

SKRIPSI
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN REVITALISASI PASAR BATUAH
KOTA BANJARMASIN

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana (S1)

Pada Program Studi Administrasi Publik

Inayah Riana Sari

1910411120014



PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN

2023

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN REVITALISASI PASAR BATUAH

KOTA BANJARMASIN

A. Nama Mahasiswa : Inayah Riana Sari NIM : 191041120014

B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 14 Maret 2023

C. Tim Penguji

a. Ketua

(Dr. H. Muslih Amberi, M.Si)

NIP. 195809041986031013

()

b. Sekretaris

(Sidderatul Akbar, S.Sos, M.Si)

NIP. 197303132003121001

()

c. Anggota

(Dewi Purboningsih, S. AP, M.AP)


NIP. 198708222020122010

()

Mengetahui
Dekan FISIP ULM

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 197301221998021001

Banjarmasin, 14 Maret 2023
Koordinator Program Studi
Administrasi Publik


Avela Dewi, S.Sos, M.Si
NIP. 197506161999032002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa tanggal 14 bulan Maret tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 1445/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 10 Maret untuk menguji skripsi :

Nama : Inayah Riana Sari
NIM : 1910411120014
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Revitalisasi Pasar Batuah Kota Banjarmasin

Tempat Ujian : Ruang Lab. Publik Lt.2 Gb Fisip Ulm
Waktu Ujian : 13.30 s/d selesai
Nilai : **A 82**
Dinyatakan : **Lulus / Tidak Lulus**

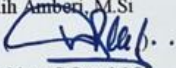


Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 14 Maret 2023


Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,


Inayah Riana Sari

1. ketua : Dr. H. Muslih Amberi, M.Si

2. Sekretaris : Sidderatul Akbar, S.Sos, M.Si
()
3. Anggota : Dewi Purboningsih, S.AP, M.AP
()

Mengetahui/membenarkan :
a.n. Dekan
Koordinator Program Studi Administrasi Publik,


Avela Dewi, S.Sos, M.Si
NIP 197506161999032002

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Inayah Riana Sari
Tempat/ Tanggal Lahir : Banjarmasin, 14 Oktober 2021
NIM : 1910411120014
Jurusan/ Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Alamat Rumah : Jl. A. Yani KM 7,6 Bunyamin Residence

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah skripsi ini bukan merupakan hasil plagiasi dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/ pemalsuan pada bagian tertentu saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga, untuk dapat di pergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 17 Maret 2022
Mahasiswa yang bersangkutan,



Inayah Riana Sari
NIM.1910411120014

ABSTRAK

Inayah Riana Sari 1910411120014, 2023: “Implementasi Kebijakan Revitalisasi Pasar Batuah”. Di bawah bimbingan Muslih Amberi.

Pemerintah Kota Banjarmasin melakukan revitalisasi Pasar Batuah karena terjadinya peralihan fungsi lahan pasar yang semestinya berfungsi sebagai tempat untuk jual beli sekarang didominasi lahan permukiman warga. Ketika Pemerintah Kota Banjarmasin memutuskan untuk melakukan revitalisasi Pasar Batuah guna menata pengelolaan, meningkatkan pelayanan kepada masyarakat, meningkatkan daya saing, memberikan kenyamanan, meningkatkan pendapatan beserta perekonomian terjadi penolakan kebijakan revitalisasi dari warga yang bermukim di lahan Pasar Batuah.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi dan faktor pendukung beserta faktor penghambat implementasi kebijakan revitalisasi Pasar Batuah Kota Banjarmasin. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif analisis. Informan penelitian ini adalah Kepala Bidang Peningkatan Sarana Distribusi Perdagangan dan Pasar Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Banjarmasin, Ketua RT 12 dan warga yang bermukim Pasar Batuah. Penelitian ini mengadopsi teori George C. Edward III dengan pengumpulan data melalui teknik observasi, wawancara, dokumentasi dan studi pustaka. Analisis data melalui tahap pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa syarat dari implementasi kebijakan revitalisasi Pasar Batuah telah dilaksanakan cukup baik. Namun, hingga saat ini warga yang bermukim di Pasar Batuah menolak kebijakan tersebut sehingga revitalisasi ditunda untuk sementara.

