

**ANALISIS KELAYAKAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN
USAHA KECIL DAN MENENGAH (UMKM) PENGOLAHAN
IKAN LOKAL KERUPUK SANGGANG (*Puntioplites bulu*)
DI KECAMATAN BAKUMPAI KABUPATEN BARITO KUALA
PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

**ERRYNA AGUST SAFITRI
NIM. 2320727320001**



**PROGRAM STUDI MAGISTER
ILMU PERIKANAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARBARU
2025**

**ANALISIS KELAYAKAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN
USAHA KECIL DAN MENENGAH (UMKM) PENGOLAHAN
IKAN LOKAL KERUPUK SANGGANG (*Puntioplites bulu*)
DI KECAMATAN BAKUMPAI KABUPATEN BARITO KUALA
PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

**ERRYNA AGUST SAFITRI
NIM. 2320727320001**

**Tesis
Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Ilmu Perikanan
Program Studi Magister Ilmu Perikanan**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
ILMU PERIKANAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARBARU
2025**

Judul Tesis : Analisis Kelayakan dan Strategi Pengembangan Usaha Kecil dan Menengah (UMKM) Pengolahan Ikan Lokal Kerupuk Sanggang (*Puntioplites bulu*) di Kecamatan Bakumpai Kabupaten Barito Kuala Provinsi Kalimantan Selatan

Nama : Erryna Agust Safitri

NIM : 2320727320001

Disetujui,

Komisi Pembimbing



Prof. Dr. Leila Ariyani Sofia, S.Pi., M.P.

Pembimbing I



Prof. Dr. Ir. H. Idiannor Mahyudin, M.Si.

Pembimbing 2

Diketahui,



Koordinator Program Studi
Magister Ilmu Perikanan

Prof. Dr. Hj. Emmy Lilimantik, S.Pi., M.P.
NIP. 197109101995122002



Direktur Pascasarjana ULM

Prof. Dr. Danang Biyatmoko, M.Si.
NIP. 196805071993031020

Tanggal Ujian : 14 Juli 2025

Tanggal Wisuda :

SERTIFIKAT UJI PLAGIASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PROGRAM PASCASARJANA

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 174/UN8.4/DP/2025

Sertifikat ini diberikan kepada:

Erryna Agust Safitri

Dengan Judul Tesis :

Analisis Kelayakan dan Strategi Pengembangan Usaha Kecil dan Menengah (UMKM)
Pengolahan Ikan Lokal Kerupuk Sanggang (*Puntioptiles bula*)
di Kecamatan Bakumpai Kabupaten Barito Kuala Provinsi Kalimantan Selatan

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi $\leq 20\%$, dan
dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 30 Juli 2025
Direktur,


Prof. Dr. H. Denang Biatmoko, M.Si.
NIP. 196805071993031020



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Erryna Agust Safitri
NIM : 2320727320001
Program Studi : Magister Ilmu Perikanan
Fakultas : Program Pascasarjana
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat
Judul Tesis : **“Analisis Kelayakan dan Strategi Pengembangan Usaha Kecil dan Menengah (UMKM) Pengolahan Ikan Lokal Kerupuk Sanggang (*Puntiplites bulu*) di Kecamatan Bakumpai Kabupaten Barito Kuala Provinsi Kalimantan Selatan”**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali dicantumkan sebagai kutipan/acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber kutipan/acuan dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.



Banjarbaru, Agustus 2025
Yang membuat pernyataan,

Erryna Agust Safitri
NIM. 2320727320001

ABSTRAK

Erryna Agust Safitri. 2025. Analisis Kelayakan dan Strategi Pengembangan Usaha Kecil dan Menengah (UMKM) Pengolahan Ikan Lokal Kerupuk Sanggang (*Puntioplites bulu*) di Kecamatan Bakumpai Kabupaten Barito Kuala Provinsi Kalimantan Selatan. Pembimbing: (1) Prof. Dr. LEILA ARIYANTI SOFIA., S.Pi., M.P. (2) Prof. Dr. Ir. H. IDIANNOR MAHYUDIN, M.Si.

