

TESIS

GREEN LEADERSHIP DALAM SUSTAINABLE PUBLIC SERVICE

**(Studi Kasus pada Biro Pengadaan Barang dan Jasa
Sekretariat Daerah Provinsi Kalimantan Selatan)**



Oleh :

**MUHAMMAD HENDRI
NIM 2320318310028**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Tesis : *Green Leadership dalam Sustainable Public Service*
(Studi Kasus pada Biro Pengadaan Barang dan Jasa
Sekretariat Daerah Provinsi Kalimantan Selatan)

Nama : MUHAMMAD HENDRI

NIM : 2320318310028

Pembimbing,



Dr. Hastin Umi Anisah, S.E, M.M
NIP 197807142003122002

Mengetahui,
Ketua Program Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat,



Dr. Meiske Claudia, S.E, M.M
NIP 197210102003122002

Tanggal Lulus : 15 Juli 2025

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Publikasi Ilmiah Ini Telah Diperiksa Dan Disetujui

Untuk Dipublikasikan Pada Jurnal Ilmiah

25 September 2026

Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Dr. Hastin Umi Anisah', written over a horizontal line.

Dr. Hastin Umi Anisah, S.E, M.M
NIP 197807142003122002

LEMBAR PENGESAHAN

GREEN LEADERSHIP DALAM SUSTAINABLE PUBLIC SERVICE **(STUDI KASUS PADA BIRO PENGADAAN BARANG DAN JASA** **SEKRETARIAT DAERAH PROVINSI KALIMANTAN SELATAN)**

T E S I S

Oleh
MUHAMMAD HENDRI
NIM. 2320318310028

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen (M.M.) pada tanggal : 15 Juli 2025

Susunan Tim Penguji

Ketua

Laila Refiana Said, S.Psi, M.Si, Ph.D

NIP 197009132005012003



Sekretaris

Dr. Ahmad Rifani, S.E, M.M

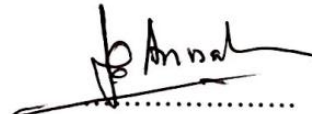
NIP 197808132006041003



Pembimbing

Dr. Hastin Umi Anisah, S.E, M.M

NIP 197807142003122002



Mengetahui,
Ketua Program Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat,



Dr. Meiske Claudia, S.E, M.M
NIP 197210102003122002

SALINAN SERTIFIKAT UJI PLAGIASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UJI PLAGIASI

Sertifikat

No. 177/UN8.1.12.2/UJI-PLAGIASI/2026

Sertifikat ini diberikan kepada:

MUHAMMAD HENDRI

2320318310028

Judul Tesis:

GREEN LEADERSHIP DALAM SUSTAINABLE PUBLIC SERVICE (STUDI KASUS PADA BIRO PENGADAAN BARANG DAN JASA SEKRETARIAT DAERAH PROVINSI KALIMANTAN SELATAN)

Telah dilakukan pengecekan uji kemiripan Tugas Akhir dengan Indeks kurang dari 20%

Oleh karena itu, Tugas Akhir ini dinyatakan bebas plagiasi sesuai SK Rektor No. 053/UN8/PK/2017

Banjarmasin, 9 September 2026

Mengetahui,

Wakil Dekan I,


Dr. Muzdalifah, S.E., M.Si.
NIP. 19720410 199702 2 003

Koordinator Uji Plagiasi Pascasarjana FEB


Utama Ahmed Dima, S.A.M., Sc.
NIP. 199304112024061002

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam naskah **TESIS** saya yang berjudul: ***GREEN LEADERSHIP DALAM SUSTAINABLE PUBLIC SERVICE (Studi Kasus pada Biro Pengadaan Barang dan Jasa Sekretariat Daerah Provinsi Kalimantan Selatan)***.

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini yang disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah **TESIS** ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia **TESIS** ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (**M.M.**) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundangundangan yang berlaku (**UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70**).

