

TESIS

EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN PANDAWAN KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH

diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
Program Studi Magister Administrasi Publik

Oleh :
M. AFFAUW AL BAGAQ
NIM. 2320419310026



**PROGRAM STUDI
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2025**

ABSTRAK

M. AFFAUW AL BAGAQ. 2320419310026. Evaluasi Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Pandawan Kabupaten Hulu Sungai Tengah. Pembimbing : Prof. Dr. H. BACHRUDDIN ALI AKHMAD, M.Si

Penelitian “Evaluasi Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Pandawan Kabupaten Hulu Sungai Tengah” ini dilatar belakangi oleh suatu kondisi dimana pasca berlakunya Undang Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa telah memberikan banyak perubahan dalam tata kelola keuangan desa. Salah satu perubahan mendasar yang terjadi dalam tata kelola keuangan desa adalah Dana Desa. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi proses pengelolaan Dana Desa yang telah dilakukan di Kecamatan Pandawan Kabupaten Hulu Sungai Tengah.

Penelitian ini didasarkan oleh konsep Teori Evaluasi menurut William N. Dunn. Yangmana melalui pembahasan 6 (enam) sub konsep Evaluasi yaitu: Efektivitas, Efisiensi, Kecukupan, Pemerataan, Responsivitas, dan Ketepatan pengelolaan Dana Desa maka diharapkan dari hasil penelitian ini dapat memberikan rekomendasi atas pengelolaan Dana Desa yang lebih efektif di Kecamatan Pandawan Kabupaten Hulu Sungai Tengah di masa akan datang

Penelitian ini dilaksanakan melalui pendekatan metode penelitian kualitatif dengan tipe deskriptif. Data dan informasi dikumpulkan dengan menggunakan teknik wawancara, dokumentasi, dan observasi. Sedangkan teknik analisis data dilakukan dengan proses reduksi data, penyajian data, dan kemudian menarik kesimpulan/verifikasi atas pembahasan permasalahan yang ada.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan menunjukkan bahwa proses pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Pandawan Kabupaten Hulu Sungai Tengah telah efektif. Hal ini ditunjukkan dari seluruh tahapan pengelolaan Dana Desa yang telah efisien, cukup memadai, merata, memiliki responsivitas tinggi, dan dikelola secara tepat.

Dalam rangka meningkatkan efektivitas pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Pandawan Kabupaten Hulu Sungai Tengah disarankan agar Pemerintah Desa memperluas partisipasi masyarakat, melaksanakan pelatihan berkelanjutan bagi perangkat desa, mengupayakan strategi diversifikasi sumber pendapatan desa, menyusun rencana kerja yang fleksibel, dan mengembangkan sistem pelaporan yang lebih komunikatif dan partisipatif untuk masyarakat desa.

Kata Kunci: Evaluasi Proses, Pengelolaan Dana Desa, Efektivitas Kebijakan

ABSTRACT

M. AFFAUW AL BAGAQ. 2320419310026. Evaluation of The Managerial Rural Fund in Pandawan District, Hulu Sungai Tengah Regency. Advisor: Prof. Dr. H. BACHRUDDIN ALI AKHMAD, M.Si

Keywords: Process Evaluation, Rural Fund Management, Policy Effectiveness

This research, "Evaluation of The Managerial Rural Fund in Pandawan District Hulu Sungai Tengah Regency," was conducted because, after the Rural Act No. 6 of 2014 was applied, many changes were made in Rural Fiscal management. One of the fundamental changes in Rural Fiscal management is the Rural Fund. Therefore, the purpose of this research is to evaluate the managerial process of the Rural Fund in Pandawan District, Hulu Sungai Tengah Regency.

This research is based on William N. Dunn's evaluation theory. Whereas, with the analysis of the sixth sub-concept evaluation: Effectivity, Efficiency, Sufficiency, Even Distribution, Responsiveness, and Accuracy of Managerial Rural Fund, it is hoped that the results of this research will provide recommendations for a more effective managerial Rural Fund in the future in the Pandawan District, Hulu Sungai Tengah Regency.

This research used a qualitative, descriptive design. Data and information were collected through interviews, documentation, and observation techniques. Whereas, the data analysis was to be done by the reduced data process, data display, and then the pulled conclusion/verification of the problem analysis.

Based on the research results and data analysis, it can be concluded that the managerial Rural Fund in Pandawan District, Hulu Sungai Tengah Regency, was effective. In the whole managerial process, ensure efficiency, sufficiency, even distribution, high responsiveness, and proper management.

To enhance the effectiveness of Rural Fund management in Pandawan District, Hulu Sungai Tengah Regency, it is recommended that the Village Government expand community participation, conduct continuous training for village officials, pursue strategies to diversify rural income sources, develop flexible work plans, and establish a more communicative and participatory reporting system for the village community.

