

SKRIPSI

**KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESA DALAM
MENINGKATKAN KINERJA PEGAWAI
DI KANTOR DESA RODOK
KECAMATAN DUSUN TENGAH
KABUPATEN BARITO TIMUR**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Derajat S-1**

BILLY RADO

1810413610031



UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

BANJARMASIN

2023

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA DESA DALAM
MENINGKATKAN KINERJA PEGAWAI DI KANTOR DESA RODOK
KECAMATAN DUSUN TENGAH
KABUPATEN BARITO TIMUR

- A. Nama Mahasiswa : Billy Rado NIM : 1810413610031
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 06 April 2023
- C. Tim Penguji:
- a. Ketua
(Dr. Jamaluddin, M.Si)
NIP. 19590705 198903 1 001
 - b. Sekretaris
(Dr. Mahyuni, M.AP)
NIP. 19730405 200212 1 006
 - c. Anggota
(Drs. Abdurrahman, M.Si)
NIP. 19631227 198903 1 002

Banjarmasin, 25 April 2023

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat

Ketua Pembimbing



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001

Dr. Jamaluddin, M.Si
NIP. 19590705 198903 1 001

ABSTRAK

Billy Rado, 1810413610031, 2023. Kepemimpinan Demokratis Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Di Kantor Desa Rodok Kecamatan Dusun Tengah Kabupaten Barito Timur. Dibawah Bimbingan Jamalludin

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui kepemimpinan demokratis Kepala Desa Rodok Kecamatan Dusun Tengah.

Penelitian dilakukan di Kantor Desa Rodok Kecamatan Dusun Tengah. Metode penelitian yang digunakan yaitu pendekatan kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif kualitatif. Menggunakan informan penelitian, teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Untuk analisis data yang digunakan menurut Miles dan Huberman (1992) yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kepemimpinan Demokratis Kepala Desa Rodok Kecamatan Dusun Tengah sangat cocok dengan kepemimpinan yang beliau jalankan. Hal ini terlihat dari baiknya penyelenggaraan pemerintah desa, pelaksana pembangunan desa, pembinaan & pemberdayaan masyarakat desa oleh Kepala Desa Rodok, dimana dari Kepala Desa Rodok selalu mengutamakan kenyamanan pegawainya dalam bekerja, menjalin kerjasama yang baik dengan pegawainya, selalu menerima kritik, saran dan masukan dari pegawainya, bahkan memberikan apresiasi berupa ucapan terimakasih secara langsung dan tunjangan uang untuk pegawainya yang berprestasi dibidangnya.

Saran dari penelitian ini yaitu : 1). Diharapkan untuk Kepala Desa Rodok Kecamatan Dusun Tengah dapat mempertahankan penerapan kepemimpinan demokratis yang ada, bahkan bisa ditingkatkan lagi; 2). Kepada semua stakeholders di Kantor Desa Rodok Kecamatan Dusun Tengah untuk dapat mempertahankan hubungan baik antara atasan dan bawahan; 3). Disarankan juga untuk para peneliti yang mengkaji pokok permasalahan yang sama agar menggunakan indikator-indikator lain agar wawasan pengetahuan mengenai Kepemimpinan Demokratis Kepala Desa dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai semakin bertambah.

Kata Kunci :Kepemimpinan Demokratis, Kepala Desa, Kedisiplinan Pegawai

ABSTRACT

Billy Rado, 1810413610031, 2023. Democratic Leadership of the Village head in Improving Employee Performance at the Rodok Village Office, Dusun Tengah District, East Barito Regency. Supervised by Mr. Jamalludin

The purpose of this research is to determine democratic leadership of the head of Rodok Village, Dusun Tengah District.

The research was conducted at the Rodok Village Office, Dusun Tengah District. The research method used is a qualitative approach with a qualitative descriptive research type. Using research informants, data collection techniques with observation, interviews and documentation. For data analysis used according to Miles and Huberman (1992) namely data reduction, data presentation and drawing conclusions

The results of the study showed that the Democratic Leadership of the Head of Rodok Village, Dusun Tengah District, was very compatible with the leadership he was carrying out. This can be seen from the good governance of the village government, implementing village development, fostering & empowering village communities by the Head of Rodok Village, where the Head of Rodok Village always prioritizes the comfort of his employees at work, establishes good cooperation with his employees, always accepts criticism, suggestions and input from employees, even give appreciation in the form of direct thanks and monetary allowances for employees who excel in their fields

Suggestions from this study are: 1). It is hoped that the Head of Rodok Village, Dusun Tengah District, can maintain the existing democratic leadership implementation, and can even improve it; 2). To all stakeholders in the Rodok Village Office, Dusun Tengah District, to be able to maintain good relations between superiors and subordinates; 3). It is also recommended for researchers who study the same subject matter to use other indicators so that insight into knowledge about Village Head Democratic Leadership in Improving Employee Performance increases.

Keywords: Democratic Leadership, Village Head, Employee Discipline

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nyalah sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Demokratis Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Di Kantor Desa Rodok Kecamatan Dusun Tengah Kabupaten Barito Timur” tepat pada waktunya.

