

**STRATEGI DINAS KEPEMUDAAN OLAHRAGA DAN PARIWISATA  
DALAM PENGEMBANGAN OBYEK WISATA AIR TERJUN LIANG  
PANDAN KABUPATEN MURUNG RAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Program Studi Ilmu Pemerintahan

**ANDRI ILHAM**

**2110413310023**



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
BANJARMASIN**

**2025**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

STRATEGI DINAS KEPEMUDAAN OLAHRAGA DAN PARIWISATA  
DALAM PENGEMBANGAN OBYEK WISATA AIR TERJUN LIANG  
PANDAN KABUPATEN MURUNG RAYA

- A. Nama Mahasiswa : Andri Ilham  
NIM : 2110413310023
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi  
Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu  
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 02 Juni 2025
- C. Tim Penguji:
- a. Ketua  
Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si.  
NIP.197212272006041003
  - b. Sekretaris  
Drs. H. Saifudin, M.Hum.  
NIP. 196409101989031005
  - c. Anggota  
Farah Qubayla, S.IP, M.P.S.  
NIP. 199001232019031008

Banjarmasin, 02 Juni 2025  
Ketua Pembimbing

Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si.  
NIP. 197212272006041003

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP.197301221998021001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS  
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Senin tanggal 02 bulan Juni tahun 2025, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 2657/UN8.1.13/KP.10.00/2025 tanggal 27 Mei 2025 untuk menguji Skripsi :

Nama : Andri Ilham  
NIM : 2110413310023  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Strategi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata dalam Pengembangan Obyek Wisata Air Terjung Liang Pandan Kecamatan Murung Kabupaten Murung Raya  
Tempat Ujian : Ruang Sidang 1 Gedung Lama FISIP ULM  
Waktu Ujian : 13.00 Wita – Selesai  
Nilai : **80.6 (A)**  
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

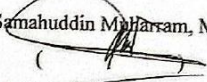
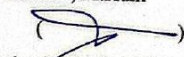
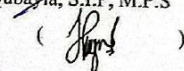
Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : 02 Juni 2025

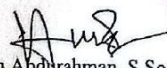
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Andri Ilham

1. Ketua : Dr. H. Samahuddin Mubarram, M.Si  
()
2. Sekretaris : Drs. H. Saifudin, M.Hum  
()
3. Anggota : Farah Qubayla, S.I.P., M.P.S  
()

Mengetahui/membenarkan :  
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan



Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si  
NIP 197111031999031002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS  
DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

## SURAT TUGAS

Nomor : 2657/UN8.1.13/KP.10.00/2025

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin  
menugaskan Saudara/i :

1. Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si
2. Drs. H. Saifudin, M.Hum
3. Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S

Untuk menguji Skripsi mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung  
Mangkurat Banjarmasin:

Nama : Andri Ilham  
NIM : 2110413310023  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Strategi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata dalam  
Pengembangan Obyek Wisata Air Terjung Liang Pandan  
Kecamatan Murung Kabupaten Murung Raya

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : Senin, 02 Juni 2025  
J a m : 13.00 Wita – Selesai  
T e m p a t : Ruang Sidang 1 Gedung Lama Fisip ULM

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 27 Mei 2025

Dekan,



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP 197301221998021001



Catatan

1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 8 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti yang sah."  
2. Dokumen ini telah didaftarkan secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSSN.

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Andri Ilham  
NIM : 2110413310023  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul “Strategi Dinas Kepemudaan Olahraga Dan Pariwisata Dalam Pengembangan Obyek Wisata Air Terjun Liang Pandan Kabupaten Murung Raya” benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 02 Juni 2025

Yang membuat pernyataan

Andri Ilham  
NIM. 2110413210013

## ABSTRAK

Andri Ilham. 2110413310023, **Strategi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata Dalam Pengembangan Obyek Wisata Air Terjun liang Pandan Kabupaten Murung Raya.** Dibimbing oleh Samahuddin Muharram.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Strategi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata dalam pengembangannya pariwisata di Obyek Wisata Air Terjun Liang Pandan di Kecamatan Murung Kabupaten Murung Raya. Penelitian ini menggunakan pendekatan Kualitatif dengan tipe deskriptif. Teori yang digunakan pada penelitian ini yaitu penyesuaian dimensi strategi menurut Wechsler dan Backoff, yaitu kesesuaian derajat pengaruh eksternal, kesesuaian lokus pengendali strategi, kesesuaian pencetus aksi strategi, kesesuaian orientasi strategi. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang diperoleh kemudian dianalisis menggunakan analisis kualitatif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata dalam pengembangan pariwisata di Obyek wisata Air Terjun Liang Pandan Kecamatan Murung Kabupaten Murung Raya telah terlaksana. Hal ini dilihat dari indikator-indikator kesesuaian antara dimensi strategi yang digunakan yaitu terlaksananya strategi pengembangan pariwisata yang dilakukan. Berdasarkan indikator derajat pengaruh eksternal yang tidak mendapat pengaruh dari luar organisasi. Lokus pengendali strategi yang telah mendapatkan aktor-aktor yang terlibat dan aktor tersebut diberi batasan peran. Pencetus aksi strategi dalam menentukan suatu strategi lebih memfokuskan kepada sumber daya manusia sekitar obyek wisata. Orientasi strategi yaitu telah memiliki tujuan strategi dalam setiap pengembangan yang dilaksanakan.

