

TESIS

**AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA
(STUDI KASUS DI DESA BINJAI PEMANGKIH KECAMATAN LABUAN
AMAS UTARA KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH)**

**disusun untuk memenuhi sebagai salah satu persyaratan guna
mendapatkan Gelar Magister Administrasi Publik (MAP)**



Oleh :

**MUHAMMAD SYAIFULLAH
NIM. 2320419310033**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
ADMINISTRASI PUBLIK
PROGRAM PASCASARJANA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT (ULM)
BANJARMASIN
2025**

TESIS

**AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA
(STUDI KASUS DI DESA BINJAI PEMANGKIH KECAMATAN LABUAN
AMAS UTARA KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH)**

**disusun untuk memenuhi sebagai salah satu persyaratan guna mendapatkan
Gelara Magister Administrasi Publik (MAP)**



Oleh :

**MUHAMMAD SYAIFULLAH
NIM. 2320419310033**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
ADMINISTRASI PUBLIK
PROGRAM PASCASARJANA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT (ULM)
BANJARMASIN
2025**

RIWAYAT HIDUP PENELITI

Nama : Muhammad Syaifullah

Tempat/Tanggal Lahir : Mahang ,23 Januari 1973

Jenis Kelamin : Laki-laki

Agama : Islam

Status : Kawin

Alamat : Barabai

Pendidikan : Sarjana (S1)

Nama Orang Tua :

a. Ayah : Alm.H.Barkat

b. Ibu : Alm.Hj.Norsehan

PENGESAHAN TESIS


Judul Tesis : Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus di Desa Binjai
Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara Kabupaten Hulu
Sungai Tengah)


Nama : Muhammad Syaifullah


NIM : 2320419310033

Program Studi : Magister Administrasi Publik


Disetujui Komisi Penguji



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
Ketua

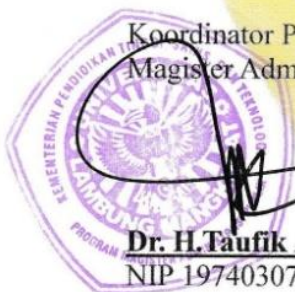

Prof. Dr. H. Asmu'i, M.Si
Anggota

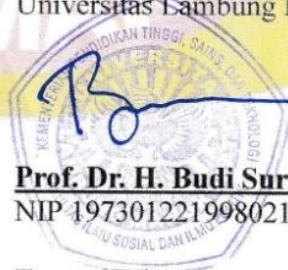

Dr. Muhammad Riduansyah Svafari, M.PA
Anggota

Mengetahui


Koordinator Program Studi
Magister Administrasi Publik


Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat


Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP 197403072002121003


Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP 197301221998021001

Tahun Lulus 2025

Tanggal Wisuda:

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

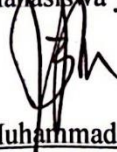
Nama : Muhammad Syaifullah
NIN : 2320419310033
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)
Universitas : Universitas Lambung Mangkurat
Judul Tesis : Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus di Desa
Binjai Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara Kabupaten
Hulu Sungai Tengah)

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah tesis ini bukan merupakan hasil plagiat dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/ pemalsuan pada bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya

Banjarmasin, 26 Juni 2025

Mahasiswa yang bersangkutan,



Muhammad Syaifullah
NIM. 2320419310033

ABSTRAK

M.Syaifullah, 2320419310033. 2025. Tesis. Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus di Desa Binjai Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara Kabupaten Hulu Sungai Tengah). Di bawah Bimbingan Taufik Arbain

