

TESIS

**MANAJEMEN KEMITRAAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN
NEGERI (STUDI MULTI SITUS DI SMKN 3 PALANGKA RAYA DAN
SMKN 4 BANJARMASIN)**

**NOPRI SETIAWAN
NIM. 2320111310017**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT BANJARMASIN
2025**

**MANAJEMEN KEMITRAAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN
NEGERI (STUDI MULTI SITUS DI SMKN 3 PALANGKA RAYA DAN
SMKN 4 BANJARMASIN)**

OLEH

**NOPRI SETIAWAN
NIM. 2320111310017**

TESIS

**Sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Master
Pada Program Magister Administrasi Pendidikan**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT BANJARMASIN
2025**

HALAMAN PENGESAHAN


**NASKAH TESIS INI DISETUJUI UNTUK
DIUSULKAN KEPADA DEWAN PENGUJI**

OLEH



PEMBIMBING I : Prof. Dr. Hj. ASLAMIAH, M.Pd., Ph.D

NIP. 19600110 198603 2 001



PEMBIMBING II : Prof. Drs. AHMAD SURIANSYAH, M.Pd., Ph.D

NIP. 19591225 198603 1 001

**MANAJEMEN KEMITRAAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN
NEGERI (STUDI MULTI SITUS DI SMKN 3 PALANGKA RAYA DAN
SMKN 4 BANJARMASIN)**

Nama : Nopri Setiawan
NIM : 2320111320017

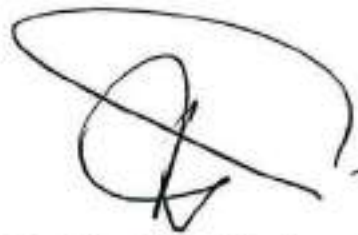
Disetujui Komisi Pembimbing

Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd.Ph.D.
NIP 19591225 198603 1 001

Pembimbing II



Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd, Ph.D
NIP 19600110 198603 2 001

Diketahui

**Ketua Program Studi
Magister Administrasi Pendidikan**



Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd.Ph.D.
NIP 19600110 198603 2 001

Direktur Program Pascasarjana

Prof Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.
NIP 19680507 199303 1 020

HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Tesis Calon Magister : Nopri Setiawan
NIM : 2320111320017
Disetujui Pada Tanggal : 23 Oktober 2025

Oleh Dewan Penguji

- | | | |
|---|---------------|---|
| 1. Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd.Ph.D
NIP 19600110 198603 2 001 | (Ketua) |  |
| 2. Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd.Ph.D
NIP 19600110 198603 2 001 | (Penguji I) |  |
| 3. Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd, Ph.D
NIP 19591225 198603 1 001 | (Penguji II) |  |
| 4. Dr. Novitawati, S.Psi., M.Pd
NIP 19761106 200604 2 002 | (Penguji III) |  |

Mengetahui

Ketua Program Studi

Magister Administrasi Pendidikan



Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd.Ph.D.
NIP 19600110 198603 2 001

ABSTRACT

Setiawan, Nopri. (2025). *Partnership Management of State Vocational High Schools (Multi-Site Study at SMKN 3 Palangka Raya and SMKN 4 Banjarmasin)*. Thesis: Educational Administration Study Program, Master Program, Postgraduate Program, Lambung Mangkurat University, Banjarmasin Advisor I: Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D. II: Prof. Drs. Ahmad Surinsyah, M.Pd., Ph.D.

Keywords: management, partnership, teacher empowerment, headmaster strategy

Vocational education in Indonesia, particularly in Vocational High Schools, plays a crucial role in preparing competent human resources for the workplace. This study aims to describe partnership management at SMKN 3 Palangka Raya and SMKN 4 Banjarmasin. The research focuses on: 1) principal strategies; 2) teacher empowerment, and 3) partnership management.

This research employed a qualitative approach, employing interview, observation, and documentation techniques. Data analysis used data reduction, presentation, and verification were performed. Data validity was checked using credibility, transferability, dependability, and confirmability. The data were then analyzed using single-case analysis and cross-site analysis.

