

**TUGAS AKHIR**  
**ANALISIS PRODUKTIVITAS KERJA LEMBUR DAN KESESUAIAN**  
**UPAH PADA TENAGA KERJA PROYEK REKONSTRUKSI JALAN**  
**BANJARMASIN – MARTAPURA RUAS II**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan mencapai derajat sarjana S-1  
pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik  
Universitas Lambung Mangkurat

**Disusun Oleh:**

**Ahmad Badarudin**

**NIM. 2110811110025**

**Dosen Pembimbing:**

**Ir. Candra Yuliana, S.T., M.T., IPM**

**NIP. 19730304 199702 2 001**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS TEKNIK**  
**PROGRAM STUDI S-1 TEKNIK SIPIL**  
**BANJARBARU**

**2024**

**LEMBAR PENGESAHAN  
SKRIPSI PROGRAM STUDI S-1 TEKNIK SIPIL**

**Analisis Produktivitas Kerja Lembur Dan Kesesuaian Upah Pada Tenaga  
Kerja Proyek Rekonstruksi Jalan Banjarmasin – Martapura Ruas II**

Oleh  
**Ahmad Badarudin (2110811110025)**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada 27 Desember 2024 dan dinyatakan  
**LULUS**

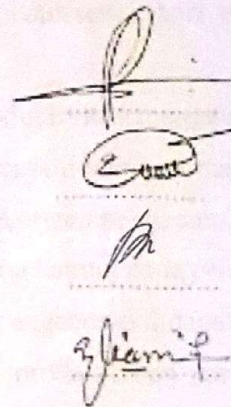
**Komite Penguji :**

**Ketua** : Ir. Husnul Khatimi, S.T., M.T.  
NIP. 19810915 200501 2 001

**Anggota 1** : Ir. Endah Widiastuti, M.T.  
NIP. 19940601 202203 2 014

**Anggota 2** : Ir. Eliatun, S.T., M.T.  
NIP. 19750525 200501 2 004

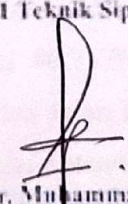
**Pembimbing Utama** : Ir. Candra Yuliana, S.T., M.T.  
NIP. 19730304 199702 2 001



17 JAN 2025  
Banjarbaru, .....

Diketahui dan disahkan oleh:

**Rektor** Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Teknik ULM,  
  
Dr. Muhammad, S.T., M.T.  
NIP. 19740107 199802 1 001

**Koordinator Program Studi**  
S-1 Teknik Sipil,  
  
Dr. Muhammad Arsyad, S.T., M.T.  
NIP. 19720826 199802 1 001

## ABSTRAK

Dalam upaya memenuhi tenggat waktu Proyek Rekontruksi Jalan Banjarmasin – Martapura Ruas II, pihak pelaksana sering melakukan percepatan jadwal dengan memberlakukan sistem kerja lembur. Meskipun kebijakan ini efektif dalam mengejar target, namun mengakibatkan peningkatan signifikan pada anggaran proyek akibat pembayaran upah lembur kepada tenaga kerja.

Untuk mengetahui produktivitas tenaga kerja Proyek Rekontruksi Jalan Banjarmasin – Martapura Ruas II, penelitian ini menggunakan metode produktivitas parsial. Metode ini membandingkan waktu yang digunakan perhari sebagai nilai *input* dengan jumlah pekerjaan yang dihasilkan setiap hari sebagai nilai *output*.

