

**PEMBANGUNAN KELEMBAGAAN BUMDES
UNTUK MENCAPAI KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
DI DESA PADANG SARI KECAMATAN BINUANG
KABUPATEN TAPIN**

SKRIPSI

Untuk Sidang dalam Penulisan Skripsi

MUHAMAD YOGI PRASETYO

2110413210014



Program Studi Ilmu Pemerintahan

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
BANJARMASIN**

2025

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**PEMBANGUNAN KELEMBAGAAN BUMDES
UNTUK MENCAPAI KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
DI DESA PADANG SARI KECAMATAN BINUANG KABUPATEN TAPIN**

- A. Nama Mahasiswa : Muhamad Yogi Prasetyo NIM : 2110413210014
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 02 Oktober 2025
- C. Tim Penguji:

- a. Ketua
Drs. H. Apriansyah, M.Si
NIP. 19670408 199303 1 003 (.....)
- b. Sekretaris
Fadly, S.I.P, M.I.P
NIP. 19900123 201903 1 008 (.....)
- c. Anggota
Dra. Hj. Sandra Bhakti Mafriana, M.Si
NIP. 19631020 198811 2 001 (.....)

Banjarmasin, 02 Oktober 2025
Ketua Pembimbing

Drs.H. Apriansyah, M.Si
NIP. 197301221998021001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Kamis tanggal 02 bulan Oktober tahun 2025, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 5378/UN8.1.13/KP.10.00/2025 tanggal 23 September 2025 untuk menguji Skripsi :

Nama : Muhamad Yogi Prasetyo
NIM : 2110413210014
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Pembangunan Kelembagaan BUMDes untuk Mencapai Kesejahteraan Masyarakat di Desa Padang Sari Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin
Tempat Ujian : Ruang Sidang 2 Gedung Lama FISIP ULM
Waktu Ujian : 10.00 Wita – Selesai
Nilai : 83
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

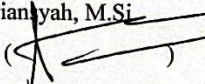


Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 02 Oktober 2025

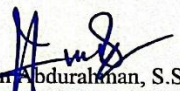
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Muhamad Yogi Prasetyo

1. Ketua : Drs. H. Aprianayah, M.Si
()
2. Sekretaris : Fadly, S.IP, M.IP
()
3. Anggota : Dra. Hj. Sandra Bhakti Mafriana,
M.Si
()

Mengetahui/membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhamad Yogi Prasetyo
NIM : 2110413210014
Tempat/Tanggal Lahir : Landasan Ulin, 01 November 2002
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul “Pembangunan Kelembagaan BUMDes Untuk Mencapai Kesejahteraan Masyarakat di Desa Padang Sari Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin” benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Yang membuat pernyataan
Banjarmasin, 03 November 2025



Muhamad Yogi Prasetyo
NIM.2110413210014

ABSTRAK

Muhamad Yogi Prasetyo, 2110413210014, 2025, Pembangunan Kelembagaan BUMDes Untuk Mencapai Kesejahteraan Masyarakat di Desa Padang Sari Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin, dibimbing oleh Drs. H. Apriansyah, M.Si.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya penguatan kelembagaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai instrumen pembangunan ekonomi desa dan peningkatan kesejahteraan masyarakat. Penelitian ini berfokus pada kelembagaan dalam pengelolaan BUMDes *Baguna Karya* di Desa Padang Sari, Kecamatan Binuang, Kabupaten Tapin. Penelitian ini menggunakan landasan teori kelembagaan dari North dan Pejovich untuk menganalisis dinamika aturan formal, aturan informal, dan struktur sosial dalam pembangunan kelembagaan BUMDes. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan tipe deskriptif, mengandalkan metode penggalan data melalui wawancara semi-terstruktur, observasi lapangan, dan dokumentasi yang diverifikasi melalui triangulasi teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pembangunan kelembagaan BUMDes *Baguna Karya* telah berjalan baik dengan tiga pilar utama: (1) adanya aturan formal yang kuat melalui Peraturan Desa No.15 Tahun 2022 dan pengesahan badan hukum dari Kementerian Hukum dan HAM; (2) keberlanjutan aturan informal yang menonjolkan nilai musyawarah, gotong royong, dan alokasi keuntungan untuk kegiatan sosial; serta (3) keterlibatan aktif masyarakat dalam pengelolaan dan rapat BUMDes. Ketiga aspek ini menciptakan tata kelola yang transparan, partisipatif, dan berorientasi pada kesejahteraan kolektif. Kesimpulannya, BUMDes *Baguna Karya* berperan tidak hanya sebagai lembaga ekonomi, tetapi juga sebagai penggerak sosial yang memperkuat kohesi dan berkontribusi dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa.