Pengelolaan Dana Desa merupakan bagian penting dari agenda pembangunan desa yang menuntut tata kelola yang akuntabel, baik secara horizontal kepada masyarakat maupun vertikal kepada pemerintah di atasnya. Namun dalam praktiknya, banyak desa menghadapi tantangan dalam memastikan akuntabilitas berjalan optimal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana penerapan akuntabilitas horizontal dan vertikal dilakukan di Desa Binjai Pemangkih serta mengidentifikasi kendala-kendala yang dihadapi dalam proses tersebut. Isu ini penting karena menyangkut tata kelola pemerintahan desa yang transparan, partisipatif, dan bertanggung jawab, yang berkontribusi pada literatur tata kelola keuangan publik di tingkat lokal.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi adapun pengecekan keabsahan data dilakukan melalui cara triangulasi sumber dan triangulasi teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa akuntabilitas horizontal telah dilaksanakan melalui musyawarah desa dan keterbukaan informasi walau belum sepenuhnya diimplementasikan yaitu tidak diumumkan hasilnya kepada masyarakat sementara akuntabilitas vertikal dilakukan melalui penyusunan dan penyampaian laporan kepada pemerintah kabupaten tapi masih ada kelemahan yaitu tidak dibuatkan sepenuhnya dokumen keuangan dan tidak dilaporkan hasil pengadaan secara hirarki di internal Pemerintahan Desa sementara dari sisi kendala yang ditemukan secara signifikan meliputi kendala regulasi yang tumpang tindih, kendala teknis penggunaan aplikasi keuangan, keterlambatan regulasi dan sosialisasi, keterbatasan kualitas SDM dan kendala pembinaan dan pengawasan.

Kesimpulannya, secara umum akuntabilitas telah dilaksanakan cukup baik, masih diperlukan penguatan kapasitas aparatur, penyederhanaan sistem Administrasi keuangan, serta harmonisasi regulasi. Disarankan agar pemerintah daerah lebih aktif memberikan pelatihan dan pendampingan serta mempercepat penerbitan kebijakan agar desa dapat menjalankan pengelolaan dana secara lebih optimal.

Kata Kunci: akuntabilitas, dana desa, horizontal, vertikal, Binjai Pemangkih, tata kelola

ABSTRACT

M. Syaifullah, 2320419310033. 2025. Thesis. Accountability in Village Fund Management (Case Study in Binjai Pemangkih Village, Labuan Amas Utara Subdistrict, Hulu Sungai Tengah Regency). Supervised by Taufik Arbain.

Village Fund Management is an essential part of the village development agenda that requires accountable governance, both horizontally to the community and vertically to the higher-level government. However, in practice, many villages face challenges in ensuring optimal accountability. This study aims to analyze how horizontal and vertical accountability are implemented in Binjai Pemangkih Village and to identify the obstacles encountered in the process. This issue is important because it concerns transparent, participatory, and responsible village governance, contributing to the literature on local public financial management.

This research uses a descriptive qualitative approach with a case study method. Data collection techniques include in-depth interviews, observation, and documentation, while data validity is ensured through source triangulation and technique triangulation.

The results indicate that horizontal accountability has been carried out through village deliberations and information transparency, although it has not been fully implemented, such as the non-disclosure of procurement results to the community. Meanwhile, vertical accountability is conducted through the preparation and submission of reports to the district government, but weaknesses remain, including incomplete financial documentation and the failure to report procurement results hierarchically within the village government. Significant obstacles found include overlapping regulations, technical difficulties in using financial applications, delays in regulation issuance and socialization, limited human resource quality, and challenges in supervision and guidance.

In conclusion, accountability has generally been implemented fairly well; however, there is still a need to strengthen the capacity of village officials, simplify financial administration systems, and harmonize regulations. It is recommended that local governments take a more active role in providing training and assistance, as well as accelerating the issuance of policies to enable villages to manage funds more optimally.

Keywords: accountability, village funds, horizontal, vertical, Binjai Pemangkih, governance

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Innalhamda lillah nahmaduhu wanasta'inuhuwanaastaghfiruhu wana'udzubillahi min syururi anfusina wamin sayyiati a'malina. Man yahdillahu falaa mudillalahu wamin yudhlilhu falaa haadiaalahu.

Alhamdulillah, segala puji hanya milik Allah Subhanahu Wa ta'ala, karena hanya dengan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulisan tesis ini sebagai syarat akademik untuk memperoleh gelar magister pada program studi Magister Administrasi Publik akhirnya dapat dirampungkan. Shalawat serta salam tak lupa pula kita kirimkan kepada Nabi besar Muhammad Shalallahu Alaihi Wassalam para keluarga dan para sahabat serta orang-orang yang tetap istiqamah di jalan *Diin* ini hingga yaumul akhir.

Ucapan terima kasih yang tulus penulis persembahkan kepada Isteri dan keluarga saya yang pengorbanannya tidak akan pernah terluluskan. Semua do'a dan dukungannya yang diberikan kepada saya sangat luar biasa. Terimakasih atas semua lelah dan pengorbanan ibu dan bapak sehingga saya bisa menapaki jenjang pendidikan sampai saat ini.

