

TUGAS AKHIR
ANALISIS FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA
MANAJEMEN KONSTRUKSI PADA PROYEK
PEMBANGUNAN MASJID SYEKH MUHAMMAD
ARSYAD AL-BANJARI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan mencapai derajat Sarjana S-1
pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik
Universitas Lambung Mangkurat

Dibuat oleh:
Siti Noorhana Svavida
NIM. 2110811320072

Dosen Pembimbing:
Endah Widiastuti, S.T., M.T.
NIP. 19940601 202203 2 014



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI S-1 TEKNIK SIPIL
BANJARBARU

2025

LEMBAR PENGESAHAN
SKRIPSI PROGRAM STUDI S-1 TEKNIK SIPIL

**Analisis Risiko Pada Proyek Pembangunan Gedung Kantor Pengadilan
Tinggi Tata Usaha Negara Banjarmasin**

Oleh

Ade Binna Sheradita (2010811120003)

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada 22 Mei 2024 dan dinyatakan

L U L U S

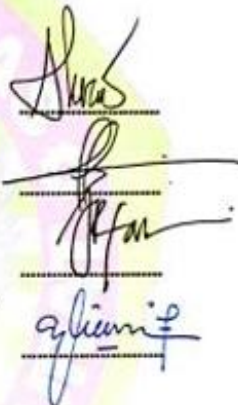
Komite Penguji :

Ketua : Ir. Abdul Karim, M.T.
NIP. 19950519 202203 1 013

Anggota 1 : Ir. Husnul Khatimi, S.T., M.T.
NIP. 19810915 200501 1 001

Anggota 2 : Dr. Eng. Irfan Prasetya, S.T., M.T.
NIP. 19851026 200812 1 001


**Pembimbing
Utama** : Ir. Candra Yuliana, S.T., M.T., IPM.
NIP. 19730304 199702 2 001



Banjarbaru, 10 JUN 2024


Diketahui dan disahkan oleh:

**Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Teknik ULM,**



Dr. Mahmud, S.T., M.T.
NIP. 19740107 199802 1 001

**Koordinator Program Studi
S-1 Teknik Sipil,**



Dr. Muhammad Arsyad, S.T., M.T.
NIP. 19720826 199802 1 001

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Siti Noorhana Syayida
NIM : 2110811320072
Fakultas : Teknik
Program Studi : S-1 Teknik Sipil
Judul Tugas : Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja
Akhir : Manajemen Konstruksi Pada Proyek Pembangunan
Masjid Syekh Muhammad Al-Banjari
Pembimbing : Endah Widiastuti, S.T., M.T.

Dengan ini saya menyatakan bahwa hasil penulisan Tugas Akhir yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib berlaku di Universitas Lambung Mangkurat. Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Banjarbaru, 2025

Penulis,



Siti Noorhana Syayida

NIM. 2110811320072

**ANALISIS FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA
MANAJEMEN KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN
MASJID SYEKH MUHAMMAD ARSYAD AL-BANJARI**

ABSTRAK

Dalam suatu proyek konstruksi, pengelolaan yang efektif sangat diperlukan, mengingat pesatnya perkembangan industri saat ini. Manajemen dalam pengelolaan suatu pekerjaan konstruksi sangat diperlukan untuk mengelola aspek proyek dari mulai perencanaan awal hingga penyelesaian akhir. Manajemen Konstruksi berupa badan usaha yang didalamnya diperlukan sumber daya manusia ahli dibidangnya masing-masing yang mencakup POAC (*Planning/Perencanaan, Organizing/Organisasi, Actuating/Pelaksanaan, dan Controlling/Pengawasan*) secara sistematis dan terukur.

Metode yang digunakan untuk menganalisis faktor yang mempengaruhi penerapan sistem manajemen konstruksi pada Proyek Pembangunan Masjid Syekh Muhammad Arsyad Al-Banjari adalah metode kualitatif. Metode kualitatif membantu peneliti mengetahui lebih mendalam dan kompleks dari proyek tersebut, serta melibatkan partisipan langsung dalam pengisian kuesioner dan observasi lapangan. Pengumpulan data melalui penyebaran kuesioner kepada 15 responden terdiri dari pihak yang terlibat untuk mendapatkan wawasan yang lebih mendalam mengenai penerapan manajemen konstruksi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengendalian biaya merupakan indikator paling dominan mempengaruhi kinerja manajemen konstruksi, yang meliputi faktor-faktor seperti perencanaan, koordinasi, pengendalian proyek, serta kompetensi sumber daya manusia.

