

**TATA KELOLA TAMAN SATWA JAHRI SALEH
PADA DINAS KETAHANAN PANGAN PERTANIAN DAN PERIKANAN
KOTA BANJARMASIN**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memproleh Gelar Sarjana (S1)

Program Studi Ilmu Pemerintahan

Oleh:
GILANG SURYA MAHENDRA
2110413210037



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI SAINS DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

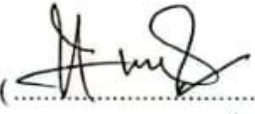
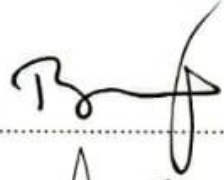

BANJARMASIN

2025

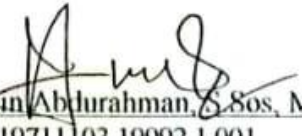
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

TATA KELOLA TAMAN SATWA JAHRI SALEH PADA DINAS KETAHANAN PANGAN PERTANIAN DAN PERIKANAN KOTA BANJARMASIN

- A. Nama Mahasiswa : Gilang Surya Mahendra NIM : 2110413210037
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 19 Juni 2025
- C. Tim Penguji:

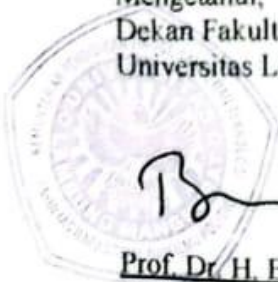
- a. Ketua
Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
NIP. 19711103 199903 1 002 ()
- b. Sekretaris
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001 ()
- c. Anggota
Fadly, S.IP, M.IP
NIP. 19900123 201903 1 008 ()

Banjarmasin, 23 Juni 2025
Ketua Pembimbing


Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
NIP. 19711103 19992 1 001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat


Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
NIP.19730122 199802 1 001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA PROPOSAL SKRIPSI

Pada hari ini Kamis tanggal 13 bulan Maret tahun 2025, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 1324/UN8.1.13/KP.10.00/2025 tanggal 11 Maret 2025 untuk menguji Proposal Skripsi :

Nama : Gilang Surya Mahendra
NIM : 2110413210037
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Tata Kelola Taman Satwa Jahri Saleh oleh Dinas Ketahanan Pangan, Pertanian dan Perikanan Kota Banjarmasin
Tempat Ujian : Ruang Seminar 3 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 14.00 Wita – Selesai
Nilai :
Dinyatakan : DI TERIMA / DITOLAK

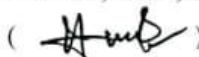


Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 13 Maret 2025

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Gilang Surya Mahendra

1. Penguji I : Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
()
2. Penguji II : Prof. Dr. H. Budi Suryadi, M.Si
()
3. Penguji III : Fadly, S.IP, M.IP
()

Mengetahui/Membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Gilang Surya Mahendra
Nim : 2110413210037
Tempat/Tanggal : Wonogiri, 28 Januari 2003
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul **“Tata Kelola Taman Satwa Jahri Saleh Pada Dinas Ketahanan Pangan Pertanian dan Perikanan Kota Banjarmasin”** benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Yang Membuat pernyataan

Banjarmasin, 23 Juni 2025



Gilang Surya Mahendra
2110413210037

ABSTRAK

Gilang Surya Mahendra, 2110413210037, 2025. Tata Kelola Taman Satwa Jahri Saleh Pada Dinas Ketahanan Pangan Pertanian dan Perikanan Kota Banjarmasin. Dibimbing oleh Husein Abdurahman.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Tata Kelola Taman Satwa Jahri Saleh Pada Dinas Ketahanan Pangan Pertanian dan Perikanan Kota Banjarmasin. Untuk menjelaskan masalah penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deksriptif dengan teori Plan, Do, Check, Act (PDCA) oleh Walter A. Shewart dan dipopulerkan oleh W. Edwards Deming.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Aspek Plan dalam tata Kelola Taman Jahri Saleh saat ini masih didominasi pendekatan jangka pendek dan reaktif. Do (pelaksanaan) menghadapi tantangan serius dalam hal Input, Process, dan Output. Check (Evaluasi) belum memiliki indicator kinerja seperti Kesehatan satwa, pemeliharaan fasilitas, atau dampak edukatif. Act (Tindakan) menunjukkan bahwa proses perubahan telah dimulai, namun belum sepenuhnya menyentuh pembaruan struktural yang menyeluruh.

