

**TESIS**  
**ANALISIS KETERLAMBATAN PEKERJAAN**  
**PEMBANGUNAN BANGUNAN GEDUNG NEGARA**  
**DI PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

**M. RIDHO RAMADHAN**



**MANAJEMEN KONSTRUKSI**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**  
**FAKULTAS TEKNIK**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**2025**

**TESIS**  
**ANALISIS KETERLAMBATAN PEKERJAAN**  
**PEMBANGUNAN BANGUNAN GEDUNG NEGARA**  
**DI PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

Karya tulis sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Magister dari  
Universitas Lambung Mangkurat

Oleh  
**M. RIDHO RAMADHAN**  
**2320828310070**



**MANAJEMEN KONSTRUKSI**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**  
**FAKULTAS TEKNIK**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**2025**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**TESIS PROGRAM STUDI S-2 TEKNIK SIPIL**

**Analisis Keterlambatan Pekerjaan Pembangunan Bangunan Gedung Negara di  
Provinsi Kalimantan Selatan**

**Oleh**

**M. Ridho Ramadhan (2320828310070)**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 14 Juli 2025  
dan dinyatakan

**LULUS**

**Komite Penguji :**

**Ketua** : Dr. Aqli Mursadin, S.T. M.T.  
NIP. 19710611 1995512 1 001

**Sekretaris** : Wiku Adhiwicaksana Krasna,  
S.T., M.Eng., Ph.D.  
NIP. 19860628 201212 1 002

**Anggota I** : Ir. Retna Hapsari Kartadipura, M.T.  
NIP. 19620831 199003 2 002

**Anggota II** : Candra Yuliana, S.T., M.T.  
NIP. 19730304 199702 2 001

**Pembimbing** : Dr. Eng. Irfan Prasetya, S.T., M.T.  
NIP. 19851026 200812 1 001

Banjarbaru, 14 Juli 2025

Diketahui dan disahkan oleh :



**Wakil Dekan Bidang Akademik**  
**Fakultas Teknik ULM,**

**Dr. Mahmud, S.T., M.T.**  
NIP. 19740107 199802 1 001

**Koordinator Program Studi**  
**S-2 Teknik Sipil,**

**Dr. Nursiah Chairunnisa, S.T., M.Eng.**  
NIP. 19790723 200501 2 005

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini merupakan penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Tesis ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga.

Jika dikemudian hari ternyata pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima hukuman dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarbaru, 4 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan,



M. Ridho Ramadhan

NIM. 2320828310070

## **ABSTRAK**

### **Analisis Keterlambatan Pekerjaan Pembangunan Bangunan Gedung Negara Di Provinsi Kalimantan Selatan**

**M. Ridho Ramadhan**  
**2320828310070**

**Dr. Eng. Irfan Prasetya, S.T., M.T.**  
**NIP 198510262008121001**

Keberhasilan suatu proyek dipengaruhi oleh kinerja dari setiap komponen pelaksana pekerjaan termasuk pemilik proyek. Berdasarkan sifat dan obyektifnya, setiap komponen yang terlibat memiliki kepentingan berbeda yang apabila tidak dikelola dengan optimal akan menjadi potensi untuk terjadinya perselisihan dalam berbagai bentuk dan kompleksitas yang dapat berpotensi terhadap peningkatan biaya konstruksi dan keterlambatan penyelesaian pekerjaan. Proyek sering mengalami keterlambatan yang sering berulang pada aspek yang dipengaruhi maupun faktor yang mempengaruhi. Tujuan dari penelitian ini adalah mengidentifikasi faktor-faktor penyebab keterlambatan pada Pembangunan Bangunan Gedung Negara di Kalimantan Selatan.

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui faktor-faktor apa saja yang menyebabkan suatu pekerjaan konstruksi mengalami keterlambatan dan faktor apa yang paling berpengaruh pada keterlambatan pekerjaan konstruksi pembangunan bangunan gedung negara yang dibiayai oleh dana SBSN yang ada di Provinsi Kalimantan Selatan. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian survei dengan media kuesioner. Data yang diambil dari hasil penelitian terdahulu dan hasil survey pedahuluan dari wawancara langsung dengan tenaga ahli atau para pakar. Sedangkan metode analisis menggunakan metode *Relative Importance Index* (RII).

Penelitian ini mengkaji faktor-faktor dominan dari 50 faktor penyebab yang terindikasi menyebabkan keterlambatan. Dari hasil penelitian ini diketahui ada 34 faktor yang berpengaruh menyebabkan keterlambatan pembangunan bangunan gedung negara, ada 8 faktor yang paling dominan penyebab keterlambatan pembangunan bangunan gedung negara dan ada 8 strategi mitigasi yang tepat dan telah divalidasi oleh pakar. Strategi yang paling ditekankan oleh pakar adalah perlunya menggunakan teknologi BIM (building information modelling), mengadakan sosialisasi berkala, dan bimbingan teknis atau acara serupa yang membahas mengenai strategi mitigasi dalam pengendalian kontrak dan manajemen proyek.

