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : Strategi Persuasi Pidato Rektor Universitas Lambung Mangkurat
Nama : Lydia Sela Ardine
NIM : 2320114320019

**Disetujui,
Komisi Pembimbing**

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,


Prof. Dr. Fatchul Mu'in, M.Hum.
NIP. 196103041989031003



Dr. Rina Listia, M.Pd.
NIP. 196404241994032008

Diketahui,


Koordinator Prodi S-2 PBSI

Direktur Pascasarjana ULM




Prof. Dr. Rusma Noortyani, M.Pd.
NIP 197906142005012001




Prof. Dr. H. Danang Biyatmoko, M.Si.
NIP 196805071993031020

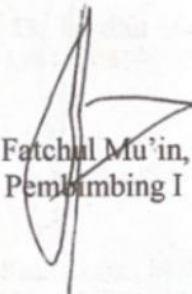
Tanggal Lulus:

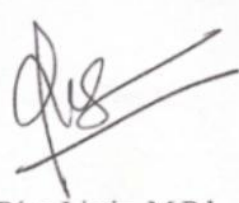
Tanggal Wisuda:

Lembar Persetujuan

Judul Tesis : Strategi Persuasi Pidato Rektor Universitas Lambung Mangkurat
Nama : Lydia Sela Ardine
NIM : 2320114320019

Disetujui,



Prof. Dr. Fatchal Mu'in, M.Hum.
Pembimbing I


Dr. Rina Listia, M.Pd.
Pembimbing II

Diketahui,

Koordinator Prodi Magister Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia




Prof. Dr. Rusma Noortyani, S.Pd., M.Pd

LEMBAR REVISI TESIS

Tesis yang berjudul Strategi Persuasi Pidato Rektor Universitas Lambung Mangkurat oleh Lydia Sela Ardine NIM 2320114320019, telah direvisi dan diperiksa oleh Dewan Penguji,

Dewan Penguji,




Prof. Dr. Fatchul Mu'in, M.Hum.
NIP 196103041989031003

Penguji I

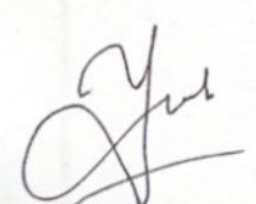
Dr. Rina Listia., M.Pd
NIP 196404241994032008

Penguji II



Dr. Muhammad Rafiek, S.Pd., M.Pd
NIP 198312042009122003

Penguji III



Dr. Noor Cahaya, S.Pd., M.Pd
NIP 198312042009122003

Penguji IV



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PROGRAM PASCASARJANA**

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 112/UN8.4/DP/2025

Sertifikat ini diberikan kepada:

Lydia Sela Ardine

Dengan Judul Tesis :

Strategi Persuasi dalam Pidato Rektor Universitas Lambung Mangkurat

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi $\leq 20\%$, dan dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 07 Juli 2025

Direktur,



Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.

NIP 196805071993031026



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Lydia Sela Ardine
NIM : 2320114320019
Program Studi : Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat
Judul Tesis : Strategi Persuasi Pidato Rektor Universitas
Lambung Mangkurat

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Tesis ini juga bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang diakui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali dicantumkan sebagai kutipan dan acuan dalam naskah. Pengutipan dan acuan dalam naskah juga dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.

Banjarmasin, 4 Juli 2025
Yang membuat pernyataan



Lydia Sela Ardine

NIM 2320114320019

ABSTRAK

Ardine, Lydia Sela. 2025. Strategi Persuasi Pidato Rektor Universitas Lambung Mangkurat. Tesis. Program Studi Magister Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia, Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing:(1) Prof. Dr. Fatchul Mu'in, M.Hum.; (2) Dr. Rina Lisatia, M.Pd.

Kata Kunci: *strategi persuasi, pidato rektor, ethos, pathos, logos, retorika, komunikasi kepemimpinan*

Urgensi penelitian ini dilakukan karena pentingnya memahami strategi komunikasi persuasif dalam konteks kepemimpinan pendidikan tinggi, khususnya dalam era transformasi menuju World Class University yang menuntut efektivitas komunikasi institusional. Sebagai pemimpin tertinggi perguruan tinggi, rektor memiliki tanggung jawab strategis untuk mengomunikasikan visi, misi, dan kebijakan universitas kepada berbagai stakeholder melalui pidato-pidato yang disampaikan dalam berbagai forum akademik.

Penelitian ini bertujuan untuk menguraikan bentuk, pola, dan teknik persuasi yang digunakan oleh Rektor Universitas Lambung Mangkurat (ULM) dalam berbagai pidatonya. Kajian ini mengadopsi pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif guna menganalisis strategi retorika persuasif dalam wacana lisan yang disampaikan oleh Rektor ULM.