Dengan segala kerendahan hati penulis menyadari sepenuhnya bahwa hasil penelitian ini masih sangat jauh dari kata sempurna, akan tetapi dengan usaha yang maksimal dan dukungan dari berbagai pihak sehingga segala hambatan dapat teratasi. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bahri, SE., M.Si., Rektor Universitas Lambung Mangkurat yang memberikan kesempatan kepada saya sehingga mampu menyelesaikan pendidikan di Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. Budi Suryadi., S.Sos., M.Si, Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan kesempatan dan motivasi sehingga tesis ini dapat selesai.
3. Bapak Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si, Selaku Pembimbing saya dan sekaligus Koordinator Program studi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, yang senantiasa memberikan menasehati dan memberikan motivasi luar biasa untuk saya serta memberikan masukan untuk kesempurnaan tesis ini.
4. Ibu Hj. Aulia, S.Sos., M.AP., Sekretaris Program studi Magister Administrasi Publik yang telah tulus dan ikhlas meluangkan waktu untuk senantiasa membimbing, mengarahkan dalam proses penyusunan tesis ini.
5. Bapak Prof. Dr. H. Asmu'i, M.Si , penguji pertama saya yang dengan sabar dan bijak dalam memberikan kritik serta masukan untuk perbaikan penulisan tesis ini.
6. Bapak Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA, penguji kedua saya yang senantiasa dengan ikhlas membimbing, menasehati dan memberikan motivasi luar biasa untuk saya serta memberikan masukan untuk kesempurnaan tesis ini.

7. Para dosen dan staf Program Studi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang sangat luar biasa pengorbanannya untuk mengajar dan berbagi ilmu kepada kami.
 8. Camat Labuan Amas Utara yang telah bersedia meluangkan waktu wawancara untuk penulisan Tesis ini.
 9. Pembakal dan Seluruh Perangkat Desa Binjai Pemangkih yang sangat respon dan banyak meluangkan waktu untuk menjadi Narasumber Untuk penyelesaian Tesis ini.
 10. Kawan-kawan mahasiswa Magister Administrasi Publik 2023 yang senantiasa kebersamai kurang lebih dua tahun. Terimakasih atas semua perjuangannya semoga Allah menjadikan kita hamba yang selalu bersyukur dan istiqamah dalam kebaikan.
 11. Kepada semua pihak yang tidak sempat saya sebutkan satu persatu namanya, namun membantu dalam penyelesaian tesis ini.
- Semoga Allah Subhana Wa Ta'ala senantiasa menjaga kita dan menjadikan kita pribadi yang lebih baik dan lebih bertaqwa, semoga tesis ini dapat bermanfaat untuk semua pihak yang berkepentingan dalam hal ini.

Banjarmasin, 26 Juni 2026



Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR DAN TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
2.2 Kajian Teori.....	12
2.2.1 Teori <i>Good Governance</i>	12
2.2.2 Konsep Dan Prinsip Akuntabilitas Publik Serta Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi.....	17
2.2.3 Dana Desa: Definisi, Sumber Dana, Alokasi & Pengelolannya.....	26
2.2.4 Manajemen Pengelolaan Dana Desa	28
2.3 Kerangka Pemikiran.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1 Desain Penelitian	37
3.2 Subjek Penelitian	37
3.3 Data dan Sumber Data	38

3.4	Instrumen Penelitian	38
3.5	Teknik Pengumpulan Data	39
3.6	Teknik Analisis Data	40
3.7	Keabsahan data	41
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN		43
4.1	Posisi Geografis dan Kondisi Fisik Desa Binjai Pemangkih	43
4.2	Kondisi Demografis dan Sosial Ekonomi Masyarakat Desa Binjai Pemangkih	46
4.3	Kondisi Pendidikan dan Sosial Keagamaan Desa Binjai Pemangkih	47
4.4	Struktur Organisasi Pemerintah Desa dan Kelembagaan Sosial	50
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		54
5.1	Hasil Penelitian	54
5.1.1	Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Desa Binjai Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara Kabupaten Hulu Sungai Tengah ..	54
1.	Tahapan Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa Binjai Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara	53
2.	Tahapan Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa	68
3.	Tahapan Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa	78
4.	Tahapan Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa	80
5.	Tahapan Pertanggungjawaban Pengelolaan Keuangan Desa ...	82
5.1.2	Kendala Kendala Penerapan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Desa Binjai Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara Kabupaten Hulu Sungai Tengah	90
1.	Kendala Regulasi yang Rumit dan Tumpang Tindih	88
2.	Kendala Teknis Penggunaan Aplikasi Keuangan	89
3.	Kendala Keterlambatan Regulasi dan Kurangnya Sosialisasi ..	89
4.	Kendala Keterbatasan Kualitas SDM	90

