

**ANALISIS EFISIENSI DAN STRATEGI SARANA ANGKUTAN IKAN
RODA 4 DI PELABUHAN PERIKANAN BATULICIN
KALIMANTAN SELATAN**

**SITI A'ISYAH
NIM. 2420727320015**



**PROGRAM STUDI MAGISTER
ILMU PERIKANAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARBARU
2026**

**ANALISIS EFISIENSI DAN STRATEGI SARANA ANGKUTAN IKAN
RODA 4 DI PELABUHAN PERIKANAN BATULICIN
KALIMANTAN SELATAN**

**SITI A'ISYAH
NIM. 2420727320015**

**Tesis
Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Ilmu Perikanan
Program Studi Magister Ilmu Perikanan**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
ILMU PERIKANAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARBARU
2026**

Judul Tesis : Analisis Efisiensi dan Strategi Sarana Angkutan Ikan
Roda 4 Di Pelabuhan Perikanan Batulicin Kalimantan
Selatan
Nama : Siti A'isyah
NIM : 2420727320015

Disetujui,

Komisi Pembimbing

Prof. Dr. Ir. Hj. Emmy Sri Mahreda, M.P.
Pembimbing I

Prof. Dr. Hj. Emmy Lilimantik, S.Pi., M.P.
Pembimbing 2

Diketahui,

Koordinator Program Studi
Magister Ilmu Perikanan

Prof. Dr. Hj. Emmy Lilimantik S.Pi.
NIP. 197109101995122002

Direktur Pascasarjana ULM

Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.
NIP. 196805071993031020

Tanggal Ujian: 23 Juni 2026

Tanggal Wisuda:

SERTIFIKAT UJI PLAGIASI



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PROGRAM PASCASARJANA**

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 166/UN8.4/DP/2026

Sertifikat ini diberikan kepada:

Siti A'isyah

Dengan Judul Tesis :

Analisis Efisiensi dan Strategi Sarana Angkutan Ikan Roda 4 di Pelabuhan Perikanan Batulicin Kalimantan Selatan

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi $\leq 20\%$, dan dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 21 Juli 2026

Direktur,



Dr. Danang Biyatmoko, M.Si.
NIDN 96805071993031020

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Siti A'isyah
NIM : 2420727320015
Program Studi : Magister Ilmu Perikanan
Fakultas : Program Pascasarjana
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat
Judul Tesis : **“Analisis Efisiensi dan Strategi Sarana Angkutan Ikan Roda 4 Di Pelabuhan Perikanan Batulicin Kalimantan Selatan”**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali dicantumkan sebagai kutipan/acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber kutipan/acuan dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.

Banjarbaru, Juli 2026
Yang membuat pernyataan,



Siti A'isyah
NIM. 2420727320015

ABSTRAK

Siti A'isyah. 2026. Analisis Efisiensi dan Strategi Sarana Angkutan Ikan Roda 4 di Pelabuhan Perikanan Batulicin Kalimantan Selatan. Pembimbing: (1) Prof. Dr. Ir. Hj. EMMY SRI MAHREDA, M.P. (2). Prof. Dr. Ir. Hj. EMMY LILIMANTI, S.Pi., M.P.

