

**PENGARUH *ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP*, *ENTREPRENEURIAL
MOTIVATION*, DAN *ENTREPRENEURIAL COMPETENCE*
TERHADAP KINERJA USAHA
(STUDI PADA USAHA MIKRO SEKTOR MAKANAN DAN MINUMAN
DI KECAMATAN BANJARMASIN TENGAH)**



Diajukan untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan dalam Memperoleh

Gelar Sarjana Manajemen

Oleh:

Tajudinnor

1910312110034

Mata Kuliah Pokok:

Manajemen Kewirausahaan

Program Studi: Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

LEMBAR LEGALITAS

LEMBAR LEGALITAS

**PENGARUH *ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP*, *ENTREPRENEURIAL MOTIVATION*, DAN *ENTREPRENEURIAL COMPETENCE*
TERHADAP KINERJA USAHA
(STUDI PADA USAHA MIKRO SEKTOR MAKANAN DAN MINUMAN
DI KECAMATAN BANJARMASIN TENGAH)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

TAJUDINNOR

NIM : 1910312110034

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji pada Tanggal 25 Juni 2025
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Dosen Pembimbing



M. Zainal Abidin, S. Sos., M. Si
NIP 19750913 200312 1 001

Mengetahui

Koordinator Program Studi S1 Manajemen



Abdul Hadi, SE., M.Si
NIP. 19700707 200501 1001

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Nama : Tajudinnor
NIM : 1910312110034
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh *Entrepreneurial Leadership*,
Mata Kuliah Pokok : *Entrepreneurial Motivation, Dan Entrepreneurial
Competence Terhadap Kinerja Usaha (Studi Pada
Usaha Mikro Sektor Makanan dan Minuman
di kecamatan banjarmasin tengah)*
Ujian dilaksanakan : 25 Juni 2025
Waktu Ujian : 11.00 – 13.00 WITA

TIM PENGUJI

Pembimbing : M. Zainal Abidin, S. Sos., M. Si

(..........)

Penguji I : Dr. Ahmad Rifani, SE., MM

Penguji II : Drs. Imam Suharto, M.M


BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian skripsi yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : Tajudinnor
NIM : 1910312110034
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh *Entrepreneurial Leadership*,
Mata Kuliah Pokok : *Entrepreneurial Motivation, Dan Entrepreneurial Competence Terhadap Kinerja Usaha (Studi Pada Usaha Mikro Sektor Makanan dan Minuman di kecamatan banjarmasin tengah)*
Ujian dilaksanakan : 25 Juni 2025
Waktu Ujian : 11.00 – 13.00 WITA


Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan tim penguji.

No	Nama	Keterangan	TTD
1	<u>M. Zainal Abidin, S. Sos., M. Si</u> NIP 19750913 200312 1 001	Pembimbing	

Demikian berita acara perbaikan ujian skripsi yang telah mendapat persetujuan dari Dosen Pembimbing.

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Manajemen

Abdul Hadi, S.E., M.Si.
NIP. 19700707 200501 1 001

Banjarmasin, 29 September 2025
Mahasiswa

Tajudinnor
NIM. 1910312110034

PERNYATAAN ORISINALITAS

SURAT PENYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapa pun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 17 September 2025

Yang membuat pernyataan,



Tajudinnor

NIM. 1910312110034

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Pengaruh *Entrepreneurial Leadership, Entrepreneurial Motivation, dan Entrepreneurial Competence* Terhadap Kinerja Usaha (Studi Pada Usaha Mikro Sektor Makanan Dan Minuman di Kecamatan Banjarmasin Tengah)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Jurusan S1 Manajemen Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan bantuan baik berupa dukungan, bimbingan, arahan, serta motivasi. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M. Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. Ahmad Yunani, SE, M. Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Abdul Hadi, SE, M. Si, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak Drs. Zakhyadi Ariffin, M. Si selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing peneliti sebagai mahasiswa di Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
5. M. Zainal Abidin, S. Sos., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu dalam penyusunan dan mencari solusi dari permasalahan yang dihadapi penulis dalam penyusunan skripsi ini.

