

TESIS
ANALISIS MODEL EVALUASI CIPP DALAM PENGELOLAAN DANA DESA
DI DESA BAHITOM KECAMATAN MURUNG
KABUPATEN MURUNG RAYA

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister (S2)
Pada Program Studi Administrasi Publik



Oleh:

HABIBI
NIM. 2420419310019

PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2026

**ANALISIS MODEL EVALUASI CIPP DALAM PENGELOLAAN DANA DESA
DI DESA BAHITOM KECAMATAN MURUNG
KABUPATEN MURUNG RAYA**

**HABIBI
NIM. 2420419310019**

TESIS

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister (S2)
Pada Program Studi Administrasi Publik

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2026

PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Analisis Model Evaluasi CIPP Dalam Pengelolaan Dana Desa
Di Desa Bahitom Kecamatan Murung Kabupaten Murung Raya
Nama : Habibi
NIM : 2420419310019
Program Studi : Magister Administrasi Publik

Disetujui,
Komisi Penguji

Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si

Ketua

Dr. Fahrianoor, M.Si
Anggota

Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA
Anggota

Mengetahui,

Koordinator Program Studi
Magister Administrasi Publik

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik Universitas Lambung Mangkurat

Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP. 19740307200212 1 003

Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si
NIP. 197104201999031001

Tahun Lulus: 2026

Tanggal Wisuda:

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : HABIBI
Tempat/Tanggal Lahir : Bahitom, 13 Februari 2001
NIM : 2420419310019
Jurusan/Program Studi : Magister Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Alamat Rumah : Jl. Langsung RT 03 Desa Bahitom

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data saya muat dalam karya ilmiah/tesis ini bukan merupakan hasil plagiat dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan atau pemalsuan pada bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 10 Agustus 2026

Yang membuat pernyataan



HABIBI
NIM. 2420419310019

ABSTRAK

HABIBI. 2420419310019. Analisis Model Evaluasi CIPP Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Desa Bahitom Kecamatan Murung Kabupaten Murung Raya. Pembimbing: Taufik Arbain

Penelitian "Analisis Model Evaluasi CIPP Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Desa Bahitom Kecamatan Murung Kabupaten Murung Raya" ini dilatarbelakangi oleh masih adanya permasalahan terkait belum akuntabelnya Pengelolaan Dana Desa meskipun Desa Bahitom ini telah ditetapkan sebagai Desa Percontohan anti Korupsi. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi pengelolaan Dana Desa di Desa Bahitom Kecamatan Murung Kabupaten Murung Raya berdasarkan Model Evaluasi CIPP (Context, Input, Process, Product), serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambatnya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif dengan tipe deskriptif. Data dan informasi dikumpulkan melalui teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan/verifikasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pada tahap Perencanaan Pengelolaan Dana Desa disusun berdasarkan kebutuhan masyarakat melalui Musyawarah Desa, sehingga sesuai dengan kondisi dan prioritas pembangunan desa. Hal ini menunjukkan bahwa pada aspek context, pengelolaan Dana Desa telah memiliki tujuan dan dasar kebutuhan yang jelas. Pada tahap pelaksanaan, Dana Desa direalisasikan melalui pembangunan infrastruktur, peningkatan pelayanan pemerintahan desa, dan pemberdayaan masyarakat yang memberikan manfaat bagi masyarakat. Hal ini berkaitan dengan aspek product yang menunjukkan adanya hasil dan dampak positif dari program yang dilaksanakan. Penatausahaan Pengelolaan Dana Desa didukung oleh ketersediaan anggaran, struktur organisasi, serta penggunaan aplikasi Siskeudes, yang menunjukkan kesiapan sumber daya pada aspek input. Sementara itu, pelaporan dan pertanggungjawaban telah dilaksanakan sesuai prosedur dengan menerapkan prinsip transparansi, partisipasi, dan akuntabilitas sebagai bagian dari aspek process.

Faktor pendukung meliputi kerja sama pemerintah desa dan masyarakat, partisipasi masyarakat, serta dukungan regulasi. Sedangkan faktor penghambat meliputi keterbatasan anggaran, keterbatasan sumber daya manusia, dan keterlambatan penyampaian informasi laporan.

Penelitian ini merekomendasikan agar pemerintah desa meningkatkan keterbukaan informasi publik, memperkuat kapasitas aparatur desa melalui pelatihan pengelolaan keuangan, serta meningkatkan keterlibatan masyarakat dalam setiap tahapan pengelolaan Dana Desa agar tercipta tata kelola pemerintahan desa yang lebih efektif, transparan, dan akuntabel.

