

SKRIPSI

**EVALUASI PASCA PROGRAM REVITALISASI PASAR
KESATRIAN KECAMATAN BANJARMASIN TIMUR**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1)
pada Jurusan Administrasi Publik**



Afina Putri Argyanti

NIM. 2210411220014

**JURUSAN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2026

LEMBAR PENGESAHAN

**EVALUASI PASCA PROGRAM REVITALISASI PASAR KESATRIAN
KECAMATAN BANJARMASIN TIMUR**

- A. Nama Mahasiswa : Afina Putri Argyanti NIM : 2210411220014
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1), Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal 26 Februari 2026.

C. Tim Penguji :

a. Ketua

(Avela Dewi, S.Sos., M.Si)

NIP. 197506161999032002

(.....)

b. Sekretaris

(Sugeng Karyadi, S.Sos., M.AP)

NIP. 197501182000031002

(.....)

c. Anggota

(Anjani, S.AP., M.AP)

NIP. 199506102022032018

(.....)

Banjarmasin, 11 Maret 2026

Mengetahui,

Ketua Jurusan Administrasi Publik



Dr. Iwansyah, S.Sos., M.Si

NIP. 197104201999031001

Avela Dewi, S.Sos., M.Si

NIP. 197506161999032002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Kamis tanggal Dua Puluh Enam bulan Februari tahun Dua Ribu Dua Puluh Enam, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 0927 /UN8.1.13/KP.10.00/2026 tanggal 18 Februari untuk menguji skripsi :

Nama : Afina Putri Argyanti
NIM : 2210411220014
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Evaluasi Pasca Program Revitalisasi Pasar Kesatrian
Kecamatan Banjarmasin Timur

Tempat Ujian : Ruang Lab. Publik Lt.2 Gb FISIP ULM
Waktu Ujian : 08.00 wita s/d selesai
Nilai : 80,6 / A
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~




Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : Banjarmasin
Pada Tanggal : 26 Februari 2026

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Afina Putri Argyanti

1. Ketua : Avela Dewi, S.Sos, M.Si
()
2. Sekretaris : Sugeng Karyadi, S.Sos, M.AP
()
3. Anggota : Anjani, S.A.P, M.A.P
()

Mengetahui/membenarkan :
a.n. Dekan
Ketua Jurusan Administrasi Publik,



Avela Dewi, S.Sos, M.Si
NIP-197506161999032002

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Afina Putri Argyanti
Tempat/ Tanggal Lahir : Banjarmasin, 5 Mei 2004
NIM : 2210411220014
Jurusan/ Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Alamat Rumah : Jl. S. Andai Komp. Permata Hijau 4 No. 25
RT.37, RW.001, Kel. Sungai Andai,
Kec. Banjarmasin Utara, Banjarmasin

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah skripsi ini bukan merupakan hasil plagiasi dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/ pemalsuan pada bagian tertentu saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga, untuk dapat di gunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 11 Maret 2026

Afina Putri Argyanti



Afina Putri Argyanti
NIM. 2210411220014

ABSTRAK

Afina Putri Argyanti 2210411220014 (2022). “Evaluasi Pasca Program Revitalisasi Pasar Kesatrian Kecamatan Banjarmasin Timur”. Dibimbing oleh Avela Dewi

Penelitian ini mengkaji evaluasi pasca Program Revitalisasi Pasar Kesatrian Kecamatan Banjarmasin Timur sebagai upaya pemerintah daerah dalam meningkatkan fungsi pasar tradisional serta kesejahteraan pedagang. Pasar Kesatrian merupakan salah satu pasar tradisional di Kota Banjarmasin yang telah direvitalisasi pada tahun 2016 dan mulai beroperasi kembali pada awal tahun 2017. Namun, dalam pelaksanaannya masih ditemukan berbagai permasalahan pasca revitalisasi yang berdampak pada pemanfaatan fasilitas pasar dan aktivitas perdagangan. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi pelaksanaan program revitalisasi Pasar Kesatrian serta mengidentifikasi faktor-faktor penghambat yang memengaruhi keberhasilan program tersebut.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari pihak pengelola pasar, pedagang, dan pembeli. Evaluasi kebijakan dianalisis menggunakan indikator evaluasi menurut William Dunn (1999) yang meliputi efektivitas, efisiensi, kecukupan, pemerataan, responsivitas, dan ketepatan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kondisi Pasca Program Revitalisasi Pasar Kesatrian secara keseluruhan masih menunjukkan kondisi yang kurang baik. Pada aspek revitalisasi fisik, beberapa indikator seperti kebersihan, kesehatan, dan kemudahan akses transportasi menunjukkan kondisi yang cukup baik, meskipun indikator keamanan masih dalam kondisi kurang baik. Sementara itu, pada aspek revitalisasi manajemen, pengelolaan pasar masih dinilai kurang baik, terutama dalam hal profesionalisme pengelola, pemberdayaan pedagang, serta pengawasan produk bebas bahan berbahaya. Walaupun penerapan SOP dan pelayanan pasar dinilai cukup baik. Secara keseluruhan, revitalisasi pasar telah memberikan beberapa perbaikan pada kondisi fisik pasar, namun masih diperlukan peningkatan manajerial pasca program revitalisasi pasar agar tujuan revitalisasi pasar dapat tercapai secara lebih optimal. Faktor penghambat utama meliputi Keterbatasan Sarana dan Prasarana Pendukung Pasar, Lemahnya Profesionalisme dan Kewenangan Pengelolaan Pasar, Rendahnya Ketertiban dan Kesadaran Pedagang, dan Lemahnya Pengawasan dan Koordinasi Antar Instansi.