6. Bapak Dr. Ahmad Rifani, SE., MM. selaku dosen penguji I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan saran serta masukan kepada penulis agar penelitian ini lebih baik.
7. Bapak Drs. Imam Suharto, M.M selaku dosen penguji II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan saran serta masukan kepada penulis agar penelitian ini lebih baik.
8. Seluruh dosen di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang selama ini telah memberikan ilmu serta pengetahuan kepada penulis.
9. Ibu tercinta, Ibu Nur Aini yang telah memberikan dukungan, doa, nasihat, dan tidak pernah henti dalam memberikan kasih sayang serta dukungan moral sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Ayah tersayang, Bapak Ideham Wahyudi yang telah memberikan dukungan, doa, nasihat, dan tidak pernah henti dalam memberikan kasih sayang serta dukungan moral sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Saudara-saudara kandung saya, khususnya Kakak saya Wahyudinor yang selalu memberikan dukungan do'a, semangat, motivasi, dan selalu membantu penulis dengan memberikan uang saku, akomodasi dan peralatan pendukung selama kuliah.
12. Keluarga besar Bapak Ideham Wahyudi dan Ibu Nur Aini yang selalu memacu semangat untuk penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
13. Novalya Catur Ramadanti selaku partner yang selalu mendampingi ditengah sibuk dan membantu penulis agar selalu memberikan semangat dan berusaha menyelesaikan skripisi.

14. Keluarga Besar MAPALA “Wira Economica” FEB ULM, HMJ-M FEB ULM dan BLM FEB ULM khususnya teman seangkatan dalam berorganisasi sekaligus teman berkeluh kesah dalam mengerjakan skripsi.

15. Sahabat saya Muhammad Hanif Safitri, Carroline Vinzentzia Tong, dan Indrawan Dianur yang selalu membantu, mendukung dan memberikan semangat ke penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

16. Seluruh responden dan pihak-pihak terkait yang tidak bisa disebutkan satu per satu.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mengalami kesulitan dan penulis menyadari penelitian ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan penelitian ini. Penulis sangat berharap semoga penelitian ini menjadi kebermanfaatan untuk kita semua. Atas perhatiannya penulis mengucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 25 Juni 2025

Penulis

Tajudinnor
NIM. 1910312110034

ABSTRACT

Tajudinnor (2025). The Influence of Entrepreneurial Leadership, Entrepreneurial Motivation, and Entrepreneurial Competence on Business Performance (Study on Micro Businesses in the Food and Beverage Sector in Banjarmasin Tengah District).

Supervisor: Muhammad Zainal Abidin.

This research was conducted to determine and analyze the influence of Entrepreneurial Leadership, Entrepreneurial Motivation, and Entrepreneurial Competence on Business Performance (Study on Micro Businesses in the Food and Beverage Sector in Banjarmasin Tengah District).

The type of research used in the study is quantitative using explanatory research. The population in this study were MSMEs that sell in the food and beverage sector in Banjarmasin Tengah District. The sample in this study was 40 MSMEs that sell in the food and beverage sector in Banjarmasin Tengah District that met the criteria using purposive sampling techniques. Data collection used a questionnaire as a research instrument with a Likert scale as a measure of items. The data analysis technique used multiple linear regression SPSS 25.

The results of the study indicate that (1) entrepreneurial leadership has a positive and significant effect on business performance (2) entrepreneurial motivation does not have an effect on business performance (3) entrepreneurial competence has a positive and significant effect on business performance of Micro Businesses in the Food and Beverage Sector in Central Banjarmasin District.

Keywords: *Entrepreneurial Leadership, Entrepreneurial Motivation, Entrepreneurial Competence, Business Performance*

ABSTRAK

Tajudinnor (2025). Pengaruh *Entrepreneurial Leadership*, *Entrepreneurial Motivation*, dan *Entrepreneurial Competence* Terhadap Kinerja Usaha (Studi Pada Usaha Mikro Sektor Makanan dan Minuman di Kecamatan Banjarmasin Tengah).

