

SKRIPSI

IMPLEMENTASI e-BMD DALAM PENATAUSAHAAN BARANG MILIK DAERAH DI BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN PENDAPATAN DAN ASET DAERAH (BPKPAD) KOTA BANJARMASIN

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1)

Pada Program Studi Administrasi Publik



**Wanda Nur Hafidzah
NIM. 2210411120007**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
JURUSAN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2026

LEMBAR PENGESAHAN

IMPLEMENTASI e-BMD DALAM PENATAUSAHAAN BARANG MILIK DAERAH
DI BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN PENDAPATAN DAN ASET DAERAH
(BPKPAD) KOTA BANJARMASIN

A. Nama Mahasiswa : **Wanda Nur Hafidzah** NIM : 2210411120007

B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1), Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal 22 Juni 2026.

C. Tim Penguji :

a. Ketua

Dr. H. Taufik Arbain, M.Si

NIP. 197403072002121003

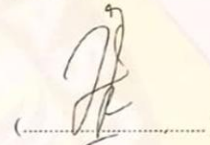


(.....)

b. Sekretaris

Trisyvana Azwari, S.Sos, M.A.P

NIP. 198804112019032010

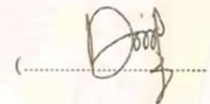


(.....)

c. Anggota

Dewi Purboningsih, S.A.P, M.A.P

NIP. 198708222020122010



(.....)

Banjarmasin, 22 Juni 2026

Mengetahui,

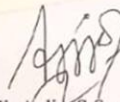
Ketua Jurusan Administrasi. Publik



Dekan FISIP ULM

Dr. Irwansyah, S.Sos, M.Si

NIP. 197104201999031001



Hj. Aulia, S.Sos, M. AP

NIP. 197912262003122001

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wanda Nur Hafidzah
Tempat/ Tanggal Lahir : Brebes, 8 Juli 2004
NIM : 2210411120007
Jurusan/ Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Alamat Rumah : Jl. Jupiter Komp. Citra Faqih Sentosa RT.01

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah skripsi ini bukan merupakan hasil plagiasi dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan pemalsuan pada bagian tertentu saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga, untuk dapat di pergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 22 Juni 2026
Mahasiswa yang bersangkutan,



Wanda Nur Hafidzah
NIM. 2210411120007



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Senin tanggal Dua Puluh Dua bulan Juni tahun Dua Ribu Dua Puluh Enam Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan Surat Tugas Nomor: 1953/UN8.1.13/KP.10.00/2026 tanggal 17 Juni 2026 untuk menguji skripsi :

Nama : Wanda Nur Hafidzah
NIM : 2210411120007
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Implementasi e-BMD Dalam Penatausahaan Barang Milik Daerah di Badan Pengelolaan Keuangan Pendapatan dan Aset Daerah Kota Banjarmasin.
Tempat Ujian : Ruang Lab. Publik Lt.2 Gb FISIP ULM
Waktu Ujian : 13.30 Wita s/d selesai
Nilai : 82.6 / A
Dinyatakan : Lulus / Tidak Lulus

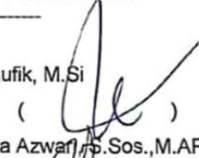
Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : Banjarmasin
Pada Tanggal : 22 Juni 2026

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Wanda Nur Hafidzah

1. Ketua : Dr. H. Taufik, M.Si
()
2. Sekretaris : Trisylvana Azwar, S.Sos., M.AP
()
3. Anggota : Dewi Purboningsih, S.AP., M.AP
()

Mengetahui/membenarkan :
a.n. Dekan
Ketua Jurusan Administrasi Publik,



Hj. Aulia, S.Sos., M.AP
NIP. 197912262003122001

ABSTRAK

Wanda Nur Hafidzah, 2210411120007, 2026, Implementasi e-BMD dalam Penatausahaan Barang Milik Daerah di Badan Pengelolaan Keuangan Pendapatan dan Aset Daerah Kota Banjarmasin. Di bawah bimbingan Taufik Arbain.

Penelitian ini berawal dari permasalahan kurangnya sumber daya manusia dalam mengoperasikan dan mengelola e-BMD (Elektronik Barang Milik Daerah) di Sub Bidang Penatausahaan Barang Milik Daerah Badan Pengelolaan Keuangan, Pendapatan Aset Daerah Kota Banjarmasin serta kurangnya koordinasi antar perangkat daerah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana implementasi e-BMD dalam penatausahaan Barang Milik Daerah di BPKPAD Kota Banjarmasin dan apa hambatan yang dihadapi dalam mengimplementasikan e-BMD dalam penatausahaan Barang Milik Daerah di BPKPAD Kota Banjarmasin.

Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan tipe deskriptif. Dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini terdiri dari 10 orang, yaitu 1 orang Kepala Bidang Pengelolaan Barang Milik Daerah BPKPAD Kota Banjarmasin, 1 orang Kepala Subbidang Penatausahaan Barang Milik Daerah BPKPAD Kota Banjarmasin, 3 orang Pegawai Subbidang Penatausahaan Barang Milik Daerah BPKPAD Kota Banjarmasin, dan 5 orang Pengurus Barang SKPD.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara keseluruhan e-BMD di Badan Pengelolaan Keuangan Pendapatan dan Aset Daerah Kota Banjarmasin sudah berjalan dengan baik. Ini dapat dilihat dari seluruh proses kegiatan penatausahaan telah terlaksana dengan baik meskipun masih terdapat kekurangan di dalamnya, baik dari Penatausahaan Aset BPKPAD maupun SKPD Pengurus Barang itu sendiri. Terdapat beberapa faktor penghambat yaitu kekurangan jumlah sumber daya manusia, keterbatasan kemampuan teknologi sebagian pengurus barang, gangguan server, dan perpindahan dari aplikasi lama ke e-BMD yang memerlukan adaptasi dari seluruh pelaksana kebijakan. Sehingga diperlukan peningkatan sumber daya manusia baik dari segi jumlah dan kemampuan, serta pengembangan sistem digital pengelolaan aset yang berkelanjutan guna terwujudnya hasil kebijakan yang optimal.

Kata kunci: *Implementasi Kebijakan, e-BMD, Penatausahaan Barang Milik Daerah*

ABSTRACT

Wanda Nur Hafidzah, 2210411120007, 2026, Implementation of e-BMD in the Management of Local Government Assets at the Banjarmasin City Agency for Financial, Revenue, and Asset Management. Under the supervision of Taufik Arbain.

This study was prompted by the issue of a shortage of human resources to operate and manage the e-BMD (Electronic Regional Government Assets) system in the Sub-Division for Regional Government Assets Management of the Financial Management, Revenue, and Regional Assets Agency of Banjarmasin City, as well as a lack of coordination among regional government agencies. This study aims to determine how e-BMD is implemented in the management of Regional Assets at the BPKPAD of Banjarmasin City and what obstacles are encountered in implementing e-BMD in the management of Regional Assets at the BPKPAD of Banjarmasin City.

This study employed a descriptive qualitative research design. Data collection techniques included observation, interviews, and documentation. The informants in this study consisted of 10 people: 1 Head of the Regional Property Management Division at the BPKPAD of Banjarmasin City; 1 Head of the Subdivision for Regional Property Administration at the BPKPAD of Banjarmasin City; 3 staff members of the Subdivision for Regional Property Administration at the BPKPAD of Banjarmasin City; and 5 SKPD property managers.

The research findings indicate that, overall, the e-BMD system at the Banjarmasin City Regional Revenue and Asset Management Agency (BPKPAD) is functioning well. This is evident from the fact that all administrative processes have been carried out effectively, although there are still some shortcomings—both in the asset management practices of the BPKPAD and within the SKPDs responsible for asset management themselves. Several factors have hindered progress, including a shortage of human resources, limited technological capabilities among some asset managers, server disruptions, and the transition from the old application to e-BMD, which required adaptation by all policy implementers. Therefore, it is necessary to enhance human resources—both in terms of numbers and capabilities—and to develop a sustainable digital asset management system to achieve optimal policy outcomes.

Keywords: Policy Implementation, e-BMD, Management of Regional Assets

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi e-BMD dalam Penatausahaan Barang Milik Daerah di Badan Pengelolaan Keuangan, Pendapatan dan Aset Daerah (BPKPAD) Kota Banjarmasin”. Penulisan skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.A.P) pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa dukungan, doa, bimbingan, dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Hj. Aulia, S.Sos, M.AP, selaku Ketua Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si, selaku Dosen Penasehat Akademik, yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta dukungan penuh kepada penulis, juga sebagai teman diskusi yang telah “menceburkan” penulis ke lautan ilmu pengetahuan dan mengajarkan cara “berenang” di dalamnya.