Banjarmasin, 15 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Muhammad Hendri
NIM 2320318310028

ABSTRACT

Muhammad Hendri, *Green Leadership in Sustainable Public Service (Case Study at the Bureau of Procurement of Goods and Services, Regional Secretariat of South Kalimantan Province)*. Dr. Hastin Umi Anisah, SE, MM (Supervisor)

This study aims to understand how Green Leadership is implemented in supporting Sustainable Public Service at the Bureau of Procurement of Goods and Services, Regional Secretariat of South Kalimantan Province. The research is grounded in the growing urgency to integrate sustainability values into public services, in line with environmental awareness and national commitment to the Sustainable Development Goals (SDGs). A qualitative approach was employed using a case study method, with data collected through in-depth interviews, observation, and documentation. The data were analyzed with the assistance of ATLAS.ti software. The findings reveal that Green Leadership is reflected through environmental commitment, efficient resource management, public service innovation, stakeholder collaboration, and environmentally friendly policy implementation. The head of the bureau plays a strategic role as a change agent who successfully fosters a culture of environmental awareness within the organization. However, the application of Green Leadership faces several challenges, such as the limited availability of eco-labeled products, low awareness of sustainable procurement, and technical limitations in the national procurement system.

This study is expected to contribute to the development of the Green Leadership concept within the public sector and enrich theoretical perspectives by emphasizing that sustainability-oriented leadership can serve as a foundation for transforming bureaucracy toward more effective, efficient, and environmentally conscious public service.

Keywords: Green Leadership, Sustainable Public Service, Sustainable Procurement, Eco-Conscious Leadership, Public Bureaucracy.

ABSTRAK

Muhammad Hendri, *Green Leadership* dalam *Sustainable Public Service* (Studi Kasus pada Biro Pengadaan Barang dan Jasa Sekretariat Daerah Provinsi Kalimantan Selatan). Dr. Hastin Umi Anisah, SE, MM (Pembimbing)

Penelitian ini bertujuan untuk memahami bagaimana peran *Green Leadership* diterapkan dalam mendukung *Sustainable Public Service* pada Biro Pengadaan Barang dan Jasa Sekretariat Daerah Provinsi Kalimantan Selatan. Latar belakang penelitian ini didasari oleh pentingnya integrasi nilai keberlanjutan dalam pelayanan publik, sejalan dengan meningkatnya kesadaran lingkungan dan komitmen terhadap *Sustainable Development Goals (SDGs)*. Pendekatan yang digunakan adalah kualitatif dengan metode studi kasus, melalui teknik pengumpulan data berupa wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Data dianalisis menggunakan bantuan perangkat lunak ATLAS.ti.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan *Green Leadership* oleh pimpinan biro tercermin melalui komitmen terhadap lingkungan, pengelolaan sumber daya yang efisien, inovasi layanan publik, kolaborasi dengan pemangku kepentingan, serta kebijakan-kebijakan yang mendukung pengadaan berkelanjutan. Pemimpin biro memainkan peran strategis sebagai agen perubahan yang berhasil membangun budaya organisasi yang ramah lingkungan. Meskipun demikian, pelaksanaan *Green Leadership* menghadapi berbagai tantangan, seperti keterbatasan produk ecolabel, rendahnya literasi pengadaan hijau, serta kendala teknis pada sistem pengadaan nasional.

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi terhadap penguatan konsep *Green Leadership* di sektor publik, serta memperkaya wacana teoritis bahwa kepemimpinan berbasis keberlanjutan dapat menjadi landasan dalam mendorong transformasi birokrasi menuju pelayanan yang lebih efektif, efisien, dan berwawasan lingkungan.