Pembimbing: Muhammad Zainal Abidin.

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh *Entrepreneurial Leadership*, *Entrepreneurial Motivation*, dan *Entrepreneurial Competence* Terhadap Kinerja Usaha (Studi Pada Usaha Mikro Sektor Makanan dan Minuman di Kecamatan Banjarmasin Tengah).

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian adalah kuantitatif dengan menggunakan *explanatory research*. Populasi dalam penelitian ini adalah UMKM yang menjual dibidang sektor makanan dan minuman di Kecamatan Banjarmasin Tengah. Sampel dalam penelitian ini sebanyak 40 Usaha Mikro yang menjual dibidang sektor makanan dan minuman di Kecamatan Banjarmasin Tengah yang sesuai kriteria yang menggunakan teknik pengambilan sampel *purposive sampling*. Pengumpulan data menggunakan kuesioner sebagai instrumen penelitian dengan skala likert sebagai pengukur item. Teknik analisis data menggunakan regresi linear berganda SPSS 25.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) *entrepreneurial leadership* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja usaha (2) *entrepreneurial motivation* tidak berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja usaha (3) *entrepreneurial competence* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja usaha Usaha Mikro Sektor Makanan dan Minuman di Kecamatan Banjarmasin Tengah.

Kata Kunci: *Entrepreneurial Leadership*, *Entrepreneurial Motivation*, *Entrepreneurial Competence*, Kinerja Usaha

DAFTAR ISI

LEMBAR LEGALITAS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS	v
KATA PENGANTAR.....	vi
<i>ABSTRACT</i>	ix
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.5 Sistematika Pembahasan	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Landasan Teori	13
2.1.1 Kinerja Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM).....	13
2.1.2 <i>Entrepreneurial Leadership</i>	19
2.1.3 <i>Entrepreneurial Motivation</i>	22
2.1.4 <i>Entrepreneurial Competence</i>	26
2.1.5 Keterkaitan <i>Entrepreneurial Leadership</i> terhadap Kinerja Usaha	28
2.1.6 Keterkaitan <i>Entrepreneurial Motivation</i> terhadap Kinerja Usaha	29
2.1.7 Keterkaitan <i>Entrepreneurial Competence</i> terhadap Kinerja Usaha	29
2.2 Hasil Penelitian Sebelumnya	30
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS.....	38
3.1 Kerangka Konseptual (Model Penelitian)	38
3.2 Hipotesis	39

3.2.1	Pengaruh <i>Entrepreneurial Leadership</i> terhadap Kinerja Usaha.....	39
3.2.2	Pengaruh <i>Entrepreneurial Motivation</i> terhadap Kinerja Usaha	40
3.2.3	Pengaruh <i>Entrepreneurial Competence</i> terhadap Kinerja Usaha.....	41
BAB IV METODE PENELITIAN.....		43
4.1	Ruang Lingkup Penelitian	43
4.2	Jenis Penelitian	43
4.3	Tempat/Lokasi Penelitian	43
4.4	Unit Analisis	44
4.5	Populasi dan Sampel.....	44
4.5.1	Populasi	44
4.5.2	Sampel	44
4.6	Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	45
4.6.1	Variabel Independen.....	45
4.6.2	Definisi Operasional Variabel Independen.....	46
4.6.3	Variabel Dependen	47
4.6.4	Definisi Operasional Variabel Dependen	47
4.7	Teknik Pengumpulan Data	48
4.8	Teknik Analisis Data	51
4.8.1	Uji Instrumen.....	51
4.8.2	Analisis Regresi Berganda.....	52
4.8.3	Uji Asumsi Klasik	53
4.8.4	Uji Kelayakan Model (Uji F).....	55
4.8.5	Uji Hipotesis (Uji t).....	56
4.8.6	Uji Koefisien Determinasi (R ²).....	56
BAB V HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS PEMBAHASAN		58
5.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	58
5.2	Hasil dan Analisis.....	71
5.2.1	Karakteristik Responden.....	71
5.2.2	Deskripsi Statistik Variabel Penelitian	76
5.2.3	Uji Validitas dan Reabilitas Instrumen Penelitian.....	90
5.2.4	Analisis Data	94
5.2.5	Hasil Pengujian Hipotesis.....	101
5.2.6	Pembahasan Hasil Penelitian.....	105
5.2.7	Implikasi Hasil Penelitian.....	117

