

**LAPORAN SKRIPSI
MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAH DAN PEMASAR
(POKLAHSAR) DI KABUPATEN BANJAR PROVINSI KALIMANTAN
SELATAN**



**Oleh:
HENDRA NUR ALAMSYAH
21107152210025**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
BANJARBARU
2025**

**LAPORAN SKRIPSI
MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAH DAN PEMASAR
(POKLAHSAR) DI KABUPATEN BANJAR PROVINSI KALIMANTAN
SELATAN**



**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan studi pada Fakultas Perikanan dan Ilmu
Kelautan Universitas Lambung Mangkurat**

Oleh:

HENDRA NUR ALAMSYAH

2110715210025

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
BANJARBARU
2025**

LEMBAR PENGESAHAN


Judul : Manajemen Usaha Kelompok Pengolah Dan Pemasar
(POKLAHSAR) Di Kabupaten Banjar Provinsi Kalimantan
Selatan
Nama : Hendra Nur Alamsyah
NIM : 2110715210025
Fakultas : Perikanan dan Ilmu Kelautan
Program Studi : Sosial Ekonomi Perikanan
Tanggal Ujian : 10 Juli 2025

Menyetujui,
Pembimbing

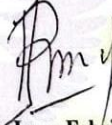

Muhammad Adnan Zain, S.Pi., M.P
NIP. 198203152005011002

Penguji

Penguji 1



Prof. Dr. Ir. H. Achmad Syamsu Hidayat, M.P
NIP. 196601041991031002

Penguji 2

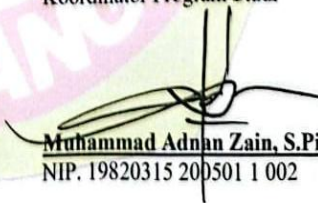

Dr. Irma Febrianty, S.Pi., M.P
NIP. 197002231999032001

Mengetahui,

Dekan


Dr. Ir. H. Untung Bijaksana, M.P
NIP.196405171993031001

Koordinator Program Studi


Muhammad Adnan Zain, S.Pi., M.P
NIP. 198203152005011002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Hendra Nur Alamsyah

NIM : 2110715210025

Fakultas : Perikanan dan Ilmu Kelautan

Program studi : Sosial Ekonomi Perikanan

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi dengan judul "**Manajemen Usaha Kelompok Pengolah dan Pemasar (POKLAHSAR) di Kabupaten Banjar Provinsi Kalimantan Selatan**" bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa ada campur tangan dari pihak-pihak lain, kecuali arahan tim pembimbing dan penguji.
2. Dalam skripsi saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka
3. Skripsi ini belum pernah ditujukan untuk mendapat gelar akademik (sarjana), baik pada universitas lambung mangkurat maupun pada perguruan tinggi lainnya

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dengan skripsi ini serta menerima sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di universitas lambung mangkurat.

Banjarbaru, Juli 2025
yang membuat pernyataan



Hendra Nur Alamsyah
NIM. 2110715210025

MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAH DAN PEMASAR (POKLAHSAR) DI KABUPATEN BANJAR PROVINSI KALIMANTAN SELATAN

ABSTRAK: Penelitian ini dilaksanakan untuk mengkaji manajemen usaha serta kelayakan kelompok pengolah dan pemasar (POKLAHSAR) hasil perikanan di Kabupaten Banjar, Provinsi Kalimantan Selatan. POKLAHSAR berperan penting dalam menambah nilai produk perikanan, membuka lapangan kerja, serta mendukung peningkatan kesejahteraan masyarakat. Teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, serta dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan mengkaji penerapan fungsi manajemen (perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan) serta mengetahui kelayakan usaha menggunakan metode laba/rugi dan *revenue cost ratio* (R/C). Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen usaha pada POKLAHSAR di Kabupaten Banjar secara umum sudah berjalan namun belum optimal, sebagian besar kelompok masih menerapkan manajemen secara sederhana, namun telah mampu menjaga kesinambungan produksi dan pemasaran. Dari sisi kelayakan finansial, usaha POKLAHSAR dinyatakan layak untuk dijalankan. Hal ini dibuktikan melalui nilai R/C ratio > 1 dan analisis laba/rugi yang menunjukkan keuntungan pada sebagian besar kelompok yang diteliti. Penelitian ini merekomendasikan perlunya penguatan kapasitas manajemen, terutama dalam aspek perencanaan strategis, pencatatan keuangan, dan pemasaran inovatif agar usaha yang dijalankan lebih efisien, kompetitif, dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Manajemen Usaha, POKLAHSAR, Kelayakan Usaha, Kabupaten Banjar