Ketersediaan bahan baku ikan sanggang di wilayah Bakumpai dapat dikatakan cukup stabil karena didukung oleh ekosistem Sungai Barito yang kaya akan keanekaragaman hayati. Usaha pengolahan kerupuk ikan lokal, khususnya kerupuk ikan sanggang, memiliki prospek cerah sebagai sektor ekonomi unggulan berbasis sumber daya perikanan lokal. Penelitian bertujuan untuk menganalisis Kelayakan Usaha pada UMKM Pengolahan Kerupuk Ikan Sanggang dan menganalisis strategi pengembangan usaha pengolahan kerupuk ikan sanggang di Kecamatan Bakumpai Kabupaten Barito Kuala. Penelitian dilakukan di Kecamatan Bakumpai, Kabupaten Barito Kuala, dengan mempertimbangkan banyaknya pengolah kerupuk ikan. Teknik analisis data menggunakan analisis keuntungan dan analisis kelayakan usaha. Analisis keuntungan bertujuan untuk mengetahui apakah usaha pengolahan kerupuk ikan menguntungkan, dengan kriteria apabila total penerimaan (TR) lebih besar dari total biaya (TC), maka usaha tersebut dikatakan menguntungkan (Soekartawi, 2003). Analisis kelayakan usaha dilakukan dengan pendekatan kriteria investasi yaitu Net Present Value (NPV), Net Benefit Cost Ratio (Net BCR), dan Internal Rate of Return (IRR). Analisis SWOT terhadap usaha pengolahan kerupuk ikan menunjukkan bahwa sektor ini memiliki potensi besar untuk berkembang. Usaha pengolahan kerupuk ikan Sanggang dapat dikatakan menguntungkan dan layak untuk dijalankan, terbukti dari nilai rata-rata keuntungan sebesar Rp27.640.927,00, Gross B/C, nilai $NPV > 0$, dan $IRR > \text{suku bunga}$. Strategi pengembangan usaha pengolahan kerupuk ikan Sanggang di Kecamatan Bakumpai, Kabupaten Barito Kuala, dapat difokuskan pada pemanfaatan keunggulan bahan baku lokal dan produk khas untuk meningkatkan daya saing di pasar domestik dan internasional. Selain itu, peningkatan kapasitas produksi melalui pelatihan SDM dan pendanaan pemerintah akan membantu mengatasi kekurangan perusahaan dalam hal modal dan teknologi, serta penerapan teknologi dan sertifikasi produk.

Katakunci : Kelayakan, Strategi, Ikan Sanggang, Bakumpai

ABSTRACT

Erryna Agust Safitri. 2025. Feasibility Analysis and Development Strategy of Small and Medium Enterprises (SMEs) Processing Local Fish Tengalan Crackers (*Puntioplites bulu*) in Bakumpai District, Barito Kuala Regency, South Kalimantan Province. Mentor: (1) Prof. Dr. LEILA ARIYANTI SOFIA, S.Pi., M.P. (2) Prof. Dr. Ir. H. IDIANNOR MAHYUDIN, M.Si

