

**SKRIPSI**

**EVALUASI IMPLEMENTASI SISTEM INFORMASI PEMERINTAHAN  
DAERAH (SIPD) PADA PEMERINTAH KABUPATEN KOTABARU**



Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi

**Oleh:**

**QATRUNADA AZ ZAHRA  
NIM. 1910313120012  
PROGRAM STUDI: AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2024**

# LEMBAR LEGALITAS

## EVALUASI IMPLEMENTASI SISTEM INFORMASI PEMERINTAHAN DAERAH (SIPD) PADA PEMERINTAH KABUPATEN KOTABARU

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

**QATRUNADA AZ ZAHRA**

**NIM. 1910313120012**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal .Selasa, 22 Oktober.2024  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing



M. Nordiansyah, SE, M.Ak, Ak, CA

NIP. 198111252006041002

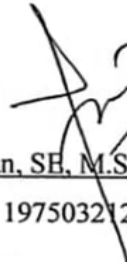
Penguji I



Dr. Kadir, Drs, M.Si, Ak, CA

NIP. 196412311994121001

Penguji II



Alfian, SE, M.Si, Ak, CA. CPS (Aus)

NIP. 197503212003121001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi S1 Akuntansi



Alfian, SE, M.Si, Ak, CA. CPS (Aus)

NIP. 197503212003121001


# LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI


UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT


FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Nama : Qatrunada Az Zahra  
NIM : 1910313120012  
Jurusan/Program Studi : SI Akuntansi  
Judul Skripsi : Evaluasi Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan  
Daerah (SIPD) pada Pemerintah Kabupaten Kotabaru  
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Sektor Publik dan Pemerintahan  
Ujian Dilaksanakan : Selasa, 22 Oktober 2024  
Waktu Ujian : 14:00 – 16:00 WITA

## Tim Penguji

Pembimbing : M. Nordiansyah, SE, M.Ak, Ak, CA (.....) 

Penguji 1 : Dr. Kadir, Drs. M.Si, Ak, CA (.....) 

Penguji 2 : Alfian, SE, M.Si, Ak, CA, CPS (Aus) (.....) 

## BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian skripsi yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : Qatrunada Az Zahra  
NIM : 1910313120012  
Program Studi : S-1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Evaluasi Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) pada Pemerintah Kabupaten Kotabaru  
Hari, Tanggal Ujian : Selasa, 22 Oktober 2024  
Waktu, Tempat : 14:00-16:00, Ruang Ujian I

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran Tim Penguji.

Demikian Berita Acara Perbaikan Skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Penguji.

Banjarmasin,

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

  
M. Nordiansyah, SE, M.Ak, Ak, CA

NIP. 198111252006041002

Mahasiswa

  
Qatrunada Az Zahra

NIM. 1910313120012

Koordinator Program Studi S1 Akuntansi

  
Alfian, SE, M.S, Ak CA, CPS (Aus)

NIP. 197503212003121001

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 16 Desember 2024

Yang membuat pernyataan



Qatrunada Az Zahra

NIM. 1910313120012

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur saya panjatkan kehadiran Allah SWT karena limpahan Rahmat dan Karunia-Nya skripsi yang berjudul “**Evaluasi Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) pada Pemerintah Kabupaten Kotabaru**” dapat diselesaikan. Saya sadar bahwa skripsi ini dapat terselesaikan karena berkat bantuan dari orang-orang yang selama ini telah membantu, mendukung dan membimbing saya. Untuk itu saya tak lupa menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E, M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. Ahmad Yunani, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Alfian, S.E, M.Si. Ak, CA, CPS (Aus) selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak M. Nordiansyah, S.E, M.Ak, Ak, CA selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membantu saya melalui saran dan kritik yang diberikan demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Kadir, Drs, M.Si, Ak, CA dan Bapak Alfian, SE, M.Si, Ak, CA, CPS (Aus) selaku Dosen Penguji yang telah memberi saran dan kritik dalam ujian proposal maupun skripsi.
6. Seluruh Dosen dan Staf Akademik serta jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
7. Bapak Sakrani, Ibu Hajar Aswadiyah, dan Muhammad Khusnul Yaqin, S.Kom serta keluarga, saya ucapkan banyak terimakasih untuk semua nasehat, dan dukungan baik material maupun immaterial selama ini.
8. Bapak Muhammad Riza dan Qavi Saka Muhriz, saya mengucapkan banyak terimakasih atas semua pengorbanan waktunya untuk membantu menyelesaikan skripsi ini.

