

LAPORAN TUGAS AKHIR
ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI PAJAK DAERAH
SEBAGAI SUMBER PENDAPATAN ASLIDAERAH KABUPATEN BANJAR
TAHUN 2022-2024



Diajukan sebagai Persyaratan menyelesaikan Pendidikan Program Diploma III

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Lambung Mangkurat

Oleh:

Suci Ramadany NIM : 2200312320075

PROGRAM STUDI DIPLOMA III PERPAJAKAN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

2025

LEMBAR PENGESAHAN

DISETUJUI DAN DITERIMA

UNTUK DIAJUKAN PADA UJIAN LAPORAN TUGAS AKHIR

**Judul : ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI
PAJAK DAERAH SEBAGAI SUMBER
PENDAPATAN ASLI DAERAH KABUPATEN
BANJAR TAHUN 2022-2024**

**Nama : Suci Ramadany
NIM : 2200312320075
Program Studi : Diploma III Perpajakan**

Banjarmasin, 15 Juli 2025

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi DIII Perpajakan



Saprudin, S.E M.Si. Ak. CA. CPA
NIP. 19711205 200604 1 001

Dr. Rini Rahmawati, S.E., M.M
NIP. 19760212 200212 2 001

LEMBAR PENGESAHAN

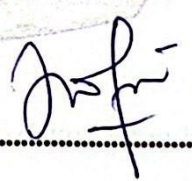

DISETUJUI DAN DITERIMA

UNTUK DIAJUKAN PADA UJIAN LAPORAN TUGAS AKHIR

**Judul : ANALISIS EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI
PAJAK DAERAH SEBAGAI SUMBER
PENDAPATAN ASLI DAERAH KABUPATEN
BANJAR TAHUN 2022-2024**

**Nama : Suci Ramadany
NIM : 2200312320075
Program Studi : Diploma III Perpajakan**

TIM PENGUJI:

NO.	NAMA	TANDA TANGAN
1.	Dr. Hj. Muzdalifah, S.E, M.Si	
2.	Saprudin, S.E M.Si, Ak, CA. CPA	

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji syukur atas khadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga Penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini dengan lancar untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan di program studi Diploma Perpajakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang berjudul **“Analisis Efektivitas dan Kontribusi Pajak Daerah Sebagai Sumber Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2022-2024”**.

Dalam Penyusunan Laporan Tugas Akhir ini tidak terlepas dari dukungan serta bimbingan dari berabagai pihak. Oleh karna itu, Penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Yunani, S .E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unniversitas Lambung Mangkurat.
2. Ibu Dr. Rini Rahmawati, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Diploma III Perpajakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Saprudin, S.E M.Si, Ak, CA selaku Dosen Pembimbing dalam proses penyusunan Laporan Tugas Akhir ini, yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan masukan serta saran dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini.
4. Ibu Dr. Hj. Muzdalifah, S.E, M.Si selaku Dosen Penguji pada sidang Laporan Tugas Akhir ini.
5. Bapak Dr. Sarwani, Drs, M.Si, Ak, CA, CPA., selaku Dosen

Pembimbing Akademik.

6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan banyak ilmu selama masa perkuliahan.
7. Seluruh Staf Bagian Akademik (BAAK) Program Studi Diploma III Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah membantu selama masa perkuliahan.
8. Untuk Orang tua saya, kakak, adik, keluarga besar, sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan serta doa agar dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini dengan baik.
9. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Prima Laksamana. Terimakasih telah menjadi bagian dalam proses perjalanan penulis menyusun Laporan Tugas Akhir.
10. *Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no day off, I wanna thank me for never quitting, for just being me at all times.*

Penulis menyadari dalam penyusunan laporan tugas akhir ini masih belum sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan Laporan Tugas Akhir ini. Semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi ilmu pengetahuan dan teknologi bagi Perpajakan.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Banjarmasin, 14 Juli 2025

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL	xi
ABSTRAK.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Manfaat Praktis	5
1.4.2 Manfaat Akademis	5
1.5 Metode Penelitian	6
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	6
1.5.2 Lokasi Penelitian	6
1.5.3 Jenis Penelitian	6
1.5.4 Sumber Data	7
1.5.5 Teknik Pengumpulan Data	7