Kata Kunci: *Green Leadership*, *Sustainable Public Service*, Pengadaan Berkelanjutan, Kepemimpinan Hijau, Birokrasi Pemerintah Daerah.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis yang berjudul “*Green Leadership dalam Sustainable Public Service* (Studi Kasus pada Biro Pengadaan Barang dan Jasa Sekretariat Daerah Provinsi Kalimantan Selatan)” disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam proses penyusunan tesis ini, penulis memperoleh banyak dukungan, bantuan, bimbingan, serta motivasi dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, dengan penuh rasa hormat dan penghargaan, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah berkontribusi dalam penyelesaian tesis ini, yaitu:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Yunan, SE, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Ibu Dr. Meiske Claudia, SE, M.M. selaku Ketua Jurusan Magister Manajemen Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Ibu Dr. Hastin Umi Anisah, SE, M.M. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, wawasan serta koreksi yang konstruktif kepada penulis sejak proses awal penelitian hingga penyelesaian tesis ini.
4. Ibu Prof. Laila Refiana Said, S.Psi, M.Si, Ph.D dan Bapak Dr. Ahmad Rifani, S.E, M.M. selaku Dosen Penguji yang telah meluangkan waktu untuk memberikan masukan, saran, arahan dan bimbingan dalam penyusunan tesis.
5. Seluruh dosen pengajar, staf administrasi, hingga *security* pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan wawasan akademik, pelayanan, serta dukungan selama penulis menempuh pendidikan hingga penyusunan tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Seluruh informan penelitian serta pegawai Biro Pengadaan Barang dan Jasa Sekretariat Daerah Provinsi Kalimantan Selatan yang telah memberikan

waktu, informasi, data, dan dokumen pendukung yang sangat membantu kelancaran pelaksanaan penelitian hingga penyusunan tesis ini.

7. Kedua orang tua tercinta, Ansharudin Hendra dan Noorhasanah, atas segala perhatian, dukungan, dan doa yang tulus sehingga menjadi pendorong bagi penulis dalam menyelesaikan pendidikan pada jenjang magister ini.
8. Oh my God, this lovely girl, Elisa Pratiwi, alasan terkuat untuk menempuh kembali pendidikan formal ini, finally kita bisa kuliah bareng, bercerita di perjalanan pergi-pulang kuliah, nugas bareng, dan menikmati wisata akademis ini. Dalam perjalanan pendidikan ini beberapa hal berat kehidupan manusia dewasa menerpa hingga dalam penulisan dan revisi membuat kita rehat sejenak, 2 baby sempat dianugerahkan beberapa bulan dalam alam rahim namun belum sempat hidup di alam dunia. It wasn't easy, but Alhamdulillah bisa kita lalui. Oke dear, akhirnya kita bakal wisuda bareng.
9. Teman-teman angkatan Magister Manajemen Tahun 2023, terima kasih atas kebersamaan, dukungan, bantuan, serta doa yang telah diberikan. Semoga kita semua selalu diberi kesehatan dan tetap menjaga silaturahmi.

Penulis berharap tesis ini dapat memberikan nilai tambah bagi pengembangan kajian ilmu manajemen serta menjadi sumber informasi yang berguna bagi pembaca. Penulis juga menyadari bahwa masih terdapat ruang untuk perbaikan, sehingga berbagai masukan yang konstruktif akan diterima dengan penuh penghargaan sebagai bagian dari upaya peningkatan kualitas karya ilmiah di masa yang akan datang.

Banjarmasin, 25 Mei 2026

Penulis,



Muhammad Hendri
NIM 2320318310028

DAFTAR ISI

HALAMAN

SAMPUL DALAM	
LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
SALINAN SERTIFIKAT UJI PLAGIASI	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Fokus Penelitian	20
1.3. Tujuan Penelitian.....	20
1.4. Manfaat Penelitian.....	21
BAB II LANDASAN TEORI	22
2.1. Landasan Teori	22
2.1.1. Kepemimpinan	22
2.1.1.1. Gaya Kepemimpinan.....	23
2.1.1.1.1. <i>Green Leadership</i>	29
2.1.3. <i>Public Service</i>	34
2.1.2.1. <i>Sustainable Public Service</i>	36
2.1.3. Keterkaitan antara <i>Green Leadership</i> dengan <i>Sustainable Public Service</i>	39
2.2. Penelitian Terdahulu	40
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL	53
3.1. Kerangka Pikiran.....	53
3.2. Preposisi Penelitian	54
BAB IV METODE PENELITIAN	56