Kata Kunci: Manajemen Konstruksi, kinerja proyek, faktor berpengaruh.

**ANALYSIS OF FACTORS AFFECTING CONSTRUCTION
MANAGEMENT PERFORMANCE IN THE CONSTRUCTION
PROJECT OF THE SHEIKH MUHAMMAD ARSYAD AL-BANJARI
MOSQUE**

ABSTRACT

In a construction project, effective management is very necessary, considering the rapid development of the industry today. Management in the management of a construction work is indispensable to manage aspects of the project from initial planning to final commissioning. Construction Management is in the form of a business entity in which expert human resources are needed in their respective fields which include POAC (Planning, Organizing, Actuating, and Controlling) systematically and measurably.

The method used to analyze the factors affecting the implementation of the construction management system in the Sheikh Muhammad Arsyad Al-Banjari Mosque Construction Project is a qualitative method. The qualitative method helps researchers know more in-depth and complex of the project, and involves direct participants in filling out questionnaires and field observations. Data collection through the distribution of questionnaires to 15 respondents consisting of involved parties to gain deeper insights into the implementation of construction management.

The results of this study show that cost control is the most dominant indicator affecting construction management performance, which includes factors such as planning, coordination, project control, and human resource competence.

Keywords: *Construction Management, project performance, influencing factors.*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah, rahmat dan hidayah-Nya yang senantiasa dilimpahkan kepada saya, sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Manajemen Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Masjid Syekh Muhammad Arsyad Al-Banjari” sebagai syarat untuk memenuhi persyaratan mencapai derajat Sarjana S-1 pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam penyusunan tugas akhir ini memiliki banyak hambatan serta rintangan yang saya hadapi namun pada akhirnya dapat melaluinya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupun spiritual. Untuk itu pada kesempatan ini saya menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Kepada Bapak Ridwan dan Ibu Suparni selaku orang tua tercinta dan terkasih beserta kakak saya, Arga Riyani Sahputra, S.Pd. Terimakasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih yang di berikan. Terimakasih sudah selalu mendoakan, memberi perhatian dan dukungan untuk penulis menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Bapak Dr. Muhammad Arsyad, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi S-1 Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Endah Widiastuti, S.T., M.T. selaku dosen pembimbing tugas akhir yang telah berkenan memberikan bimbingan, arahan, dan tambahan ilmu juga solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan tugas akhir ini
4. Bapak Ir. Abdul Karim, S.T., M.T., Ibu Ir. Retna Hapsari Kartadipura, S.T., M.T., dan Bapak Ir Husnul Khatimi, S.T., M.T selaku Dosen Penguji yang telah memberikan saran dan masukan kepada penulis.
5. Segenap dosen pengajar pada Program Studi S-1 Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat atas ilmu, pendidikan dan pengetahuan yang telah diberikan kepada saya selama duduk dibangku perkuliahan.
6. PT Puser Bumi Mekon selaku Konsultan Manajemen Konstruksi dan PT KSO ADHI-LUTHFIA selaku Kontraktor pada Proyek

Pembangunan Masjid Syekh Muhammad Arsyad Al-Banjari yang telah membantu saya selama penelitian di proyek.

7. Diri sendiri, terima kasih sudah bertahan dan terus melangkah maju. Perjalanan masih panjang maka dari itu tetap andalkan Allah SWT dalam setiap langkah.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terima kasih atas bantuan, dukungan dan doa yang telah diberikan selama ini.

Saya menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang saya miliki. Oleh karena itu, saya mengharapkan segala bentuk saran serta masukan dan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga tugas akhir ini bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak.