Kesimpulan penelitian ini yaitu Tata kelola Taman Satwa Jahri Saleh menunjukkan berbagai permasalahan mendasar dalam hal sumber daya manusia, perencanaan, legalitas kelembagaan, partisipasi masyarakat, hingga mekanisme evaluasi.

Kata Kunci: Tata Kelola, Taman Satwa, Lembaga Konservasi

ABSTRACT

Gilang Surya Mahendra, 2110413210037, 2025. Governance of Jahri Saleh Wildlife Park by the Department of Food Security, Agriculture, and Fisheries of Banjarmasin City. Supervised by Husein Abdurahman.

This study aims to examine the governance of Jahri Saleh Wildlife Park under the Department of Food Security, Agriculture, and Fisheries of Banjarmasin City. To address the research problem, a descriptive qualitative approach was used, applying the Plan, Do, Check, Act (PDCA) theory by Walter A. Shewart and popularized by W. Edwards Deming.

The results show that the Plan aspect in the current governance is still dominated by short-term and reactive approaches. The Do (implementation) stage faces serious challenges in terms of input, process, and output. The Check (evaluation) stage lacks performance indicators such as animal health, facility maintenance, or educational impact. The Act (action) stage indicates that changes have begun, but they have yet to bring about comprehensive structural reforms.

In conclusion, the governance of Jahri Saleh Wildlife Park reveals several fundamental issues, including human resources, planning, institutional legality, public participation, and evaluation mechanisms.

Keywords: Governance, Wildlife Park, Conservation Institution

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat, berkat, dan bimbingan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Tata Kelola Taman Satwa Jahri Saleh Pada Dinas Ketahanan Pangan, Pertanian, dan Perikanan Kota Banjarmasin". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunannya, skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik, saran, serta masukan yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan ke depan. Dengan segala keterbatasan dan tantangan yang dihadapi, penulis telah berusaha sebaik mungkin untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis juga menyadari bahwa tanpa bimbingan, arahan, serta dukungan dari berbagai pihak, skripsi ini sulit untuk diselesaikan. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih serta penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si. Selaku Rektorat Universitas Lambung Mangkurat
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S. Sos., M. Si. Selaku Dosen Penguji skripsi sekaligus Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat

3. Husein Abdurrahman, S. Sos., M. Si. Selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan sekaligus Dosen Pembimbing yang telah memberi nasehat dan mengarahkan penulis dari awal perkuliahan dari awal perkuliahan hingga sekarang
4. Fadly S.I.P, M.I.P Selaku Dosen Penguji II yang juga telah memberikan saran dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini
5. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan dan Staf Pengajar di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik.
6. Kepada Ayah dan Ibu tercinta, yang telah merawat, membesarkan, dan mendidik penulis dengan penuh kasih sayang serta ketulusan. Doa, cinta, serta dukungan tanpa henti yang diberikan menjadi sumber kekuatan dan motivasi terbesar bagi penulis dalam menyelesaikan setiap tantangan, termasuk dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas segala pengorbanan, kesabaran, dan bimbingan yang tiada henti
7. Terima kasih kepada lingkaran pertemanan penulis “Kelompok Panggong” atas setiap momen kebersamaan, tawa yang menguatkan, dan tangis yang saling kita peluk. Kehadiran kalian menjadi ruang aman dan ruang untuk berkembang sekaligus penyemangat dalam perjalanan panjang menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada keluarga besar LPM INTR-O, khususnya teman-teman Angkatan Aluh-Aluh, peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya. Terima kasih telah menjadi ruang belajar dan bertumbuh, tempat menempa diri dalam suka maupun duka. Setiap pengalaman, perjuangan, dan tawa

bersama kalian menjadi bagian berharga yang akan selalu terkenang dalam hati peneliti.