Kata kunci: pengadaan barang jasa; konstruksi; *Relative Importance Index*; keterlambatan pekerjaan.

## **ABSTRACT**

### ***Lates Work Analysis of Building Government In South Kalimantan Provincial***

**M. Ridho Ramadhan  
2320828310070**

**Dr. Eng. Irfan Prasetya, S.T., M.T.  
NIP 198510262008121001**

*The success of a project is influenced by performance of each component executive jobs include project owner. Based on nature and objectives, each involve component has different interests, which if not managed optimally would be a potential for the occurrence of disputes in various forms and complexities that can potentially towards increased construction costs and delay completion of the work. Projects are experiencing delays that often recurs in the aspect that influenced and influencing factors. The purpose of this study is to identify the factors that cause delays construction project building government of South Kalimantan Provincial.*

*This research was conducted to find out what factor construction works late and what factors have the most influence works late on construction project building government which financed by SBSN budgeted in South Kalimantan Provincial. The research method used in this research is a survey research method with a questionnaire media. Data taken previous research and from reconnaissance survey direct speech with expert persons. While the analysis method uses the Relative Importance Index (RII) method.*

*This analysis that study about factor have the most dominant from 50 (fifty) indicators causes works late. From this analysis we know that there are 34 (thirty four) factors cause construction building of government lates, there are 8 (eight) factors that most influence on construction building of government lates, and there are 8 (eight) mitigation strategies has validation with experts/professional. The strategy most emphasized by experts is the need to use BIM (building information modeling) technology, to conduct regular socialization, and to provide technical guidance or similar events that discuss mitigation strategies in contract control and project management.*

*Keywords: procurement of goods and services; construction; Relative Importance Index; construction works late.*

## PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga tesis yang berjudul “Analisis Keterlambatan Pekerjaan Pembangunan Bangunan Gedung negara di Provinsi Kalimantan Selatan” ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya. Penyusunan tesis ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan mencapai derajat Magister S2 pada Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat.

Tesis ini dapat selesai berkat bantuan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada bapak Dr. Eng. Irfan Prasetya, S.T., M.T. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan saran dari awal hingga selesainya tesis ini. Terimakasih kepada ibu Hj. Syarifah ibunda tercinta yang selalu memberi dukungan doa yang tulus untuk saya beserta seluruh keluarga besar dan teman-teman yang telah memberikan dukungan moral yang tidak terhingga sampai saya berhasil menyelesaikan tesis ini. Semua orang yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang ikut berpartisipasi dalam proses pengerjaan tesis ini, saya ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Saya menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kata sempurna. Sehingga segala kritik dan saran yang membangun diharapkan dari para pembaca. Akhir kata semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin.

Banjarbaru, 14 Juli 2025



M. Ridho Ramadhan

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL PROPOSAL TESIS</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>ABSTRACT</b> .....	vii
<b>PRAKATA</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR PERSAMAAN</b> .....	xiv
<b>DAFTAR SINGKATAN</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Batasan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	
2.1 Manajemen Konstruksi .....	7
2.2 Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah .....	8
2.3 Keterlambatan Pada Pekerjaan Konstruksi .....	9
2.3.1 Pengertian keterlambatan Proyek .....	9
2.3.2 Dampak Keterlambatan .....	10
2.3.3 Penyebab Keterlambatan .....	11
2.4. Skala Pengukuran .....	11
2.4.1 Skala Pengukuran Data .....	12
2.5 Skala Pengukuran .....	13
2.5.1 Skala Pengukuran Data .....	13
2.5.2 Skala Pengukuran Instrumen .....	14
2.5.3 Populasi dan Sampel .....	15

2.6 Uji Statistik Penelitian .....	17
2.6.1 Uji Validitas .....	17
2.6.2 Pengujian Reliabilitas .....	17
2.7 Penelitian Terdahulu .....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	
3.1 Rancangan Penelitian .....	24
3.2 Studi Pendahuluan .....	25
3.3 Pengumpulan Data .....	25
3.3.1 Data Primer .....	25
3.3.2 Data Sekunder .....	20
3.4 Analisis Data .....	30
3.5 Strategi Mitigasi .....	31
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	
4.1 Responden Penelitian .....	32
4.2 Variabel Penelitian .....	34
4.3 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	38
4.3.1 Uji Validitas .....	38
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	41
4.4 Analisis RII .....	50
4.5 Strategi Mitigasi .....	53
4.6 Validasi Mitigasi .....	57
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	
5.1 Kesimpulan .....	60
5.2 Saran .....	61
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	62
<b>LAMPIRAN .....</b>	63