Adapun tujuan dari penulisan penelitian skripsi ini adalah untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan

Pada kesempatan ini, penulis hendak menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materil sehingga skripsi ini dapat selesai. Ucapan terima kasih ini penulis tujukan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak Dr. Jamaluddin, M.Si selaku Dosen Pembimbing, yang selama ini telah sabar meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran untuk memberikan bimbingan dan mengarahkan penulis dalam penyelesaian skripsi ini dari awal hingga akhir.
5. Bapak Dr. Mahyuni, M.AP selaku dosen penguji I yang telah memberikan saran serta masukkan bagi penulis untuk kelancaran dan perbaikan skripsi ini.
6. Bapak Drs. Abdurrahman, M.Si selaku dosen penguji III yang telah memberikan saran serta masukkan bagi penulis untuk kelancaran dan perbaikan skripsi ini.
7. Kepala Desa Rodok Kecamatan Dusun Tengah Kabupaten Barito Timur atas kesempatan dan bantuan yang diberikan kepada penulis dalam melakukan penelitian dan memperoleh informasi yang diperlukan selama penulisan skripsi ini.
8. Seluruh Dosen Pengajar Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik khususnya Program Studi Ilmu Pemerintahan yang selama ini telah banyak memberikan pengetahuan-pengetahuan dibidang Ilmu Pemerintahan dengan baik kepada penulis.

9. Ibu dan Ayah serta adikku tercinta serta seluruh keluarga besar yang telah memberikan doa, dorongan serta semangat selama penyusunan skripsi ini.
10. Sahabat-sahabat ku Bayu Febrian, Aldi Nugroho, Edvin Zephania, Muhammad Fitrihanur, Suhandani dan I Gede Kariada serta kekasih ku Noor Kiki Hairiyana, terima kasih selalu ada disaat duka maupun duka dan terima kasih telah memberikan semangat serta motivasi selama penulis menyelesaikan skripsi ini.
11. Serta teman-teman mahasiswa program studi Ilmu Pemerintahan angkatan 2018 yang telah memberikan dorongan serta semangat dalam penyelesaian skripsi ini.

Meskipun telah berusaha menyelesaikan skripsi ini sebaik mungkin, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih ada kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna menyempurnakan segala kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini berguna bagi para pembaca dan pihak-pihak lain yang berkepentingan.

Banjarmasin, Maret 2023

Penulis

Billy Rado

1810413610031

DAFTAR ISI

ABSTRAK	2
ABSTRACT	4
KATA PENGANTAR	5
DAFTAR ISI	6
DAFTAR TABEL	9
DAFTAR BAGAN	10
DAFTAR GAMBAR	11
BAB I	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II	Error! Bookmark not defined.
TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.2 Definisi Konseptual Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Teori Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Teori Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Konsep Kedisiplinan Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.2.4 Pengertian Tentang Desa.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.5 Pengertian Tentang Kepala Desa.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.2 Tipe Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.3 Fokus Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.

3.5	Sumber Data dan Instrumen	Error! Bookmark not defined.
3.6	Proses Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.7	Proses Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV		60
GAMBARAN UMUM.....		Error! Bookmark not defined.
4.1	Gambaran Umum Desa Rodok.....	60
4.1.1	Sejarah Singkat Desa Rodok	60
4.1.2	Keadaan Geografis dan Demografi Desa Rodok.....	60
4.2	Kantor Desa Rodok.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1	Struktur Organisasi Pemerintah Desa Rodok.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2	Visi dan Misi Kantor Desa Rodok...	Error! Bookmark not defined.
4.3	Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat Desa Rodok.....	Error! Bookmark not defined.
4.4	Kondisi Sosial Budaya Masyarakat Desa Rodok.....	Error! Bookmark not defined.
4.5	Kondisi Sosial Agama Masyarakat Desa Rodok.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V		Error! Bookmark not defined.
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		Error! Bookmark not defined.
5.1	Menyelenggarakan Pemerintahan Desa ..	Error! Bookmark not defined.
5.2	Melaksanakan Pembangunan Desa.....	Error! Bookmark not defined.
5.3	Melaksanakan Pembinaan Kemasyarakatan Desa.....	Error! Bookmark not defined.
5.4	Melaksanakan Pemberdayaan Masyarakat Desa.....	Error! Bookmark not defined.
BAB VI		Error! Bookmark not defined.
PENUTUP		Error! Bookmark not defined.
6.1	Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
6.2	Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

No.	Judul	Halaman
4.1	Batas Wilayah Desa Rodok.....	60
4.2	Luas Wilayah Menurut Penggunaanya.....	62
4.3	Data Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia.....	62
4.4	Data Jumlah Penduduk Berdasarkan Pendidikan.....	64
4.5	Data Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian.....	69
4.6	Data Kelompok Budaya dan Kesenian di Desa Rodok Tahun 2021.....	71
4.7	Data Jumlah Penduduk Berdasarkan Suku.....	73
4.8	Data Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama.....	74

DAFTAR BAGAN

No.	Judul	Halaman
2.1	Kerangka Pemikiran.....	51
3.1	Analisis Data Miles dan Huberman (1992: 20).....	59
4.1	Struktur Ogranisasi Pemerintahan Desa Rodok Kecamatan Dusun Tengah Kabupaten Barito Timur.....	67

DAFTAR GAMBAR

NO	Judul	Halaman
4.1	Kantor Kepala Desa Rodok.....	65