

LAPORAN TUGAS AKHIR
ANALISIS KINERJA BELANJA DAERAH DALAM LAPORAN
REALISASI ANGGARAN PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN BANJAR TAHUN 2021–2025



Diajukan sebagai persyaratan menyelesaikan
Pendidikan Program Studi Diploma III Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat

Oleh:
Siti Saidah Kamila
NIM. 2300311220020

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

PROGRAM DIPLOMA III
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

DISETUJUI DAN DITERIMA

UNTUK DIAJUKAN PADA UJIAN LAPORAN TUGAS AKHIR

**Judul : ANALISIS KINERJA BELANJA DAERAH DALAM
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PEMERINTAH
DAERAH KABUPATEN BANJAR TAHUN 2021-2025**

Nama : SITI SAIDAH KAMILA

NIM : 2300311220020

Program Studi : D-III AKUNTANSI

Banjarmasin, 25 Mei 2026

Dosen Pembimbing

Koordinator Program Studi

Diploma III Akuntansi FEB ULM


Dr. Kadir, Drs, M.Si, Ak, CA
NIP. 19641231 199412 1 001


Dr. Sarwani, Drs.Ec, M.Si, Ak, CA
NIP. 19640616 199103 1 005

LEMBAR PENGESAHAN

TELAH DIUJIKAN PADA UJIAN

LAPORAN TUGAS AKHIR

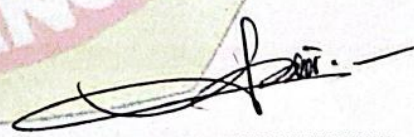
Judul : ANALISIS KINERJA BELANJA DAERAH DALAM
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PEMERINTAH
DAERAH KABUPATEN BANJAR TAHUN 2021-2025

Nama : SITI SAIDAH KAMILA

NIM : 2300311220020

Program Studi : D-III AKUNTANSI

TIM PENGUJI:

NO.	NAMA	TANDA TANGAN
1.	Susi Apriana, S.E, M.Si.	 24 Juli 2022
2.	Dr. Kadir, Drs, M.Si, Ak, CA	

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir ini dengan judul "Analisis Kinerja Belanja Daerah dalam Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2021–2025". Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Diploma III pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat. Penulis menyadari bahwa penyusunan tugas akhir ini tidak lepas dari bimbingan, arahan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, S.E, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Dr. Sarwani, Drs.Ec, M.Si, Ak, CA selaku Koordinator Program Studi Diploma III Akuntansi.
3. Bapak Dr. Kadir, Drs, M.Si, Ak, CA selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, dan koreksi demi kesempurnaan tugas akhir ini.
4. Ibu Susi Apriana, S.E, M.Si. selaku Dosen Penguji yang telah menguji dan memberikan saran atas tugas akhir saya.
5. Ibu Dra. Rusma Nailiah, M. Si, Ak, CA selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama perkuliahan.
6. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Diploma III Akuntansi yang telah membantu dalam kelancaran proses perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

7. Bapak Kepala BPKPAD Kabupaten Banjar beserta jajaran, terkhusus bidang akuntansi dan pelaporan yang telah memberikan izin bagi penulis untuk meminta data dan melakukan studi.
8. Orang tua dan keluarga tercinta yang selalu memberikan dukungan doa dan motivasi.
9. Rekan-rekan mahasiswa seperjuangan dan teman-teman saya yang telah memberikan semangat dan dukungan agar saya cepat menyelesaikan penulisan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca serta dosen penguji demi perbaikan penelitian ini di tahap selanjutnya. Akhir kata, semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu akuntansi sektor publik, khususnya bagi Kabupaten Banjar.