Kata Kunci : Evaluasi, Model CIPP, Pengelolaan Dana Desa, Transparansi

ABSTRACT

HABIBI. 2420419310019. Analysis of the CIPP Evaluation Model in Village Fund Management in Bahitom Village, Murung District, Murung Raya Regency. Supervisor: Taufik Arbain

Keywords: Evaluation, CIPP Model, Village Fund Management, Transparency

This study, “Analysis of the CIPP Evaluation Model in Village Fund Management in Bahitom Village, Murung District, Murung Raya Regency,” was motivated by the persistent problem of unaccountable Village Fund Management, despite Bahitom Village being designated as an Anti-Corruption Pilot Village. This study aims to evaluate Village Fund management in Bahitom Village, Murung District, Murung Raya Regency, using the CIPP Evaluation Model (Context, Input, Process, Product), and to identify supporting and inhibiting factors.

This study used a qualitative, descriptive approach. Data and information were collected through observation, interviews, and documentation. Data analysis was carried out through data reduction, data presentation, and conclusion drawing/verification.

The research results show that during the planning stage, Village Fund Management was developed based on community needs through Village Deliberations, thereby aligning with the village’s development conditions and priorities. This demonstrates that, in terms of context, Village Fund management had clear objectives and needs. During the implementation stage, Village Funds were utilized through infrastructure development, improved village government services, and community empowerment, all of which benefit the community. This relates to the product aspect, which demonstrates the positive results and impacts of implemented programs. Village Fund Management is supported by budget availability, organizational structure, and the use of the Village Finance System (Siskeudes), thereby demonstrating resource readiness in terms of inputs. Meanwhile, reporting and accountability have been implemented in accordance with procedures, applying the principles of transparency, participation, and accountability as part of the process.

Supporting factors include cooperation between the village government and the community, community participation, and regulatory support. Inhibiting factors include budget constraints, limited human resources, and delays in reporting information.

This study recommends that village governments improve public information disclosure, strengthen the capacity of village officials through financial management training, and increase community involvement in every stage of Village Fund management to create more effective, transparent, and accountable village governance.

Banjarmasin, July 2, 2026

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin

Telepon/Fax.: (0511) 3308140

Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN

NO: 103/UN8.16/BS/2026

Bersama ini kami menerangkan bahwa Ringkasan bahasa Inggris dengan judul:

“Analysis of the CIPP Evaluation Model in Village Fund Management in Bahitom Village, Murung District, Murung Raya Regency” yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : HABIBI
Nim : 2420419310019
Jurusan/Fakultas : S2 Administrasi Publik
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi Bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari ringkasan yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Ringkasan terlampir)

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, July 2, 2026

Kepala,



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Alhamdulillah Rabbil ‘Alamin, puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Analisis Model Evaluasi CIPP dalam Pengelolaan Dana Desa di Desa Bahitom Kecamatan Murung Kabupaten Murung Raya.”** Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Strata-2 pada Program Studi Magister Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam proses penyusunan tesis ini, penulis memperoleh banyak bantuan, bimbingan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si selaku Koordinator Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat sekaligus Pembimbing Utama yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan motivasi dalam penyelesaian tesis ini.
4. Dr. Fahrianoor, M.Si selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan kritik, saran, dan masukan untuk penyempurnaan tesis ini.

5. Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan arahan, koreksi, dan masukan dalam penyempurnaan tesis ini.
6. Seluruh dosen dan tenaga kependidikan Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu, bimbingan, dan pelayanan selama penulis menempuh pendidikan.
7. Kedua orang tua, ayahanda tercinta Muhammad Agau Liejung dan ibunda tersayang Maspuah serta keluarga tercinta yang senantiasa memberikan doa, dukungan, kasih sayang, serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan pendidikan dan tesis ini.
8. Istri tercinta Asroriah, S.Pd yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat, kesabaran, dan motivasi kepada penulis selama menjalani proses perkuliahan hingga penyelesaian tesis ini.
9. Seluruh teman-teman mahasiswa Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan dukungan, kebersamaan, bantuan, dan semangat selama proses perkuliahan maupun penyusunan tesis.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu Administrasi Publik serta menjadi masukan bagi pengelolaan Dana Desa yang lebih efektif, transparan, dan akuntabel.