5. Bapak Dr. H. Taufik Arbain, M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta dukungan penuh kepada penulis.
6. Ibu Trisyilvana Azwari, S.Sos, M.AP, selaku dosen Penguji I, yang telah banyak memberikan kritik dan saran berharga.
7. Ibu Dewi Purboningsih, S.AP, M.AP, selaku dosen penguji II, yang telah banyak memberikan kritik dan saran berharga.
8. Segenap Dosen Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu, pengetahuan, dan bimbingan selama penulis menempuh studi.
9. Seluruh Civitas Akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, khususnya teman-teman dari angkatan 2022.
10. Orangtua dan saudara penulis yang senantiasa memberikan motivasi dan dukungan penuh kepada penulis. Karena doa merekalah yang selalu menyertai langkah penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan studi ini.
11. Teman-teman seperjuangan Administrasi Publik 2022 yang telah memberikan motivasi dan dukungan penuh kepada penulis.
12. Teman-teman Wanita-wanita syurga: Farah, Lita, Fizah, Awa, Icha, Raudah, Nawal, dan Laras, yang senantiasa memberikan dukungan kepada penulis. Walaupun pertemanan ini terpaut jarak yang jauh bahkan lintas negara karena harus melanjutkan studi nya masing-masing, rasa hangatnya pertemanan ini tetap sama ketika bertemu, senantiasa saling mendukung dan menguatkan walaupun terkadang hanya via media sosial.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan, khususnya dalam pengembangan ilmu Administrasi Publik.

Banjarmasin, 2026

Wanda Nur Hafidzah

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERNYATAAN	Error! Bookmark not defined.
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	8
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1. Penelitian Terdahulu	10
2.2. Konsep Teoritis	17
2.2.1. Konsep Implementasi Kebijakan.....	17
2.2.2. Fungsi Manajemen dalam Implementasi Kebijakan.....	23
2.2.3. Konsep Barang Milik Daerah (BMD)	25
2.2.4. Konsep e-BMD.....	26

2.2.5. Konsep Penatausahaan Barang Milik Daerah.....	37
2.3. Kerangka Pemikiran	39
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1. Pendekatan Penelitian.....	40
3.2. Tipe Penelitian	41
3.3. Lokasi Penelitian	42
3.4. Sumber Data dan Instrumen Penelitian	42
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.6. Proses Pengolahan Data.....	47
BAB IV HASIL PENELITIAN	50
4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	50
4.1.1. Aspek Geografis.....	52
4.1.2. Aspek Demografis	53
4.1.3. Profil Badan Pengelolaan Keuangan Pendapatan dan Aset Daerah Kota Banjarmasin	53
4.1.4. Visi dan Misi Badan Pengelolaan Keuangan Pendapatan dan Aset Daerah Kota Banjarmasin.....	55
4.1.5. Struktur Organisasi	55
4.2. Uraian Temuan Penelitian.....	60
4.2.1. Implementasi Elektronik Barang Milik Daerah (e-BMD) dalam Penatausahaan Barang Milik Daerah di BPKPAD Kota Banjarmasin	60

4.2.2. Faktor Penghambat dalam Implementasi Elektronik Barang Milik Daerah (e-BMD) dalam Penatausahaan Barang Milik Daerah di BPKPAD Kota Banjarmasin	81
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	87
5.1. Implementasi Elektronik Barang Milik Daerah (e-BMD) dalam Penatausahaan Barang Milik Daerah di BPKPAD Kota Banjarmasin	87
5.1.1. Komunikasi.....	88
5.1.2. Sumber Daya	90
5.1.3. Disposisi	92
5.1.4. Struktur Birokrasi	94
BAB VI PENUTUP	101
6.1. Kesimpulan.....	101
6.2. Saran	102
DAFTAR PUSTAKA.....	105

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Aset Daerah Kota Banjarmasin Tahun 2020-2024	4
Tabel 2. 1 Matriks Penelitian Terdahulu	12
Tabel 2. 2 Perbedaan SIMDA dan e-BMD	36
Tabel 4. 1 Matriks Hasil Penelitian	79
Tabel 5. 1 Matriks Analisis Temuan Penelitian	97

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	39
Gambar 3. 1 Pengolahan Data menurut Miles dan Huberman	49
Gambar 4. 1 Peta Wilayah Kota Banjarmasin	52
Gambar 4. 2 Profil BPKPAD Kota Banjarmasin	54
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi BPKPAD Kota Banjarmasin.....	57
Gambar 4. 4 Sosialisasi Kebijakan dan Teknis Pelaksanaan	62
Gambar 4. 5 Tampilan Fitur-Fitur e-BMD	65
Gambar 4. 6 Fitur Pembukuan dalam sistem e-BMD.....	67
Gambar 4. 7 Pendampingan Pencatatan ke dalam e-BMD	68
Gambar 4. 8 Fitur Inventarisasi dalam sistem e-BMD	72
Gambar 4. 9 Contoh Stiker Inventarisasi pada Barang Milik Daerah	74
Gambar 4. 10 Rekonsiliasi	76
Gambar 4. 11 Fitur Pelaporan pada sistem e-BMD	77