

SKRIPSI
DINAMIKA PERSAINGAN UMKM KULINER LOKAL DAN GERAJ
***FRANCHISE* NASIONAL DI KOTA BANJARMASIN**
”STUDI KASUS JALAN BRIGJEN H. HASAN BASRI”



Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Dalam Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi

Oleh:

RAHMAT ILMI ANDRIANTO

NIM. 2110311310021

PROGRAM STUDI: EKONOMI PEMBANGUNAN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

BANJARMASIN

2025

LEMBAR LEGALITAS

**DINAMIKA PERSAINGAN UMKM KULINER LOKAL DAN GERAI *FRANCHISE*
NASIONAL DI KOTA BANJARMASIN: STUDI KASUS JL. BRIGJEN H. HASAN BASRI**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**RAHMAT ILMI ANDRIANTO
NIM. 2110311310021**

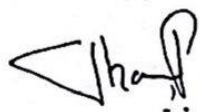
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 11 Juli 2025 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing



Hidayatullah Muttaqin, SE, MSI, PGD
NIP. 19790614 200501 1 002

Penguji I



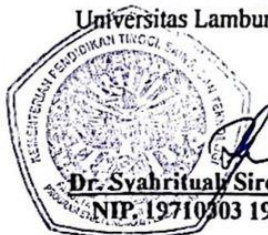
Khairi Pahlevi, S.Pi, M.Si
NIP. 19720722 200604 1 003

Penguji II



Akhsanul Rahmatullah, SE, ME
NIP. 19900729 202203 1 005

Mengetahui,
Ketua Jurusan Ilmu Ekonomi Studi Pembangunan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat



Dr. Syahrifual Siregar, SE, MA
NIP. 19710303 199802 1 001

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Nama : Rahmat Ilmi Andrianto
NIM : 2110311310021
Program Studi : Ekonomi Pembangunan
Judul Skripsi : Dinamika Persaingan UMKM Kuliner Lokal dan Gerai *Franchise*
Nasional di Kota Banjarmasin: Studi Kasus Jl. Brigjen H. Hasan
Basri
Mata Kuliah Pokok : Ekonomi Pembangunan
Hari, Tanggal Ujian : Jumat, 11 Juli 2025
Waktu Ujian : 14.00 – 16.00 WITA
Tempat : Ruang Kelas C-2 Gedung PG

Tim Penguji

Pembimbing : Hidayatullah Muttaqin, SE, MSI, PGD
Penguji I : Khairi Pahlevi, S.Pi, M.Si
Penguji II : Akhsanul Rahmatullah, SE, ME

(*Hidayatullah*)
(*Khairi*)
(*Akhsanul*)

BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : Rahmat Ilmi Andrianto
Program Studi : Ekonomi Pembangunan
Judul Skripsi : Dinamika Persaingan UMKM Kuliner Lokal dan Gerai *Franchise* Nasional di Kota Banjarmasin: Studi Kasus Jl. Brigjen H. Hasan Basri
Mata Kuliah Pokok : Perencanaan Pembangunan
Ujian Dilaksanakan : Jumat, 11 Juli 2025
Waktu Ujian : 14.00 – 16.00 WITA

Disetujui oleh dosen pembimbing.

Demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapat persetujuan.

Banjarmasin, 31 Juli 2025

Mahasiswa,



Rahmat Ilmi Andrianto
NIM. 2110311310021

Dosen Pembimbing,



Hidayatullah Muttaqin, SE, MSI, PGD
NIP. 19790614 200501 1 002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Ilmu Ekonomi Studi Pembangunan



Dr. Syahrizal Siregar, SE, MA
NIP. 19710303 199802 1 001



B E R I T A - A C A R A

(UJIAN SKRIPSI UNTUK MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI)

Pada hari ini **Jum'at** tanggal **11 Juli 2025** Panitia Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah diangkat oleh Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan Surat Keputusan **No. 034.93/UN8.1.12/KP/2025** tanggal **10 Juli 2025**.

Telah mengambil Ujian Skripsi untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi atas;

1. Nama calon : **RAHMAT ILMU ADRIANTO**
2. Nomor Induk Mahasiswa : **2110311310021**
3. Nomor Ijazah Nasional : -
4. Tempat Ujian : **R. Kelas C2 Gedung PG**
5. Ujian dilaksanakan : dari Jam **14.00 Wita**
s/ d Jam **16.00 Wita**
6. Hasil Ujian dengan nilai : **A**

Demikian berita acara ini dibuat dengan sebenarnya.