The results of the study show regular communication partnerships with industrial partners to adjust the curriculum and teaching materials to be relevant to the needs of the large-scale job market. Synchronizing the curriculum and making PKL as the main means of providing students. Partnership with hotel kitchens through an internship teacher program, the existence of industry classes and internships for students. Partnership between SMK Negeri 3 Palangka Raya and SMK Negeri 4 Banjarmasin, an internship student program in Japan and training by trainers from Thailand. Partnership between SMK Negeri 4 Banjarmasin with hotels in Yogyakarta and an overseas internship teacher program. Teacher empowerment as an improvement and renewal of competencies according to industry trends, both through external training and internal collaboration. Teacher empowerment through internship teachers in partner hotel kitchens with guest teachers and alumni teaching. SMK Negeri 3 Palangka Raya with training from Thai trainers aims at empowerment in sister schools. SMK Negeri 4 Banjarmasin with an overseas internship teacher program and the aim of empowering teachers in alliance reference vocational schools. Principal strategies through partnership innovation and teacher empowerment in improving SMK Centers of Excellence. The principal of SMK Negeri 3 Palangka Raya focuses on strengthening the school's image through student achievement and fostering positive relationships with industry partners. SMK Negeri 4 Banjarmasin is collaborative and adaptive, actively participating in partnerships and public events to branding school promote.

Research recommendations provide input for reflection on implementing appropriate partnerships for schools through the principal's strategy for empowering teachers and can improve and enhance the quality of partnership management in schools.



ABSTRAK

Setiawan, Nopri. 2025. Manajemen Kemitraan Sekolah Menengah Kejuruan Negeri (Studi Multi Situs di SMKN 3 Palangka Raya dan SMKN 4 Banjarmasin). Pembimbing: (I) Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D.; (II) Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D. Tesis: Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Kata Kunci: manajemen, kemitraan, pemberdayaan guru, strategi kepala sekolah

Pendidikan vokasi di Indonesia pada Sekolah Menengah Kejuruan, memiliki peran yang sangat penting dalam menyiapkan sumber daya manusia yang kompeten dalam menghadapi kerja. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen kemitraan dalam di SMKN 3 Palangka Raya dan SMKN 4 Banjarmasin. Fokus penelitian mencakup; 1) strategi kepala sekolah; 2) pemberdayaan guru; dan 3) manajemen kemitraan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data melalui reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data. Pengecekan keabsahan data dilakukan dengan menggunakan kredibilitas, transferabilitas, dependabilitas dan konfirmabilitas. Kemudian data dianalisis dengan analisis kasus tunggal dan analisis lintas situs.

Hasil penelitian menunjukkan Kemitraan komunikasi rutin dengan mitra industri untuk menyesuaikan kurikulum dan materi ajar agar relevan dengan kebutuhan pasar kerja skala besar. Sinkronisasi kurikulum dan menjadikan PKL sebagai sarana utama pembekalan siswa. Kemitraan dengan kitchen hotel melalui program guru magang, adanya kelas industry dan magang bagi siswa. Kemitraan SMK Negeri 3 Palangka Raya dengan SMK Negeri 4 Banjarmasin, program siswa magang di Jepang dan pelatihan oleh trainer dari Thailand. Kemitraan SMK Negeri 4 Banjarmasin dengan hotel di Yogyakarta dan program guru magang di luar negeri. Pemberdayaan guru sebagai peningkatan dan keterbaruan kompetensi sesuai tren industri, baik melalui pelatihan eksternal maupun kolaborasi internal. Pemberdayaan guru melalui guru magang di kitchen hotel mitra adanya guru tamu dan alumni mengajar. SMK Negeri 3 Palangka Raya dengan pelatihan dari trainer Thailand tujuan pemberdayaan dalam sekolah sister school. SMK Negeri 4 Banjarmasin dengan program guru magang di luar negeri dan tujuan pemberdayaan guru dalam sekolah SMK rujukan aliansi. Strategi kepala sekolah melalui inovasi kemitraan dan pemberdayaan guru dalam meningkatkan SMK Pusat Keunggulan. Kepala sekolah SMK Negeri 3 Palangka Raya fokus pada penguatan citra sekolah lewat prestasi siswa, dan menjalin hubungan baik dengan mitra industri. SMK Negeri 4 Banjarmasin dengan kolaboratif dan adaptif serta aktif dalam mitra dan event publik untuk *branding* sekolah rujukan.

Saran penelitian bahan masukan refleksi dalam penyelenggaraan kemitraan yang tepat bagi sekolah melalui strategi kepala sekolah dalam pemberdayaan guru serta dapat meningkatkan kualitas manajemen kemitraan di sekolah.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Nopri Setiawan

NIM : 2320111320017

Tempat/Tanggal lahir : Palangka Raya, 28 November 1986

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa tesis yang berjudul **“MANAJEMEN KEMITRAAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN NEGERI (STUDI MULTI SITUS DI SMKN 3 PALANGKA RAYA DAN SMKN 4 BANJARMASIN)”** beserta seluruh isinya dan kelengkapannya adalah benar hasil karya tulisan Saya, kecuali kutipan – kutipan yang telah disebutkan sumbernya.

