

LAPORAN SKRIPSI
PELAKSANAAN MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAH DAN
PEMASAR (POKLAHSAR) KOTA BANJARBARU PROVINSI KALIMANTAN
SELATAN



Oleh:

HERMANSYAH
2110715310011

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
BANJARBARU
2025

**LAPORAN SKRIPSI
PELAKSANAAN MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAH DAN
PEMASAR (POKLAHSAR) KOTA BANJARBARU PROVINSI KALIMANTAN
SELATAN**



**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Studi
Pada Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Lambung Mangkurat**

Oleh:

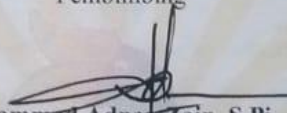
**HERMANSYAH
2110715310011**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
BANJARBARU
2025**

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN SKRIPSI

Judul : Pelaksanaan Manajemen Usaha Kelompok Pengolah dan Pemasar (POKLAHSAR) Kota Banjarbaru Provinsi Kalimantan Selatan
Nama : Hermansyah
NIM : 2110715310011
Fakultas : Perikanan dan Ilmu Kelautan
Program Studi : Sosial Ekonomi Perikanan
Tanggal Ujian : 13 Juni 2025

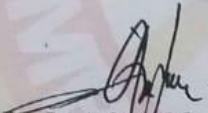
Menyetujui,
Pembimbing

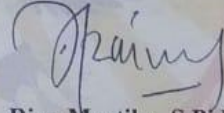

Muhammad Adnan Zain, S.Pi., M.P
NIP. 19820315/200501 1 002

Penguji

Penguji 1

Penguji 2



Prof. Dr. Ir. Achmad Svamsu Hidayat, M.P
NIP. 19660104 199103 1 002



Rina Mustika, S.Pi M.P
NIP. 19691109 199403 2 002

Mengetahui,

Koordinator Program Studi

Dekan


Dr. Ir. H. Untung Bijaksana, M.P
NIP.19640517 199303 1 001


Muhammad Adnan Zain, S.Pi., M.P
NIP. 19820315 200501 1 002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Hermansyah

NIM : 2110715310011

Fakultas : Perikanan dan Ilmu Kelautan

Program studi : Sosial Ekonomi Perikanan

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi dengan judul **“Pelaksanaan Manajemen Usaha Kelompok Pengolah dan Pemasar (POKLAHSAR) Kota Banjarbaru Provinsi Kalimantan Selatan ”** bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa ada campur tangan dari pihak-pihak lain, kecuali arahan tim pembimbing dan penguji.
2. Dalam skripsi saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka
3. Skripsi ini belum pernah ditujukan untuk mendapat gelar akademik (sarjana), baik pada universitas lambung mangkurat maupun pada perguruan tinggi lainnya

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dengan skripsi ini serta menerima sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di universitas lambung mangkurat.

Banjarbaru, Juni 2025

yang membuat pernyataan



Hermansyah

NIM. 2110715310011

PELAKSANAAN MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAH DAN PEMASAR (POKLAHSAR) KOTA BANJARBARU PROVINSI KALIMANTAN SELATAN

ABSTRAK. Penelitian ini dilakukan untuk mengidentifikasi pelaksanaan fungsi-fungsi manajemen serta menilai kelayakan usaha pada Kelompok Pengolah dan Pemasar (POKLAHSAR) hasil perikanan di Kota Banjarbaru, Provinsi Kalimantan Selatan. Poklahsar sebagai pelaku utama dalam pengolahan dan pemasaran produk perikanan berperan penting dalam mendukung ketahanan ekonomi lokal. Delapan kelompok Poklahsar yang dipilih secara purposif dari 44 kelompok aktif berdasarkan kriteria tertentu. Data diperoleh melalui observasi lapangan, wawancara, dan dokumentasi, kemudian dianalisis berdasarkan empat fungsi utama manajemen: perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan fungsi manajemen oleh Poklahsar tergolong baik, terutama dalam aspek pengorganisasian yang memperoleh nilai tertinggi. Sementara itu, pengawasan menjadi fungsi yang perlu ditingkatkan. Dari sisi finansial, seluruh kelompok menunjukkan kelayakan usaha berdasarkan analisis keuntungan dan nilai rasio penerimaan terhadap biaya (R/C ratio), yang seluruhnya mendapatkan keuntungan dan R/C berada di atas angka 1. Hal ini menandakan bahwa usaha-usaha tersebut tidak hanya layak dijalankan tetapi juga memiliki potensi keberlanjutan.