Banjarmasin, **11 Juli 2025**

Tanda tangan calon,

RAHMAT ILMU ADRIANTO

PANITIA UJIAN

Penguji 1,

KHAIRI PAHLEVI, S.Pi, M.Si

Pembimbing,

HIDAYATULLAH MUTTAQIN, SE, MSI, PGD

Penguji 2,

AKHSANUL RAHMATULLAH, SE, ME




Banjarmasin, 31 Juli 2025

No : -
Hal : Persetujuan Perbaikan Skripsi
Lampiran : 3 (tiga) surat asli

Kepada Yth.
Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat
Di tempat

Sehubungan dengan hasil ujian skripsi dan saran perbaikan skripsi yang diberikan oleh dosen penguji, maka saya atas nama:

Nama : Rahmat Ilmi Andrianto
NIM : 2110311310021
Judul Skripsi : Dinamika Persaingan UMKM Kuliner Lokal dan Gerai *Franchise* Nasional di Kota Banjarmasin: Studi Kasus Jl. Brigjen H. Hasan Basri
Tanggal Ujian : Jumat, 11 Juli 2025

Nama Dosen	NIP	Jabatan	Tanggal Disetujui	Tanda Tangan
Hidayatullah Muttaqin, SE, MSI, PGD	197906142005011002	Pembimbing	31 Juli 2025	

Menyatakan bahwa benar telah melakukan perbaikan skripsi dengan benar dan sesuai saran yang diberikan pada saat ujian skripsi dan diketahui oleh Dosen Pembimbing dan diberikan persetujuan untuk melanjutkan proses administrasi selanjutnya.

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.

Yang membuat,
Mahasiswa



Rahmat Ilmi Andrianto
NIM. 2110311310021

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 11 Juli 2025

Rahmat Ilmi Andrianto

NIM. 2110311310021

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Dinamika Persaingan UMKM Kuliner Lokal dan Gerai *Franchise* Nasional di Kota Banjarmasin : Studi Kasus Jalan Brigjen H. Hasan Basri.” Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Ekonomi Pembangunan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Lambung Mangkurat.

Terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tulus kepada:

1. Allah SWT, atas segala limpahan, karunia, rahmat, serta hidayah-Nya kepada saya.
2. Bapak Prof. Dr. Ahmad Yunani, S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Chairul Sa’roni, S.E., M.Si, selaku Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak Hidayatullah Muttaqin, S.E., M.Si., Pg.D. selaku Dosen Pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, saran, dan arahan yang sangat berarti dalam proses penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Dr. Noor Rahmini, S.E., M.E.I, selaku Dosen Penasihat Akademik saya, atas segala bimbingan dan dukungan selama masa studi.

6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Pengajar dan Staf Karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu dan bantuan kepada saya selama menempuh pendidikan.
7. Keluarga saya yang selalu menjadi tempat saya mengadu ketika motivasi menurun selama proses penulisan skripsi ini.
8. Anida Juliani, Terimakasih telah menjadi sosok pendamping setia dalam segala hal, yang menemani penulis dari awal perkuliahan hingga saat ini, tempat berbagi suka duka, canda dan tawa, memberi dukungan, motivasi, arahan, serta perhatian kepada saya dari awal hingga selesainya skripsi ini.
9. Terima Kasih kepada sahabat saya dari 2018 hingga sekarang, Ahmad Najib telah menjadi mentor saya selama menjalani skripsi ini. Tempat meminta saran, arahan, dan tempat bertukar pikiran mengenai skripsi ini.
10. Terima Kasih kepada teman-teman saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang sudah memberikan dukungan, semangat, dan ilmu nya kepada saya.
11. Terima Kasih kepada Abdus saleh dan Muhammad Farhan Abhinaya telah menemani saya ketika pengambilan data lapangan.
12. Terima Kasih juga kepada rekan-rekan grup Keluarga Sehat, dan Holiyeay yang sudah meluangkan waktu untuk nongkrong saat saya mengalami kegabutan.

Penulisan skripsi ini tentu bukanlah hal yang mudah. Banyak tantangan dan hambatan yang saya alami dalam prosesnya, mulai dari pencarian data, pengolahan informasi, hingga penulisan dan revisi. Namun, dengan semangat, komitmen, dan bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan tepat waktu.

Saya menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan, baik dari segi isi, penyajian data, maupun penulisan. Untuk itu, penulis sangat mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun guna perbaikan ke depan.

Akhir kata, saya berharap skripsi ini dapat memberikan kontribusi ilmiah, baik bagi saya sendiri, institusi pendidikan, maupun pelaku usaha yang menjadi objek penelitian. Semoga skripsi ini dapat menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya yang berkaitan dengan topik UMKM dan persaingan bisnis di era modern.

Banjarmasin, 11 Juli 2025

Rahmat Ilmi Andrianto
NIM. 2110311310021

ABSTRACT

This research aims to examine the perceptions of local culinary MSME actors toward the presence of national franchise outlets, as well as the adaptation strategies they employ to face competition. The study was conducted on Brigjen H. Hasan Basri Street, North Banjarmasin, a strategic corridor with a high concentration of both MSMEs and franchise outlets. Using a descriptive quantitative approach, data were collected through closed-ended questionnaires from 20 local business respondents. The results show that most business owners perceive franchises as strong competitors due to their advantages in capital, promotion, and standardized management systems. Nevertheless, local MSMEs demonstrate resilience by relying on customer loyalty, product quality, and operational efficiency as key survival strategies. Common adaptation efforts include digital sales integration, adoption of cashless payment systems, and flexible capital management. This study concludes that local culinary MSMEs respond proactively and strategically to franchise-induced market pressure, thereby maintaining their business sustainability.