Banjarmasin, November 24, 2025

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd

NIP. 197710232001122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN

NO: 209/UN8.16/BS/2025

Bersama ini kami menerangkan bahwa Ringkasan bahasa Inggris dari judul Thesis:

“Evaluation of The Managerial Rural Fund in Pandawan District, Hulu Sungai Tengah Regency” yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : M. AFFAUW AL BAGAQ
Nim : 2320419310026
Jurusan/Fakultas : S2 Administrasi Publik
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir) Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, November 24, 2025
Kepala,



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

PENGESAHAN TESIS

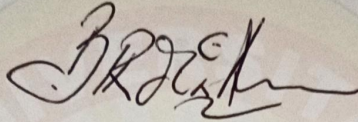
Judul Tesis : Evaluasi Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Pandawan Kabupaten Hulu Sungai Tengah

Nama : M. AFFAUW AL BAGAQ

NIM : 2320419310026

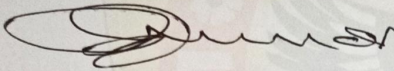
Program Studi : Magister Administrasi Publik

Disetujui Komisi Penguji,



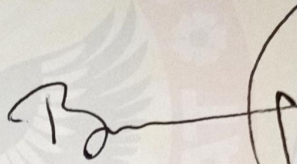
Prof. Dr. H. BACHRUDDIN ALI AKHMAD, M.Si

Ketua



Prof. Dr. H. ASMU'I, M.Si

Anggota



Prof. Dr. H. BUDI SURYADI, M.Si

Anggota

Mengetahui,

Koordinator Program Studi
Magister Administrasi Publik,



Dr. H. TAUFIK ARBAIN, S.Sos, M.Si

NIP. 197403072002121003

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat,



Prof. Dr. H. BUDI SURYADI, M.Si

NIP. 197301221998021001

Tahun Lulus :

Tahun Wisuda :

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. AFFAUW AL BAGAQ

NIN : 2320419310026

Program Studi : Magister Administrasi Publik

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)

Universitas : Universitas Lambung Mangkurat


Judul Tesis : Evaluasi Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan
Pandawan Kabupaten Hulu Sungai Tengah

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah tesis ini bukan merupakan hasil plagiat dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/ pemalsuan pada bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 2025

Mahasiswa yang bersangkutan,


M. AFFAUW AL BAGAQ
NIM. 2320419310026

KATA PENGANTAR



Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga tesis ini dapat diselesaikan. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyelesaian tesis yang berjudul **“EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN PANDAWAN KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH”** ini masih belum sempurna, mengingat keterbatasan kemampuan yang penulis miliki.

Penulisan tesis ini tidak terlepas dari bimbingan dan petunjuk semua pihak yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, doa dan motivasi kepada penulis. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Do'a restu kedua orang tua penulis, Ayahanda Alm. Yudian dan Ibunda Almh. Jusmanidar.
2. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat sekaligus anggota Komisi Penguji.
4. Bapak Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si., selaku Pembimbing/Ketua Komisi Penguji.
5. Bapak Prof. Dr. H. Asmu'i, M.Si., selaku anggota Komisi Penguji.

6. Seluruh Dosen dan Pengelola Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat.
7. Seluruh Narasumber/Informan dalam penelitian ini, baik dari unsur Pemerintah Kecamatan Pandawan, Pendamping Desa, dan Pemerintah Desa di Kecamatan Pandawan.
8. Amma, Malev, Mirrab, Manidar, dan Maitreya yang tercinta.
9. Kak Pich Atmajaya dan Kak Rika Ayu Zainab serta Seluruh Keluarga Besar Dayak Datarlaga.
10. Kanda Alay / Wahyudi Rahmad selaku senior terbaik.
11. Semua pihak yang telah membantu penulis menyelesaikan tesis ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak terdapat kekurangan di dalamnya, oleh karena itu kritik serta saran yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua.

Banjarmasin, November 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Permasalahan	11
1.2.1 Identifikasi Masalah	11
1.2.2 Pembatasan Masalah	11
1.2.3 Perumusan Masalah.....	12
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	12
1.3.1 Maksud Penelitian	12
1.3.2 Tujuan Penelitian	12
1.4 Kegunaan Penelitian	13
1.4.1 Kegunaan Teoritis.....	13
1.4.2 Kegunaan Praktis	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Tinjauan Teoritis	15
2.1.1 Konsep Evaluasi.....	15
2.1.2 Konsep Pengelolaan.....	21
2.1.3 Konsep Dana Desa.....	24
2.2 Tinjauan Normatif	27
2.3 Penelitian Terdahulu.....	31
2.4 Kerangka Pemikiran	33
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Pendekatan Penelitian.....	37
3.2 Tipe Penelitian.....	39
3.3 Ruang Lingkup Penelitian.....	40
3.4 Sumber Data	43