Keywords: *Feasibility, Strategy, Tengalan Fish, Bakumpai*

The availability of raw materials for Tengalan fish in the Bakumpai region is quite stable, supported by the Barito River ecosystem, which is rich in biodiversity. The local fish cracker processing business, particularly Tengalan fish crackers, has promising prospects as a leading economic sector, leveraging local fishery resources. The research aims to analyze the Business Feasibility of Tengalan Fish Cracker Processing MSMEs and analyze the development strategy for Tengalan fish cracker processing businesses in Bakumpai District, Barito Kuala Regency. The research was conducted in Bakumpai District, Barito Kuala Regency, by considering the number of fish cracker processors. Data analysis techniques included profit analysis and business feasibility analysis. Profit analysis aims to determine whether the fish cracker processing business is profitable, using the criteria that if the total revenue (TR) exceeds the total cost (TC), then the business is considered profitable (Soekartawi, 2003). The business feasibility analysis was conducted using an investment criteria approach, specifically Net Present Value (NPV), Net Benefit Cost Ratio (NBCR), and Internal Rate of Return (IRR). A SWOT analysis of the fish cracker processing business shows that this sector has significant growth potential. The Tengalan fish cracker processing business is considered profitable and feasible, as evidenced by an average profit of Rp27,640,927.00, a Gross Profit/C ratio (B/C), an NPV value > 0 , and an IRR $>$ interest rate. The development strategy for the Tengalan fish cracker processing business in Bakumpai District, Barito Kuala Regency, can focus on utilizing the advantages of local raw materials and unique products to increase competitiveness in domestic and international markets. Furthermore, increasing production capacity through human resource training and government funding will help address the company's shortcomings in capital and technology, as well as technology implementation and product certification.

Banjarmasin, August 7, 2025

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd

NIP. 197710232001122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN

NO: 191/UN8.16/BS/2025

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:
"Feasibility Analysis and Development Strategy of Small and Medium Enterprises (SMEs) Processing Local Fish Tengalan Crackers (Puntioplites bulu) in Bakumpai District, Barito Kuala Regency, South Kalimantan Province"
yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa	: Erryna Agust Safitri
Nim	: 2320727320001
Jurusan/Fakultas	: S2 Ilmu Perikanan
Program	: Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak asli yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir) Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, August 7, 2025

Kepala



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Erryna Agust Safitri, lahir di Banjarbaru, Provinsi Kalimantan Selatan Pada tanggal 10 Agustus 1986, Anak Pertama dari 2 bersaudara, buah kasih pasangan dari ayahanda alm. **Sukarman** dan Ibunda **Ernawati**.

Tamat di Sekolah Dasar Banjarbaru Utara 3 di Kota Banjarbaru pada tahun 1998, lanjut ke sekolah menengah pertama negeri di SLTP 2 Banjarbaru lulus tahun 2001, kemudian melanjutkan sekolah menengah umum di SLTA Negeri 1 Banjarbaru dan lulus pada tahun 2004.

Penulis meneruskan lanjutan pendidikan ke Universitas Lambung Mangkurat dan memperoleh gelar Sarjana Perikanan (S.Pi) pada tahun 2008 Jurusan Manajemen Sumberdaya Perikanan, Program Studi Sosial Ekonomi Perikanan. Diterima sebagai mahasiswa Magister Ilmu Perikanan pada tahun 2023 dengan Program Studi Ilmu Perikanan, Universitas Lambung Mangkurat. Berkat petunjuk dan perlindungan Allah SWT, usaha dan disertai doa orang tua, keluarga, guru-guru serta teman-teman tercinta dalam menjalani aktivitas akademik. Alhamdulillah Penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Analisis Kelayakan dan Strategi Pengembangan Usaha Kecil dan Menengah (UMKM) Pengolahan Ikan Lokal Kerupuk Sanggang (*Puntiplites bulu*) di Kecamatan Bakumpai Kabupaten Barito Kuala Provinsi Kalimantan Selatan”**. Alhamdulillah dapat melaksanakan ujian tesis pada hari Senin tanggal 14 Juli 2025.

Erryna Agust Safitri

PRAKATA

Alhamdulillah, Puji Syukur ke Hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah yang diberikan-Nya, Shalawat serta salam semoga tecurah kepada Rasulullah SAW beserta keluarga, sahabat serta Umat beliau hingga akhir jaman, sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Penelitian Tesis yang berjudul **“Analisis Kelayakan dan Strategi Pengembangan Usaha Kecil dan Menengah (UMKM) Pengolahan Ikan Lokal Kerupuk Sanggang (*Puntioplites bulu*) di Kecamatan Bakumpai Kabupaten Barito Kuala Provinsi Kalimantan Selatan”** ini dapat di selesaikan.

Tesis ini merupakan salah satu syarat tugas akhir untuk meraih Magister pada Program Studi Magister Ilmu Perikanan, Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat Banjarbaru.