Keywords: Culinary MSMEs, National Franchise, Competitive Perception, Adaptation Strategy, Hasan Basri Street

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji pandangan pelaku UMKM kuliner lokal terhadap keberadaan gerai *franchise* nasional serta strategi adaptasi yang dilakukan dalam menghadapi persaingan. Lokasi penelitian difokuskan di Jalan Brigjen H. Hasan Basri, Banjarmasin Utara yang merupakan koridor strategis dengan konsentrasi tinggi UMKM dan *franchise*. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan metode survei melalui kuesioner tertutup kepada 20 responden pelaku usaha. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sebagian besar pelaku usaha memersepsikan *franchise* sebagai pesaing kuat berdasarkan keunggulan dalam modal, promosi, dan sistem manajemen. Meskipun demikian, UMKM menunjukkan ketahanan dengan mengandalkan loyalitas pelanggan, kualitas rasa, serta efisiensi operasional sebagai strategi bertahan. Bentuk adaptasi yang umum dilakukan antara lain digitalisasi penjualan, penggunaan sistem pembayaran nontunai, serta pengelolaan modal secara fleksibel. Penelitian ini menyimpulkan bahwa UMKM kuliner lokal bersikap aktif dan strategis dalam menyikapi tekanan persaingan dari *franchise* nasional, sehingga tetap mampu mempertahankan eksistensi usaha mereka.

Kata Kunci: UMKM Kuliner, *Franchise* Nasional, Pandangan Persaingan, Strategi Adaptasi, Hasan Basri

DAFTAR ISI

LEMBAR LEGALITAS	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI.....	iv
PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI	vi
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRACT.....	xi
ABSTRAK.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Sistematika Penulisan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Landasan Teori.....	6
2.1.1 Teori Pasar Persaingan Sempurna	7
2.1.2 Teori Daya Saing	8
2.1.3 UMKM Kuliner	10
2.1.4 <i>Franchise</i>	11
2.1.5 Strategi Adaptasi UMKM	12
2.2 Penelitian Terdahulu	12
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL	16
BAB IV METODE PENELITIAN.....	18
4.1 Ruang Lingkup Penelitian	18
4.2 Jenis Penelitian	18
4.3 Tempat/Lokasi Penelitian	18
4.4 Unit Analisis	19
4.5 Populasi dan Sampel	19
4.6 Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	20

4.7 Teknik Pengumpulan Data	20
4.8 Teknik Analisis Data	21
4.9 Jadwal Penelitian	21
BAB V HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS	23
5.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	23
5.2 Hasil dan Analisis	27
5.2.1 Karakteristik Responden	27
5.2.2 Analisis Data	36
5.2.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	45
5.2.4 Implikasi Penelitian	49
5.2.5 Keterbatasan Penelitian.....	50
BAB VI PENUTUP	52
6.1 Kesimpulan	52
6.2 Saran	53
DAFTAR PUSTAKA.....	52
LAMPIRAN	56

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Ringkasan Penelitian Terdahulu	12
Tabel 5. 1 Data Lama Berdiri Warung Makan di Jalan Brigjen H. Hasan Basri ...	27
Tabel 5. 2 Hasil Deskriptif Statistitik Lama Berdiri	29
Tabel 5. 3 Data Jumlah Karyawan Rumah Makan di Jalan Brigjen H. Hasan Basri	31
Tabel 5. 4 Hasil Deskriptif Statistik Jumlah Karyawan	32
Tabel 5. 5 Data Kriteria Kuliner dari Rumah Makan di Jalan Brigjen H. Hasan Basri	34
Tabel 5. 6 Hasil Deskriptif Statistik Kriteria Kuliner	35
Tabel 5. 7 Hasil Deskriptif Statistik Pendapatan Usaha.....	36
Tabel 5. 8 Hasil Deskriptif Statistik Penjualan Offline.....	38
Tabel 5. 9 Deskriptif Statistik Penjualan Online	39
Tabel 5. 10 Deskriptif Statistik Persen Offline	40
Tabel 5. 11 Deskriptif Statistik Persentase Penjualan Online	41
Tabel 5. 12 Deskriptif Statistik Laba Kotor Usaha pada Hari Kemarin	43
Tabel 5. 13 Deskriptif Statistik Modal Usaha	44
Tabel 5. 14 Strategi Adaptasi Pelaku Usaha.....	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual.....	16
Gambar 5. 1 Peta Persebaran Usaha <i>Franchise</i> dan Kuliner Lokal	25

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Wawancara Responden.....	56
Lampiran 2 Kuisisioner Responden	56