

**FUNGSI KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN DI
PEMERINTAHAN DESA BANYU IRANG KECAMATAN
BATI-BATI KABUPATEN TANAH LAUT**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Guna Mencapai Derajat S-1

AULIA RAHMAN

2110413310012



Program Studi Ilmu Pemerintahan

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

BANJARMASIN

2025

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

FUNGSI KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN DI PEMERINTAHAN DESA BANYU IRANG KECAMATAN BATI-BATI KABUPATEN TANAH LAUT

- A. Nama Mahasiswa : Aulia Rahman NIM : 2110413310012
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A- dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 27 Mei 2025

C. Tim Penguji:

- a. Ketua
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001 (.....)
- b. Sekretaris
M. Najeri Al Syahrin, S.IP, M.A
NIP. 19900823 201903 1 014 (.....)
- c. Anggota
Dr. Budi Kristanto, S.IP., M.Si
NIP. 19790902 2003121 001 (.....)

Banjarmasin, 27 Mei 2025
Ketua Pembimbing

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 197301221998021001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP:19730122 199802 1 001

BERITA ACARA



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa tanggal 27 bulan Mei tahun 2025, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 2449/UN8.1.13/KP.10.00/2025 tanggal 22 Mei 2025 untuk menguji Skripsi :

Nama : Aulia Rahman
NIM : 2110413310012
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Persepsi Masyarakat pada Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan di Pemerintahan Desa Banyu Irang Kecamatan Bati-Bati Kabupaten Tanah Laut

Tempat Ujian : Ruang Sidang 3 Gedung Lama FISIP ULM
Waktu Ujian : 14.30 Wita – Selesai
Nilai : 79,67
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~


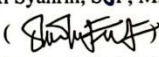

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 27 Mei 2025

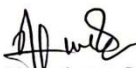
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Aulia Rahman

1. Ketua : Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
()
2. Sekretaris : M. Najeri Al Syahrin, S.IP, M.A
()
3. Anggota : Dr. Budi Kristanto, S.IP, M.Si
()

Mengetahui/membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan



Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Aulia Rahman

NIM : 2110413310012

Tempat Tanggal Lahir: Tanah Laut, 23 Oktober 2001

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini yang berjudul "Fungsi Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan di Pemerintahan Desa Banyu Irang Kecamatan Bati-Bati Kabupaten Tanah Laut" merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya.

Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Hal-hal yang terkait dengan teknis penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 8 Juli 2025



Aulia Rahman
NIM. 2110413310012

ABSTRAK

Aulia Rahman, 2110413310012, Fungsi Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan Di Pemerintahan Desa Banyu Irang, Kecamatan Bati-Bati, Kabupaten Tanah Laut, dibawah bimbingan Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si

Penelitian ini berfokus pada persepsi masyarakat terhadap fungsi kepemimpinan kepala desa perempuan dengan menggunakan konsep kepemimpinan dengan lima indikator yakni; Koordinasi, Pengambilan keputusan, komunikasi, perhatian pada bawahan, dan pengawasan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan tipe penelitian studi kasus. Pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder dengan beberapa informan yang terlibat seperti Kepala Desa, Perangkat Desa, Tokoh masyarakat, dan masyarakat Desa Banyu Irang.

Dari hasil penelitian ini disimpulkan bahwa fungsi kepemimpinan Kepala Desa perempuan di Desa Banyu Irang, Kecamatan Bati-Bati, Kabupaten Tanah Laut, menunjukkan hasil yang sesuai diharapkan oleh masyarakat. Fungsi koordinasi, pengambilan keputusan, perhatian pada bawahan, dan pengawasan berjalan dengan baik, di mana Kepala Desa aktif dalam melakukan koordinasi, melibatkan masyarakat dalam pengambilan keputusan, serta menunjukkan perhatian yang besar terhadap warganya. Pengawasan pembangunan juga dilakukan secara transparan dengan melibatkan seluruh pihak. Namun, dalam fungsi komunikasi, masih terdapat kekurangan, terutama dalam hal kepercayaan diri saat berbicara di depan umum dan pemerataan informasi kepada semua warga.

Kata Kunci: Fungsi Kepemimpinan, Kepemimpinan Perempuan, Pemerintahan Desa

ABSTRACT

Aulia Rahman, 2110413310012, The Leadership Function of Female Village Heads in the Banyu Irang Village Government, Bati-Bati District, Tanah Laut Regency. Supervised by Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si

This study focuses on public perceptions of the leadership functions of female village heads, using five indicators of leadership: coordination, decision-making, communication, attention to subordinates, and supervision. A qualitative case study approach was employed. Data were collected through observation, interviews, and documentation, using both primary and secondary sources. Informants included the village head, village officials, community leaders, and residents of Banyu Irang Village.