Banjarmasin, 10 Agustus 2026



Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	15
2.1 Penelitian Terdahulu.....	15
2.2 Konsep Kebijakan Publik	19
2.2.1 Pengertian Kebijakan Publik.....	19
2.3 Konsep Evaluasi Kebijakan.....	21
2.3.1 Pengertian Evaluasi Kebijakan.....	21
2.3.2 Tujuan Evaluasi Kebijakan	22
2.3.3 Jenis-jenis Kebijakan	23
2.3.4 Komponen Evaluasi Kebijakan (William N. Dunn, 2018).....	24
2.4 Konsep Good Governance.....	24
2.4.1 Pengertian Good Governance.....	24
2.4.2 Prinsip-Prinsip Good Governance.....	28
2.4.3 Konsep Akuntabilitas	32
2.5 Model Analisis CIPP	34
2.6 Pengertian dan Konsep Desa	37
2.6.1 Pembangunan Desa	38
2.6.2 Dana Desa	39
2.6.3 Pengelolaan Keuangan Desa	40
2.7 Kerangka pemikiran	42
BAB III METODE PENELITIAN	43
3.1 Pendekatan Penelitian.....	43
3.2 Tipe Penelitian.....	44
3.3 Lokasi Penelitian	44
3.4 Sumber data dan Instrumen Penelitian	44

3.5	Teknik Pengumpulan Data	45
3.5.1	Observasi.....	45
3.5.2	Wawancara.....	46
3.5.3	Dokumentasi	47
3.6	Teknik Analisis Data	47
3.6.1	Reduksi Data	47
3.6.2	Penyajian Data	48
3.1	Menarik Kesimpulan/Verifikasi.....	48
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN		49
4.1	Gambaran Umum Desa Bahitom.....	49
4.2	Profil Desa Bahitom	50
4.3	Kondisi Demografis dan Sosial Ekonomi Masyarakat Desa Bahitom	51
4.3.1	Jumlah Penduduk dan Kepala keluarga Desa Bahitom.....	51
4.3.2	Jumlah Penduduk menurut Mata Pencarian	51
4.3.3	Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Bahitom	52
4.4	Struktur Organisasi Pemerintah Desa.....	53
4.5	Kelembagaan Desa	54
4.5.1	Lembaga internal desa.....	54
4.5.2	Lembaga External desa	55
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		56
5.1	Hasil Penelitian.....	56
5.1.1	Pengelolaan Dana Desa Di Desa Bahitom Kecamatan Murung Kabupaten Murung Raya	56
1.	Perencanaan Dana Desa.....	56
2.	Pelaksanaan Dana Desa	62
3.	Penatausahaan Dana Desa	66
4.	Pelaporan Dana Desa.....	68
5.	Pertanggungjawaban Dana Desa	72
5.1.2	Faktor pendukung dan penghambat dalam Pengelolaan Dana Desa.....	77
A.	Faktor pendukung dalam Pengelolaan Dana Desa	77
B.	Faktor Penghambat dalam Pengelolaan Dana Desa	80
5.2.	Pembahasan/ Analisis Data	82

5.2.1	Analisis Model Evaluasi CIPP Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Desa Bahitom Kecamatan Murung Kabupaten Murung Raya.....	82
1.	Context (Konteks)	82
2.	Input (Masukan)	84
3.	Process (Proses).....	86
4.	Product (Hasil).....	88
5.2.2	Faktor pendukung Dalam Pengelolaan Dana Desa	89
5.2.3	Faktor penghambat dalam pengelolaan dana desa	91
BAB VI	PENUTUP	94
6.1	Kesimpulan.....	94
6.2.	Saran.....	95
DAFTAR PUSTAKA		97

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
GAMBAR 1.1 Data Korupsi Dana Desa dari Tahun 2015-2021 oleh ICW	3
GAMBAR 2.1 Kerangka Pemikiran	42
Gambar 4. 1 Kantor Desa Bahitom	50
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa.....	53
Gambar 4. 3 Musyawarah Desa	57
Gambar 5. 1 Dokumen RPJMdes dan RKPdes	58
Gambar 5. 2 Pembangunan Jalan	64
Gambar 5. 3 Laporan Realisasi APBDES	71
Gambar 5. 4 Undangan silaturahmi dan penyampaian laporan pertanggungjawaban	73
Gambar 5. 5 Musdes Pertanggungjawaban Realisasi APBDES 2025	74

DAFTAR TABEL

	Halaman
Table 1.1 Rincian Dana Desa Untuk Provinsi Kalimantan Tengah Tahun 2025 ...	6
Table 2.1 Matriks Penelitian Terdahulu	17
Table 3 Matriks Informan Penelitian	45
Tabel 4. 1. Daftar Nama-nama Kepala Desa Bahitom.....	49
Tabel 4. 2. Batas Wilayah Desa Bahitom	50
Tabel 4. 3. Jumlah Penduduk Desa Bahitom	51
tabel 4. 4. Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian	51
Tabel 4. 5. Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Bahitom.....	52
Tabel 4. 6. Lembaga Internal Desa Bahitom.....	54
tabel 4. 7. Lembaga External Desa Bahitom.....	55
Tabel 5. 1 Alokasi Anggaran dan Pendapatan Belanja Desa Desa Bahitom Tahun 2025.....	60
Tabel 5. 2 Realisasi Anggaran dan Pendapatan Belanja Desa Desa Bahitom Tahun 2025.....	69