Banjarbaru, 07 Mei 2025

Penulis,



Siti Noorhana Syayida

NIM. 2110811320072

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.2 Latar Belakang	1
1.3 Rumusan Masalah	2
1.4 Tujuan Penelitian.....	2
1.5 Batasan Masalah.....	3
1.6 Manfaat Penelitian.....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Tinjauan Umum.....	4
2.2 Manajemen Proyek Konstruksi	5
2.3 Tujuan Manajemen Konstruksi	5
2.4 Fungsi Manajemen Konstruksi.....	6
2.5 Peranan Manajemen Konstruksi.....	9
2.6 Penerapan Manajemen Konstruksi.....	10
2.7 Keberhasilan Proyek	10
2.8 Variabel Kinerja Manajemen Konstruksi.....	12
2.9 Metode Pengumpulan Data	16
2.10 Jenis Manajemen Konstruksi	19
2.10.1 Manajemen Konstruksi Sebagai Sistem.....	19
2.10.2 Manajemen Konstruksi Sebagai Konsultan.....	19
2.9.2.1 Pemilik Proyek	20
2.9.2.2 Konsultan Perencana	20
2.9.2.3 Konsultan Manajemen Konstruksi	21
2.9.2.4 Kontraktor	21

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	23
3.1 Pendahuluan	23
3.2 Lokasi Penelitian	23
3.3 Sumber Data	24
3.4 Pembuatan Kuesioner.....	25
3.5 Variabel Penelitian	25
3.6 Metode Pengolahan Data	30
3.7 Flow Chart Metodologi Penelitian	35
BAB IV ANALISIS DATA	37
4.1 Data Penelitian	37
4.2 Data Hasil Kuesioner Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Manajemen Konstruksi..	39
4.3 Analisis Deskriptif Responden.....	44
4.4 Analisis Indeks Kepentingan n Relatif.....	49
4.5 Analisis Faktor Paling Dominan Yang Mempengaruhi Kinerja Manajemen Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Masjid Syekh Muhammad Arsyad Al-Banjari	54
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	58
5. 1 Kesimpulan.....	58
5. 2 Saran.....	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN A	62
LAMPIRAN B	64
LAMPIRAN C	168

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Lokasi Proyek.....	26
Gambar 3. 2 <i>Flow Chart</i> Kerangka Penelitian.....	35

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Variabel Kinerja <i>Planning</i>	13
Tabel 2. 2 Variabel Kinerja <i>Organizing</i>	14
Tabel 2. 3 Variabel Kinerja <i>Actuating</i>	15
Tabel 2. 4 Variabel Kinerja <i>Controlling</i>	16
Tabel 3. 1 Variabel Penelitian <i>Planning</i>	26
Tabel 3. 2 Variabel Penelitian <i>Organizing</i>	27
Tabel 3. 3 Variabel Penelitian <i>Actuating</i>	28
Tabel 3. 4 Variabel Penelitian <i>Controlling</i>	29
Tabel 3. 5 Rancangan Kuesioner <i>Planning</i>	31
Tabel 3. 6 Rancangan Kuesioner <i>Organizing</i>	32
Tabel 3. 7 Rancangan Kuesioner <i>Actuating</i>	33
Tabel 3. 8 Rancangan Kuesioner <i>Controlling</i>	34
Tabel 4. 1 Data Responden	38
Tabel 4. 2 Data rekapitulasi hasil kuesioner meliputi Proses <i>Planning</i>	40
Tabel 4. 3 Data rekapitulasi hasil kuesioner meliputi Proses <i>Organizing</i>	41
Tabel 4. 4 Data rekapitulasi hasil kuesioner meliputi Proses <i>Actuating</i>	42
Tabel 4. 5 Data rekapitulasi hasil kuesioner meliputi Proses <i>Controlling</i>	43
Tabel 4. 6 Analisis Hasil Kuesioner Meliputi <i>Planning</i>	45
Tabel 4. 7 Analisis Hasil Kuesioner Meliputi <i>Organizing</i>	46
Tabel 4. 8 Analisis Hasil Kuesioner Meliputi <i>Actuating</i>	47
Tabel 4. 9 Analisis Hasil Kuesioner Meliputi <i>Controlling</i>	48
Tabel 4. 10 Analisis IKR Meliputi Faktor <i>Planning</i>	50
Tabel 4. 11 Analisis IKR Meliputi Faktor <i>Organizing</i>	51
Tabel 4. 12 Analisis IKR Meliputi Faktor <i>Actuating</i>	52
Tabel 4. 13 Analisis IKR Meliputi Faktor <i>Controlling</i>	53
Tabel 4. 14 Analisis Paling Dominan Meliputi Faktor <i>Planning</i>	54
Tabel 4. 15 Analisis Paling Dominan Meliputi Faktor <i>Organizing</i>	56
Tabel 4. 16 Analisis Paling Dominan Meliputi Faktor <i>Actuating</i>	57
Tabel 4. 17 Analisis Paling Dominan Meliputi Faktor <i>Controlling</i>	57