

**Nomor: 470/UN8.1.2.5.4/Skripsi/2026**

**PERAN KEPEMIMPINAN KETUA UMUM IKATAN MAHASISWA  
BANJARMASIN (IKMABAN) DALAM ORGANISASI EKSTERNAL  
MULTI KAMPUS**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**REZZA ALPIANZ**

**NIM 2210114210022**



**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
JURUSAN PENDIDIKAN SOSIOLOGI  
BANJARMASIN**

**2026**

**Nomor: 470/UN8.1.2.5.4/Skripsi/2026**

**THE LEADERSHIP ROLE OF THE GENERAL CHAIRMAN OF THE  
BANJARMASIN STUDENT ASSOCIATION (IKMABAN) IN MULTI  
CAMPUS EXTERNAL ORGANIZATIONS**

**SARJANA'S THESIS**

**By.**

**REZZA ALPIANZ**

**REG NUMBER 2210114210022**



**LAMBUNG MANGKURAT UNIVERSITY  
FACULTY OF TEACHER TRAINING AND EDUCATION  
DEPARTMENT OF SOCIOLOGY OF EDUCATION  
BANJARMASIN**

**2026**

**PERAN KEPEMIMPINAN KETUA UMUM IKATAN MAHASISWA  
BANJARMASIN (IKMABAN) DALAM ORGANISASI EKSTERNAL  
MULTI KAMPUS**

**Skripsi**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam  
Menyelesaikan Program Starta-1 Pendidikan Sosiologi**

**Oleh**

**REZZA ALPIANZ**

**NIM 2210114210022**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
JURUSAN PENDIDIKAN SOSIOLOGI  
BANJARMASIN**

**2026**

**THE LEADERSHIP ROLE OF THE GENERAL CHAIRMAN OF THE  
BANJARMASIN STUDENT ASSOCIATION (IKMABAN) IN MULTI  
CAMPUS EXTERNAL ORGANIZATIONS**

**Sarjana's Thesis**

**Submitted in Partial Fulfillment One of The Requirement In Completing The  
for Degree of Sarjana's Education Program Strata-1 Studies in Sociology  
Education**

**By.**

**REZZA ALPIANZ**

**REG NUMBER 2210114210022**

**LAMBUNG MANGKURAT UNIVERSITY  
FACULTY OF TEACHER TRAINING AND EDUCATION  
DEPARTMENT OF SOCIOLOGY OF EDUCATION  
BANJARMASIN**

**2026**

**PERAN KEPEMIMPINAN KETUA UMUM IKATAN MAHASISWA  
BANJARMASIN (IKMABAN) DALAM ORGANISASI EKSTERNAL  
MULTI KAMPUS**

Oleh  
Rezza Alpianz  
NIM 2210114210022

Disetujui untuk siding skripsi

Dosen Pembimbing



Lumban Arofah, S.Sos., M.Sc., Ph.D.  
NIP. 198011292005011002

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Pendidikan Sosiologi

  
Dr. Dra. Hj. Rochgiyanti, M.Si., M.Pd.  
NIP. 196212121987032003

**THE LEADERSHIP ROLE OF THE GENERAL CHAIRMAN OF THE  
BANJARMASIN STUDENT ASSOCIATION (IKMABAN) IN MULTI  
CAMPUS EXTERNAL ORGANIZATIONS**

By:

Rezza Alpianz

REG NUMBER 2210114210022

Approved for Defend

Advisor

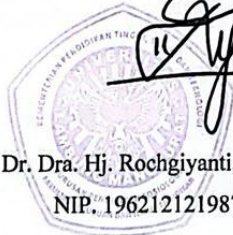


Lumban Arofah, S.Sos., M.Sc., Ph.D.

NIP. 198011292005011002

Approved By,

Head of the sociology Education Department

Dr. Dra. Hj. Rochgiyanti, M.Si., M.Pd.

