

SKRIPSI
STRATEGI PEMERINTAH DESA
DALAM PEMANFAATAN DANA DESA
(STUDI KASUS DESA SEI KAYU KABUPATEN KAPUAS)

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1) pada

Program Studi Ilmu Pemerintahan

DIAH SAFITRI

2110413320024



Program Studi Ilmu Pemerintahan

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
BANJARMASIN

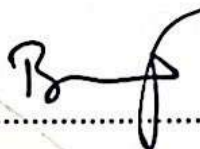
2025

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

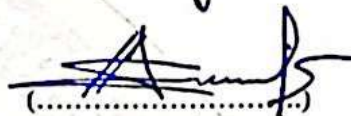
STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM PEMANFAATAN DANA DESA (STUDI KASUS DESA SEI KAYU KABUPATEN KAPUAS)

- A. Nama Mahasiswa : Diah Safitri NIM: 2110413320024
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi
Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 20 Februari 2025
- C. Tim Penguji:

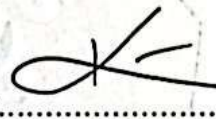
a. Ketua
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001


(.....)

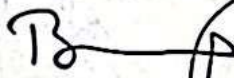
b. Sekretaris
Arif Rahman Hakim, S.Sos, M.I.P
NIP. 19900125 201903 1 012


(.....)

c. Anggota
Dr. Budi Kristanto, S.IP, M.Si
NIP. 19790902 200312 1 001


(.....)


Banjarmasin, 05 Mei 2025
Ketua Pembimbing



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat




Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Diah Safitri
Nomor Induk Mahasiswa : 2110413320024
Tempat, Tanggal Lahir : Saka Tamiang, 28 Agustus 2003
Jurusan : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul "Strategi Pemerintah Desa dalam Pemanfaatan Dana Desa (Studi Kasus Desa Sei Kayu Kabupaten Kapuas)", benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain. Tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut. Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan Karya Ilmiah Program Studi Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 05 Mei 2025

Yang membuat pernyataan,



Diah Safitri

ABSTRAK

Diah Safitri, 2110413320024, *Strategi Pemerintah Desa dalam Pemanfaatan Dana desa (Studi Kasus Desa Sei Kayu Kabupaten Kapuas)* dibimbing oleh Prof. H. Dr. Budi Suryadi., S.Sos. M.Si.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi yang diterapkan oleh Pemerintah Desa Sei Kayu dalam pemanfaatan dana desa, dengan fokus utama pada pendekatan yang digunakan serta langkah-langkah yang dilaksanakan dalam pengelolaan dana tersebut. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus, yang melibatkan wawancara mendalam dengan pemerintah desa dan masyarakat setempat sebagai informan utama. Sebagai landasan teori, penelitian ini mengacu pada prinsip-prinsip *good governance*, dengan menyoroti tiga aspek utama, yaitu transparansi, akuntabilitas, dan partisipasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pemerintah Desa Sei Kayu telah berhasil menerapkan strategi berbasis partisipatif dalam pemanfaatan dana desa. Pendekatan ini terbukti efektif dalam mendorong pembangunan yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat, karena masyarakat dilibatkan dalam setiap tahapan, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, hingga pengawasan. Keterlibatan aktif masyarakat dalam proses tersebut menjadikan penggunaan dana desa lebih tepat sasaran, transparan, dan akuntabel.

Meskipun strategi ini berhasil mendukung pembangunan yang berkelanjutan dan merata, penelitian juga menemukan adanya tantangan, terutama terkait dengan keterbatasan kualitas sumber daya manusia (SDM) di tingkat desa. Keterbatasan ini berpotensi menghambat optimalisasi pemanfaatan dana desa.

Oleh karena itu, penelitian ini merekomendasikan adanya upaya berkelanjutan untuk meningkatkan kualitas SDM desa melalui program pelatihan dan pengembangan kapasitas. Selain itu, studi lanjutan diharapkan dapat mengkaji secara lebih mendalam potensi permasalahan yang timbul akibat rendahnya tingkat partisipasi masyarakat, khususnya dampaknya terhadap keberlanjutan penggunaan dana desa dalam jangka panjang.

Kata kunci: Strategi, Pemerintah Desa, Dana desa, Partisipasi, Transparansi, Akuntabilitas, Sumber Daya Manusia, Pembangunan Berkelanjutan, *Good Governance*.

ABSTRACT

Diah Safitri, 2110413320024, *Village Government Strategy in the Utilization of Village Funds (Case Study of Sei Kayu Village, Kapuas Regency)*, supervised by Prof. H. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si.

This study aims to analyze the strategy implemented by the Sei Kayu Village Government in the utilization of Village Funds, with a primary focus on the approaches adopted and the steps taken in managing these funds. The research employs a qualitative methodology using a case study approach, involving in-depth interviews with both village government officials and local community members as primary informants. The theoretical framework is grounded in the principles of good governance, emphasizing three core aspects: transparency, accountability, and participation.

The findings indicate that the Sei Kayu Village Government has successfully implemented a participatory strategy in the use of Village Funds. This approach has proven effective in promoting development that aligns with the actual needs of the village community, as residents are actively engaged in each stage of planning, implementation, and oversight. Such involvement contributes to a more targeted, transparent, and accountable allocation of funds.