Kata Kunci: Manajemen Usaha, POKLAHSAR, Fungsi manajemen, Kelayakan Usaha, Perikanan

**THE IMPLEMENTATION OF BUSINESS MANAGEMENT FUNCTIONS IN
FISH PROCESSING AND MARKETING GROUPS (POKLAHSAR) IN
BANJARBARU CITY, SOUTH KALIMANTAN PROVINCE**

***ABSTRACT.** This study was conducted to identify the implementation of management functions and to assess the business feasibility of Fish Processing and Marketing Groups (POKLAHSAR) in Banjarbaru City, South Kalimantan Province. As key actors in the processing and marketing of fishery products, POKLAHSAR plays a significant role in supporting local economic resilience. Eight groups were purposively selected from a total of 44 active POKLAHSAR based on specific criteria. Data were collected through field observations, interviews, and documentation, and analyzed using the four core management functions: planning, organizing, implementing, and controlling. The findings indicate that the management functions were generally well implemented by the groups, with organizing achieving the highest performance score. However, the controlling function was identified as an area requiring improvement. From a financial perspective, all groups demonstrated business feasibility based on profit analysis and the revenue-to-cost (R/C) ratio, all of which exceeded a value of 1. This indicates that the businesses are not only feasible but also have promising sustainability potential.*

Keyword: *Business Management, POKLAHSAR, Management Functions, Business Feasibility, Fisheries.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT, yang mana telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Penelitian Skripsi ini dengan baik. Laporan Penelitian Skripsi ini yang diajukan sebagai bagian dari persyaratan untuk memenuhi kewajiban menyelesaikan kegiatan dan laporan Penelitian Skripsi pada Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Lambung Mangkurat.

Skripsi ini tentu tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

- 1. Kedua orang tua tercinta**, yang telah menjadi sumber kekuatan utama penulis. Doa, kasih sayang, dukungan moral dan materi yang tiada henti telah menjadi pendorong semangat dalam menyelesaikan pendidikan hingga tahap ini. Terima kasih atas segala pengorbanan yang tak terbalas.
- 2. Bapak/Ibu Dosen di Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Prodi Sosial Ekonomi Perikanan**, yang telah membagikan ilmu dan pengetahuan selama masa perkuliahan. Semoga segala ilmu yang diberikan menjadi amal jariyah yang terus mengalir.
- 3. Bapak Dosen Pembimbing** yaitu **Muhammad Adnan Zain, S.Pi., M.P** yang telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi, dan koreksi dengan penuh kesabaran dan perhatian selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas waktu dan dedikasi yang telah diberikan.
- 4. Teman-teman seperjuangan angkatan 2021 Prodi Sosial Ekonomi Perikanan**, yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik ini. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, tawa, dan semangat yang terus menyala sejak awal kuliah hingga tahap akhir penyusunan skripsi.
- 5. Pasangan saya**, yang senantiasa mendampingi, memberi semangat, membantu dalam suka dan duka, serta menjadi tempat bersandar dalam setiap proses perjuangan ini. Terima kasih atas pengertian, doa, dan cinta yang tulus.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Penulis berharap bahwa Laporan Penelitian Skripsi ini dapat diterima dengan baik dan mendapatkan persetujuan dari semua pihak yang berkepentingan. Penulis

mengerjakan Laporan Penelitian Skripsi ini dengan maksimal. Demikian Laporan Penelitian Skripsi ini penulis buat. Penulis mengucapkan terima kasih.

Banjarbaru, Juni 2025

Penulis

DAFTAR ISI

COVER DALAM	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	8
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1. Kelompok Pengolah dan Pemasar (POKLAHSAR).....	10
2.2. Pengolahan dan Pengawetan Ikan.....	10
2.3. Manajemen.....	11
2.4. Kelayakan Usaha	12
2.5. Penelitian Terdahulu	13
2.6. Kerangka Penelitian	15
2.7. Hipotesis Penelitian	16
BAB 3. METODE PENELITIAN	17
3.1. Waktu dan Tempat	17
3.2. Pengumpulan Data	18
3.2.1. Sumber dan Jenis Data Penelitian.....	18
3.2.2. Subyek dan Obyek Penelitian	19
3.2.3. Instrumen Penelitian	20
3.3. Metode Analisis Data.....	20
3.3.1. Analisis deskriptif	20
3.3.2. Analisis laba/rugi	24
3.3.3. Analisis <i>revenue cost ratio</i> (R/C)	25
3.4. Definisi Operasional	25

BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Keadaan Umum Daerah Peneletian	27
4.1.1. Lokasi Daerah	27
4.1.2. Keadaan Penduduk.....	28
4.1.3. Keadaan Sosial.....	29
4.1.4. Keadaan Ekonomi	30
4.1.5. Keadaan Umum Perikanan	30
4.2. Karakteristik Responden	32
4.2.1. Lokasi	32
4.2.2. Jenis Kelamin	33
4.2.3. Usia	33
4.2.4. Tingkat Pendidikan.....	34
4.2.5. Jumlah tanggungan	35
4.2.6. Pekerjaan	35
4.3. Manajemen Usaha Poklalsar	36
4.3.1. POKLAHSAR Jaya Makmur Casheila	37
4.3.1.1. Profil POKLAHSAR.....	37
4.3.1.2. Manajemen Usaha.....	38
4.3.2. POKLAHSAR Mina Inti Pangan	45
4.3.2.1. Profil POKLAHSAR	45
4.3.2.2. Manajemen Usaha	46
4.3.3. POKLAHSAR Berkat Sejahtera	54
4.3.3.1. Profil POKLAHSAR	54
4.3.3.2. Manajemen Usaha	56
4.3.4. POKLAHSASR Miracle Mayang Food	65
4.3.4.1. Profil POKLAHSAR	65
4.3.4.2. Manajemen Usaha	65
4.3.5. POKLAHSAR Mawar Cempaka.....	71
4.3.5.1. Profil POKLAHSAR	71
4.3.5.2. Manajemen Usaha	72
4.3.6. POKLAHSAR Maju Sejahtera Bersama.....	79
4.3.6.1. Profil POKLAHSAR	79
4.3.6.2. Manajemen Usaha	80
4.3.7. POKLAHSAR Srikandi Kuranji Sukses	85

4.3.7.1. Profil POKLAHSAR	85
4.3.7.2. Manajemen Usaha	86
4.3.8. POKLAHSAR Berkah Papadaan	92
4.3.8.1. Profil POKLAHSAR	92
4.3.8.2. Manajemen Usaha	93
4.4. Kelayakan Usaha POKLAHSAR.....	100
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....	103
5.1. Kesimpulan	103
5.2. Saran	103
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
Tabel 1.1. Jenis Ikan Hasil Budidaya Kota Banjarbaru	3
Tabel 1.2. Jumlah Penduduk Kota Banjarbaru	3
Tabel 1.3. Data POKLAHSAR Kota Banjarbaru.....	4
Tabel 3.1. Jadwal Penelitian Skripsi	17
Tabel 3.2. Jumlah Sampel	19
Tabel 3.3. Perencanaan	20
Tabel 3.4. Pengorganisasian.....	22
Tabel 3.5. Pelaksanaan.....	23
Tabel 3.6. Pengawasan.....	23
Tabel 3.7. Peringkat penilaian aspek manajemen	23
Tabel 3.8. Nilai pelaksanaan fungsi manajemen.....	24
Tabel 4.1. Luas Wilayah Kecamatan Kota Banjarbaru.....	27
Tabel 4.2. Jumlah Penduduk Kota Banjarbaru	28
Tabel 4.3. Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin.....	29
Tabel 4.4. Agama yang Dianut Penduduk Kota Banjarbaru.....	29
Tabel 4.5. Status Pekerjaan Utama Penduduk Kota Banjarbaru.....	30
Tabel 4.6. Produksi Budidaya Ikan Menurut Tempat Produksi di Kota Banjarbaru (ton).....	30
Tabel 4.7. Jumlah Produksi Budidaya Ikan Menurut Jenis Ikan di Kota Banjarbaru (ton).....	31
Tabel 4.8. Produksi Penangkapan Ikan Menurut Alat Tangkap yang Digunakan Per Kelurahan di Kota Banjarbaru (ton)	31
Tabel 4.9. Lokasi Responden	32
Tabel 4.10. Jenis Kelamin Responden	33
Tabel 4.11. Usia Responden.....	33
Tabel 4.12. Tingkat Pendidikan Responden	34
Tabel 4.13. Jumlah Tanggungan Responden	34
Tabel 4.14. Pekerjaan Responden	35
Tabel 4.15. Hasil Pengamatan.....	35
Tabel 4.16. Fungsi Manajemen POKLAHSAR Jaya Makmur Casheila	42

