

**PERAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR
DI DESA LEMO 2 KECAMATAN TEWEH TENGAH
KABUPATEN BARITO UTARA**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan

Guna Mencapai Derajat- S1

ACHMAD FADIL

2110413310055



Program Studi Ilmu Pemerintahan

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
BANJARMASIN
2025**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**PERAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR
DI DESA LEMO 2 KECAMATAN TEWEH TENGAH
KABUPATEN BARITO UTARA**

- A. Nama Mahasiswa : Achmad Fadil NIM : 2110413310055
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai (A) dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 29 September 2025
- C. Tim penguji :

- a. Ketua
Drs. H. Saifudin, M.Hum.
NIP. 196409101989031005 (.....)
- b. Sekretaris
Fadly, S.IP, M.IP.
NIP. 199001232019031008 (.....)
- c. Anggota
Paturrahman, S.Sos., MA.
NIP. 198705272015041002 (.....)

Banjarmasin, Oktober 2025

Ketua Pembimbing

Drs. H. Saifudin, M.Hum.
NIP. 196409101989031005

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Senin tanggal 29 bulan September tahun 2025, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 5376/UN8.1.13/KP.10.00/2025 tanggal 23 September 2025 untuk menguji Skripsi :

Nama : Achmad Fadil
NIM : 2110413310055
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Peran Kepala Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Lemo II Kecamatan Teweh Tengah Kabupaten Barito Utara
Tempat Ujian : Ruang Sidang 1 Gedung Lama FISIP ULM
Waktu Ujian : 13.30 Wita – Selesai
Nilai : 81
Dinyatakan : Lulus / Tidak Lulus

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 29 September 2025

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Achmad Fadil

Achmad Fadil

1. Ketua : Drs. H. Saifudin, M.Hum
2. Sekretaris : Fadly, S.IP, M.IF
3. Anggota : Pathurrahman, S.Sos, M.A

Mengetahui/membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

Hossein Abdurrahman
Hossein Abdurrahman, S.Sos, M.Si
NIP. 197111031999031002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

SURAT TUGAS

Nomor : 5376/UN8.1.13/KP.10.00/2025

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin
menugaskan Saudara/i :

1. Drs. H. Saifudin, M.Hum
2. Fadly, S.IP, M.IP
3. Pathurrahman, S.Sos, M.A

Untuk menguji Skripsi mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung
Mangkurat Banjarmasin:

Nama : Achmad Fadil
NIM : 2110413310055
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Peran Kepala Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa
Lemo II Kecamatan Teweh Tengah Kabupaten Barito Utara

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : Senin, 29 September 2025
Jam : 13.30 Wita – Selesai
Tempat : Ruang Sidang 1 Gedung Lama Fisip ULM

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 23 September 2025
Dekan,



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP 197301221998021001



Dipindai dengan CamScanner

1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 9 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti yang sah."
2. Dokumen digital dan salurannya secara elektronik menggunakan perangkat elektronik yang dilengkapi dengan tanda



Dipindai dengan CamScanner

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Achmad Fadil
Tempat/Tanggal Lahir : Muara Teweh, 22 April 2003
Nim : 2110413310055
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam dalam karya ilmiah skripsi yang berjudul "*Peran Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Di Desa Lemo 2 Kecamatan Teweh Tengah Kabupaten Barito Utara*" benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa adanya paksaan dari siapapun juga, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, Oktober 2025
Mahasiswa yang bersangkutan


Achmad Fa
Nim. 2110413310055



ABSTRAK

Achmad Fadil, 2110413310055, 2025, *Peran Kepala Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Lemo II Kecamatan Teweh Tengah Kabupaten Barito Utara*, Pembimbing: Drs. H. Saifudin, M.Hum.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran Kepala Desa dalam pembangunan infrastruktur jalan di Desa Lemo II, Kecamatan Teweh Tengah, Kabupaten Barito Utara. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kondisi jalan desa yang belum memadai sehingga menghambat mobilitas penduduk dan aktivitas ekonomi lokal. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi langsung, dan studi dokumentasi yang melibatkan Kepala Desa, perangkat desa, serta masyarakat setempat. Kerangka teori yang digunakan adalah teori peran sosial Merton (1957) dengan indikator pembangunan meliputi perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kepala Desa berperan strategis dalam tahap perencanaan melalui identifikasi kebutuhan masyarakat, penyusunan rencana kerja, dan koordinasi dengan pemerintah daerah. Pada tahap pelaksanaan, Kepala Desa menggerakkan partisipasi warga melalui musyawarah desa dan kerja sama gotong royong serta mengawasi penggunaan anggaran sesuai ketentuan. Dalam tahap pengawasan, Kepala Desa melakukan pemantauan secara langsung dan menindaklanjuti masukan masyarakat untuk memastikan kualitas hasil pembangunan. Kendala yang dihadapi meliputi keterbatasan anggaran, variasi tingkat partisipasi warga, dan minimnya dukungan teknis. Meskipun demikian, sinergi antara pemerintah desa, masyarakat, dan pihak terkait mampu meningkatkan kualitas infrastruktur jalan serta memperbaiki aksesibilitas masyarakat desa.