The findings show that the leadership of the female village head in Banyu Irang Village generally meets the expectations of the local community. The functions of coordination, decision-making, attention to subordinates, and supervision are performed well. The village head actively coordinates with stakeholders, involves the community in decision-making, and demonstrates care for residents. Development oversight is carried out transparently and inclusively. However, the communication function still faces challenges, particularly regarding public speaking confidence and equitable information dissemination.

Keywords: Leadership Function, Women Leadership, Village Governance

KATA PENGANTAR

Puji syukur serta salam penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan karunia-Nya berupa ilmu pengetahuan, kesehatan, dan petunjuk, sehingga telah selesai skripsi yang berjudul “Fungsi Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan di Pemerintahan Desa Banyu Irang Kecamatan Bati-Bati Kabupaten Tanah Laut” ini. Shalawat serta salam dihaturkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, para sahabat, serta pengikut-pengikutnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini ditulis merupakan salah satu persyaratan untuk menamatkan studi pada program Strata Satu (S1) Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P). Atas bantuan semua pihak yang terlibat dalam proses penyelesaian skripsi ini, tak lupa diucapkan terimakasih juga sedalam-dalmnya. Secara rinci ungkapan terimakasih ini disampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si. Selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, selaku dosen penasihat akademik, dan selaku dosen pembimbing skripsi yang dengan sabar, tabah dan ketulusan hati meluangkan waktu, tenaga dan semua kemampuan dalam membimbing dan mengarahkan penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si. Selaku ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan yang dengan ketulusannya selalu memberikan

dorongan, membangkitkan motivasi mahasiswa termasuk penulis untuk menyelesaikan studi.

4. Bapak M. Najeri Al Syahrin, S.IP., M.A selaku dosen penguji 1 (satu) yang dengan segala ketulusan hati mau meluangkan waktu untuk menghadiri seminar dan Sidang serta membantu memberikan masukan dan saran guna menyempurnakan skripsi ini sekaligus memberi ilmu yang bermanfaat bagi pengetahuan penulis.
5. Bapak Dr. Budi Kristanto, S.IP., M. Si selaku dosen penguji 2 (dua) yang dengan segala ketulusan hati mau meluangkan waktu untuk menghadiri seminar dan Sidang serta membantu memberikan masukan dan saran guna menyempurnakan skripsi ini sekaligus memberi ilmu yang bermanfaat bagi pengetahuan penulis..
6. Bapak dan Ibu dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang tidak ternilai harganya selama belajar di Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
7. Kepada seluruh staf Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, yang telah memberikan dukungan, pelayanan administrasi, serta informasi yang sangat membantu selama proses penyusunan skripsi ini.
8. Kepada Kedua orang tua, yaitu Bapak Fadillah dan Ibu Ani Hidayah serta adik penulis Multia Rahmah yang selalu memberikan semangat, doa, dan dukungan.

9. Kepada Paman dan Bibi Penulis, yaitu Riduan, Anang Rahmat, dan Nurul Hidayah serta seluruh keluarga yang telah membiayai penulis selama menempuh pendidikan Strata Satu (S1).
10. Kepada Ibu Salasiah selaku Kepala Desa Banyu Irang bersama seluruh jajaran Pemerintahan Desa yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian di wilayahnya serta memberikan informasi kepada penulis dalam proses penelitian, sehingga penelitian ini dapat selesai.
11. Kepada Masyarakat Desa Banyu Irang yang bersedia menjadi informan untuk memberikan informasi dan masukan dalam penelitian ini.
12. Kepada teman teman Ilmu Pemerintahan 2021 yang telah memberi semangat dan membantu dalam proses pengerjaan skripsi kepada penulis.
13. Kepada teman-teman Pertukaran Mahasiswa Merdeka 4 Universitas Negeri Yogyakarta (PMM 4 UNY) terutama kepada Kelompok 5 Punakawan dan Grup KRJ yang selalu menjadi tempat curhat dan bercanda baik pada saat mengikuti program maupun ketika sudah menjadi alumni.
14. Kepada teman-teman Badan Eksekutif Mahasiswa FISIP ULM 2023 terutama Departemen Kewirausahaan dan Kesekretariatan (KWU) yang terdiri dari Bang Mahathir, Ihsan, Izai, Lilis, Sala, Desy, Fuza, Ade, Ersita yang selalu menjadi tempat curhat, memotivasi, dan membantu dalam proses pengerjaan skripsi.