**THE MANAGEMENT OF BUSINESS GROUPS FOR PROCESSING AND
MARKETING (POKLAHSAR) IN BANJAR REGENCY SOUTH KALIMANTAN
PROVINCE.**

ABSTRACT: *This study was conducted to examine the business management and feasibility of fishery product processing and marketing groups (POKLAHSAR) in Banjar Regency, South Kalimantan Province. POKLAHSAR plays a vital role in adding value to fishery products, creating employment opportunities, and supporting the improvement of community welfare. Data collection techniques included observation, interviews, and documentation. Data analysis was carried out by reviewing the implementation of management functions (planning, organizing, implementing, and monitoring) and assessing business feasibility using profit/loss analysis and the revenue-cost ratio (R/C). The results of the study indicate that, in general, business management within POKLAHSAR in Banjar Regency is operational but not yet optimal. Most groups still apply basic management practices, yet they have managed to maintain continuity in production and marketing. From a financial feasibility perspective, POKLAHSAR enterprises are considered viable. This is evidenced by an R/C ratio greater than 1 and profit/loss analyses that show profits in the majority of the groups studied. This study recommends strengthening management capacity, particularly in strategic planning, financial record-keeping, and innovative marketing, to ensure that the businesses become more efficient, competitive, and sustainable.*

Keyword: *Business Management, POKLAHSAR, Business Feasibility, Banjar Regency:*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT, yang mana telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Penelitian Skripsi ini dengan baik dengan judul “Manajemen Usaha Kelompok Pengolah dan Pemasar (POKLAHSAR) di Kabupaten Banjar Provinsi Kalimantan Selatan”. Laporan Penelitian Skripsi ini yang diajukan sebagai bagian dari persyaratan untuk memenuhi kewajiban menyelesaikan kegiatan dan laporan Penelitian Skripsi pada Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, peneliti menyadari bahwa keberhasilan ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, doa, serta dukungan dari berbagai pihak. sehingga peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, dengan tulus peneliti ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua yang selalu memberikan kasih sayang, doa yang tidak pernah putus, serta dukungan moral dan materil yang sangat berarti sepanjang perjalanan studi hingga terselesaikannya skripsi ini. Segala pengorbanan dan doa yang diberikan menjadi sumber kekuatan dan semangat peneliti dalam menghadapi berbagai tantangan selama proses Pendidikan ini.
2. Bapak Muhammad Adnan Zain S.Pi., M.P. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan serta arahan sejak awal penyusunan usulan hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Prof. Dr.Ir. H.Achmad Syamsu Hidayat, MP. Selaku penguji I yang telah memberikan kritik dan saran yang sangat berarti dalam penulisan skripsi ini agar menjadi lebih baik lagi.
4. Ibu Dr. Irma Febrianty, S.Pi M.P. Selaku penguji II yang telah memberikan kritik dan saran yang sangat berarti dalam penulisan skripsi ini agar menjadi lebih baik lagi.
5. Bapak dan Ibu dosen program studi Sosial Ekonomi Perikanan yang telah memberikan ilmu, wawasan, dan motivasi selama masa perkuliahan.
6. Teman-teman Angkatan 2021 Program studi Sosial Ekonomi Perikanan yang telah menjadi teman berbagi semangat, saling mendukung, dan saling membantu selama proses studi.

7. Kepada pemilik Nim 2310716220002 terimakasih banyak karena selalu menemani dan membantu setiap proses dalam penyusunan skripsi ini sampai selesai.
8. Kepada seluruh responden yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan data yang dibutuhkan dalam penelitian ini. Tanpa bantuan mereka, penelitian ini tidak dapat diselesaikan dengan maksimal.