Berdasarkan temuan tersebut, disarankan agar pemerintah desa memperkuat mekanisme evaluasi dan pelaporan pembangunan, meningkatkan kapasitas partisipasi masyarakat, dan memperluas koordinasi dengan pemerintah daerah guna menjamin efektivitas, ketepatan waktu, dan keberlanjutan pembangunan infrastruktur.

Kata Kunci : Peran Kepala Desa, Pembangunan Infrastruktur, Partisipasi Masyarakat.

ABSTRACT

Achmad Fadil, 2110413310055, 2025, The Role of the Village Head in Infrastructure Development in Lemo II Village, Teweh Tengah Subdistrict, North Barito Regency, Advisor: Drs. H. Saifudin, M.Hum.

This study aims to analyze the role of the Village Head in road infrastructure development in Lemo II Village, Teweh Tengah Subdistrict, North Barito Regency. The research is motivated by inadequate village road conditions that hinder community mobility and local economic activities. A qualitative descriptive approach was employed, using in-depth interviews, direct observations, and document analysis involving the Village Head, village officials, and local residents. The study adopted Merton's (1957) social role theory with development indicators encompassing planning, implementation, and supervision.

The findings indicate that the Village Head plays a strategic role in the planning phase by identifying community needs, formulating work plans, and coordinating with local government. In the implementation phase, the Village Head mobilizes community participation through village meetings and collective work while ensuring budget utilization in accordance with regulations. During the supervision phase, the Village Head directly monitors the progress and responds to community feedback to maintain construction quality. Challenges include limited funding, varying levels of community participation, and insufficient technical support. Nevertheless, effective coordination and collaboration among stakeholders have enhanced road infrastructure quality and improved community accessibility.

Based on these findings, it is recommended that the village government strengthen evaluation and reporting mechanisms, expand community participation, and enhance coordination with local authorities to ensure effective, timely, and sustainable infrastructure development.

Keywords : Village Head Role, Infrastructure Development, Community Participation.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang maha Esa atas segala berkat dan rahmat – Nya lah sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan proposal skripsi ini. Shalawat serta salam tak lupa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, beserta keluarga, kerabat, sahabat dan pengikut hingga akhir zaman.

Proposal ini dibuat sebagai syarat untuk menyangang dan memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat. Proposal ini berjudul **"PERAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA LEMO 2 KABUPATEN BARITO UTARA"**

Peneliti menyadari bahwa dalam proses penyelesaiannya, proposal ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu selanjutnya penulis mengharapkan saran, gagasan, serta ide kritis demi perbaikan proposal ini lebih baik, sebab dengan keterbatasan dan berbagai kekurangan peneliti telah berupaya untuk menyelesaikan proposal ini, Dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak yang telah mengorbankan waktu dan tenaga untuk memberikan dukungan baik secara moril maupun materil sehingga skripsi ini dapat terselesaikan, Untuk itu penulis mengucapkan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad, S. E., M. Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S. Sos., M. Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Husein Abdurrahman, S. Sos., M. Si. selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Drs. H. Saifudin, M.Hum selaku Dosen Pembimbing yang senantiasa mencurahkan segenap ilmu, waktu, tenaga, nasehat, serta pelajaran sehingga skripsi ini dapat selesai.
5. Seluruh Dosen Pengajar dan Staff Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan pengetahuan dan ilmu dibidang Ilmu Pemerintahan.
6. Teristimewa, kedua orang tua peneliti yakni H. Kaharuddin dan HJ. Ratna Wilis yang senantiasa memberikan doa, dukungan, semangat dan pengorbanan yang tiada habisnya untuk peneliti dari kecil hingga sekarang.
7. Saudara dan kerabat peneliti yang selalu memberikan semangat, dukungan untuk peneliti.
8. Teman - teman seperjuangan Program Studi Ilmu Pemerintahan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu atas dukungan dan semangat yang diberikan selama ini.