9. Kepada teman-teman di Program Studi Ilmu Pemerintahan Angkatan 2021, yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, serta semangat yang terus menguatkan dalam menghadapi setiap tantangan akademik. Perjuangan, tawa, dan kerja keras yang telah kita lalui bersama menjadi kenangan berharga yang akan selalu dikenang. Semoga kesuksesan selalu menyertai kita di masa depan.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR BAGAN.....	viii
DAFTAR TABEL.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian	6
1.4. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan.....	7
2.2 Penelitian Terdahulu	8
2.3 Tata Kelola Pemerintahan	13
2.3.1 Pengertian Tata Kelola	13
2.3.2 Pengertian Pemerintahan	15
2.4 Taman Satwa.....	18
2.4.1 Pengertian Taman.....	18
2.4.2 Pengertian Satwa	20
2.5 Tata Kelola Taman Satwa	23
2.5.1 Perencanaan (<i>Plan</i>).....	27
2.5.2 Pelaksanaan (<i>Do</i>).....	31
2.5.3 Evaluasi (<i>Check</i>)	35
2.5.4 Tindakan (<i>Act</i>).....	37
2.6 Kerangka Berpikir.....	38
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1 Pendekatan Penelitian	40
3.2 Tipe Penelitian	41
3.3 Lokasi Penelitian.....	41

3.4	Informan Penelitian.....	42
3.5	Instrumen Penelitian.....	42
3.6	Sumber Data.....	43
3.7	Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.8	Analisa Data.....	46
BAB IV GAMBARAN UMUM.....		47
6.1	Gambaran Umum Kota Banjarmasin.....	47
4.1.1	Sejarah Singkat Kota Banjarmasin.....	47
4.1.2	Kondisi Geografis dan Demografis.....	49
6.2	Profil Dinas Ketahanan Pangan, Pertanian, dan Perikanan Kota Banjarmasin 51	
4.2.1	Tugas dan Fungsi.....	51
4.2.2	Struktur Organisasi Dinas.....	55
6.3	Sejarah Satwa Jahri Saleh.....	57
6.4	Kondisi Taman Satwa Jahri Saleh.....	59
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....		62
5.1	Hasil Penelitian.....	62
5.1.1	Sumber Daya Manusia dan Kapasitas Pengelolaan.....	62
5.1.2	Permasalahan Lahan dan Perubahan Nomenklatur.....	66
5.1.3	Perencanaan dan Pendanaan Operasional.....	66
5.1.4	Persepsi dan Partisipasi Pengunjung.....	76
5.1.5	Peran Balai Konservasi Sumber Daya Alam Kalimantan Selatan 80	
5.2	Pembahasan.....	82
5.2.1	Perencanaan dalam Tata Kelola Taman Satwa Jahri Saleh....	82
5.2.2	Pelaksanaan dalam Tata Kelola Taman Satwa Jahri Saleh....	89
5.2.3	Evaluasi dalam Tata Kelola Taman Satwa Jahri Saleh.....	94
5.2.4	Tindakan dalam Tata Kelola Taman Satwa Jahri Saleh.....	98
BAB VI PENUTUP.....		103
6.1	Kesimpulan.....	103
6.2	Saran.....	105
DAFTAR PUSTAKA.....		107
LAMPIRAN.....		110

DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 Kerangka Berpikir.....	38
----------------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 5.1 Metode SMART dalam Perspektif Keuangan	81
Tabel 5.2 Metode SMART dalam Perspektif pelanggan	83
Tabel 5.3 Metode SMART dalam Perspektif proses internal	85
Tabel 5.4 Metode SMART dalam Perspektif pembelajaran dan pertumbuhan	87

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	111
Lampiran 2 Dokumentasi Pendukung.....	113
Lampiran 3 Pedoman Wawancara	122