3.5	Informan	44
3.6	Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian.....	45
3.6.1	Teknik Pengumpulan Data	45
3.6.2	Instrumen Penelitian	51
3.7	Teknik Pengukuran Keabsahan Data	52
3.8	Teknik Analisis Data	53
BAB IV GAMBARAN UMUM		
4.1	Gambaran Umum Kecamatan Pandawan	57
4.2	Gambaran Umum Subjek Penelitian	61
4.2.1	Tugas dan Fungsi Pembinaan dan Pengawasan Kecamatan	61
4.2.2	Kewenangan Pembakal selaku Pemegang Kekuasaan Pengelolaan Keuangan Desa (PKPKD).....	63
4.2.3	Kewenangan Pelaksana Pengelolaan Keuangan Desa (PPKD)	63
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		
5.1	Hasil Penelitian.....	67
5.1.1	Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	67
5.1.1.1	Tahapan Perencanaan Dana Desa di Kecamatan Pandawan	67
5.1.1.2	Tahapan Penganggaran Dana Desa di Kecamatan Pandawan	83
5.1.1.3	Tahapan Pelaksanaan Dana Desa di Kecamatan Pandawan	98
5.1.1.4	Tahapan Penatausahaan Dana Desa di Kecamatan Pandawan	112
5.1.1.5	Tahapan Pelaporan Dana Desa di Kecamatan Pandawan	126
5.1.1.5	Tahapan Pertanggungjawaban Dana Desa di Kecamatan Pandawan	139

5.1.2. Kendala dalam Proses Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Pandawan.....	153
5.1.2.1 Kendala dalam Tahap Perencanaan dan Penganggaran	153
5.1.2.2 Kendala dalam Tahap Pelaksanaan dan Penatausahaan.....	154
5.1.2.3 Kendala dalam Tahap Pelaporan dan Pertanggungjawaban	156
5.2 Pembahasan Hasil Penelitian.....	158
5.2.1 Evaluasi Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	158
5.2.1.1 Evaluasi Tahapan Perencanaan Dana Desa di Kecamatan Pandawan	158
A. Efektivitas Perencanaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	158
B. Efisiensi Perencanaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	161
C. Kecukupan Perencanaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	164
D. Perataan Perencanaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	168
E. Responsivitas Perencanaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	172
F. Ketepatan Perencanaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	175
5.2.1.2 Evaluasi Tahapan Penganggaran Dana Desa di Kecamatan Pandawan.....	179
A. Efektivitas Penganggaran Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	179
B. Efisiensi Penganggaran Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	183

C. Kecukupan Penganggaran Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	186
D. Perataan Penganggaran Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	190
E. Responsivitas Penganggaran Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	194
F. Ketepatan Penganggaran Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	198
5.2.1.3 Evaluasi Tahapan Pelaksanaan Dana Desa di Kecamatan Pandawan.....	202
A. Efektivitas Pelaksanaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	202
B. Efisiensi Pelaksanaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	205
C. Kecukupan Pelaksanaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	208
D. Perataan Pelaksanaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	211
E. Responsivitas Pelaksanaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	215
F. Ketepatan Pelaksanaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	218
5.2.1.4 Evaluasi Tahapan Penatausahaan Dana Desa di Kecamatan Pandawan.....	222
A. Efektivitas Penatausahaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	222
B. Efisiensi Penatausahaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	226
C. Kecukupan Penatausahaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	230

D. Perataan Penatausahaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	235
E. Responsivitas Penatausahaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan	239
F. Ketepatan Penatausahaan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	244
5.2.1.5 Evaluasi Tahapan Pelaporan Dana Desa di Kecamatan Pandawan.....	248
A. Efektivitas Pelaporan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	248
B. Efisiensi Pelaporan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	252
C. Kecukupan Pelaporan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	256
D. Perataan Pelaporan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	261
E. Responsivitas Pelaporan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	265
F. Ketepatan Pelaporan Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	269
5.2.1.6 Evaluasi Tahapan Pertanggungjawaban Dana Desa di Kecamatan Pandawan	273
A. Efektivitas Pertanggungjawaban Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	273
B. Efisiensi Pertanggungjawaban Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	277
C. Kecukupan Pertanggungjawaban Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	281
D. Perataan Pertanggungjawaban Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	285

E. Responsivitas Pertanggungjawaban Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	288
F. Ketepatan Pertanggungjawaban Dana Desa Di Kecamatan Pandawan.....	292
5.2.2 Evaluasi Faktor-Faktor Kendala dalam Proses Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Pandawan.....	295
5.2.2.1 Tingkat Partisipasi Masyarakat.....	295
5.2.2.2 Tingkat Kompetensi Perangkat Desa	296
5.2.2.3 Keterbatasan Anggaran Dana Desa	297
5.2.2.4 Perubahan Cuaca dan Harga Bahan Baku	298
5.2.2.5 Pemahaman Informasi Laporan Dana Desa	399
BAB VI PENUTUP	
6.1 Kesimpulan.....	301
6.2 Saran	303
DAFTAR PUSTAKA.....	305