1.5.6 Teknik Analisis Data	7
BAB II LANDASAN TEORI.....	9
2.1 Pajak.....	9
2.2 Pajak Menurut Pemungutnya	10
2.3 Sistem Pemungutan Pajak	10
2.4 Pajak Daerah	11
2.5 Jenis – Jenis Pajak Daerah	11
2.6 Pendapatan Asli Daerah	16
2.7 Efektivitas	17
2.8 Kontribusi	18
BAB III GAMBARAN UMUM	20
3.1 Sejarah Singkat Kantor BPKPAD Kabupaten Banjar	20
3.2 Kedudukan, Tugas dan Fungsi Kantor BPKPAD Kabupaten Banjar.....	20
3.2.1 Kedudukan Kantor BPKPAD Kabupaten Banjar.....	20
3.2.2 Tugas Kantor BPKPAD Kabupaten Banjar	21
3.2.3 Fungsi Kantor BPKPAD Kabupaten Banjar	23
3.3 Visi dan Misi Kantor BPKPAD Kabupaten Banjar.....	24
3.3.1 Visi BPKPAD Kabupaten Banjar	24
3.3.2 Misi BPKPAD Kabupaten Banjar	24
3.4 Struktur Organisasi BPKPAD Kabupaten Banjar.....	25

BAB IV HASIL PEMBAHASAN.....	27
4.1 Rasio Efektivitas Pajak Daerah BPKPAD Kabupaten Banjar.....	27
4.2 Kontribusi Pajak Daerah di BPKPAD Kabupaten Banjar	29
4.3 Upaya – Upaya yang Dilakukan Oleh BPKPAD Kabupaten Banjar Untuk Meningkatkan Realisasi Pajak Daerah.....	34
BAB V PENUTUP	38
5.1 Kesimpulan	38
5.2 Saran	39
DAFTAR PUSTAKA.....	40

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi BPKPAD Kabupaten Banjar	25
Gambar 4. 1 Surat Tugas	35
Gambar 4. 2 Pendataan Pajak Reklame.....	35
Gambar 4. 3 Aplikasi SmartGov	36
Gambar 4. 4 Aplikasi Si Intan Dara	37

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Target dan Realisasi Penerimaan Pajak Daerah	3
Tabel 2. 1 Kriteria Nilai Efektivitas.....	18
Tabel 2. 2 Kriteria Kontribusi.....	19
Tabel 4. 1 Efektivitas Pajak Daerah Kabupaten Banjar	27
Tabel 4. 2 Kontribusi Pajak Daerah Kabupaten Banjar 2022-2024	29
Tabel 4. 3 Kontribusi Jenis Pajak Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2022.....	31
Tabel 4. 4 Kontribusi Jenis Pajak Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2023.....	32
Tabel 4. 5 Kontribusi Jenis Pajak Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2024.....	33

ABSTRAK

Penelitian bertujuan agar menganalisis tingkat efektivitas serta kontribusi pajak daerah mengenai Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Banjar selama tahun 2022 hingga 2024. Data didapat dari Badan Pengelolaan Keuangan, Pendapatan dan Aset Daerah (BPKPAD) Kabupaten Banjar. Metode penelitian merupakan metode kuantitatif deskriptif dengan teknik dokumentasi dan wawancara. Analisis dilakukan dengan memakai rumus rasio efektivitas dan kontribusi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa efektivitas penerimaan pajak daerah selama tiga tahun berturut-turut termasuk dalam kategori sangat efektif dengan rata-rata efektivitas sebesar 114,46%. Kontribusi pajak daerah terhadap PAD juga termasuk dalam kategori baik dengan rata-rata kontribusi sebesar 42,03%. Adapun upaya yang dilakukan oleh BPKPAD untuk meningkatkan realisasi pajak meliputi pendataan objek baru, penagihan piutang pajak secara aktif, dan penerapan inovasi digital dalam pelayanan. Penelitian diharapkan agar memberikan kontribusi pada penyusunan kebijakan pajak yang lebih efektif di daerah.

Kata kunci: BPKPAD, Efektivitas, Kontribusi, Pajak Daerah, Pendapatan Asli Daerah.