Dengan pendekatan kualitatif deskriptif, penelitian ini dilakukan secara menyeluruh untuk mengkaji strategi persuasi yang terkandung dalam pidato-pidato rektor. Penelitian ini dirancang sebagai studi sistematis dengan menerapkan beragam teknik pengumpulan data guna memperoleh pemahaman yang komprehensif terhadap objek yang diteliti.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan sumber data utama berupa pidato-pidato Rektor Universitas Lambung Mangkurat Periode 2022-2026 yang dikumpulkan dari kanal YouTube resmi universitas dalam berbagai forum seperti wisuda, orientasi mahasiswa baru, dan Dies Natalis. Teknik pengumpulan data meliputi observasi terhadap rekaman pidato, dokumentasi transkrip, dan wawancara dengan audiens. Analisis data dilakukan melalui tahap reduksi data, penyajian data, dan verifikasi hasil.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Bentuk persuasi dalam pidato Rektor ULM tercermin dalam perpaduan yang seimbang antara *ethos* (kredibilitas) yang terlihat dari caranya membangun identitas sebagai pemimpin akademik, *pathos* (emosi) dari caranya memainkan emosi haru, bahagia, dan semangat juang, serta *logos* (logika) dari caranya menggunakan alasan logis, fakta dan data untuk dapat menanamkan ide serta gagasan, hal ini dilakukan dengan memngaruhi audiens melalui capaian atau nasihat; (2) Pola penyusunan pidato mencakup empat pola utama, yaitu pola pemecahan masalah, pola sebab-akibat, pola pro-kontra, dan pola urutan bermotif, yang mendukung keteraturan dan efektivitas penyampaian pesan; (3) Teknik persuasi yang digunakan meliputi rasionalisasi, identifikasi, sugesti, dan konformitas, yang dipilih sesuai dengan karakteristik audiens dan konteks situasi.

ABSTRACT

Ardine, Lydia Sela. 2025. Persuasion Strategies in Universitas Lambung Mangkurat Rector's Speeches. Thesis. Master's Program in Indonesian Language and Literature Education, Universitas Lambung Mangkurat. Supervisors: (1) Prof. Dr. Fatchul Mu'in, M.Hum.; (2) Dr. Rina Lisatia, M.Pd.

Keywords: *persuasion strategies, rector's speeches, ethos pathos logos, rhetoric, leadership communication*

The urgency of this research stems from the importance of understanding persuasive communication strategies in higher education leadership, particularly in the era of transformation towards World Class University status that demands effective institutional communication. As the highest leader of a university, a rector has strategic responsibility to communicate the university's vision, mission, and policies to various stakeholders through speeches delivered in various academic forums.

This research aims to elaborate the forms, patterns, and techniques of persuasion used by the Rector of Lambung Mangkurat University (ULM) in various speeches. This study adopts a qualitative approach with descriptive methods to analyze persuasive rhetorical strategies in oral discourse delivered by the ULM Rector.

This research employs a descriptive qualitative approach with primary data sources comprising speeches by the Rector of Lambung Mangkurat University for the 2022–2026 term. These speeches were collected from the university's official YouTube channel in various forums such as graduation ceremonies, new student orientations, and Dies Natalis celebrations. Data collection techniques include observation of speech recordings, transcript documentation, and interviews with audiences. Data analysis was conducted through stages of data reduction, data presentation, and result verification.

The research findings indicate that: (1) The forms of persuasion in the ULM Rector's speeches are reflected in a balanced combination of ethos (credibility), pathos (emotion), and logos (logic) as the foundation of rhetorical strategy; (2) Speech organization patterns include four main patterns: problem-solving pattern, cause-and-effect pattern, pro-contra pattern, and motivated sequence pattern, which support regularity and effectiveness in message delivery; (3) Persuasion techniques employed include rationalization, identification, suggestion, and conformity, selected according to audience characteristics and situational context.

Overall, this research concludes that the ULM Rector's speeches demonstrate high effectiveness in shaping audience opinions, directing thinking patterns, and fostering attachment to institutional values and vision. The speeches function not only as a means of information communication but also as instruments to strengthen university identity and encourage active participation of the academic community in achieving the institution's strategic objectives.

PRAKATA

Syukur alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul **“Strategi Persuasi Pidato Rektor Universitas Lambung Mangkurat”** tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Magister Pendidikan dalam bidang Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia pada Universitas Lambung Mangkurat.

Dengan tersusunnya tesis ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:


1. Prof. Dr. Ahmad, SE., M.Si., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat;
2. Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat;
3. Prof. Dr. Rusma Noortyani, M.Pd., selaku Koordinator Program Studi Magister Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia;
4. Prof. Dr. Fatchul Mu'in, M.Hum., selaku Pembimbing I, yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan masukan berharga selama proses penulisan tesis ini.
5. Dr. Rina Listia, M.Pd., selaku Pembimbing II, yang dengan penuh kesabaran membimbing dan mendampingi penulis dalam menyusun dan menyempurnakan tesis ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Magister Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia Universitas Lambung Mangkurat, yang telah memberikan ilmu, inspirasi, dan dukungan akademik selama masa studi.