Adapun saran dalam penelitian ini yaitu (1) Program revitalisasi pasar perlu dilakukan secara berkelanjutan dan berkesinambungan (2) Pemerintah dan pengelola pasar perlu meningkatkan pengelolaan pasar secara lebih terarah, serta (3) Kebijakan revitalisasi pasar perlu disesuaikan dengan kebutuhan nyata pedagang.

Kata kunci: Evaluasi Kebijakan, Revitalisasi Pasar, Pasar Tradisional

ABSTRACT

Afina Putri Argyanti 2210411220014 (2022). "Post-Program Evaluation of the Kesatrian Market Revitalization Program in East Banjarmasin District."

Guided by Avela Dewi

This study examines the post-program evaluation of the Kesatrian Market Revitalization Program in East Banjarmasin District, a local government effort to improve the function of traditional markets and the welfare of vendors. Kesatrian Market is one of the traditional markets in Banjarmasin City that was revitalized in 2016 and resumed operations in early 2017. However, various post-revitalization issues were encountered during its implementation, impacting the utilization of market facilities and trading activities. Therefore, this study aims to evaluate the implementation of the Kesatrian Market revitalization program and identify inhibiting factors that influence its success.

This study uses a qualitative approach with data collection techniques such as observation, interviews, and documentation. Research informants consisted of market managers, vendors, and buyers. The policy evaluation was analyzed using evaluation indicators according to William Dunn (1999), which include effectiveness, efficiency, adequacy, equity, responsiveness, and accuracy.

The research results show that the post-revitalization condition still shows generally less good conditions. In terms of physical revitalization, several indicators such as cleanliness, health, and ease of transportation access show fairly good conditions, although the security indicator is still considered inadequate. Meanwhile, in the aspect of managerial revitalization, market management is still considered less optimal, especially in terms of managerial professionalism, trader empowerment, and supervision of products free from hazardous substances. However, the implementation of Standard Operating Procedures (SOP) and market services are considered fairly good. Overall, the market revitalization program has provided several improvements to the physical condition of the market; however, managerial improvements after the revitalization program are still needed so that the objectives of market revitalization can be achieved more optimally. The main inhibiting factors include the limited availability of supporting facilities and infrastructure, weak professionalism and authority in market management, low trader discipline and awareness, and weak supervision and coordination among institutions.

The recommendations in this study are: (1) The market revitalization program needs to be implemented in a continuous and sustainable manner, (2) the government and market management need to improve market management in a more structured and targeted way, and (3) market revitalization policies need to be aligned with the actual needs of traders.

Keywords: *Policy Evaluation, Market Revitalization, Traditional Market*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia, dan petunjuk-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “*Evaluasi Pasca Program Revitalisasi Pasar Kesatrian Kecamatan Banjarmasin Timur*” sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program sarjana (S1) pada Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Penyusunan skripsi ini tentunya tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan penulis kekuatan, kesabaran, dan ilmu pengetahuan di muka bumi.
2. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Prof. Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Ibu Avela Dewi. S.Sos., M.Si selaku Ketua Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat sekaligus Dosen Pembimbing, yang telah memberikan arahan, masukan, dan bimbingan secara sabar dan penuh perhatian selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Sugeng Karyadi, S.Sos., M.AP yang telah bersedia menjadi penguji 1 dan memberikan saran serta kritik yang bermanfaat bagi penulis.