Akhir kata, penulis berharap bahwa Laporan Penelitian Skripsi ini dapat diterima dengan baik dan mendapatkan persetujuan dari semua pihak yang berkepentingan. Penulis mengerjakan Laporan Penelitian Skripsi ini dengan maksimal, tetapi penulis tetap menerima kritik dan saran yang bersifat membangun. Demikian Laporan Penelitian Skripsi ini penulis buat. Penulis mengucapkan terima kasih.

Banjarbaru, Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL DALAM	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	5
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Kelompok Pengolah dan Pemasar (POKLAHSAR).....	6
2.2. Manajemen.....	6
2.3. Kelayakan Usaha	8
2.4. Penelitian Terdahulu	10
2.5. Kerangka Penelitian.....	11
2.6. Hipotesis Penelitian	12
BAB 3. METODE PENELITIAN	13
3.1. Waktu dan Tempat	13
3.2. Pengumpulan Data	13
3.2.1. Sumber dan Jenis Data Penelitian.....	14
3.2.2. Subyek dan Obyek Penelitian	15
3.2.3. Instrumen Penelitian	16
3.3. Analisis Data	16
3.3.1. Analisis deskriptif.....	20
3.3.2. Analisis laba/rugi	21
3.3.3. Analisis <i>revenue cost ratio</i> (R/C)	21
3.4. Definisi Operasional	22

BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	24
4.1. Keadaan Umum Daerah Peneletian	24
4.1.1. Lokasi Daerah	24
4.1.2. Keadaan Penduduk.....	25
4.1.3. Keadaan Sosial Dan Ekonomi	27
4.1.4. Keadaan Umum Perikanan	28
4.2. Karakteristik Responden	29
4.3. Lokasi.....	29
4.4. Jernis Kelamin.....	30
4.5. Usia	31
4.6. Tingkat Pendidikan	31
4.7. Jumlah tanggungan	31
4.8. Pekerjaan.....	32
4.9. Manajemen Usaha Poklalsar	33
4.10 Kelayakan Usaha Poklalsar	86
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....	90
5.1. Kesimpulan	90
5.2. Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Nomor		Halaman
Tabel 1.1	Jumlah Produksi Budidaya Ikan di Kota Banjarbaru	1
Tabel 1.2	Jumlah Penduduk Kabupaten.....	2
Tabel 1.3	Data Poklhasar Kabupaten Banjar	3
Tabel 3.1	Jadwal Penelitian Skripsi	13
Tabel 3.2	Jumlah Sampel	17
Tabel 3.3	Perencanaan	18
Tabel 3.4	Pengorganisasian.....	19
Tabel 3.5	Pelaksanaan.....	20
Tabel 3.6	Pengawasan.....	21
Tabel 3.7	Peringkat Penilaian Aspek Manajemen	22
Tabel 3.8	Nilai Penerapan Fungsi Manajemen	23
Tabel 4.1	Luas Wilayah Kecamatan Kabupaten Banjar	27
Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Kabupaten Banjar	29
Tabel 4.3	Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin.....	30
Tabel 4.4	Agama yang Dianut Penduduk Kabupaten Banjar	30
Tabel 4.5	Jenis Kegiatan Penduduk Kabupaten Banjar	31
Tabel 4.6	Status Pekerjaan Utama Penduduk Kabupaten Banjar	31
Tabel 4.7	Produksi Budidaya Ikan Menurut Tempat Produksi (ton).....	31
Tabel 4.8	Jumlah Produksi Budidaya Ikan Menurut Jenis Ikan (ton).....	32
Tabel 4.9	Lokasi Responden.....	32
Tabel 4.10	Jenis Kelamin Responden	33
Tabel 4.11	Usia Responden	34
Tabel 4.12	Tingkat Pendidikan Responden	34
Tabel 4.13	Jumlah Tanggungan Responden	35
Tabel 4.14	Pekerjaan Responden	35
Tabel 4.15	Hasil Pengamatan.....	36
Tabel 4.16	Fungsi Manajemen Poklhasar Berkah Manis Sekumpul	38
Tabel 4.17	Fungsi Manajemen Poklhasar Sepat Suba.....	44
Tabel 4.18	Fungsi Manajemen Poklhasar Anggrek Melayu.....	50