7. Suami tercinta, M. Nugraha Adiputra Basri, yang senantiasa mendampingi, mendoakan, serta memberikan dukungan baik secara materiil maupun moril selama penulis menyelesaikan studi ini.
8. Anak-anak tercinta, M. Keenan Adhitama Basri dan Selena Aristya Basri, yang menjadi sumber semangat dan motivasi terbesar dalam perjalanan akademik penulis.
9. Orang tua penulis, Bapak Syamsu Satari dan Ibu Irene Liestiana Indriastuti, atas doa, cinta, serta dukungan yang tiada henti sejak awal hingga saat ini.
10. Rekan-rekan Mahasiswa Angkatan 2023, yang telah menjadi teman seperjuangan, berbagi cerita, dan menciptakan kenangan indah selama masa studi.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi penyempurnaan karya ini di masa yang akan datang.

Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang pendidikan bahasa dan sastra Indonesia.

Banjarmasin, 4 Juli 2025



Lydia Sela Ardine
NIM 2320114320019

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI TESIS	iv
SERTIFIKAT UJI PLAGIASI	Kesalahan! Bookmark tidak didefinisikan.
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
PRAKATA	x
DAFTAR ISI	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Penegasan Istilah	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
2.1 Retorika	12
2.2 Persuasi	15
2.1.1 Dasar-dasar Persuasi	18
2.2.2 Tujuan Persuasi	21
2.2.3 Bentuk-bentuk Persuasi	22
2.2.4 Prinsip-Prinsip Persuasi	28
2.3 Pola Persuasi	30
2.3.1 Pola Pemecahan Masalah	30
2.3.2 Pola Sebab akibat	31
2.3.3 Pola Pro Kontra	32
2.3.4 Pola Urutan Bermotif	35
2.4 Teknik Persuasi	37
2.4.1 Rasionalisasi	37
2.4.2 Identifikasi	38
2.4.3 Sugesti	39
2.4.4 Konformitas	41
2.5 Pidato	42
2.5.1 Jenis-Jenis Pidato	44
2.5.2 Prinsip-Prinsip Dasar Pidato	45
2.5.3 Teknik Pengembangan Bahasa pada pidato	47
BAB III METODE PENELITIAN	48
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	48

3.2 Metode Penelitian	48
3.3 Data dan Sumber Data	49
3.4 Instrumen Penelitian	51
3.5 Teknik Pengumpulan Data	54
3.6 Teknik Analisis Data	56
3.7 Triangulasi/Keabsahan Data (kualitatif).....	59
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	59
4.1 Hasil Penelitian	59
4.1.1 Bentuk persuasi Pidato Rektor ULM.....	59
4.1.2 Pola Persuasi Pidato Rektor ULM.....	70
4.1.3 Teknik persuasi Pidato Rektor ULM.....	80
4.2 Pembahasan	91
4.2.1 Bentuk persuasi dalam Pidato Rektor ULM.....	91
4.2.1.1 Ethos: Membangun Kredibilitas	92
4.2.1.2 Pathos: Menggerakkan Emosi Audiens	94
4.2.1.3 Logos: Menyampaikan Argumentasi Logis	95
4.2.2 Pola Persuasi dalam Pidato Rektor ULM.....	97
4.2.2.1 Pola Pemecahan Masalah	98
4.2.2.2 Pola Sebab-Akibat	100
4.2.2.3 Pola Pro-Kontra	102
4.2.2.4 Pola Urutan Bermotif.....	103
4.2.3 Teknik Persuasi Pidato Rektor ULM.....	105
4.2.3.1 Rasionalisasi.....	105
4.2.3.2 Identifikasi	106
4.2.3.3 Sugesti	108
4.2.3.4 Konformitas	109
4.2.4 Efektivitas Persuasi dalam Pidato Rektor ULM.....	110
4.2.4 Relevansi Strategi Persuasi Pidato Rektor ULM terhadap Tujuan Institusi.....	112
4.2.5 Analisis Kontekstual dan Intertekstualitas dalam Pidato Rektor ULM.....	113
4.2.6 Integrasi Unsur Retoris dengan Tugas Kepemimpinan Akademik	115
4.2.7 Perbandingan Temuan Penelitian Ini dengan Penelitian Terdahulu	116
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	119
5.1 Kesimpulan	119
5.2 Saran	119

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Sumber Data Pidato Rektor	51
2. Bentuk persuasi pidato Rektor ULM	52
3. Pola Persuasi pidato Rektor ULM	53
4. Teknik Persuasi pidato Rektor ULM	53