NIP. 196212121987032003

## LEMBAR PENGESAHAN DAN PERSETUJUAN

Skripsi oleh Rezza Alpianz, NIM : 2210114210022

Telah dipertahankan di depan dewan penguji

Pada

Dewan Penguji



Lumban Arofah, S.Sos., M.Sc., Ph.D.  
NIP. 19801129200501100

Ketua



Dr. Yuli Apriati, S.Sos., M.A  
NIP. 198404162008122006

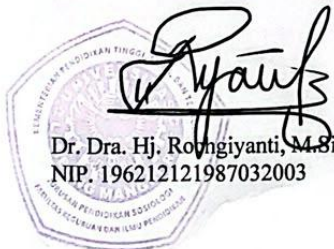
Anggota I



Dr. Syahlan Mattiro, S.H., M.Si  
NIP. 198003092009121002

Anggota II

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Pendidikan Sosiologi



Dr. Dra. Hj. Rovngiyanti, M.Si., M.Pd.  
NIP. 196212121987032003

## LETTER OF APPROVAL

Sarjana's Thesis by Rezza Alpianz, Reg Number 2210114210022

Has been defended in front of the examining council

On

Examining Council



Lumban Arofah, S.Sos., M.Sc., Ph.D.  
NIP. 19801129200501100

Chair Person



Dr. Yuli Apriati, S.Sos., M.A  
NIP. 198404162008122006

Member I



Dr. Syahlan Mattiro, S.H., M.Si  
NIP. 198003092009121002

Member II

Approved by,  
Head of the Sociology  
Education Department



Dr. Dra. Hj. Rochgiyanti, M.Si., M.Pd.  
NIP. 196212121987032003

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rezza Alpianz  
NIM : 2210114210022  
Jurusan : Pendidikan Sosiologi  
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan merupakan salinan dari tulisan atau pemikiran orang lain, yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila, dikemudian hari nanti terbukti atau dapat dibuktikan saya siap menerima sanksi jika terbukti melanggar hal tersebut.

Dalam semua yang berhubungan dengan cara menulis sudah sesuai dengan panduan penulisan karya ilmiah dari Jurusan Pendidikan Sosiologi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat.



## ABSTRAK

Rezza Alpianz, 2026. *Peran Kepemimpinan Ketua Umum Ikatan Mahasiswa Banjarmasin (IKMABAN) Dalam Organisasi Eksternal Multi Kampus*. Skripsi Jurusan Pendidikan Sosiologi, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing (I) Lumban Arofah, S.Sos., M.Sc., Ph.D.

Kata Kunci : Peran Kepemimpinan, Organisasi, Gaya Kepemimpinan,

Peran kepemimpinan dalam organisasi memiliki peran penting dalam mengarahkan, mengoordinasikan, dan menjaga keberlangsungan organisasi, akan tetapi pada pelaksanaannya kepemimpinan pada organisasi eksternal multi kampus menghadapi berbagai tantangan akibat keberagaman latar belakang anggota, hal ini berpotensi dalam menimbulkan kendala dalam komunikasi, koordinasi, menyatukan anggota dan penyelesaian konflik. Maka dari itu, peran kepemimpinan Ketua Umum menjadi aspek penting untuk dikaji dalam mengelola dinamika organisasi secara efektif. Namun, kajian mengenai kepemimpinan di organisasi eksternal masih terbatas, terutama pada memahami tentang bagaimana pemimpin dalam menjalankan perannya di tengah keberagaman anggota. Dengan adanya kondisi tersebut membuat peran pemimpin dalam organisasi IKMABAN memiliki tantangan tersendiri dalam membangun komunikasi, menyatukan anggota, serta dalam menyelesaikan konflik organisasi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran kepemimpinan Ketua Umum IKMABAN dalam mengelola organisasi eksternal multi kampus serta mengidentifikasi gaya kepemimpinan yang diterapkan dalam menjalankan organisasi tersebut.

Metode penelitian yang digunakan ialah metode penelitian kualitatif. Penelitian ini juga menggunakan teknik *purposive sampling* dengan melibatkan 6 informan. Sumber data menggunakan data primer dan data sekunder. Pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan Kesimpulan.

Hasil penelitian menemukan bahwa: (1) Peran kepemimpinan Ketua Umum IKMABAN meliputi mengarahkan organisasi, membangun komunikasi, menyatukan anggota dari berbagai perguruan tinggi, memberikan motivasi serta dukungan kepada anggota, dan menyelesaikan konflik anggota. (2) Gaya kepemimpinan yang diterapkan cenderung bersifat demokratis, yang ditunjukkan melalui keterlibatan anggota dalam pengambilan keputusan, keterbukaan terhadap aspirasi anggota, serta penyesuaian gaya kepemimpinan sesuai kondisi dan kebutuhan organisasi.