Sesuai pernyataan ini, Saya bersedia bertanggung jawab atas segala resiko apabila terdapat pelanggaran dalam tulisan ini.

Banjarmasin, November 2025
Yang Membuat Pernyataan,



Nopri Setiawan
NIM 2320111320017

KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa syukur, penulis mengucapkan puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian tesis yang berjudul **"MANAJEMEN KEMITRAAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN NEGERI (STUDI MULTI SITUS DI SMKN 3 PALANGKA RAYA DAN SMKN 4 BANJARMASIN) "**.

Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Magister pada Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Dalam proses penulisan tesis ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada dosen pembimbing Ibu Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D sebagai pembimbing I dan Bapak Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd, Ph.D selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu serta pemikiran dalam memberikan bimbingan sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis juga menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini, kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin
3. Ibu Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D. selaku Koordinator Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat.

4. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah membekali ilmu dan pengalaman berharga selama masa studi.
5. Kepala Dinas Pendidikan Provinsi Kalimantan Tengah dan Kepala Dinas Pendidikan Provinsi Kalimantan Selatan yang memberikan ijin untuk melakukan penelitian ini.
6. Orang tua dan mertua tercinta yang terus menerus memberikan semangat dan dorongan moril dan materil selama menyelesaikan kuliah.
7. Istri dan anak yang senantiasa mendoakan dan menjadi motivasi untuk penulis agar dapat menyelesaikan kuliah.
8. Kepala sekolah, guru, dan staf di SMK Negeri 3 Palangka Raya dan SMK Negeri 4 Banjarmasin yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
9. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada penulis sehingga tesis ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu saran beserta kritikan yang membangun sangat diharapkan. Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Banjarmasin, Oktober 2025

Penulis,

Nopri Setiawan

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI.....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING.....	v
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	23
C. Tujuan Penelitian.....	23
D. Manfaat Penelitian.....	24
E. Definisi Konseptual	26
BAB II KAJIAN PUSTAKA	29
A. Konsep Kemitraan	29
B. Manajemen Kemitraan Sekolah.....	32
C. Manajemen Kemitraan Sekolah Menengah Kejuruan.....	55
D. Penelitian Relevan	60
E. Kerangka Berpikir	62
BAB III METODE PENELITIAN	67
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	67
B. Kehadiran Penelitian.....	69
C. Lokasi Penelitian	70
D. Data dan Sumber Data	71
E. Prosedur Pengumpulan Data	73
F. Teknik Analisis Data	76
G. Pemeriksaan Keabsahan Data.....	80
H. Tahapan Penelitian.....	83
BAB IV PAPARAN DATA TEMUAN PENELITIAN	87
A. Latar Belakang Penelitian.....	87
B. Paparan Data Penelitian.....	93
C. Temuan Penelitian	189
D. Analisis Data Lintas Situs.....	201
E. Proposisi	206
BAB V PEMBAHASAN.....	208
A. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	208

	B. Pemberdayaan Guru dalam Kemitraan	212
	C. Kemitraan Sekolah.....	217
BAB VI	PENUTUP	221
	A. Kesimpulan.....	221
	B. Saran	222
DAFTAR PUSTAKA	223

DAFTAR TABEL

2.1	Standar Pengelola Perencanaan kemitraan sekolah	58
4.1	Analisis Lintas Situs Strategi Kepala Sekolah	202
4.2	Analisis Lintas Situs Strategi Pemberdayaan Guru	203
4.3	Analisis Lintas Situs Strategi Kemitraan	205