Despite the success of this participatory approach in supporting sustainable and equitable development, the study also identifies key challenges, particularly related to the limited capacity of human resources at the village level. These limitations may hinder the optimal use of Village Funds.

Accordingly, the study recommends continuous efforts to improve the quality of human resources in villages through targeted training and capacity-building programs. Moreover, future research is encouraged to investigate further the potential issues associated with low levels of community participation, especially regarding their implications for the long-term sustainability of Village Fund utilization.

Keywords: Strategy, Village Government, Village Funds, Participation, Transparency, Accountability, Human Resources, Sustainable Development, Good Governance.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "Strategi Pemerintah Desa dalam Pemanfaatan Dana Desa (Studi Kasus Desa Sei Kayu Kabupaten Kapuas)". Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Selama penulisan skripsi ini, penulis telah menerima berbagai bentuk dukungan, arahan, dan bantuan, baik secara langsung maupun tidak langsung. Sehubungan dengan itu, pada kesempatan ini, saya ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Ahmad. SE, M.Si. Selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos. M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.
3. Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si. Selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos. M.Si, Selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikiran sehingga skripsi ini dapat selesai.
5. Arif Rahman Hakim, S.Sos, M. IP, selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan banyak bantuan saran, kritik, dan masukan sehingga skripsi ini dapat selesai.

6. Dr. Budi Kristanto, S.IP, M.Si selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan banyak bantuan saran, kritik, dan masukan sehingga skripsi ini dapat selesai.
7. Drs. Abdurrahman, M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu dan mengarahkan penulis dari awal perkuliahan hingga sekarang.
8. Seluruh Dosen Pengajar Program Studi Ilmu Pemerintahan serta Staf Pengajar di dalam lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.
9. Pemerintah Desa Sei Kayu dan narasumber yang sudah membantu penulis mengumpulkan data hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. H. Ambri Siun dan Hj. Nor Cahaya selaku orangtua penulis yang senantiasa memberikan kasih sayang, memberikan doa, serta dukungan untuk penulis dalam penyusunan skripsi ini.
11. Saudara penulis yang selalu memberikan doa dan semangat selama penyusunan skripsi ini.
12. Bripda Benaya Yoyada yang telah memberikan doa, dukungan, serta selalu siap dalam mendengarkan keluh kesah penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
13. Sahabat tercinta yang senantiasa memberikan dukungan dan menghibur penulis selama proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan, baik dari segi materi maupun penyajiannya. Untuk itu, kritik dan saran konstruktif sangat diharapkan demi penyempurnaan skripsi ini di masa depan.

Harapan penulis, semoga hasil penelitian ini dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi kemajuan ilmu pemerintahan, khususnya dalam pemanfaatan dana desa dan bisa memberikan manfaat bagi pemangku kepentingan.

Banjarmasin, 14 Februari 2025

Penulis

Diah Safitri

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB II	5
TINJAUAN TEORI.....	5
2.1 Penelitian Terdahulu	5
2.2 Relevansi dengan Ilmu Pemerintahan	13
2.3 Teori Good Governance.....	13
2.4 Konsep Strategi	23
2.5 Konsep Pemerintah Desa	25
2.6 Konsep Dana desa	26
2.7 Pemanfaatan Dana desa	27
2.8 Pemanfaatan dan Kebijakan Dana desa.....	30
2.9 Kerangka Berpikir	33
BAB III.....	37
METODE PENELITIAN	37
3.1 Pendekatan Penelitian.....	37
3.2 Tipe Penelitian.....	37
3.3 Lokasi Penelitian	37
3.4 Sumber Data Penelitian	37

3.5 Teknik Pengumpulan Data	38
3.6 Informan Penelitian	39
3.7 Teknik Analisis Data.....	40
3.8 Justifikasi Pemilihan Kasus	41
3.9 Waktu Penelitian.....	41
BAB IV	43
GAMBARAN UMUM	43
4.1 Profil dan Sejarah Singkat Desa Sei Kayu	43
4.1.1 Letak dan Luas Wilayah.....	45
4.1.2 Demografi Desa Sei Kayu.....	46
4.1.3 Sumber Daya Alam.....	48
4.1.4 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Sei Kayu	49
4.1.5 Visi dan Misi Desa Sei Kayu	51
BAB V.....	55
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	55
5.1 Hasil Penelitian	55
5.1.1 Strategi Pemerintah Desa dalam Pemanfaatan Dana Desa	55
5.1.2 Transparansi dalam Pemanfaatan Dana Desa	64
5.1.3 Akuntabilitas dalam Pemanfaatan Dana Desa	68
5.1.4 Partisipasi dalam Pemanfaatan Dana Desa	74
5.2 Pembahasan.....	78
5.2.1 Strategi Pemerintah Desa dalam Pemanfaatan Dana Desa	78
5.2.2 Transparansi dalam Pemanfaatan Dana Desa.....	101
5.2.3 Akuntabilitas dalam Pemanfaatan Dana Desa.....	103
5.2.4 Partisipasi dalam Pemanfaatan Dana Desa	106
BAB VI	110
PENUTUP.....	110
6.1 Kesimpulan	110
6.2 Saran	110
Daftar Pustaka	114
LAMPIRAN 1	118
PEDOMAN WAWANCARA	118

LAMPIRAN 2	121
SURAT PENELITIAN	121
LAMPIRAN 3	123
DOKUMENTASI PENELITIAN	123