9. Pimpinan serta ASN terutama Pengguna SIPD di Pemerintahan Kabupaten Kotabaru khususnya Sekretariat Daerah yang telah memberikan izin meneliti dan menjadi narasumber dalam penelitian ini.
10. Teman-teman S1 Akuntansi Angkatan 2019, dan semua pihak tanpa terkecuali yang turut membantu selama pembelajaran di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

Saya menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari unsur kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati saya mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun.

Semoga segala bentuk bantuan yang saya terima dari berbagai pihak dibalas oleh Allah SWT dan semoga skripsi ini dinilai ibadah di sisi-Nya dan bermanfaat bagi siapa saja yang membutuhkannya, khususnya pada lingkungan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 6 Desember 2024

**Qatrunada Az Zahra**

## **ABSTRACT**

Qatrunada Az Zahra (2024), *Evaluation of the Implementation of the Regional Government Information System (SIPD) at the Kotabaru Regency Government*. Advisor: M. Nordiansyah.

*Circular Letter of the Minister of Home Affairs Number 500.5.4/48/SJ issued by the Ministry of Home Affairs on January 6, 2023 concerning the implementation of SIPD, provides direction for implementing SIPD in regional financial information in the 2024 budget year. This is the purpose of the study to analyze the extent of the implementation of SIPD in the Kotabaru Regency Government in the 2024 budget year.*

*This study uses a descriptive qualitative method. The data collection technique used is triangulation (a combination of observation, interview, and documentation). The analysis technique focuses on the theory of Van Horn & Van Meter, A Model of The Policy Implementation which puts forward 6 (six) variables in policy implementation, namely policy standards and targets, resources, characteristics of implementing agents, communication between organizations, attitudes of implementers, and the social, economic, and political environment.*

*Based on the results of the study on the implementation of SIPD in the Kotabaru Regency Government. Kotabaru shows that the Kotabaru Regency Government is considered ready to fully implement SIPD. The 6 (six) variables of the Van Horn & Van Meter theory have been fulfilled by the Kotabaru Regency Government. However, there are obstacles that need to be overcome by the central and regional governments. SIPD is expected to provide regional financial information to the central government in a timely, transparent, accurate and accountable manner. In reality, this system often experiences technical obstacles when many users access SIPD to input and report finances. This must be a concern because it hinders the process of managing regional financial information that the central government hopes through SIPD can be managed in a timely manner.*

**Keywords:** SIPD, *Regional Financial Information.*

## ABSTRAKSI

Qatrunada Az Zahra (2024), Evaluasi Implementasi Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD) pada Pemerintah Kabupaten Kotabaru. Pembimbing: M. Nordiansyah.

Surat Edaran Menteri Dalam Negeri Nomor 500.5.4/48/SJ yang diterbitkan oleh Kementerian Dalam Negeri pada 6 Januari 2023 tentang implementasi SIPD, memberikan arahan untuk mengimplementasikan SIPD dalam informasi keuangan daerah di tahun anggaran 2024. Hal ini yang menjadi tujuan penelitian untuk menganalisis sejauh mana implementasi SIPD pada Pemerintah Kabupaten Kotabaru di tahun anggaran 2024 ini.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah triangulasi (penggabungan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi). Teknik analisis berfokus pada teori Van Horn & Van Meter, *A Model of The Policy Implementation* yang mengemukakan 6 (enam) variabel dalam implementasi kebijakan, yakni standar dan sasaran kebijakan, sumber daya, karakteristik agen pelaksana, komunikasi antar organisasi, sikap para pelaksana, serta lingkungan sosial, ekonomi, dan politik.