Katakunci : Efisiensi, Strategi, Angkutan Ikan, Pelabuhan Perikanan Batulicin

Peningkatan produksi dan distribusi ikan di Pelabuhan Perikanan Batulicin menuntut tersedianya sarana angkutan roda empat yang mampu bekerja secara efisien agar mutu ikan, ketepatan waktu pengiriman, dan biaya logistik tetap terkendali. Penelitian ini dilakukan untuk menilai tingkat pemanfaatan kapasitas kendaraan sekaligus merumuskan strategi pengembangan sistem angkutan ikan berdasarkan kondisi internal dan eksternal. Penelitian bertujuan menganalisis efisiensi sarana angkutan ikan roda empat di Pelabuhan Perikanan Batulicin, Kalimantan Selatan dan menganalisis strategi peningkatan dan pengembangan efisiensi sarana angkutan ikan roda empat di lokasi penelitian. Penelitian dilaksanakan di Pelabuhan Perikanan Batulicin, Kabupaten Tanah Bumbu, pada Januari–Juni 2026 dengan pendekatan mixed methods dan desain studi kasus. Responden meliputi nelayan, agen/pengepul, sopir angkutan, dan pengelola pelabuhan; sampel nelayan sebanyak 59 orang ditentukan dengan rumus Slovin, agen sebanyak 13 orang secara purposive, sedangkan sopir dan informan dipilih melalui snowball sampling sampai data mencukupi. Data primer dikumpulkan melalui observasi, kuesioner, wawancara, dan dokumentasi, serta dilengkapi data sekunder dari UPTD Pelabuhan Perikanan Batulicin. Analisis kuantitatif menggunakan load factor untuk membandingkan muatan aktual dengan kapasitas maksimum kendaraan, sedangkan analisis kualitatif menggunakan matriks IFE, EFE, dan SWOT untuk merumuskan strategi. Nilai load factor sarana angkutan ikan roda 4 di Pelabuhan Perikanan Batulicin berada pada kisaran 100%, mengindikasikan tingkat pemanfaatan kapasitas yang sudah sangat baik karena memanfaatkan ruang dengan sebaik-baiknya atau dapat dikatakan bahwa sistem sarana angkutan ikan roda 4 di Pelabuhan Perikanan Batulicin Kalimantan Selatan sudah efisien. Strategi efisiensi sarana angkutan ikan di Pelabuhan Perikanan Batulicin berada pada kuadran I SO (Strengths–Opportunities) dengan strategi efisiensi yang dapat dilakukan adalah memanfaatkan kelimpahan hasil tangkapan dan hubungan baik antara nelayan, agen, dan sopir untuk memperluas jaringan distribusi ke pasar regional. mengoptimalkan kecepatan distribusi dengan memanfaatkan dukungan pemerintah guna memenuhi peningkatan permintaan pasar dan memperkuat kerjasama agen-nelayan untuk memanfaatkan peluang perluasan wilayah pemasaran.

ABSTRACT

Siti A'isyah. 2026. Analysis of the Efficiency and Strategy of Four-Wheeled Fish Transport Facilities at Batulicin Fisheries Port, South Kalimantan. Mentor: (1) Prof. Dr. Ir. Hj. EMMY SRI MAHREDA, M.P. (2) Prof. Dr. Ir. Hj. EMMY LILIMANTIK, S.Pi., M.P.

Keywords: Efficiency, Strategy, Fish Transportation, Batulicin Fishing Port

Increasing fish production and distribution at Batulicin Fisheries Port requires the availability of four-wheeled transportation facilities that can operate efficiently to ensure fish quality, timely delivery, and control logistics costs. This study was conducted to assess the level of vehicle capacity utilization and formulate a strategy for developing a fish transportation system based on internal and external conditions. The study aims to analyze the efficiency of four-wheeled fish transportation facilities at Batulicin Fisheries Port, South Kalimantan, and analyze strategies for improving and developing the efficiency of four-wheeled fish transportation facilities at the research location. The study was conducted at Batulicin Fisheries Port, Tanah Bumbu Regency, from January–June 2026 using a mixed methods approach and a case study design. Respondents included fishermen, agents/collectors, transport drivers, and port managers; a sample of 59 fishermen was determined using the Slovin formula, 13 agents were purposively selected, while drivers and informants were selected through snowball sampling until sufficient data was available. Primary data were collected through observation, questionnaires, interviews, and documentation, and supplemented with secondary data from the Batulicin Fisheries Port Technical Implementation Unit (UPTD). Quantitative analysis used load factors to compare actual loads with the maximum vehicle capacity, while qualitative analysis used IFE, EFE, and SWOT matrices to formulate strategies. The load factor value of the 4-wheeled fish transport facilities at the Batulicin Fisheries Port was around 100%, indicating a very good level of capacity utilization because it utilized space optimally or it can be said that the 4-wheeled fish transport system at the Batulicin Fisheries Port, South Kalimantan is efficient. The efficiency strategy for fish transport facilities at the Batulicin Fisheries Port is in quadrant I SO (Strengths–Opportunities) with efficiency strategies that can be implemented are utilizing the abundance of catches and good relationships between fishermen, agents, and drivers to expand the distribution network to regional markets. Optimizing distribution speed by leveraging government support to meet increasing market demand and strengthening agent-fisherman collaboration to capitalize on opportunities to expand marketing areas.

Banjarmasin, July 15, 2026

Approved by:
Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN

NO: 128/UN8.16/BS/2026

Bersama ini kami menerangkan bahwa Ringkasan bahasa Inggris dengan judul:

***“Analysis of the Efficiency and Strategy of Four-Wheeled Fish Transport Facilities
at Batulicin Fisheries Port, South Kalimantan”*** yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Siti A'isyah
Nim : 2320727320015
Jurusan/Fakultas : S2 Ilmu Perikanan
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi Bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari ringkasan yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Ringkasan terlampir)
Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, July 15, 2026
Kepala



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Siti A'isyah, lahir di Banjarbaru pada tanggal 18 Maret 1982, anak ke 3 dari 5 bersaudara, buah kasih pasangan dari Ayahanda **“H. Makmun Razi”** dan Ibunda **“Hj. Barsiam Punilah”**.