Kata kunci: kelembagaan, BUMDes, kesejahteraan masyarakat, aturan formal, partisipasi sosial

ABSTRACT

Muhamad Yogi Prasetyo, 2110413210014, 2025, Investigated the Institutional Development of Village-Owned Enterprises (BUMDes) to Achieve Community Welfare in Padang Sari Village, Binuang District, Tapin Regency, Supervised by Drs. H. Apriansyah, M.Si.

This study is motivated by the importance of strengthening Village-Owned Enterprises (BUMDes) as instruments for rural economic development and community welfare improvement. The research focuses on the institutional development of *BUMDes Baguna Karya* in Padang Sari Village, Binuang District, Tapin Regency. The study employs institutional theory by North and Pejovich to analyze the dynamics of formal rules, informal norms, and social structures within institutional development. Using a qualitative descriptive approach, data were collected through semi-structured interviews, field observations, and documentation, then verified using triangulation techniques.

The findings reveal that the institutional development of *BUMDes Baguna Karya* has been effectively implemented through three main pillars: (1) strong formal regulations established by Village Regulation No. 15 of 2022 and legal ratification by the Ministry of Law and Human Rights; (2) continuity of informal norms emphasizing consensus, mutual cooperation, and profit allocation for social activities; and (3) active community participation in BUMDes management and meetings. These aspects have created a transparent, participatory, and community-oriented governance model. In conclusion, *BUMDes Baguna Karya* serves not only as an economic institution but also as a social catalyst that strengthens community cohesion and contributes significantly to improving the welfare of the village population.

Keywords: institution, BUMDes, community welfare, formal rules, social participation

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur dipanjatkan penulis kepada kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, sebab atas berkat serta rahmat dari-Nya penulis bisa merampungkan skripsi ini. Shalawat serta saam tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW sebagai pembawa cahaya disertai petunjuk kepada seluruh umat manusia sampai akhir zaman. Ada pula judul skripsi ini yakni **“Pembangunan Kelembagaan BUMDes Untuk Mencapai Kesejahteraan Masyarakat di Desa Padang Sari Kecamatan Binuang Kabupaten Tapin”**

Penulis sadar bahwa di penulisan skripsi ini, jika tanpa adanya bimbingan, dukungan, serta arahan dari beragam pihak, baik secara moril atau juga materil maka akan sangat sulit untuk diselesaikan. Penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak/Ibu/Saudara (i):

1. Prof. Dr. H. Ahmad. SE, M.Si. Selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos. M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.
3. Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si. Selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos. M.Si. Selaku Dosen Pembimbing Akademik yang sudah memberi bantuan serta arahan pada penulis dari awal perkuliahan sampai sekarang.