Banjarmasin, 19 Mei 2026



Siti Saidah Kamila
NIM. 2300311220020

ABSTRAK

ANALISIS KINERJA BELANJA DAERAH DALAM LAPORAN REALISASI ANGGARAN PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN BANJAR TAHUN 2021-2025 (Oleh: Siti Saidah Kamila; Pembimbing: Dr. Kadir, Drs, M.Si, Ak, CA; 2026; 104 Halaman)

Analisis kinerja belanja daerah diperlukan untuk memastikan anggaran belanja digunakan secara efektif dan efisien sesuai prinsip *good governance*. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja belanja daerah Kabupaten Banjar tahun 2021-2025 melalui empat pendekatan, yaitu analisis varians belanja, pertumbuhan belanja, keserasian belanja, dan efisiensi belanja. Metode yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif dengan data sekunder berupa Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Kabupaten Banjar yang dikumpulkan melalui kajian kepustakaan, studi dokumentasi, dan wawancara (konfirmasi data). Varians belanja seluruh tahun berkriteria baik (88,37%–93,12%); pertumbuhan belanja positif di 4 dari 5 tahun kecuali 2020–2021 (-3,90%); keserasian belanja cukup baik dengan belanja modal meningkat dari 10,46% menjadi 19,74%; namun efisiensi belanja 4 dari 5 tahun masih kurang efisien. Kinerja belanja daerah Kabupaten Banjar secara umum cukup baik dari sisi penyerapan anggaran, namun masih perlu ditingkatkan terutama dari aspek efisiensi dan proporsi belanja modal guna mendorong percepatan pembangunan daerah.

Kata Kunci: kinerja belanja daerah, varians belanja, pertumbuhan belanja, keserasian belanja, efisiensi belanja

ABSTRACT

ANALYSIS OF LOCAL GOVERNMENT EXPENDITURE PERFORMANCE IN THE BANJAR REGENCY LOCAL GOVERNMENT BUDGET IMPLEMENTATION REPORT FOR 2021–2025 (By: Siti Saidah Kamila; Advisor: Dr. Kadir, Drs., M.Si., Ak., CA; 2026; 104 Pages)

An analysis of local government spending performance is necessary to ensure that the budget is used effectively and efficiently in accordance with the principles of good governance. This study aims to analyze the local government spending performance of Banjar Regency for the 2021–2025 period through four approaches: analysis of spending variance, spending growth, spending consistency, and spending efficiency. The method used is quantitative descriptive analysis with secondary data in the form of the Banjar Regency Budget Realization Report (LRA) collected through literature review, documentation study, and interviews (data confirmation). The year-over-year variance in spending was within the acceptable range (88.37%–93.12%); spending growth was positive in 4 out of 5 years, except for 2020–2021 (-3.90%); expenditure alignment is fairly good, with capital expenditure increasing from 10.46% to 19.74%; however, expenditure efficiency in 4 out of 5 years remains suboptimal. The performance of Banjar Regency's local spending is generally quite good in terms of budget absorption, but it still needs improvement, particularly regarding efficiency and the proportion of capital expenditures to accelerate local development.

Keywords: *local government spending performance, spending variance, spending growth, spending consistency, spending efficiency*

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Kegunaan Penelitian	5
1.4.1 Kegunaan Teoritis	5
1.4.2 Kegunaan Praktis	5
1.5 Metode Penelitian	6
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian	6
1.5.2 Lokasi Penelitian	6
1.5.3 Jenis Data	6
1.5.4 Sumber Data	6
1.5.5 Teknik Pengumpulan Data	7
1.5.6 Teknik Analisis Data	8
BAB II LANDASAN TEORI	14
2.1 Akuntansi Sektor Publik	14
2.2 Pengelolaan Keuangan Daerah	16
2.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	17
2.4 Pelaksanaan/Realisasi Anggaran	18
2.5 Laporan Realisasi Anggaran (LRA)	19
2.6 Belanja Daerah	20
2.7 Kinerja Keuangan Daerah	22
2.8 Analisis Belanja Daerah	24
BAB III GAMBARAN UMUM	26