4.1.	Jenis Penelitian dan Tempat Penelitian	56
4.1.1.	Jenis Penelitian	56
4.1.2.	Tempat Penelitian	57
4.2.	Informan Penelitian	57
4.3.	Sumber Data	59
4.4.	Teknik Pengumpulan Data	60
4.5.	Teknik Analisis Data	61
4.6.	Perangkat Lunak ATLAS.ti	62
4.1.	Uji Keabsahan Data	63
BAB V HASIL PENELITIAN		65
5.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian	65
5.1.1.	Profil Objek Penelitian	65
5.1.2.	Struktur Organisasi	67
5.2.	Profil Informan	73
5.3.	Analisis Data	77
5.3.1.	Data Informan I	85
5.3.2.	Data Informan II	88
5.3.3.	Data Informan III	90
5.3.4.	Data Informan IV	93
5.3.5.	Data Informan V (Tokoh Utama)	96
5.4.	Data Inovasi, Data Realisasi Kinerja dan Raihan Penghargaan Objek Penelitian	98
5.4.1.	Data Inovasi	99
5.4.2.	Data Realisasi Kinerja	100
5.4.3.	Data Raihan Penghargaan	103
5.5.	Pembahasan	104
5.5.1.	Peran <i>Green Leadership</i> dalam <i>Sustainable Public Service</i>	104
5.5.1.1.	Komitmen Terhadap Lingkungan	104
5.5.1.2.	Pengelolaan Sumber Daya	107
5.5.1.3.	Inovasi Dalam Pelayanan Publik	109
5.5.1.4.	Kolaborasi Dengan Stakeholders	112
5.5.1.5.	Penerapan Kebijakan Ramah Lingkungan	115
5.5.2.	Tantangan dan Hambatan	117
BAB VI KESIMPULAN		123

6.1.	Kesimpulan.....	123
6.1.1.	Implikasi Manajerial	125
6.1.2.	Implikasi Teoritis	126
6.2.	Saran.....	128
DAFTAR PUSTAKA		130
LAMPIRAN		134

DAFTAR TABEL

No.		Halaman
5.1.	Jumlah Pegawai Berdasarkan Jabatan	74
5.2.	Target dan Realisasi Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Utama Tahun 2024	102

DAFTAR GAMBAR

No.		Halaman
3.1.	Kerangka Pikir	54
5.1.	Bagan Struktur Organisasi	72
5.2.	Pengolahan Data Dengan ATLAS.ti (Membuat Proyek Baru)	78
5.3.	Pengolahan Data Dengan ATLAS.ti (Mengunggah Data) ..	79
5.4.	Pengolahan Data Dengan ATLAS.ti (Membuat Kode)	80
5.5.	Pengolahan Data Dengan ATLAS.ti (Mengelola Kode) ...	81
5.6.	Pengolahan Data Dengan ATLAS.ti (Membuat dan Mengelola Jaringan_Open Network)	81
5.7.	Pengolahan Data Dengan ATLAS.ti (Membuat dan Mengelola Jaringan_Add Neighbors)	82
5.8.	Pengolahan Data Dengan ATLAS.ti (Membuat dan Mengelola Jaringan_Code)	82
5.9.	Pengolahan Data Dengan ATLAS.ti (Membuat dan Mengelola Jaringan_Layout)	83
5.10.	Pengolahan Data Dengan ATLAS.ti (Membuat dan Mengelola Jaringan_Layout View)	83
5.11.	Pengolahan Data Dengan ATLAS.ti (Membuat dan Mengelola Jaringan_Routing)	83
5.12.	Pengolahan Data Dengan ATLAS.ti (Membuat dan Mengelola Jaringan_Polyline Routing)	84
5.13.	Pengolahan Data Dengan ATLAS.ti (Membuat dan Mengelola Jaringan_Relation)	84
5.14.	Pengolahan Data Dengan ATLAS.ti (Membuat dan Mengelola Jaringan_Final View)	85
5.15.	Data Informan I	87
5.16.	Foto Wawancara dengan Informan I	87
5.17.	Data Informan II	89
5.18.	Foto Wawancara dengan Informan II	90
5.19.	Data Informan III	92
5.20.	Foto Wawancara dengan Informan III	92
5.21.	Data Informan IV	95
5.22.	Foto Wawancara dengan Informan IV	95
5.23.	Data Informan V	98
5.24.	Foto Wawancara dengan Informan V	98