DAFTAR GAMBAR

2.1	Kerangka Konseptual Manajemen Kemitraan.....	66
3.1	Model Analisis Data dalam situs (Miles et al., 2020).....	79
3.2	Model Studi Multisitus	80
4.1	Struktur Guru SMKN 3 Palangka Raya.....	90
4.2	Struktur Guru SMKN 4 Banjarmasin	92
4.3	Kegiatan Kunjungan Menteri Pendidikan Dasar dan Menengah ...	95
4.4	Implementasi Penguatan Kewirausahaan	97
4.5	Kegiatan pelatihan siswa di SMKN 4 Banjarmasin	100
4.6	SMK Negeri 3 Palangka Raya sebagai sekolah ramah anak	101
4.7	Kegiatan rapat bersama orang tua dan komite mengenai kegiatan pendidikan.....	102
4.8	Kegiatan rapat bersama dengan komite.....	104
4.9	Kunjungan AIC, LTD&P dalam kegiatan karir siswa di Jepang....	105
4.10	Kegiatan In House Training.....	108
4.11	Kegiatan monitoring praktik kerja lapangan	111
4.12	Kegiatan pelepasan peserta didik dalam kegiatan Praktik Kerja Lapangan	112
4.13	Kunjungan Plt Kepala Dinas Pendidikan Prov Kalteng Bapak Herson Aden	114
4.14	Kegiatan Focus Group Discussion penyelarasan kelas industri	118
4.15	Kegiatan job fair dan karir expo berkah SMKN 3 Palangka Raya.	121
4.16	Kegiatan penandatanganan MoU dengan hotel-hotel mitra di Kalimantan Tengah.....	125
4.17	Penandatanganan MoU SMKN 3 Palangka Raya dengan Chonbori technology Jepang	127
4.18	SMKN 3 Palangka Raya sambut guru pendamping dari program ETA-AMINEF.....	128
4.19	Peserta didik mendapat prestasi medali emas.....	129
4.20	Kegiatan orang tua mengajar	129
4.21	Kegiatan rapat orang tua murid dan komite	141
4.22	Evaluasi Pengembangan Pembelajaran SMK Center of Excellence Pusat Keunggulan (Center of Excellence) untuk Kompetensi Keahlian Tata Boga	143
4.23	Kegiatan evaluasi dan pengembangan serta nota kesepakatan dalam MoU pusat keunggulan SMK jurusan kuliner	146
4.24	Kegiatan pelatihan internal guru.....	150
4.25	guru tamu Chef Hamsani dari Hotel Galaxy Banjarmasin	152
4.26	Pemberangkatan guru pelatihan di Korea Selatan.....	156
4.27	Kerjasama dengan lembaga pendidikan sebagai tempat magang kelas internasional	160
4.28	Kegiatan pelatihan oleh guru tamu	166
4.29	Kegiatan guru tamu Fajeri Hidayat dari Full Time Wirausaha	

Online di berbagai platform digital	169
4.30 Kegiatan kunjungan studi banding untuk kompetensi keahlian	172
4.31 Siswa SMKN 4 Banjarmasin sedang mempresentasikan kegiatan pembelajaran.....	173
4.32 Pembukaan kegiatan Job Fair 2023	179
4.33 Prestasi Nanda Nur Fadillah, Juara 1 Bidang Lomba Cooking & Juara 1 Bidang Lomba Patisserie and Confectionery	180
4.34 Prestasi guru dalam bidang guru SMK transformatif se-Kalimantan Selatan	180
4.35 Serah terima beasiswa prestasi dan beasiswa pemberdayaan oleh PT Paragon Technology and Inovation	181
4.36 Apresiasi sebagai peloppor sekolah yang memiliki BPJAMSOSTEK	181
4.37 SMK Negeri 4 Banjarmasin di panggung JMF 2025	182
4.38 Sambutan dan penobatan sekolah siaga kependudukan dalam rangkaian kegiatan Hari Keluarga Nasional (HARGANAS) di provinsi Kalimantan Selatan.....	183
4.39 Kolaborasi Pendidikan Vokasi: Benchmark, Pengembangan Kompetensi Berbasis TEFA, dan Penandatanganan MoU antara SMKN 4 Banjarmasin, SMKN 4 Balikpapan, dan Politeknik Negeri Balikpapan	187
4.40 Alur Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah SMK Negeri 3 Palangka Raya	191
4.41 Pemberdayaan Guru SMK Negeri 3 Palangka Raya	192
4.42 Kemitraan SMK Negeri 3 Palangka Raya	193
4.43 Alur Kemitraan SMK Negeri 3 Palangka Raya.....	194
4.44 Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah SMK Negeri 4 Kota Banjarmasin	197
4.45 Pemberdayaan Guru SMK Negeri 4 Kota Banjarmasin	199
4.46 Kemitraan SMK Negeri 4 Kota Banjarmasin.....	200
4.47 Alur Kemitraan SMK Negeri 4 Kota Banjarmasin.....	201
4.48 Analisis Pola Kemitraan	205

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran Wawancara dan Observasi SMKN 3 Palangka Raya.....	232
Lampiran Wawancara dan Observasi SMKN 4 Banjarmasin.....	244
Lampiran Sertifikat Plagiasi.....	256
Lampiran Sertifikat TOEFL.....	257
Lampiran Letter of Acceptance (LOA).....	258
Lampiran Biodata Penulis.....	259
Lampiran Wawancara Tertulis.....	260