Hasil perhitungan yang didapat dari analisis produktivitas menggunakan pendekatan parsial yaitu didapatkan rata-rata produktivitas jam kerja normal pada pekerjaan pengaspalan adalah 15,923 m<sup>3</sup>/jam dan pada pekerjaan pengecoran bahu jalan adalah 1,877 m<sup>3</sup>/jam. Rata-rata produktivitas jam kerja lembur pada pekerjaan pengaspalan didapat 16,285 m<sup>3</sup>/jam dan untuk pekerjaan pengecoran didapat 2,190 m<sup>3</sup>/jam. Dari hasil yang didapat diketahui bahwa nilai produktivitas jam kerja lembur lebih besar daripada produktivitas jam kerja normal, hal ini dikarenakan terdapat kendala yang terjadi yaitu proses produksi aspal dan beton dari AMP (*Asphalt Mixing Plant*) yang terlambat karena mesin yang sering rusak juga dikarenakan proyek jalan ini berada ditengah masyarakat yang padat sehingga proses material ke lokasi sering mengalami keterlambatan. Dengan menerapkan jam kerja lembur, anggaran upah tenaga kerja meningkat sebesar 86,717%. Namun, besaran upah lembur yang diterapkan oleh Proyek Rekontruksi Jalan Banjarmasin – Martapura Ruas II tidak sesuai dengan besaran upah sesuai ketentuan PP No No. 35 Tahun 2021.

**Kata kunci:** Produktivitas parsial, kerja lembur, upah lembur, tenaga kerja

## **ABSTRACT**

*In an effort to meet the deadline for the Banjarmasin – Martapura Road Reconstruction Project Section II, the implementing party often accelerates the schedule by implementing an overtime work system. Although this policy is effective in pursuing targets, it has resulted in a significant increase in the project budget due to the payment of overtime wages to workers.*

*To determine the labor productivity of the Banjarmasin – Martapura Road Reconstruction Project Section II, this study uses the partial productivity method. This method compares the time used per day as the input value with the amount of work produced each day as the output value.*

*The results of the calculation obtained from the productivity analysis using a partial approach are obtained that the average productivity of normal working hours in paving work is 15,923 m<sup>3</sup>/hour and in road shoulder casting work is 1,877 m<sup>3</sup>/hour. The average productivity of overtime working hours for paving work was 16,285 m<sup>3</sup>/hour and for casting work was 2,190 m<sup>3</sup>/hour. From the results obtained, it is known that the productivity value of overtime working hours is greater than the productivity of normal working hours, this is because there are obstacles that occur, namely the asphalt and concrete production process from AMP (Asphalt Mixing Plant) which is late because the engine that is often damaged is also because this road project is in the middle of a dense community so that the material process to the location often experiences delays. By implementing overtime working hours, the labor wage budget increased by 86.717%. However, the amount of overtime wages implemented by the Banjarmasin – Martapura Road Reconstruction Project Section II is not in accordance with the amount of wages according to the provisions of Government Regulation No. 35 of 2021.*

*Keywords: Partial productivity, overtime work, overtime wages, labor*

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji dan syukur kita panjatkan kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala, Sang Maha Pencipta dan segala rahmah, hidayah, dan kasih sayang-Nya yang tak terhingga. Dengan mengucapkan syukur alhamdulillah, atas izin Allah, dengan segenap usaha dan di iringi doa yang menyertai, akhir penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul “Analisis Produktivitas Kerja Lembur Dan Kesesuaian Upah Pada Tenaga Kerja Rekonstruksi Proyek Jalan Banjarmasin – Martapura Ruas II”. Tugas akhir ini disusun untuk memenuhi persyaratan mencapai derajat Sarjana S-1 pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat.

Penulisan Tugas Akhir ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari banyak pihak, untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih banyak kepada :

1. Kedua orang tua saya, Bapak Ambri (Alm.) yang sudah terlebih dahulu dipanggil Maha Kuasa saat penulis baru memasuki dunia perkuliahan dan pintu surga saya Ibu Masdah yang saya cintai, terima kasih atas doa dan curahan kasih sayang yang tak terhingga sampai penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
2. Semua saudara kandung saya, yang selalu memberikan dukungan moril dan materil, memotivasi dan mendoakan penulis.
3. Bapak Dr. Muhammad Arsyad, S.T., M.T., selaku Koordinator Program Studi Teknik Sipil Universitas Lambung Mangkurat.
4. Ibu Ir. Candra Yuliana, S.T., M.T., IPM., selaku dosen pembimbing tugas akhir ini, yang dengan segala kebaikan dan kesabaran ibu bersedia untuk meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan, arahan dan ilmu yang sangat bermanfaat.
5. Para dosen penguji Tugas Akhir yang juga memberikan masukan dan saran untuk penyempurnaan tugas akhir ini.
6. Segenap dosen Program Studi S-1 Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan dan mengajarkan banyak ilmu serta pengalaman di bidang Teknik Sipil.
7. Orang-orang terdekat saya, Antung, Saipul, Syarif, Alfi dan Joker yang selalu membantu dan selalu memberikan dukungan.