Berdasarkan hasil penelitian disarankan: Bagi pengurus IKMABAN, agar mempertahankan pola kepemimpinan yang partisipatif dan komunikatif dalam mengelola organisasi. Bagi anggota, agar meningkatkan partisipasi dan kerja sama dalam mendukung program organisasi. Bagi peneliti selanjutnya, diharapkan dapat mengkaji lebih mendalam lagi mengenai efektivitas kepemimpinan organisasi mahasiswa eksternal dalam konteks lebih luas.

## ABSTRACT

Rezka Alpianz, 2026. *The Leadership Role of the General Chairperson of the Banjarmasin Student Association (IKMABAN) in Multi-Campus External Organizations*. Thesis, Sociology Education Study Program, Faculty of Teacher Training and Education, Lambung Mangkurat University. Supervisor (I) Lumban Arofah, S.Sos., M.Sc., Ph.D.

Keywords: Leadership Role, Organization, Leadership Style,

The role of leadership in an organization plays an important role in directing, coordinating, and maintaining the organization's sustainability. However, in its implementation, leadership in multi-campus external organizations faces various challenges due to the diversity of member backgrounds, which has the potential to create obstacles in communication, coordination, uniting members, and resolving conflicts. Therefore, the leadership role of the General Chairperson is an important aspect to be studied in managing organizational dynamics effectively. However, studies on leadership in external organizations are still limited, especially in understanding how leaders carry out their roles amidst the diversity of members. With these conditions, the role of leaders in the IKMABAN organization has its own challenges in building communication, uniting members, and resolving organizational conflicts. This study aims to determine the leadership role of the General Chairperson of IKMABAN in managing a multi-campus external organization and identify the leadership style applied in running the organization.

The research method used was qualitative research. This study also employed a purposive sampling technique involving six informants. Data sources used primary and secondary data. Data collection utilized observation, interviews, and documentation techniques. Data analysis was conducted through data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The research findings revealed that: (1) The leadership role of the IKMABAN Chairperson includes directing the organization, building communication, uniting members from various universities, providing motivation and support to members, and resolving member conflicts. (2) The leadership style applied tends to be democratic, demonstrated through member involvement in decision-making, openness to member aspirations, and adapting the leadership style to suit the conditions and needs of the organization.

Based on the research findings, it is recommended that: IKMABAN administrators maintain a participatory and communicative leadership style in managing the organization. Members should increase participation and cooperation in supporting organizational programs. Future researchers are expected to conduct a more in-depth study of the effectiveness of external student organization leadership in a broader context.

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan doa serta Syukur kepada Allah SWT yang telah senantiasa melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Peran Kepemimpinan Ketua Umum Ikatan Mahasiswa Banjarmasin (IKMABAN) Dalam Organisasi Eksternal Multi Kampus”**. Penulis skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Sarjana pada Program Studi Pendidikan Sosiologi, Jurusan Ilmu Pengetahuan Sosial, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Penulis sadar bahwa dalam hal ini skripsi jauh dari kata sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang dimiliki penulis. Penulis telah berupaya dalam semaksimal mungkin dengan segenap jiwa dan raga serta tenaga yang dimiliki dengan harapan tulisan ini dapat bermanfaat bagi semua yang membacanya. Selama dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan dorongan moral maupun itu material, doa restu serta bimbingan yang sangat berguna. Keberhasilan penyusunan skripsi ini juga tidak lepas dari bantuan pihak, maka selayaknya penulis dalam menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si, Selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Dr. Sunarno Basuki, Drs., M.Kes., AIFO selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Dr. Dra. Hj. Rochgiyanti, M.Si., M.Pd. Selaku Ketua Jurusan Pendidikan Sosiologi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas

Lambung Mangkurat yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian.