Penulis menamatkan pendidikan dasar di Sekolah Dasar Negeri Barabai Timur 1 pada tahun 1994, kemudian melanjutkan ke Sekolah Menengah Pertama Negeri 2 Banjarbaru lulus pada tahun 1997, pada tahun yang sama langsung melanjutkan ke sekolah tingkat atas yaitu Sekolah Menengah Atas Negeri 2 Banjarbaru dan lulus pada tahun 2000, penulis meneruskan pendidikan ke Universitas Lambung Mangkurat di Fakultas Perikanan Program Studi Budidaya Perikanan pada tahun 2000 dan memperoleh gelar Sarjana Perikanan pada tahun 2004 pada Program Studi Budidaya Perikanan. Diterima sebagai mahasiswa Magister Ilmu Perikanan pada tahun 2024 Program Studi Ilmu Perikanan di Universitas Lambung Mangkurat Banjarbaru.

Berkat ridho dan petunjuk serta perlindungan Allah SWT, usaha dan disertai doa orang tua, keluarga, guru-guru serta rekan-rekan dalam menjalani aktivitas akademik, Alhamdulillah Penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Analisis Efisiensi dan Strategi Sarana Angkutan Ikan Roda 4 di Pelabuhan Perikanan Batulicin Kalimantan Selatan”** dan Alhamdulillah dapat melaksanakan ujian tesis pada tanggal 23 Juni 2026.

Siti A'isyah

PRAKATA

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas segala limpahan rahmat, taufik dan hidayah serta inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Tesis ini yang berjudul “**Analisis Efisiensi dan Strategi Sarana Angkutan Ikan Roda 4 di Pelabuhan Perikanan Batulicin Kalimantan Selatan**” dengan sebaik mungkin.

Tesis ini merupakan salah satu syarat tugas akhir untuk meraih Magister pada Program Studi Magister Ilmu Perikanan, Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat Banjarbaru.

Pada kesempatan ini Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak **Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.** selaku Direktur Program Pascasarjana ULM;
2. Ibu **Prof. Dr. Hj. Emmy Lilimantik, S.Pi., M.P.** selaku Koordinator Program Studi Magister Ilmu Perikanan, Program Pascasarjana, Universitas Lambung Mangkurat;
3. Ibu **Prof. Dr. Ir. Hj. Emmy Sri Mahreda, M.P.** selaku pembimbing utama, yang telah memberikan masukan-masukan dalam hal teknis serta penulisan.
4. Ibu **Prof. Dr. Hj. Emmy Lilimantik, S.Pi., M.P.** selaku pembimbing kedua, yang telah memberikan arahan dan masukan kepada saya dalam mengerjakan tesis ini.
5. Bapak **Prof. Dr. Ir. H. Idianor Mahyudin, M.P.** selaku dosen penguji I;
6. Ibu **Dr. Hj. Erma Agusliani, S.Pi., MP.** selaku dosen penguji II;

7. Kedua orang tua saya, suami beserta anak-anak dan seluruh keluarga yang terus memberikan doa, dukungan dan semangat buat saya.
8. Rekan-rekan kerja saya yang telah memberikan saran dan bantuan nya untuk bisa saya menyelesaikan tesis ini.

Semoga setiap dukungan yang ditujukan terhadap penulis selama proses penyusunan Laporan Tesis ini dapat diberi balasan yang setimpal dari Allah SWT. Sebagai penutup, semoga LaporanTesis ini dapat bermanfaat.