Penelitian ini merekomendasikan pengembangan lebih lanjut terkait strategi pengembangan pariwisata, mengingat pentingnya sektor ini bagi kemajuan akademis dan pemerintahan. Untuk memperluas pasar, seluruh stakeholder disarankan berkolaborasi dalam optimalisasi media sosial, penyelenggaraan event, serta melibatkan duta pariwisata atau tokoh lokal guna meningkatkan daya tarik wisata. Selain itu, pelatihan SDM bagi pengelola dan UMKM serta evaluasi berkala program perlu dipertahankan guna menjadikan Air Terjun Liang Pandan sebagai destinasi unggulan yang berkontribusi bagi peningkatan pariwisata dan perekonomian Kabupaten Murung Raya.

**Kata kunci: Strategi Pengembangan, Pariwisata Alam, Kabupaten Murung Raya**

## **ABSTRACT**

*Andri Ilham. 2110413310023, Strategy of the Youth, Sports and Tourism Service in Developing the Air Terjun Liang Pandan Tourist Attraction, Murung District, Murung Raya Regency. Supervised by Samahuddin Muharram.*

*This research aims to determine the Strategy of the Youth, Sports and Tourism Service in developing tourism at the Waterfall Liang Pandan Tourist Attraction, Murung District, Murung Raya Regency. This research uses a qualitative approach with a descriptive type. The theory used in this research is adjustment of strategy dimensions according to Wechsler and Backoff, namely suitability of the degree of external influence, suitability of strategic locus of control, suitability of strategic action triggers, suitability of strategic orientation. Data collection techniques were carried out using observation, interviews and documentation. The data obtained was then analyzed using qualitative analysis.*

*The results of this research show that the strategy of the Youth, Sports and Tourism Service in developing tourism at the Waterfall Liang Pandan tourist attraction, Murung District, Murung Raya Regency has been successfully implemented. This can be seen from the indicators of suitability between the dimensions of the strategy used, namely the implementation of the tourism development strategy carried out. Based on indicators of the degree of external influence that do not receive influence from outside the organization. The strategic locus of control has found the actors involved and these actors are given role boundaries. The originator of strategic action in determining a strategy focuses more on human resources around the tourist area. Strategic orientation means having a strategic goal in every development carried out.*

*This study recommends further development of tourism development strategies, considering the importance of this sector for academic and governmental progress. To expand the market, all stakeholders are advised to collaborate in optimizing social media, organizing events, and involving tourism ambassadors or local figures to increase tourist appeal. In addition, HR training for managers and MSMEs and periodic program evaluations need to be maintained in order to make Liang Pandan Waterfall a leading destination that contributes to increasing tourism and the economy of Murung Raya Regency.*

***Keyword: Development Strategy, Nature Tourism, Murung Raya Regency***

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Tuhan Yang Maha Esa Allah SWT, yang telah memberikan Rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti sehingga penyusunan skripsi yang berjudul “Strategi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata dalam pengembangan obyek wisata Air Terjun Liang Pandan Kecamatan Murung Kabupaten Murung Raya” dapat terselesaikan. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat dan pengikut-pengikut beliau hingga akhir zaman. Sebagai persyaratan untuk menyelesaikan studi dan memperoleh gelar S1 pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini dapat terselesaikan karena adanya dukungan dari berbagai pihak, baik moril maupun material. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat Bapak/Ibu sebagai berikut.