Pada kesempatan ini Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si. selaku Direktur Program Pascasarjana ULM;
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Emmy Lilimantik, S.Pi., M.P. selaku Koordinator Program Studi Magister Ilmu Perikanan, Program Pascasarjana, Universitas Lambung Mangkurat;
3. Ibu Prof. Dr. Leila Ariyani Sofia, S.Pi., M.P. sebagai ketua tim pembimbing;
4. Bapak Prof. Dr. Ir. H. Idiannor Mahyudin, M.Si. sebagai anggota tim pembimbing;
5. Ibu Prof. Dr. Ir. Hj. Emmy Sri Mahreda, M.P. selaku dosen penguji I;
6. Ibu Dr. Hj. Irma Febriani, S.Pi., M.P. selaku dosen penguji II;

atas segala saran, bimbingan dan petunjuk yang telah diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan laporan Tesis ini

7. Suami tersayang Setioko yang selalu mendukung dan mendampingi penulis dalam menyelesaikan seluruh tahapan perkuliahan.
8. Kedua orang tua tercinta ayahanda alm Sukarman dan Ibunda Ernawati. Kedua Mertua Ayahanda Sartono dan Ibunda Sariyem Serta seluruh keluarga yang selalu mendukung dan mendo'akan setiap langkah penulis sehingga sampai ditahap ini.
9. Rekan-rekan kerja, para pengolah kerupuk ikan sanggang dan Penyuluh Perikanan, Ibu Nurul Izzati, S.Pi. di Kecamatan Marabahan Kabupaten Barito Kuala dan semua stakeholder terkait penelitian tesis.
10. Terimakasih pula penulis sampaikan kepada seluruh Staf Magister Ilmu Perikanan yang telah banyak membantu selama 2 Tahun belajar.
11. Selanjutnya Penulis ucapkan terimakasih kepada seluruh teman-teman Magister Ilmu Perikanan terutama Angkatan 2023.

Penulis sangat menyadari dalam penulisan Laporan Tesis ini masih banyak terdapat kekurangan, untuk itu kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan dalam penulisan selanjutnya. Akhirnya penulis hanya dapat berdo'a dan berharap semoga Laporan Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Amiin.

Banjarbaru, Agustus 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
SERTIFIKAT UJI PLAGIASI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
SURAT KETERANGAN ABSTRAK	vii
RIWAYAT HIDUP PENULIS.....	viii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	9
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1. Diskripsi Ikan Sanggang (<i>Puntioplites bulu</i>).....	10
2.2. Pengolahan Kerupuk Ikan	11
2.3. Analisis Kelayakan Usaha	13
2.3.1. <i>Net Present Value</i> (NPV)	15
2.3.2. <i>Gross benefit Cost Ratio</i> (Gross B/C).....	15
2.3.3. <i>Internal Rate of Return</i> (IRR).....	16
2.4. Analisis SWOT	18
2.5. Penelitian Terdahulu	20
III. METODE PENELITIAN	22
3.1. Waktu dan Tempat Penelitian.....	22

3.2. Metode Pengambilan Sampel	23
3.3. Sumber Data	24
3.4. Jenis Data.....	24
3.5. Teknik Pengumpulan Data	25
3.5.1. Analisis Keuntungan (<i>Profit</i>)	27
3.5.2. Analisis Kelayakan Usaha.....	28
3.5.3. Analisis SWOT	31
3.6. Kerangka Pikir Penelitian	35
3.7. Definisi Operasional.....	36
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	37
4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	37
4.2. Karakteristik Responden	38
4.3. Pengolahan Kerupuk Ikan Sanggang	40
4.4. Analisis Keuntungan dan Kelayakan Usaha.....	49
4.4.1. Analisis Keuntungan.....	49
4.4.2. Analisis Kelayakan	54
4.5. Identifikasi Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman (SWOT)	58
4.5.1. Kekuatan (<i>Strength</i>).....	60
4.5.2. Kelemahan (<i>Weakness</i>)	62
4.5.3. Peluang (<i>Opportunities</i>).....	64
4.5.4. Ancaman (<i>Threats</i>)	66
4.6. Strategi Pengembangan Usaha Kecil dan Menengah (UMKM) Pengolahan Ikan Lokal Kerupuk Sanggang	69
V. KESIMPULAN DAN SARAN	73
5.1. Kesimpulan	73
5.2. Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN	78