Banjarbaru, Juli 2026

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
SERTIFIKAT UJI PLAGIASI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
SURAT KETERANGAN ABSTRAK	vii
RIWAYAT HIDUP PENULIS	viii
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.4.1 Manfaat Teoritis	9
1.4.2 Manfaat Praktis.....	9
II. TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Efisiensi Transportasi	10
2.2 Pengelolaan Sarana Angkutan Ikan	11
2.3 Faktor Penyebab Belum Efisiennya Sarana Angkutan Ikan Roda 4	12
2.4 Strategi Efisiensi Pengangkutan Ikan Melalui Pengelolaan Sarana Angkutan Roda 4	13
2.5 Teori <i>Load Factor</i>	16
2.5.1 Definisi <i>Load Factor</i>	16

2.5.2 Pentingnya <i>Load Factor</i> dalam Penelitian Distribusi Ikan ..	16
2.6 Pendekatan Analisis SWOT.....	17
2.7 Hipotesis Penelitian	18
2.8 Penelitian Terdahulu	19
III. METODE PENELITIAN	20
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	20
3.1.1 Lokasi Penelitian	20
3.1.2 Waktu Penelitian	21
3.2 Populasi dan Sampel.....	22
3.2.1 Populasi	23
3.2.2 Sampel	23
3.3 Instrumen Penelitian	25
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	26
3.4.1 Sumber Data Primer	25
3.4.2 Sumber Data Sekunder	26
3.5 Analisis Data.....	26
3.5.1 Analisis Efisiensi Sarana Angkutan	26
3.5.2 Analisis SWOT.....	27
3.6 Pengujian Hipotesis	31
3.7 Kerangka Penelitian	32
3.8 Definisi Operasional	33
IV. KEADAAN UMUM DAERAH PENELITIAN.....	34
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	34
4.2 Kondisi Fisik Wilayah Penelitian	35
4.2.1 Topografi	35
4.2.2 Geologi dan Jenis Tanah	35
4.2.3 Iklim	36
4.2.4 Hidrologi dan Wilayah Pesisir	36
4.2.5 Keterkaitan dengan Aktivitas Perikanan	36
V. HASIL DAN PEMBAHASAN	37
5.1 Analisis Efisiensi Sarana Angkutan.....	37
5.2 Analisis SWOT	38

5.2.1 Matriks IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>).....	38
5.2.2 Matriks EFE (<i>External Factor Evaluation</i>).....	45
5.2.3 Matriks SWOT	52
5.3 Diagram SWOT	55
5.4 Pembuktian Hipotesis	58
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	59
6.1 Kesimpulan	59
6.2 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN.....	64

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1. Penelitian Terdahulu.....	19
3.1. Rencana Pelaksanaan Penelitian.....	21
3.2. Matriks IFE.....	28
3.3. Matriks EFE.....	30
3.4. Matriks Analisis SWOT	31
5.1. Rekapitulasi Skor Matriks IFE	39
5.2. Analisis IFE Kekuatan Nelayan	40
5.3. Analisis IFE Kelemahan Nelayan.....	41
5.4. Analisis IFE Kekuatan Agen	42
5.5. Analisis IFE Kelemahan Agen	43
5.6. Analisis IFE Kekuatan Sopir Angkutan	44
5.7. Analisis IFE Kelemahan Sopir Angkutan	44
5.8. Rekapitulasi Skor Matriks EFE	45
5.9. Analisis EFE Peluang Nelayan.....	47
5.10. Analisis EFE Ancaman Nelayan	48
5.11. Analisis EFE Peluang Agen	50
5.12. Analisis EFE Ancaman Agen.....	50
5.13. Analisis EFE Peluang Sopir Angkutan.....	51
5.14. Analisis EFE Ancaman Sopir Angkutan	52
5.15. Matriks SWOT	53
5.16. Perhitungan Nilai Sumbu X dan Sumbu Y.....	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1.1. Jumlah Pengiriman Distribusi Ikan di Pelabuhan Perikanan Batulicin Tahun 2023–2024	4
1.2. Peresentase Distribusi Ikan di Pelabuhan Perikanan Batulicin Tahun 2023–2024	5
1.3. Peresentase Distribusi Ikan di Pelabuhan Perikanan Batulicin Tahun 2023–2024	6
3.1. Peta Administrasi Kabupaten Tanah Bumbu	20
3.2. Kerangka Penelitian	32
5.1. Sarana Angkutan di Pelabuhan Perikanan Batulicin Provinsi Kalimantan Selatan	37
5.2. Kapal Nelayan Pengangkut Ikan di Pelabuhan Perikanan Batulicin Provinsi Kalimantan Selatan	39
5.3. Kapal Nelayan di Pelabuhan Perikanan Batulicin	46
5.4. Pengepul Ikan di Pelabuhan Perikanan Batulicin Provinsi Kalimantan Selatan	49
5.5. Sarana Angkutan Ikan Roda 4 di Pelabuhan Perikanan Batulicin Provinsi Kalimantan Selatan	51
5.6 Diagram SWOT	56

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Dokumentasi Penelitian	65
2. Kuesioner Penelitian	69