1. Rektor Universitas Lambung Mangkurat Prof. Dr. H. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si.
3. Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin Husien Abdurrahman, S.Sos, M.Si

4. Dr. H. Sammahuddin Muharram, M.Si selaku Dosen pembimbing Skripsi yang penuh tanggung jawab dan penuh kesabaran dalam membimbing serta meluangkan waktunya untuk memberikan arahan dan petunjuk sehingga penulis dapat dengan mudah memahami dan menyelesaikan penulisan.
5. Drs. H. Saifudin, M.Hum. selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan kritik, saran dan masukan dalam memperbaiki skripsi penulis.
6. Farah Qubayla, S.IP, M.P.S selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan kritik, saran dan masukan dalam memperbaiki skripsi penulis.
7. Pemerintah Daerah Kabupaten Murung Raya yang memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian.
8. Keluarga besar Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Murung Raya yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian di Instansi tersebut dan telah membantu memberikan data terkait penelitian penulis.
9. Pengelola wisata air terjun Liang Pandan dan Ketua kelompok pemuda sadar wisata (POKDARWIS) Kabupaten Murung Raya yang membantu penulis dalam melakukan observasi penelitian ditempat maupun sesi wawancara.

Akhir kata saya ucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga kebaikan kalian dibalas Allah SWT. Amin, Salam takzim wasalamualaikum wr.wb.

Banjarmasin, 14 Mei 2025

Andri Ilham

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT TUGAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	8
2.2 Konsep Strategi .....	11
2.2.1 Strategi.....	11
2.2.2 Jenis Jenis Strategi.....	13
2.3 Dimensi Strategi.....	17
2.4 Strategi Pemerintah .....	20
2.5 Konsep Pariwisata .....	21
2.5.1 Pengertian Pariwisata.....	21
2.5.2 Bentuk Bentuk Pariwisata.....	23
2.6 Pengembangan Pariwisata.....	25
2.7 Kerangka Pemikiran .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	31

3.2 Sumber Data .....	31
3.3 Informan Penelitian .....	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.5 Instrumen Penelitian.....	34
3.6 Lokasi Penelitian .....	34
3.7 Analisis Data .....	34
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM.....</b>	<b>37</b>
4.1 Kabupaten Murung Raya .....	37
4.1.1 Demografi .....	37
4.1.2 Kependudukan .....	40
4.1.3 Pendidikan .....	41
4.2 Gambaran Umum Dkop Murung Raya .....	42
4.2.1 Sejarah Singkat .....	42
4.2.2 Visi - Misi.....	43
4.2.3 Struktur Organisasi Dan Uraian Kerja.....	45
4.2.4 Kedudukan, Tugas Dan Fungsional.....	46
4.2.5 Tingkat Pendidikan.....	50
4.2.6 Pangkat Dan Golongan .....	51
4.3 Wisata Air Terjun Liang Pandan.....	52
4.3.1 Sejarah Wisata Air Terjun Liang Pandan .....	52
4.3.2 Keindahan .....	54
4.3.3 Fasilitas .....	55
<b>BAB V HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>56</b>
5.1 Hasil Penelitian .....	56
5.1.1 Derajat Pengaruh Eksternal .....	56
5.1.2 Lokus Pengendalian Strategi .....	73
5.1.3 Pencetus Aksi Strategi .....	83
5.1.4 Orientasi Strategi .....	93
5.2 Pembahasan .....	101
5.2.1 Derajat Pengaruh Eksternal .....	101
5.2.2 Lokus Pengendalian Strategi .....	103
5.2.3 Pencetus Aksi Strategi .....	103
5.2.4 Orientasi Strategi .....	104
5.2.5 Analisis Kesesuaian Strategi dengan Kondisi Lapangan.....	104

5.2.6 Implikasi Teoritis dan Praktis .....	106
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>107</b>
6.1 Kesimpulan.....	107
6.2 Saran.....	108
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>108</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>109</b>

## **DAFTAR TABEL**

No.	Judul	Hal
Tabel 1.	Jumlah Penduduk di Kabupaten Murung Raya Tahun 2025 .....	40
Tabel 2.	Jumlah sekolah di Kabupaten Murung Raya 2025 .....	41
Tabel 3.	Tingkat Pendidikan Pegawai.....	51
Tabel 4.	Tingkat dan Golongan Aparatus .....	51
Tabel 5.	Fasilitas Sarana dan Prasarana .....	55

## DAFTAR BAGAN

No.	Judul	Hal
Bagan 1.	Kerangka Pemikiran.....	29
Bagan 2.	Teknik Analisis Data .....	36
Bagan 3.	Struktur Organisasi .....	46

## DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Hal
	Gambar 1. Wisata Air Terjun Liang Pandan.....	39
	Gambar 2. Keindahan Air Terjun & Goa Liang Pandan.....	54
	Gambar 3. Event Datar Benu Expedition.....	71

## DAFTAR LAMPIRAN

No.	Judul	Hal
Lampiran 1.	Surat Pelaksanaan Penelitian.....	xiii
Lampiran 2.	Surat Balasan Izin Penelitian.....	xiv
Lampiran 3.	Pedoman Wawancara.....	xv