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1. Data Produksi Tangkap Kabupaten Barito Kuala	2
1.2. Harga Ikan Segar dan Harga Produk Kerupuk Ikan	3
1.3. Potensi Desa Perikanan Tangkap Perairan Umum (PUD) Tahun 2024	5
2.1. Penelitian Terdahulu yang Relevan	20
3.1. Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	22
4.1. Karakteristik responden.....	38
4.2. Rekapitulasi Biaya Produksi Usaha Pengolahan Kerupuk Ikan Sanggang di Kecamatan Bakumpai Kabupaten Barito Kuala	50
4.3. Rata-Rata Produksi dan Penerimaan Usaha Pengolahan Kerupuk Ikan Sanggang di Kecamatan Bakumpai Kabupaten Barito Kuala	51
4.4. Rata-Rata Keuntungan Usaha Pengolahan Kerupuk Ikan Sanggang di Kecamatan Bakumpai Kabupaten Barito Kuala	52
4.5. Parameter Pengukuran Analisis Kelayakan Usaha Pengolahan Kerupuk Ikan Sanggang di Kecamatan Bakumpai Kabupaten Barito Kuala	55
4.6. Analisis Faktor Internal (Kekuatan dan Kelemahan).....	59
4.7. Analisis Faktor Ekternal (Peluang dan Ancaman).....	59
4.8. Analisis Matrik SWOT	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1. Ikan Sanggang	10
3.1. Peta lokasi Penelitian Kecamatan Bakumpai	23
3.2. Kerangka Pemikiran Penelitian	35
4.1. Alur Pembuatan Kerupuk Ikan Sanggang	41
4.2. Proses Pembersihan dan Penyiangan Ikan	42
4.3. Proses Pencampuran dengan Bumbu dan Tepung Tapioka	43
4.4. Batangan Adonan Kerupuk	44
4.5. Penjemuran Irisan Kerupuk	46
4.6. Pengemasan Kerupuk Ikan	46
4.7. Diagram Analisis SWOT	68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Data Responden	79
2. Data Biaya Investasi per Responden Pengolah Kerupuk Ikan Sanggang di Kecamatan Bakumpai Provinsi Kalimantan Selatan	80
3. Data Biaya Tetap Pengolah Kerupuk Ikan Sanggang di Kecamatan Bakumpai Provinsi Kalimantan Selatan.....	83
4. Data Produksi Pengolah Kerupuk Ikan Sanggang di Kecamatan Marabahan Povinsi Kalimantan Selatan	84
5. Data Biaya Variabel per Pengolah Kerupuk Ikan Sanggang di Kecamatan Bakumpai Provinsi Kalimantan Selatan	85
6. Data Biaya Tidak Tetap Pengolah Kerupuk Ikan Sanggang di Kecamatan Bakumpai Provinsi Kalimantan Selatan	88
7. Total Biaya Pengolah Kerupuk Ikan Sanggang di Kecamatan Bakumpai Provinsi Kalimantan Selatan.....	89
8. Persentasi Produksi Kerupuk Ikan Sanggang Dengan Produk Kerupuk Lainnya	90
9. Total Produksi dan Penerimaan Pengolah Kerupuk Ikan Sanggang di Kecamatan Bakumpai Provinsi Kalimantan Selatan	91
10. Keuntungan Pengolah Kerupuk Ikan Sanggang di Kecamatan Bakumpai Provinsi Kalimantan Selatan.....	92
11. Keuntungan Pengolah Kerupuk Ikan Sanggang di Kecamatan Bakumpai Provinsi Kalimantan Selatan.....	93
12. Dokumentasi Kegiatan	94