Adapun saran dalam penelitian ini bagi seluruh pihak yang terkait yaitu

- 1) Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Banjarmasin untuk memaksimalkan edukasi revitalisasi Pasar Batuah melalui sosial media;
- 2) Warga yang bermukim di Pasar Batuah untuk berdiskusi solusi yang diinginkan dengan Pemerintah Kota Banjarmasin kebijakan revitalisasi; dan
- 3) Peneliti selanjutnya untuk meneliti kelanjutan kebijakan revitalisasi yang akan datang.

Kata kunci: Implementasi, Kebijakan, Revitalisasi, Pasar Batuah

ABSTRACT

Inayah Riana Sari 1910411120014, 2023: "Implementation Policy of Batuah Market Revitalization". Under the guidance of Muslih Amberi.

The Municipal Government of Banjarmasin is revitalizing the Batuah Market due to a shift in the function of the market land which should serve as a place for buying and selling now dominated by residents' residential land. When the Municipal Government of Banjarmasin decided to revitalize the Batuah Market in order to organize management, improve services to the community, increase competitiveness, provide comfort, increase income and the economy, residents who lived in the Batuah Market area rejected the revitalization policy.

This study aims to determine the implementation and supporting factors as well as inhibiting factors for the implementation of the Batuah Market revitalization in Banjarmasin City. This study used a qualitative approach with a descriptive analysis research type. The informants of this study were the Head of the Trade and Market Distribution Facilities Improvement Department of the City of Banjarmasin, the Head of RT 12 and the Batuah Market community. This study adopts the theory of George C. Edward III by collecting data through observation, interviews, documentation and literature study. Data analysis through the stages of data collection, data condensation, data presentation and drawing conclusions.

The results of the study show that the conditions for implementing the Batuah Market revitalization have been carried out quite well. However, until now the people who live in Batuah Market have rejected this policy so that the revitalization has been temporarily postponed.

The suggestions in this research for all related parties are:

- 1) The Banjarmasin City Trade and Industry Service is to maximize education on the revitalization of the Batuah Market through social media;*
- 2) The community is discuss the desired solution with the Municipal Government of Banjarmasin on revitalization policies; And*
- 3) Future researchers are to examine the continuation of the future revitalization policy.*

Keywords: Implementation, Policy, Revitalization, Batuah Market

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena dengan rahmat, karunia, serta taufik dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik meskipun banyak kekurangan didalamnya. Skripsi disusun guna melengkapi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana (S1) bagi mahasiswa program studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

Dalam penyusunan skripsi, penulis menyadari sepenuhnya bahwa selesainya skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, semangat, serta bimbingan dari berbagai pihak, baik bersifat moril maupun material, dengan demikian penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih antara lain kepada pihak-pihak berikut.

1. B a p a k Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat
2. I b u Avela Dewi, S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik
3. B a p a k Dr. H. Muslih Amberi M. Si selaku Dosen Pembimbing
4. B a p a k Sidderatul Akbar, S.Sos, M.Si selaku Dosen Penguji I
5. I b u Dewi Purboningsih, S.AP, M.AP Dosen Penguji II
6. Seluruh dosen pengajar serta staf Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Soisal dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat
7. Keluarga tercinta yang telah begitu tulus memberikan semangat, pengorbanan, dorongan dan doa yang bermanfaat bagi peneliti
8. B a p a k Ridho selaku Kepala Bidang Peningkatan Sarana Distribusi Perdagangan dan Pasar Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota

Banjarmasin

9. Serta seluruh pihak yang terlibat dalam penelitian ini yang tak dapat disebutkan satu persatu

Atas segala bimbingan dan bantuan serta kerjasama yang baik selama peneliti mengerjakan skripsi, maka penulis mengucapkan terimakasih dan hanya dapat mendoakan semoga kebaikan tersebut dibalas oleh Allah SWT dengan pahala yang berlipat ganda. Penyusunan skripsi ini disusun dengan sebaik-baiknya, namun penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan didalam penyusunan laporan program magang kerja ini. Oleh karena itu, dengan rendah hati penulis memohon maaf atas segala kekurangan dan masukan saran dan kritik yang sifatnya dari semua pihak sangat diharapkan, tidak lupa harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca serta dapat menambah ilmu pengetahuan bagi peneliti.