5. Drs. H. Apriansyah, M.Si. Selaku Dosen Pembimbing yang sudah memberi keluangan waktu, tenaga, serta pikiran untuk memberi arahan serta saran sehingga skripsi ini bisa selesai.
6. Fadly, S.I.P, M.I.P. Selaku Dosen Penguji I yang sudah meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran untuk memberi arahan, saran pada skripsi ini.
7. Dra. Hj. Sandra Bhakti Mafriana, M.Si Selaku Dosen Penguji II yang sudah bersedia meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran untuk memberi masukan serta saran pada skripsi ini.
8. Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan serta Staf Pengajar di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.
9. Ayahanda Nurhadi, sangat besar jasa dan pengorbanan beliau dalam kehidupan penulis, beliau mampu mendidik, memotivasi serta memberikan dukungan moral serta materil sehingga penulis mampu untuk merampungkan skripsi ini.
10. Ibunda Endang Sriyatun, sangat besar jasa dan pengorbanan beliau dalam kehidupan penulis, beliau sangat berperan penting dalam kehidupan serta mendidik penulis selama ini, beliau selalu memberikan semangat, rasa kasih sayang, serta sujudnya selalu menjadi doa untuk kesuksesan anak-anaknya.
11. Kakak dan adik tercinta Yoga Primajaya, Susi Anggawati, dan Nuril Hidayatika yang selalu memberi semangat serta dukungan, sehingga penulis bisa merampungkan skripsi ini.
12. Keluarga besar penulis yang sudah memberi bantuan untuk menyelesaikan skripsi ini dan selalu berdoa agar penulis kelak sukses di masa depan.

13. Teman dekat penulis yang selalu memberi dukungan, semangat serta canda tawa selama ini.
14. Teman seperjuangan penulis yakni Aulia Rahman, Ahmad Zairullah Kaisa, dan Muhammad Furqon terimakasih atas seluruh bentuk dukungan, canda, serta tawa yang kita lalui bersama-sama dalam menempuh pendidikan di Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
15. Teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan 2021 yang telah berproses, serta berjuang bersama dalam menggapai tujuan yang diinginkan.
16. Keluarga besar Badan Eksekutif Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat 2023 yang sudah menjadi tempat penulis untuk berproses mengembangkan diri selama di bangku perkuliahan.
17. Teman-teman kelompok Kuliah Kerja Nyata Wasaka Universitas Lambung Mangkurat 2024 yang telah berjuang dan berproses bersama penulis dalam menempuh tahapan selama perkuliahan.
18. Teman-teman Magang Bersertifikat Kebudayaan 2024 di Balai Pelestarian Kebudayaan XIII Palangkaraya yang telah berjuang dan berproses bersama penulis dalam menempuh tahapan selama perkuliahan.
19. Terakhir keseluruhan pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis sadar bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Maka dari hal itu, kritik serta saran yang sifatnya membangun sangat diharapkan oleh penulis. Akhir kata, semoga skripsi ini bisa memberi manfaat peruntukannya bagi kita semua.

Banjarmasin, 02 Januari 2025
Penulis,

Muhamad Yogi Prasetyo
NIM 211041321001

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGASAHAN SKRIPSI	ii
SURAT BERIKAS ACARA UJIAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TUKISAN	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Penelitian Terdahulu.....	7
1.3 Rumusan Masalah	15
1.4 Tujuan Penelitian	15
1.5 Manfaat Penelitian	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Relevansi Penelitian Dengan Ilmu Pemerintahan.....	17
2.2 Teori Kelembagaan	17
2.3 Operasional Teori Kelembagaan	21
2.4 Sistem Sosial.....	22
2.5 Organisasi Masyarakat.....	24
2.6 Welfare State.....	29
2.7 Sosial Welfare.....	31
2.8 Faktor Pendukung dan Penghambat Pembangunan	

	Kelembagaan	37
2.9	Kelembagaan Pendukung Kesejahteraan Masyarakat (Masyarakat, Pemerintah dan Swasta).....	38
2.10	Sistem Ekonomi	40
2.11	Etos Kerja.....	45
2.12	Kewirausahaan Sosial	46
2.13	Kerangka Pemikiran	48
BAB III	METODE PENELITIAN	
3.1	Pendekatan Penelitian.....	49
3.2	Tipe Penelitian	49
3.3	Instrumen Penelitian	50
3.4	Informan Penelitian.....	50
3.5	Lokasi Penelitian.....	50
3.6	Waktu Penelitian.....	50
3.7	Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.8	Analisis Data.....	52
3.9	Keabsahan Data	54
BAB IV	GAMBARAN UMUM	
4.1	Profil Desa Padang Sari	55
4.1.1	Letak Geografis	55
4.1.2	Kependudukan	56
4.1.3	Tingkat Pendidikan Penduduk.....	56
4.1.4	Mata Pencaharian Penduduk	57