8. Teman-teman seperjuangan Program Studi S-1 Teknik Sipil Angkatan 2021 yang menjadi rekan-rekan dan membantu dalam selama masa perkuliahan.
9. Dan untuk perempuan yang sangat berjasa dalam hidup penulis setelah ibu saya, yaitu Ronna Sabilla Putri, yang selalu membantu dan mendengarkan segala keluh kesah penulis, dan telah berkontribusi banyak hal untuk bisa menggapai impian penulis.
10. Saya sendiri Ahmad Badarudin. Terima kasih sudah mau berjuang serta bertahan selama ini untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini sehingga dapat diselesaikan dengan baik.
11. Semua pihak yang telah membantu menulis baik berupa dukungan, semangat, doa, serta ilmu walau sekecil apapun yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Atas segala kekurangan dan ketidaksempurnaan Tugas Akhir ini, penulis sangat mengharapkan masukan, kritik, dan saran yang bersifat membangun ke arah perbaikan dan penyempurnaan Tugas Akhir ini agar dalam penyusunan karya tulis selanjutnya dapat lebih baik. Penulis berharap semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak

Banjarbaru, Desember 2024

Ahmad Badarudin

## DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Batasan Masalah.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	4
2.1 Proyek.....	4
2.3 Analisis Waktu Proyek.....	4
2.4 Metode Pelaksanaan.....	5
2.5 Biaya Proyek.....	5
2.6 Tenaga Kerja.....	7
2.7 Produktivitas.....	8
2.7.1 Pengertian Produktivitas.....	8
2.7.2 Pengukuran Nilai Produktivitas.....	10
2.2.7 Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja.....	11
2.8 Kerja Lembur.....	12
2.8.1 Ketentuan-Ketentuan Kerja Lembur.....	12
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	15
3.1 Umum.....	15
3.2 Tempat dan Objek Penelitian.....	15
3.3 Perumusan Masalah.....	16
3.4 Studi Pustaka.....	16
3.5 Data.....	16
3.6 Analisis Pengukuran Produktivitas Dengan Pendekatan Produktivitas Parsial (Partial Productivity).....	17
3.7 Analisis Selisih Nilai.....	18
3.8 Analisis Kenaikan Upah Tenaga Kerja dengan Jam Kerja Lembur.....	18

3.9	Analisis Kesesuaian Upah Tenaga Kerja Lembur di Lokasi Proyek dengan Upah Tenaga Kerja Lembur Berdasarkan Ketentuan Lembur .....	19
3.10	Langkah Kerja Penelitian .....	19
3.9	Tahap Penelitian.....	19
BAB IV .....		21
PEMBAHASAN .....		21
4.1	Metode Pelaksanaan .....	21
4.1.1	Pekerjaan Pengaspalan Jalan.....	21
4.1.2	Pekerjaan Pengecoran Bahu Jalan.....	24
4.2	Data Penelitian.....	25
4.3	Data Wawancara .....	26
4.4	Data Upah .....	26
4.5	Data Volume Pekerjaan.....	27
4.5.1	Data Volume Pekerjaan Pada Jam Kerja Normal.....	27
4.5.2	Data Volume Pekerjaan pada Jam Kerja Lembur.....	29
4.5	Analisis Pengukuran Produktivitas dengan Pendekatan Produktivitas Parsial ( <i>Partial Productivity</i> ) .....	31
4.5.1	Produktivitas Jam Kerja Normal.....	31
4.5.2	Produktivitas Jam Kerja Lembur .....	33
4.6	Analisis Selisih Nilai Produktivitas.....	35
4.7	Analisis Kenaikan Upah Tenaga Kerja dengan Jam Kerja Lembur .....	36
4.8	Perhitungan Upah Lembur Menurut PP No. 35 Tahun 2021 .....	39
4.8	Hasil Analisis Produktivitas Volume dan Kenaikan Upah Tenaga Kerja.....	43
BAB V.....		44
KESIMPULAN DAN SARAN.....		44
5.1	Kesimpulan .....	44
5.2	Saran .....	45
DAFTAR PUSTAKA.....		46
LAMPIRAN.....		48