Nomor	Halaman
Tabel 4.17. Fungsi Manajemen POKLAHSAR Mina Inti Pangan	50
Tabel 4.18. Fungsi Manajemen POKLAHSAR Berkat Sejahtera	59
Tabel 4.19. Fungsi Manajemen POKLAHSAR Miracle Mayang Food .	66
Tabel 4.20. Fungsi Manajemen POKLAHSAR Mawar Cempaka	72
Tabel 4.21. Fungsi Manajemen POKLAHSAR Maju Sejahtera Bersama	79
Tabel 4.22. Fungsi manajemen POKLAHSAR Srikandi Kuranji Sukses.....	86
Tabel 4.23. Fungsi manajemen POKLAHSAR Berkah Papadaan	92
Tabel 4.24. Nilai Pelaksanaan Fungsi Manajemen POKLAHSAR	93
Tabel 4.25. Hasil Perhitungan Kelayakan Usaha POKLAHSAR.....	95

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
Gambar 2.1. Penerapan	15
Gambar 3.1. Peta Lokasi Penelitian Skripsi	17
Gambar 4.1. Sarana Prasarana dan Produk Poklahsar Jaya Makmur Casheila	37
Gambar 4.2. Proses Produksi Amplang Ikan Tenggiri	39
Gambar 4.3. Proses Produksi Abon Ikan Gabus dan Ikan Patin	39
Gambar 4.4. Proses Produksi Kerupuk Ikan Gabus.....	40
Gambar 4.5. Saluran Pemasaran	43
Gambar 4.6. Sarana Prasarana dan Produk Poklahsar Mina Inti Pangan	46
Gambar 4.7. Proses Produksi Risol Ikan Tuna	48
Gambar 4.8. Proses Produksi Pentol Ikan Tuna	48
Gambar 4.9. Proses Produksi Ipau.....	48
Gambar 4.10. Saluran Pemasaran Poklahsar Mina Inti Pangan	51
Gambar 4.11. Sarana Prasarana dan Produk Poklahsar Berkat Sejahtera ...	54
Gambar 4.12. Proses Produksi Asam Manis Ikan Telang	57
Gambar 4.13. Proses Produksi Abon Ikan Haruan	57
Gambar 4.14. Proses Produksi Albumin Ikan Haruan.....	58
Gambar 4.15. Saluran Pemasaran POKLAHSAR Berkat Sejahtera	60
Gambar 4.16. Sarana Prasarana dan Produk POKLAHSAR Miracle Mayang Food	63
Gambar 4.17. Proses Produksi Sambal.....	66
Gambar 4.18. Saluran Pemasaran Poklahsar Miracle Mayang Food	68
Gambar 4.19. Sarana Prasarana dan Produk POKLAHSAR Mawar Cempaka.....	71
Gambar 4.20. Proses Produksi Kerupuk Ikan Haruan	73
Gambar 4.21. Saluran Pemasaran POKLAHSAR Mawar Cempaka.....	75
Gambar 4.22. Sarana Prasarana dan Produk POKLAHSAR Maju Sejahtera Bersama	78
Gambar 4.23. Proses produksi Kerupuk Ikan Seluang, Kerupuk Ikan Gabus dan Kerupuk Ikan Puyau.....	80

Nomor	Halaman
Gambar 4.24. Saluran pemasaran POKLAHSAR Maju Sejahtera Bersama.....	81
Gambar 4.25. Sarana Prasarana dan Produk Srikandi Kuranji Sukses.....	84
Gambar 4.26. Proses Produksi Pempek ikan tenggiri.....	86
Gambar 4.27. Saluran pemasaran POKLAHSAR Srikandi Kuranji Sukses.....	88
Gambar 4.28. Sarana Prasarana dan Produk POKLAHSAR Berkah Papadaan	91
Gambar 4.29. Proses Produksi Amplang Ikan Tenggiri	92
Gambar 4.30. Saluran Pemasaran Poklahsar Berkah Papadaan	94

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor

Lampiran 1. Peta Lokasi Penelitian Skripsi

Lampiran 2. Kuisisioner Penelitian

Lampiran 3. POKLAHSAR Jaya Makmur Casheila

Lampiran 4. POKLAHSAR Mina Inti Pangan

Lampiran 5. POKLAHSAR Berkat Sejahtera

Lampiran 6. POKLAHSAR Miracle Mayang Food

Lampiran 7. POKLAHSAR Mawar Cempaka

Lampiran 8. POKLAHSAR Maju Sejahtera Bersama

Lampiran 9. POKLAHSAR Srikandi Kuranji Sukses

Lampiran 10. POKLAHSAR Berkah Papadaan

Lampiran 11. SK Pembimbing Skripsi

Lampiran 12. SK Ujian Skripsi

Lampiran 13. Lembar Konsultasi