4.1.5	Pemerintahan Desa Padang Sari	58
4.1.6	Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Padang Sari	61
4.2	BUMDes Baguna Karya Padang Sari	62
4.2.1	Profil Umum BUMDes Baguna Karya Padang Sari	62
4.2.2	Visi dan Misi BUMDes Baguna Karya Padang Sari	64
4.2.3	Struktur Organisasi BUMDes Padang Sari	66
4.2.4	Jenis Unit Usaha BUMDes Baguna Karya Padang Sari	69
BAB V	HASIL DAN PEMBAHASAN	
5.1	Hasil	82
5.1.1	Pembangunan Kelembagaan BUMDes Baguna Karya Padang Sari	82
5.1.2	Faktor Pendukung dan Penghambat	93
5.2	Pembahasan	95
5.2.1	Analisis Aturan Formal	95
5.2.2	Analisis Aturan Informal	98
5.2.3	Etos Kerja	100
5.2.4	Analisis Struktur Sosial	102
5.2.5	Analisis Jenis Sistem Ekonomi Pada BUMDes Baguna Karya Padang Sari	104

BAB VI	PENUTUP	
6.1	Kesimpulan.....	106
6.2	Saran.....	107
DAFTAR PUSTAKA	108

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 4.1.2	Data Demografis Penduduk Desa Padang Sari	56
Tabel 4.1.3	Data Demografis Pendidikan Penduduk Desa Padang Sari	57
Tabel 4.1.4	Data Demografis Mata Pencarian Penduduk Desa Padang Sari	57
Tabel 4.2.1	Struktur Organisasi BUMDes Padang Sari	66
Tabel 4.2.4.1	Pendapatan Unit Usaha PAMSIMAS BUMDes Baguna Karya Padang Sari 2024	79
Tabel 4.2.4.2	Pengeluaran Unit Usaha PAMSIMAS BUMDes Baguna Karya Padang Sari 2024.....	80
Tabel 4.2.4.3	Pendapatan Unit Usaha BUMDes Baguna Karya Padang Sari 2023 Selain PAMSIMAS	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1.1	Peta wilayah Desa Padang Sari	55
Gambar 4.1.6	Struktur Organisasi Pemerintah Padang Sari.....	61
Gambar 4.2.1.1	Peraturan Desa Padang Sari Nomor 15 Tahun 2022	62
Gambar 4.2.1.2	Sertifikat Pendaftaran Pendirian Badan Hukum BUMDes Baguna Karya	63
Gambar 4.2.4.1	Unit Usaha Jasa Rias Pengantin BUMDes Baguna Karya Padang Sari.....	69
Gambar 4.2.4.2	Unit Usaha Jasa Pembuatan Buket BUMDes Baguna Karya Padang Sari	69
Gambar 4.2.4.3	Unit Usaha Jasa Organ Tunggal Bagunada BUMDes Baguna Karya Padang Sari.....	71
Gambar 4.2.4.4	Unit Usaha Jasa Dekorasi BUMDes Baguna Karya Padang Sari.....	71
Gambar 4.2.4.5	Unit Usaha Sewa Tenda BUMDes Baguna Karya Padang Sari.....	72
Gambar 4.2.4.6	Unit Usaha Sewa Gaun Pengantin BUMDes Baguna Karya Padang Sari.....	73
Gambar 4.2.4.7	Unit Usaha UMKM Nasi Tumpeng BUMDes Baguna Karya Padang Sari.....	74
Gambar 4.2.4.8	Unit Usaha UMKM Nasi Kotak BUMDes Baguna Karya Padang Sari	74
Gambar 4.2.4.9	Unit Usaha UMKM Jamu BUMDes Baguna Karya Padang Sari.....	75
Gambar 4.2.4.10	Unit Usaha Pamsimas BUMDes Baguna Karya Padang Sari.....	75