4. Bapak Lumban Arofah, S.Sos., M.Sc., Ph.D. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak memberikan petunjuk, arahan, bimbingan, waktu dan pikiran yang sangat berguna kepada peneliti serta teguran, kritik, saran positif selama penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Dr. Yuli Apriati, S.Sos., M.A selaku dewan penguji I dan Bapak Dr. Syahlan Mattiro, S.H., M.Si selaku dewan penguji II skripsi yang telah memberikan masukan saran, kritik, dan arahan-arahan dalam penyusunan skripsi.
6. Seluruh Bapak/Ibu dan Staf Program Studi Pendidikan Sosiologi Fakultas Keguruan Ilmu Pendidikan yang telah banyak memberikan ilmunya semasa peneliti menempuh pendidikan.
7. Ayah penulis serta Ibu penulis yang selalu memberi dukungan berupa material serta doa, dorongan moral untuk mencapai kelulusan yang sangat diinginkan dan diimpikan beliau kepada anaknya.
8. Seluruh informan penelitian yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan informasi, motivasi, serta dukungan kepada penulis selama proses penelitian hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
9. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang sudah memberikan do'a, semangat, dan bantuan kepada penulis.

Atas segala dukungan serta bantuan dari semua pihak tersebut, penulis hanya dapat mengucapkan terima kasih tak terhingga dan sembari berdoa

dengan tulus, agar semuanya senantiasa dianugerahi balasan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini memiliki banyak kekurangan, sehingga segala kritik dan saran yang membangun sangat di harapkan penulis sebagai bahan masukan demi lebih baik skripsi ini. Akhirnya, penulis berharap semoga hasil penelitian ini sangat bermanfaat bagi kita semua dan atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 14 Juli 2026

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'RA' with a horizontal line underneath.

Rezza Alpianz

NIM 2210114210022

## DAFTAR ISI

|                                           |      |
|-------------------------------------------|------|
| ABSTRAK.....                              | i    |
| ABSTARACK.....                            | .ii  |
| KATA PENGANTAR.....                       | iii  |
| DAFTAR ISI.....                           | vi   |
| DAFTAR BAGAN.....                         | viii |
| DAFTAR GAMBAR.....                        | ix   |
| DAFTAR TABEL.....                         | x    |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                      | xi   |
| BAB I PENDAHULUAN.....                    | 1    |
| A. Latar Belakang Masalah.....            | 1    |
| B. Fokus Penelitian.....                  | 8    |
| C. Rumusan Masalah.....                   | 9    |
| D. Tujuan Penelitian.....                 | 9    |
| E. Manfaat Penelitian.....                | 10   |
| BAB II LANDASAN TEORI.....                | 12   |
| A. Peran Kepemimpinan.....                | 12   |
| B. Gaya Kepemimpinan.....                 | 16   |
| C. Organisasi Eksternal Multi Kampus..... | 20   |
| BAB III METODE KUALITATIF.....            | 22   |
| A. Metode Penelitian Yang Digunakan.....  | 22   |
| B. Tempat Penelitian.....                 | 24   |
| C. Sumber Data.....                       | 25   |
| D. Instrumen Penelitian.....              | 27   |
| E. Teknik Pengumpulan Data.....           | 28   |
| F. Teknik Analisis Data.....              | 33   |
| G. Pengujian Keabsahan Data.....          | 36   |

|                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| H. Jadwal Penelitian.....                                                                          | 39  |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....                                                        | 40  |
| A. Gambaran Umum.....                                                                              | 40  |
| B. Temuan Penelitian.....                                                                          | 48  |
| 1. Peran Kepemimpinan Ketua Umum IKMABAN dalam Mengelola<br>Organisasi Eksternal Multi Kampus..... | 49  |
| 2. Gaya Kepemimpinan Ketua Umum IKMABAN dalam Menghadapi<br>Dinamika Keberagaman Anggota.....      | 69  |
| C. Pembahasan Hasil Temuan.....                                                                    | 83  |
| 1. Peran Kepemimpinan Ketua Umum IKMABAN dalam Mengelola<br>Organisasi Eksternal Multi Kampus..... | 83  |
| 2. Gaya Kepemimpinan Ketua Umum IKMABAN dalam Menghadapi<br>Dinamika Keberagaman Anggota.....      | 105 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....                                                                    | 120 |
| A. Kesimpulan.....                                                                                 | 122 |
| B. Saran.....                                                                                      | 124 |
| DAFTAR PUSTAKA.....                                                                                | 124 |
| LAMPIRAN.....                                                                                      | 129 |