## **Daftar Gambar**

Gambar 3. 1 Peta Lokasi Proyek.....	15
Gambar 3. 2 Bagan Alir Penelitian .....	20
Gambar 4. 1 Penyemprotan Aspal Cair Menggunakan Asphalt Sprayer.....	21
Gambar 4. 2 Peletakan Aspal dari Drump Truck .....	22
Gambar 4. 3 Penghamparan Material Aspal Menggunakan Asphalt Finisher .....	22
Gambar 4. 4 Pengecekan Temperatur Aspal .....	23
Gambar 4. 5 Proses Pemasangan dengan Tandem Roller .....	23
Gambar 4. 6 Proses Pemasangan dengan Pneumatic Tire Roller .....	24
Gambar 4. 7 Proses Pemasangan Bekisting Bahu Jalan .....	24
Gambar 4. 8 Proses Pengangkutan Beton Dengan Truck Mixer.....	25

## Daftar Tabel

Table 4. 1 Profil Tenaga Kerja .....	26
Table 4. 2 Daftar Upah Tenaga Kerja.....	26
Table 4. 3 Volume Pengaspalan Jam Kerja Normal .....	27
Table 4. 4 Perhitungam Volume Pengaspalan Jam Kerja Normal.....	27
Table 4. 5 Volume Pengecoran Jam Kerja Normal .....	28
Table 4. 6 Perhitungam Volume Pengecoran Jam Kerja Normal.....	28
Table 4. 7 Volume Bekisting Jam Kerja Normal.....	28
Table 4. 8 Volume Pengaspalan Jam Kerja Lembur.....	29
Table 4. 9 Perhitungam Volume Pengaspalan Jam Kerja Lembur .....	30
Table 4. 10 Volume Pengecoran Jam Kerja Lembur .....	30
Table 4. 11 Perhitungam Volume Pengecoran Jam Kerja Lembur.....	30
Table 4. 12 Produktivitas Pengaspalan pada Jam Kerja Normal .....	32
Table 4. 13 Produktivitas Pengecoran pada Jam Kerja Normal.....	32
Table 4. 14 Produktivitas Pemasangan Bekisting pada Jam Kerja Normal .....	32
Table 4. 15 Produktivitas Pengaspalan Pada Jam Kerja Lembur.....	34
Table 4. 16 Produktivitas Pengecoran Pada Jam Kerja Lembur .....	35
Table 4. 17 Total Upah Lembur Operator .....	38
Table 4. 18 Total Upah Lembur Pekerja Harian Pengaspalan.....	38
Table 4. 19 Total Upah Lembur Pekerja Harian Pengecoran.....	38
Table 4. 20 Upah Lembur Operator Sesuai PP No. 35 Tahun 2021 .....	40
Table 4. 21 Upah Lembur Pekerja Harian Pengaspalan Sesuai PP No. 35 Tahun 2021.....	41
Table 4. 22 Upah Lembur Pekerja Harian Pengecoran Sesuai PP No. 35 Tahun 2021 .....	41
Table 4. 23 Perbandingan Upah Lembur Operator Perhari.....	41
Table 4. 24 Perbandingan Upah Lembur Pekerja Harian Pengaspalan Perhari ....	42
Table 4. 25 Perbandingan Upah Lembur Pekerja Harian Pengecoran Perhari .....	42
Table 4. 26 Perbandingan Total Upah Lembur di Lokasi Proyek dan Upah Lembur Sesuai Ketentuan PP No. 35 Tahun 2021 .....	42