Banjarmasin, 09 Maret 2023

Peneliti

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	ix
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II	9
TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.1.1 Dewantara G.A.H. dan Astuti, P. (2017)	9
2.1.2 Putra, F. P. (2011)	10
2.1.3 Zakni dan Hafid.M. (2017)	11
2.1.4 Omega, C. D. (2012)	11
2.1.5 Anggreini, A. P. (2018)	12
2.2 Konsep Kebijakan	14
2.2.1 Pengertian Kebijakan	14

2.2.2	Kebijakan Publik	16
2.2.3	Tahapan Kebijakan Publik.....	20
2.3	Konsep Implementasi	23
2.3.1	Definisi Implementasi.....	23
2.3.2	Implementasi Kebijakan Publik.....	25
2.3.3	Teori Implementasi Kebijakan Publik George C. Edward III	27
2.4	Revitalisasi Pasar Batuah	32
2.5	Kerangka Pemikiran	36
BAB III	37
METODE PENELITIAN	37
3.1	Pendekatan Penelitian	37
3.2	Tipe Penelitian.....	38
3.3	Lokasi Penelitian	38
3.4	Sumber Data	39
3.5	Teknik Pengolahan Data	39
3.6	Informan Penelitian	40
3.7	Teknik Analisis Data	41
BAB IV	43
GAMBARAN UMUM	43
4.1	Kota Banjarmasin	43
4.1.1	Kondisi Demografis.....	44
4.1.2	Kondisi Lingkungan	47
4.2	Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Banjarmasin	49
4.3	Pasar Batuah	59

BAB V.....	65
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	65
5.1 Hasil Penelitian	65
5.1.1 Implementasi Kebijakan Revitalisasi Pasar Batuah Kota Banjarmasin 65	
5.1.1.1 Pendataan.....	65
5.1.1.2 Pengamanan Aset	67
5.1.1.3 Penertiban	70
5.1.1.4 Pendekatan Hukum.....	71
5.1.2 Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat.....	71
5.1.2.1 Faktor Pendukung.....	72
5.1.2.2 Faktor Penghambat	72
5.2 Pembahasan	75
5.2.1 Komunikasi.....	75
5.2.2 Sumber Daya	80
5.2.3 Disposisi	84
5.2.4 Struktur Birokrasi	85
BAB VI.....	93
PENUTUP.....	93
6.1 Kesimpulan.....	93
6.2 Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN.....	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kondisi Pasar Batuah	6
Gambar 1. 2 Desain Revitalisasi Bangunan Pasar Batuah.....	6
Gambar 2. 1 Kebijakan Publik	20
Gambar 2. 2 Model Implementasi Edward III	28
Gambar 2. 8 Kerangka Pemikiran	36
Gambar 2. 4 Desain Bangunan Revitalisasi Pasar Batuah.....	61
Gambar 2. 5 Desain Interior Revitalisasi Pasar Batuah	61
Gambar 2. 6 Rancangan Kios Revitalisasi Pasar Batuah	63
Gambar 2. 7 Kondisi Pasar Batuah	64
Gambar 4. 1 Peta Kota Banjarmasin.....	44
Gambar 4. 2 Struktur Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Banjarmasin...53	
Gambar 4. 3 Rancangan Revitalisasi Pasar Batuah.....	61
Gambar 5. 1 Bukti SHP Milik Pemerintah Kota Banjarmasin.....	68
Gambar 5. 2 Sosialisasi Tahap I Kepada Pedagang.....	78
Gambar 5. 3 Timeline Revitalisasi Pasar Batuah.....	87

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Program Pembangunan Strategis Daerah.....	4
Tabel 2. 1 Persamaan dan Perbedaan dari Penelitian Terdahulu	13
Tabel 4. 1 Kecamatan dan Kelurahan Kota Banjarmasin	45
Tabel 4. 2 Jumlah Penduduk Kota Banjarmasin	47
Tabel 4. 3 Daftar Pasar Tradisional Kota Banjarmasin.....	48