15. Kepada Laptop Asus A43T Series dan Handphone Realme 5 terima kasih telah setia menemani selama diperkuliahan, mulai dari mengerjakan tugas, mengikuti segala macam kegiatan organisasi, hingga menyelesaikan laporan magang dan skripsi ini. Meskipun sering mengalami kendala, seperti laptop yang sering hang dan handphone yang beberapa kali harus diservis, tetapi keduanya tetap berfungsi dan bertahan hingga akhir.
16. *Lastly, I want to express my gratitude for believing in me, for all the hard work, for not taking days off, for never giving up, and for always staying true to myself.*

Banjarmasin, 27 Mei 2025

Aulia Rahman
NIM. 2110413310012

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
BERITA ACARA	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR BAGAN.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB 1	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Penelitian Terdahulu.....	10
1.3 Rumusan Masalah	24
1.4 Tujuan Penelitian.....	24
1.5 Manfaat Penelitian.....	24
1.5.1 Manfaat Teoritis.....	24
1.5.2 Manfaat Praktis	25
BAB 2	26
TINJAUAN PUSTAKA	26
2.1 Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan	26
2.2 Konsep Kepemimpinan	27
2.2.1 Pengertian Kepemimpinan.....	27
2.2.2 Fungsi dan Tipe Kepemimpinan.....	32
2.2.3 Gaya Kepemimpinan	39
2.3 Konsep Pemerintahan	43
2.3.1 Pengertian Pemerintahan	43

2.3.2 Pemerintahan Desa	46
2.3.3 Fungsi dan Tugas Pemerintahan Desa	47
2.4 Kepemimpinan Transformasional	53
2.5 Gender	58
2.6 Kerangka Berfikir	61
BAB 3	64
METODE PENELITIAN	64
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	64
3.2 Lokasi Penelitian	67
3.3 Fokus Penelitian	67
3.4 Sumber Data Penelitian	68
3.5 Informan Penelitian	69
3.6 Teknik Pengumpulan Data	72
3.7 Teknik Analisis Data	75
3.8 Validitas Data	77
BAB 4	81
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	81
4.1 Gambaran Umum	81
4.1.1 Profil Kabupaten Tanah Laut.....	81
4.1.2 Lokasi Penelitian Desa Banyu Irang.....	85
4.2 Hasil Penelitian.....	94
4.3 Pembahasan Penelitian	119
BAB 5	128
PENUTUP.....	128
5.1 Kesimpulan.....	128
5.2 Saran	129
DAFTAR PUSTAKA	131
LAMPIRAN.....	133

DAFTAR TABEL

1.1	Partisipasi Partisipasi Perempuan dalam Politik.....	2
1.2	Partisipasi Perempuan dalam Politik Di Desa Banyu Irang.....	4
1.3	Penelitian Terdahulu.....	22
3.1	Informan Penelitian.....	70
3.2	Rincian Informan Penelitian.....	71
4.1	Daftar Kecamatan dan luas Kabupaten Tanah Laut.....	81
4.2	Daftar Kecamatan dan jumlah penduduk Kabupaten Tanah Laut.....	82
4.3	Daftar desa dan luas Kecamatan Bati-Bati.....	83
4.4	Daftar nama Kepala Desa Banyu Irang dan periode kepemimpinannya.....	86
4.5	Jumlah penduduk Desa Banyu Irang.....	87
4.6	Tingkat pendidikan Desa Banyu Irang.....	88
4.7	Jumlah agama dan penganutnya di Desa Banyu Irang.....	90
4.8	Mata pencaharian Desa Banyu Irang.....	90
4.9	Sarana dan prasarana Desa Banyu Irang.....	92
4.10	Indikator terhadap Kepemimpinan Ibu Salasih.....	127

DAFTAR BAGAN

2.1	Kerangka Berfikir.....	63
3.1	Teknik Analisis Data	76
4.1	Struktur Organisasi Pemerintah Desa Banyu Irang.....	93

DAFTAR LAMPIRAN

1. Dokumentasi Penelitian
2. Surat Permohonan Melakukan Penelitian Dari Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik.
3. Surat Izin Penelitian Dari Desa Banyu Irang Kecamatan Bati-Bati Kabupaten Tanah Laut
4. Surat selesai melakukan Penelitian Dari Desa Banyu Irang Kecamatan Bati-Bati Kabupaten Tanah Laut
5. Pedoman Wawancara