3.1	Profil Kabupaten Banjar	26
3.2	Profil BPKPAD Kabupaten Banjar	27
3.3	Struktur Organisasi BPKPAD Kabupaten Banjar	28
BAB IV HASIL PEMBAHASAN		68
4.1	Data Anggaran dan Realisasi Belanja Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2021-2025	68
4.2	Analisis Varians Belanja Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2021–2025	75
4.3	Analisis Pertumbuhan Belanja Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2021–2025	76
4.4	Analisis Keserasian Belanja Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2021–2025	78
4.4.1	Analisis Belanja Operasi Kabupaten Banjar Tahun 2021–2025	79
4.4.2	Analisis Belanja Modal Kabupaten Banjar Tahun 2021–2025	80
4.4.3	Perbandingan antara Belanja Operasi dan Belanja Modal Kabupaten Banjar Tahun 2021–2025	82
4.5	Analisis Efisiensi Belanja Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2021–2025	82
4.6	Ringkasan Kinerja Belanja Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2021-2025	85
BAB V PENUTUP.....		88
5.1	Kesimpulan	88
5.2	Saran-saran	89
DAFTAR PUSTAKA		90

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1	Kriteria Varians Belanja	24
Tabel 2. 2	Kriteria Pertumbuhan Belanja	25
Tabel 2. 3	Kriteria Belanja Operasi	25
Tabel 2. 4	Kriteria Belanja Modal	25
Tabel 2. 5	Kriteria Efisiensi Belanja	26
Tabel 4. 1	Anggaran dan Realisasi Belanja Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2021 dan Realisasi Belanja Tahun Sebelumnya (dalam Rupiah)	68
Tabel 4. 2	Anggaran dan Realisasi Belanja Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2022 dan Realisasi Belanja Tahun Sebelumnya (dalam Rupiah)	69
Tabel 4. 3	Anggaran dan Realisasi Belanja Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2023 dan Realisasi Belanja Tahun Sebelumnya (dalam Rupiah)	71
Tabel 4. 4	Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Kabupaten Banjar Tahun 2024 dan Realisasi Belanja Tahun Sebelumnya (dalam Rupiah)	72
Tabel 4. 5	Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Kabupaten Banjar Tahun 2025 dan Realisasi Belanja Tahun Sebelumnya (dalam Rupiah)	73
Tabel 4. 6	Analisis Varians Belanja Kabupaten Banjar Tahun 2021-2025	75
Tabel 4. 7	Analisis Pertumbuhan Belanja Kabupaten Banjar Tahun 2021-2025	77
Tabel 4. 8	Analisis Belanja Operasi Kabupaten Banjar Tahun 2021-2025	80
Tabel 4. 9	Analisis Belanja Modal Kabupaten Banjar Tahun 2021-2025	81
Tabel 4. 10	Perbandingan antara Belanja Operasi dan Belanja Modal Kabupaten Banjar Tahun 2021-2025	82
Tabel 4. 11	Analisis Efisiensi Belanja Kabupaten Banjar Tahun 2021-2025	83
Tabel 4. 12	Ringkasan Kinerja Belanja Daerah Kabupaten Banjar Tahun 2021-2025	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1	Logo Kabupaten Banjar	26
Gambar 3. 2	Struktur Organisasi Badan Pengelolaan Keuangan, Pendapatan dan Aset Daerah Kabupaten Banjar	30

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Permintaan Data Penelitian.....	92
Lampiran 2. Surat Balasan Permintaan Data Penelitian	93
Lampiran 3. Realisasi Belanja Tahun 2021-2023	94
Lampiran 4. LRA Kabupaten Banjar Tahun 2021	95
Lampiran 5. LRA Kabupaten Banjar 2022	96
Lampiran 6. APBD Perubahan Kabupaten Banjar Tahun Anggaran 2023	97
Lampiran 7. LRA Kabupaten Banjar (Bagian Belanja) Tahun 2024	98
Lampiran 8. LRA Kabupaten Banjar Tahun 2025	98
Lampiran 9. Dokumentasi Konfirmasi Data di BPKPAD Kabupaten Banjar	100
Lampiran 10. Kartu Konsultasi.....	101