5.	Kendala Pembinaan dan Pengawasan	91
5.2	Pembahasan Hasil Penelitian / Analisis Akuntabilitas Vertikal dan Horizontal	94
5.2.1	Analisis Akuntabilitas Vertikal dan Horizontal Pengelolaan Dana Desa di Desa Binjai Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara Kabupaten Hulu Sungai Tengah	94
1.	Tahapan Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa Binjai Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara	93
2.	Tahapan Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Desa Binjai Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara	94
3.	Tahapan Penatausahaan Pengelolaan Keuangan Desa Binjai Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara	96
4.	Tahapan Pelaporan Pengelolaan Keuangan Desa Binjai Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara	97
5.	Tahapan Pertanggungjawaban Pengelolaan Keuangan Desa Binjai Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara	98
5.2.2	Analisis Kendala dalam penerapan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Desa Binjai Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara Kabupaten Hulu Sungai Tengah	107
1.	Kendala Regulasi yang Rumit dan Tumpang Tindih	105
2.	Kendala Teknis Penggunaan Aplikasi Keuangan.....	106
3.	Kendala Keterlambatan Regulasi dan Kurangnya Sosialisasi.....	108
4.	Kendala Keterbatasan Kualitas SDM	108
5.	Kendala Pembinaan dan Pengawasan	109
BAB VI PENUTUP		115
6.1	Kesimpulan	115
6.2	Saran	116

6.3 Keterbatasan Penelitian	117
DAFTAR PUSTAKA	119
LAMPIRAN.....	123

DAFTAR GAMBAR DAN TABEL

Gambar 4. 1 Kantor Desa Binjai Pemangkih	44
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Binjai Pemangkih Tahun 2024.....	51
Gambar 5. 1 Musyawarah Penyusunan RKP Desa tahun 2024	63
Gambar 5. 2 Musyawarah pembahasan rancangan pendapatan dan belanja Desa	67
Gambar 5. 3 Baliho info grafis APB Desa 2024	70
Gambar 5. 4 Sarana Air Bersih	76
Gambar 5. 5 Pembangunan TPA	77
Gambar 5. 6 Rehab Gedung	77
Gambar 5. 7 Musyawarah Desa Pertanggungjawaban APB desa Tahun 2024	89
Gambar 5. 8 Laporan APB Desa 2024	90
Tabel 4. 1 Batas Wilayah Desa Binjai Pemangkih	44
Tabel 4. 2 Luas dan Pemanfaatan Tanah	45
Tabel 4. 3 Keadaan Jumlah Penduduk Kepala Keluarga Serta Kepadatan Penduduk Desa Binjai Pemangkih	46
Tabel 4. 4 Jenis Perkerjaan/ Pencaharaian Di Desa Binjai Pemangkih.....	47
Tabel 4. 5 Sarana Pendidikan Di Desa Binjai Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara.....	48
Tabel 4. 6 Tingkat pendidikan masyarakat desa binjai pemangkih kecamatan Labuan Amas Utara.....	49
Tabel 4. 7 Kelembagaan Sosial Masyarakat di Desa Binjai Pemangkih.....	53
Tabel 5. 1 Alokasi Anggaran dan Pendapatan dan Belanja DesaDesa Binjai Pemangkih Tahun 2024.....	59
Tabel 5. 2 Laporan Pelaksanaan APB DESA Desa Binjai Pemangkih Tahun 2024 semester 1	84

DAFTAR LAMPIRAN

Wawancara dengan Kepala Desa, Perangkat Desa, Ketua BPD, dan Ketua TPK.....	123
Gambar wawancara dengan narasumber.....	123
Gambar wawancara dengan Pendamping local Desa.....	124
Gambar wawancara dengan Camat Labuan Amas Utara.....	124