5.2.8 Keterbatasan Penelitian	126
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	127
6.1 Kesimpulan.....	127
6.2 Saran.....	128
DAFTAR PUSTAKA.....	130
LAMPIRAN	136

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah UMKM di Kota Banjarmasin (2018-2022)	1
Tabel 1.2 Observasi Awal Variabel Kinerja Usaha (Y)	2
Tabel 1.3 Observasi Awal Variabel Entrepreneurial Leadership (X1)	4
Tabel 1.4 Observasi Awal Variabel Entrepreneurial Motivation (X2)	5
Tabel 1.5 Observasi Awal Variabel Entrepreneurial Competence (X3)	7
Tabel 4.1 Operasi Variabel Penelitian	47
Tabel 4.2 Instrumen Skala Linkert	49
Tabel 4.3 Kategori Skala Interval	50
Tabel 5.1 Tabel Identitas Responden Berdasarkan Status Kepemilikan	72
Tabel 5.2 Tabel Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	73
Tabel 5.3 Tabel Identitas Responden Berdasarkan Usia	74
Tabel 5.4 Tabel Identitas Responden Berdasarkan Lama Usaha	75
Tabel 5.5 Tabel Identitas Responden Berdasarkan Latar Belakang Pengusaha	76
Tabel 5.6 Sebaran Jawaban dari Kuesioner variabel <i>Entrepreneurial Leadership</i>	77
Tabel 5.7 Sebaran Jawaban dari Kuesioner variabel <i>Entrepreneurial Motivation</i>	80
Tabel 5.8 Sebaran Jawaban dari Kuesioner variabel <i>Entrepreneurial Competence</i>	85
Tabel 5.9 Sebaran Jawaban dari Kuesioner variabel Kinerja Usaha	88
Tabel 5.10 Hasil Uji Validitas	92
Tabel 5.11 Hasil Uji Reliabilitas	94
Tabel 5.12 Hasil Uji Normalitas	95
Tabel 5.13 Uji Linearitas	96
Tabel 5.14 Hasil Uji Multikolinearitas	97
Tabel 5.15 Hasil Uji Heteroskedastisitas	98
Tabel 5.16 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	99
Tabel 5.17 Hasil Uji Hipotesis t	101
Tabel 5.18 Hasil Uji Ketepatan Model (Uji F)	103
Tabel 5.19 Hasil Uji Koefisien Determinasi R ²)	104
Tabel 5.20 Tabulasi Interpretasi R	104

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kerangka Konseptual.....	38
-------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabel <i>Critical Review</i> Jurnal.....	137
Lampiran 2 Tabel Pengembangan Instrumen Penelitian.....	143
Lampiran 3 Permohonan Kuesioner Penelitian.....	149
Lampiran 4 Lembar Kuesioner Penelitian.....	150
Lampiran 5 Data Observasi Awal	155
Lampiran 6 Output Karakteristik Responden.....	159
Lampiran 7 Deskriptif Statistik Variabel Penelitian	160
Lampiran 8 Output SPSS Uji Validitas	176
Lampiran 9 Output SPSS Uji Reliabilitas	190
Lampiran 10 Output SPSS Uji Asumsi Klasik.....	191
Lampiran 11 Output Uji Regresi Linear Berganda	193
Lampiran 12 Tabel R-Tabel	194
Lampiran 13 Tabel T-Tabel.....	195
Lampiran 14 Tabel F-Tabel.....	196