Berdasarkan hasil penelitian implementasi SIPD di Pemkab. Kotabaru menunjukkan bahwa Pemkab. Kotabaru tergolong sudah siap mengimplementasikan SIPD sepenuhnya. 6 (enam) variabel dari teori Van Horn & Van Meter telah dipenuhi oleh Pemkab. Kotabaru. Namun, ada kendala yang perlu diatasi oleh Pemerintah pusat maupun daerah. SIPD yang diharapkan dapat memberikan informasi keuangan daerah kepada Pemerintah pusat secara tepat waktu. Kenyataannya sistem ini sering kali mengalami kendala teknis saat pengguna banyak yang mengakses SIPD untuk melakukan penginputan dan pelaporan keuangan. Hal ini harus menjadi perhatian karena menghambat proses pengelolaan informasi keuangan daerah yang diharapkan pemerintah pusat melalui SIPD dapat dikelola secara tepat waktu.

**Kata kunci:** SIPD, Informasi Keuangan Daerah.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	
<b>LEMBAR LEGALITAS</b> .....	2
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI</b> .....	3
<b>BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI</b> .....	4
<b>SURAT PERNYATAAN</b> .....	5
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	6
<b>ABSTRACT</b> .....	8
<b>ABSTRAKSI</b> .....	9
<b>DAFTAR ISI</b> .....	10
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	12
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	13
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Sistematika Pembahasan.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	8
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Akuntansi.....	8
2.1.2 Akuntansi Sektor Publik.....	9
2.1.3 Evaluasi.....	10
2.1.4 Implementasi.....	11
2.1.5 Sistem Informasi.....	12
2.1.6 Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (SIPD).....	13
2.1.7 Informasi Keuangan Daerah dalam SIPD.....	15
2.1.8 Teori Implementasi Kebijakan.....	17
2.2 Hasil Penelitian Sebelumnya.....	25
<b>BAB III KERANGKA KONSEPTUAL</b> .....	34
3.1 Kerangka Konseptual.....	34
<b>BAB IV METODE PENELITIAN</b> .....	38
4.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	38
4.2 Jenis Penelitian.....	38
4.3 Tempat/Lokasi Penelitian.....	38
4.4 Informan.....	39
4.5 Teknik Pengumpulan Data.....	40
4.6 Teknik Analisis Data.....	43

<b>BAB V</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	51
5.1	Gambaran Umum Daerah Penelitian .....	51
5.1.1	Sekretariat Daerah .....	51
5.1.2	Susunan Organisasi Sekretariat Daerah Kotabaru.....	52
5.2	Hasil dan Analisis .....	56
5.2.1	Pembahasan Hasil Penelitian.....	57
5.2.2	Implikasi Hasil Penelitian.....	96
5.2.3	Keterbatasan Penelitian .....	98
<b>BAB VI</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	100
6.1	Kesimpulan.....	100
6.2	Saran .....	100
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	102
	<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	105

## DAFTAR TABEL

	Hal.
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Sebelumnya .....	29
Tabel 4.1 Informan.....	39
Tabel 5.1 Sumber Daya Manusia .....	63
Tabel 5.2 Variabel Implementasi SIPD pada 2024 di Pemkab. Kotabaru .....	90

## DAFTAR GAMBAR

	Hal.
Gambar 3.1 Kerangka Konseptual .....	36
Gambar 4.1 Sekretariat Daerah Kabupaten Kotabaru.....	38
Gambar 4.2 Teknik Pengumpulan Data .....	41
Gambar 5.1 Struktur Birokrasi .....	71
Gambar 5.2 Pola Hubungan Yang Terjadi Dalam Birokrasi .....	77
Gambar 5.3 Komunikasi Antar Organisasi .....	82