Tabel 4.19 Fungsi Manajemen Poklaksar Berkat Doa.....	56
Tabel 4.20 Fungsi Manajemen Poklaksar Pempek Windy	62
Tabel 4.21 Fungsi Manajemen Poklaksar Rumah Atqiya.....	69
Tabel 4.22 Fungsi manajemen Poklaksar Karya Nyata	75
Tabel 4.23 Fungsi Manajemen Poklaksar Rezeki Berkah	82
Tabel 4.24 Nilai Penerapan Fungsi Manajemen Poklaksar	84
Tabel 4.25 Hasil Perhitungan Kelayakan Usaha Poklaksar	86

DAFTAR GAMBAR

Nomor		Halaman
Gambar 2.1	Kerangka Penelitian	11
Gambar 3.1	Peta Lokasi Penelitian Skripsi.....	13
Gambar 4.1	Sarana prasarana dan Produk Poklahsar BMS.....	34
Gambar 4.2	Proses Produksi Abon Ikan Gabus.....	36
Gambar 4.3	Saluran Pemasaran Poklahsar Berkah Manis Sekumpul.....	37
Gambar 4.4	Sarana prasarana dan Produk Poklahsar Sepat Suba.....	41
Gambar 4.5	Proses Produksi Ikan Asin Sepat.....	43
Gambar 4.6	Saluran Pemasaran Poklahsar Sepat Suba.....	44
Gambar 4.7	Sarana Prasarana dan Produk Poklahsar Anggrek Melayu ..	47
Gambar 4.8	Proses Produksi Kerupuk Ikan Gabus.....	49
Gambar 4.9	Saluran Pemasaran Poklahsar Anggrek Melayu	50
Gambar 4.10	Sarana Prasarana dan Produk Poklahsar Berkat Doa	53
Gambar 4.11	Proses Produksi Ikan Asin Sepat.....	65
Gambar 4.12	Saluran Pemasaran Poklahsar Berkat Doa	56
Gambar 4.13	Sarana Prasarana Poklahsar Pempek Windy.....	59
Gambar 4.14	Proses produksi Pempek-pempek	61
Gambar 4.15	Saluran Pemasaran Poklahsar Pempek Windy.....	63
Gambar 4.16	Sarana Prasarana dan Produk Poklahsar Rumah Atqiya.....	66
Gambar 4.17	Proses Produksi Ikan Asin Sepat.....	68
Gambar 4.18	Proses Produksi Abon Ikan Sepat Kering	68
Gambar 4.19	Saluran Pemasaran Poklahsar Rumah Atqiya	70
Gambar 4.20	Sarana Prasana dan Produk Poklahsar Karya Nyata.....	73
Gambar 4.21	Proses Produksi Ikan Asin Sepat.....	75
Gambar 4.22	Saluran Pemasaran Poklahsar Karya Nyata	76
Gambar 4.23	Sarana Prasarana dan Produk Poklahsar Rezeki Berkah.....	79
Gambar 4.24	Proses Produksi Kerupuk Ikan Gabus.....	81
Gambar 4.25	Saluran Pemasaran Poklahsar Rezeki Berkah.....	82

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor

Lampiran 1. Poklamsar Berkah Manis Sekumpul

Lampiran 2. Poklamsar Sepat Suba

Lampiran 3. Poklamsar Anggrek Melayu

Lampiran 4. Poklamsar Berkat Doa

Lampiran 5. Poklamsar Pempek Windy

Lampiran 6. Poklamsar Rumah Atqiya

Lampiran 7. Poklamsar Karya Nyata

Lampiran 8. Poklamsar Rezeki Berkah

Lampiran 9. Peta Lokasi Penelitian

Lampiran 10. Responden

Lampiran 11. Kuisisioner Penelitian

Lampiran 12. SK Pembimbing Skripsi

Lampiran 13. SK Ujian Skripsi

Lampiran 14. Lembar Konsultasi

Lampiran 15. Sertifikat Plagiasi

Lampiran 16. Sertifikat Toefl