## DAFTAR TABEL

Tabel II.1 Kriteria Pengukuran RII.....	12
Tabel II.2 Pedoman Tafsiran terhadap Koefisien Korelasi .....	18
Tabel III.1 Skala Penilaian Pada Kuesioner .....	26
Tabel III.2 Variabel Pertanyaan .....	27
Tabel IV.1 Rekapitulasi Jumlah Sampel Responden .....	32
Tabel IV.2 Hasil Kuesioner Survey Pendahuluan .....	35
Tabel IV.3 Tabel Kuesioner Survey Utama .....	36
Tabel IV.3 Lanjutan .....	37
Tabel IV.4 Hasil Uji Validitas (48 Variabel) .....	39
Tabel IV.5 Hasil Uji Validitas (37 Variabel) .....	40
Tabel IV.6 Hasil Uji Reliabilitas Kategori Manajerial ( <i>management</i> ) .....	41
Tabel IV.7 Hasil Uji Reliabilitas Kategori Bahan ( <i>material</i> ) .....	41
Tabel IV.8 Hasil Uji Reliabilitas Kategori Peralatan ( <i>equipment</i> ) .....	41
Tabel IV.9 Hasil Uji Reliabilitas Kategori Tenaga Kerja ( <i>labors</i> ) .....	42
Tabel IV.10 Hasil Uji Reliabilitas Kategori Tenaga Kerja ( <i>labors</i> ) <i>Cronbach's Alpha If Item Deleted</i> .....	42
Tabel IV.11 Hasil Uji Reliabilitas Kategori Tenaga Kerja ( <i>labors</i> ) <i>Cronbach's Alpha If Item Deleted</i> .....	43
Tabel IV.12 Hasil Uji Reliabilitas Kategori Karakteristik Tempat ( <i>site characteristic</i> ) .....	43
Tabel IV.13 Hasil Uji Reliabilitas Kategori Keuangan ( <i>financial</i> ) .....	43
Tabel IV.14 Hasil Uji Reliabilitas Kategori Administrasi ( <i>administration</i> ) ...	44
Tabel IV.15 Hasil Uji Reliabilitas Kategori Administrasi ( <i>administration</i> ) <i>Cronbach's Alpha If Item Deleted</i> .....	44
Tabel IV.16 Hasil Uji Reliabilitas Kategori Administrasi ( <i>administration</i> ) Setelah <i>Cronbach's Alpha If Item Deleted</i> .....	45
Tabel IV.17 Hasil Uji Reliabilitas Kategori Administrasi ( <i>administration</i> ) Setelah <i>Cronbach's Alpha If Item Deleted</i> Kedua .....	45
Tabel IV.18 Hasil Uji Reliabilitas Kategori Administrasi ( <i>administration</i> ) Setelah <i>Cronbach's Alpha If Item Deleted</i> Kedua .....	45

Tabel IV.19 Hasil Uji Reliabilitas Kategori Faktor-Faktor Lainnya ( <i>others factor</i> ) .....	46
Tabel IV.20 Hasil Uji Reliabilitas 37 Variabel .....	47
Tabel IV.21 Hasil Uji Reliabilitas 35 Variabel ( <i>Cronbach's Alpha If Item Deleted</i> , variabel V5 dan Y5) .....	48
Tabel IV.22 Hasil Uji Reliabilitas 34 Variabel ( <i>Cronbach's Alpha If Item Deleted</i> , variabel Y1) .....	49
Tabel IV.23 Tabel Rank Analisis RII .....	51
Tabel IV.24 Tabel Strategi Mitigasi .....	56
Tabel IV.25 Tabel Validasi Mitigasi .....	57

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar II.1 Skala Semantic Diferensial .....	15
Gambar II.2 Macam-macam Teknik Sampling .....	16
Gambar III.1 Diagram Alir Penelitian .....	24
Gambar IV.1 Jenis Kelamin Responden .....	33
Gambar IV.2 Usia Responden .....	33
Gambar IV.3 Tingkat Pendidikan Responden .....	34

## DAFTAR PERSAMAAN

Persamaan 2.1 <i>Relative Importance Index</i> .....	12
Persamaan 2.2 <i>Standar Deviasi</i> .....	13
Persamaan 2.3 Uji Validitas .....	17
Persamaan 2.4 Uji Reliabilitas .....	17
Persamaan 4.1 <i>Relative Importance Index</i> .....	50
Persamaan 4.2 <i>Relative Importance Index</i> .....	50
Persamaan 4.3 <i>Relative Importance Index</i> .....	50

## DAFTAR SINGKATAN

PERPRES	: Peraturan Presiden
LKPP	: Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah
APBN	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara
APBD	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah
KPA	: Kuasa Pengguna Anggaran
PPK	: Pejabat Pembuat Komitmen
UKPBJ	: Unit Kerja Pengadaan Barang Jasa
ULP	: Unit Layanan Pengadaan
RII	: <i>Relative Importance Index</i>
ICW	: <i>Indonesian Corruption Watch</i>