Penulis menyadari bahwa proposal ini masih memiliki kekurangan, baik dari segi substansi maupun penyajiannya, oleh karena itu, dengan penuh keterbukaan, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan proposal ini serta penelitian yang akan dilakukan ke depan, semoga proposal ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membacanya serta berkontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang Ilmu Pemerintahan.

Banjarmasin, Maret 2025



Penulis,
Achmad Fadil

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	iii
SURAT TUGAS	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR BAGAN.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	2
1.1 Latar Belakang.....	2
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Penelitian Terdahulu	8
2.2 Relevansi Dengan Ilmu Pemerintahan.....	10
2.3 Konsep Peran.....	12
2.3.1 Pengertian Peran	12
2.3.2 Jenis-Jenis Peran.....	13
2.3.3 Indikator Peran	14
2.3.4 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Peran.....	25
2.4 Konsep Pembangunan Desa	25
2.4.1 Infrastruktur Jalan	25
2.4.2 Supra Struktur.....	27
2.5 Kepala Desa.....	27
2.5.1 Pengertian Kepala Desa.....	27
2.5.2 Fungsi Kepala Desa	27
2.5.3 Peran Kepala Desa.....	28
2.5.4 Faktor.....	29
2.6 Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Infrastruktur	29
2.7 Kerangka Berpikir	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
3.1 Pendekatan Penelitian	31
3.2 Tipe Penelitian.....	31
3.3 Lokasi Penelitian	32
3.4 Fokus Penelitian	33
3.5 Instrumen Penelitian.....	34
3.6 Informan Penelitian	34
3.7 Sumber Data	35
3.8 Analisa Data	36

	3.9	Keabsahan Data	37
BAB IV		GAMBARAN UMUM	51
	4.1	Kecamatan Teweh Tengah	51
	4.1.1	Letak Geografis dan Luas Wilayah	51
	4.1.2	Sejarah Kecamatan Teweh Tengah	51
	4.1.3	Desa-desa di Kecamatan Teweh Tengah.....	42
	4.1.4	Visi dan Misi Kabupaten Teweh Tengah	43
	4.1.5	Jumlah Penduduk	43
	4.1.6	Tingkat Pendidikan.....	44
	4.1.7	Mata Pencaharian	45
	4.2	Profil Desa Lemo II.....	47
	4.2.1	Sejarah Desa	47
	4.2.2	Letak Geografis dan Luas Wilayah	48
	4.2.3	Visi dan Misi Desa Lemo 2.....	50
	4.2.4	Kondisi Penduduk	50
BAB V		HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
	5.1	Hasil Penelitian	51
	5.1.1	Peran.....	57
	5.1.2	Status	65
	5.1.3	Norma Sosial	71
	5.1.4	Interaksi Sosial	78
	5.1.5	Perubahan Peran	86
	5.2	Pembahasan.....	94
	5.2.1	Peran.....	94
	5.2.2	Status	96
	5.2.3	Norma Sosial	97
	5.2.4	Interaksi Sosial	98
	5.2.5	Perubahan Peran.....	99
BAB VI		PENUTUP	111
	6.1	Kesimpulan.....	111
	6.2	Saran	102
		DAFTAR PUSTAKA.....	104
		PEDOMAN WAWANCARA.....	xii

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Halaman
Gambar 1	Kantor Desa Lemo II.....	56
Gambar 2	Kegiatan Musyawarah.....	58
Gambar 3	Perbaikan Jalan.....	69
Gambar 4	Pengerjaan Jalan.....	82
Gambar 5	Realisasi Jalan	92

DAFTAR TABEL

No.	Judul	Halaman
Tabel 1	Desa dan Kelurahan di Kecamatan Teweh Tengah	42
Tabel 2	Jumlah Penduduk	44
Tabel 3	Tingkat Pendidikan	45
Tabel 4	Mata Pencaharian	46
Tabel 5	Jenis Kelamin.....	51
Tabel 6	Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia.....	51
Tabel 7	Tingkat Pendidikan	52
Tabel 8	Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian	53
Tabel 9	Pembangunan Infrastruktur di Desa Lemo II.....	54

DAFTAR BAGAN

No.	Judul	Halaman
	Bagan 1 Kerangka Berpikir.....	30
	Bagan 2 Komponen dalam analisis data.....	47

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Judul	Halaman
	Lampiran 1 Surat Izin Survey dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	x
	Lampiran 2 Surat Perizinan Desa Lemo II.....	xi
	Lampiran 3 Pedoman Wawancara.....	xii
	Lampiran 4 Dokumentasi.....	xix