6. Ibu Anjani, S.AP., M.AP yang telah bersedia menjadi penguji 2 dan memberikan saran serta kritik yang bermanfaat bagi penulis.
7. Bapak Sugiannor, S.Sos., M.AP selaku Dosen Penasehat Akademik selama penulis berkuliah di Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
8. Segenap Dosen Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM yang sudah memberikan ilmu, pengetahuan, dan bimbingan kepada penulis.
9. Seluruh Civitas Akademika FISIP ULM, khususnya teman-teman dari angkatan 2022.
10. Orang tua tercinta, Bapak Sriyanto dan Ibu Sri Handayani, yang dengan penuh cinta, kesabaran, dan ketulusan selalu memberikan doa, dukungan moral, serta bantuan material tanpa pamrih. Terima kasih atas setiap pengorbanan, perhatian, nasihat, dan semangat yang senantiasa mengiringi langkah penulis dalam menempuh pendidikan hingga menyelesaikan skripsi ini, meskipun penulis menyadari masih memiliki banyak keterbatasan dan belum sepenuhnya menjadi anak yang membanggakan. Terima kasih telah menjadi sumber kekuatan terbesar bagi penulis untuk terus berjuang dan tidak menyerah dalam menghadapi setiap tantangan.
11. Adik tersayang, Bima Azka Ardiyanto, yang selalu menjadi penghibur di saat penulis merasa lelah dan menjadi sosok yang penuh pengertian dalam setiap proses yang dijalani.

12. Sahabat penulis dari semester satu Lisa, Nisrina, Bibil, dan Dania, sebagai sahabat seperjuangan yang selalu kompak dan solid dalam menemani penulis. Terima kasih telah menjadi sahabat seperjuangan yang selalu hadir dalam suka dan duka, menjadi tempat berbagi cerita, saling menguatkan, dan menemani perjalanan panjang perkuliahan hingga titik ini.
13. Sahabat-sahabat penulis yang lain, yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu terima kasih telah menjadi bagian dari cerita ini, menguatkan tanpa diminta, menemani tanpa syarat, dan hadir dengan cara masing-masing yang begitu berarti bagi penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan dan penyempurnaan di masa mendatang.

Banjarmasin, 26 Februari 2026

Afina Putri Argyanti

DAFTAR ISI

ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Rumusan Masalah.....	10
1.3. Tujuan Penelitian	10
1.4. Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1. Penelitian Terdahulu	12
2.2. Konsep Administrasi Publik	17
2.3. Konsep Kebijakan Publik	21
2.3.1. Pengertian Kebijakan Publik	21
2.3.2. Tahapan Kebijakan Publik	22
2.4. Konsep Evaluasi Kebijakan Publik.....	23
2.4.1. Jenis Evaluasi Kebijakan	25
2.4.2. Indikator Evaluasi	27
2.5. Pasca Program Revitalisasi Pasar Tradisional	31
2.6. Kerangka Pemikiran.....	34
BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1. Pendekatan Penelitian	35
3.2. Tipe Penelitian	35
3.3. Lokasi Penelitian.....	36
3.4. Sumber Data dan Instrumen.....	37
3.4.1. Data Primer	37
3.4.2. Data Sekunder.....	38
3.4.3. Instrumen Penelitian	39
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.5.1. Wawancara.....	39
3.5.2. Observasi	40
3.5.3. Dokumentasi	41
3.6. Pengolahan Data	42
3.6.1. Pengumpulan Data (<i>Data Collection</i>).....	43

3.6.2.	Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>)	43
3.6.3.	Penyajian Data (<i>Data Display</i>)	44
3.6.4.	Penarikan Kesimpulan (<i>Conclusion</i>)	44
BAB IV	HASIL PENELITIAN	46
4.1.	Gambaran Umum Penelitian.....	46
4.1.1.	Gambaran Umum Pasar Kesatrian.....	46
4.1.2.	Gambaran Umum Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Banjarmasin.....	51
4.1.3.	Gambaran Umum PERUMDA Pasar Baiman	57
4.2.	Uraian Temuan Penelitian.....	63
4.2.1.	Evaluasi Pasca Program Revitalisasi Pasar Kesatrian Kecamatan Banjarmasin Timur.....	63
4.2.2.	Faktor Penghambat Pasca Program Revitalisasi Pasar Kesatrian....	92
BAB V	PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	97
5.1.	Analisis Temuan Penelitian.....	97
5.1.1.	Evaluasi Pasca Program Revitalisasi Pasar Kesatrian Kecamatan Banjarmasin Timur.....	97
5.1.2.	Faktor Penghambat Pasca Program Revitalisasi Pasar Kesatrian Kecamatan Banjarmasin Timur.....	107
BAB VI	PENUTUP	111
6.1.	Kesimpulan	111
6.2.	Saran	112
DAFTAR PUSTAKA.....		114
LAMPIRAN.....		117