

SKRIPSI

**KEMAMPUAN PEMERINTAH DESA DALAM MENGELOLA
DANA DESA TERHADAP PEMBANGUNAN
(Studi Pada Desa Tanjung Selor Kecamatan Daha Barat
Kabupaten Hulu Sungai Selatan)**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1) pada
Program Studi Ilmu Pemerintahan**

Oleh :

**SAMRATUL MARIAM
1610413120015**



KEMENTRIAN RISET , TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

BANJARMASIN

2022



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

SURAT TUGAS

Nomor : 1272/UN8.1.13/SP/2022

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin menugaskan Saudara :

1. Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si.
2. Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.IP.
3. Ellisa Vikalista, S.H., M.IP.

Untuk menguji Skripsi mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin atas :

Nama : Samratul Mariam
NIM : 1610413120015
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Kemampuan Pemerintah Desa dalam Mengelola Dana Desa Terhadap Pembangunan.

Yang akan dilaksanakan pada :

Hari dan Tanggal : Senin, 12 September 2022
Jam : 14.00 WITA
Tempat : Ruang Sidang Skripsi II

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 5 September 2022
Dekan,

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si.
NIP 197301221998021001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Senin tanggal 12 bulan September tahun Dua Ribu Dua Puluh Dua, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor : 1272/UN8.1.13/SP/2022 tanggal 17 Juni 2022 untuk menguji skripsi :

Nama : Samratul Mariam
NIM : 1610413120015
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Kemampuan Pemerintah Desa dalam Mengelola Dana Desa Terhadap Pembangunan.
Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi II
Waktu Ujian : Mulai Jam 14.00 WITA s/d Selesai
Nilai : 78 (A-)
Dinyatakan : Lulus / Tidak Lulus

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 12 September 2022

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Samratul Mariam

1. Ketua : Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si.
2. Sekretaris : Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.IP.
3. Anggota : Ellisa Vikalista, S.H., M.IP.

Mengetahui/membenarkan :

a.n. Dekan
Wakil Dekan I,

Dr. Tomi Oktavianor, M. Soc, Sc
NIP 196710051997021001

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

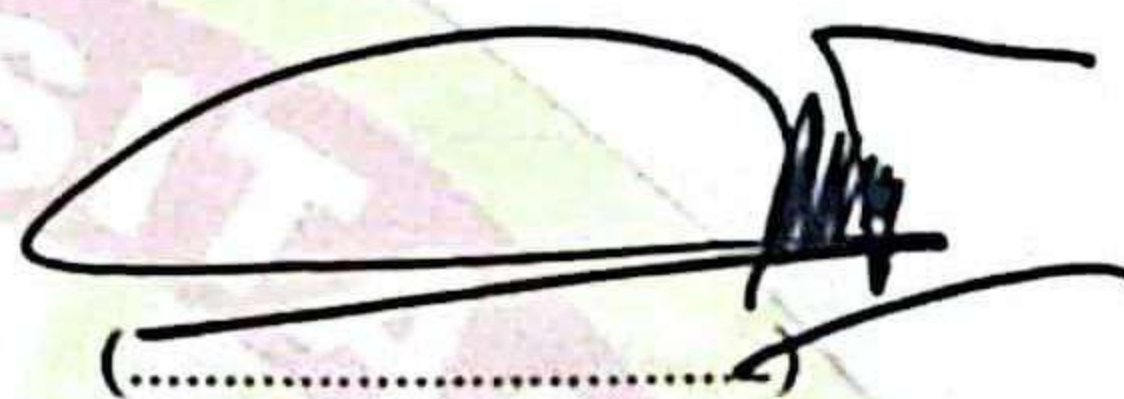
KEMAMPUAN KEPALA DESA DALAM MENGELOLA DANA DESA TERHADAP PEMBANGUNAN (STUDI PADA DESA TANJUNG SELOR KECAMATAN DAHA BARAT KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN)

- A. Nama Mahasiswa : Samratul Mariam NIM : 1610413120015
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A- dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 12 September 2022
- C. Tim Penguji

a. Ketua

(Dr. Samahuddin Muharram, M.Si)

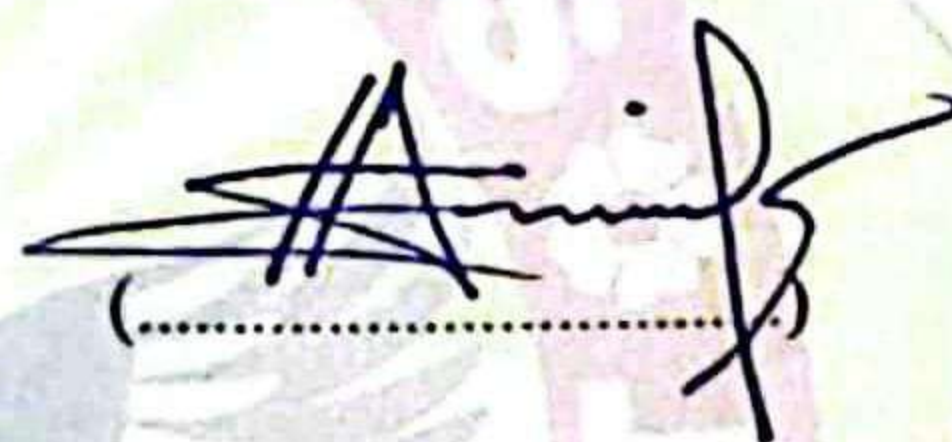
NIP. 19721227200641003



b. Sekretaris

(Arif Rahman Hakim, S.Sos, M.IP)

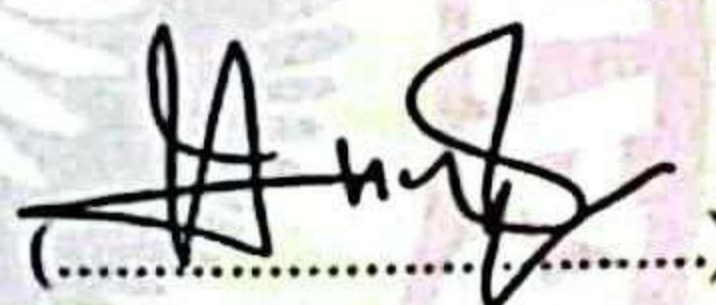
NIP. 199001252019031012



c. Anggota

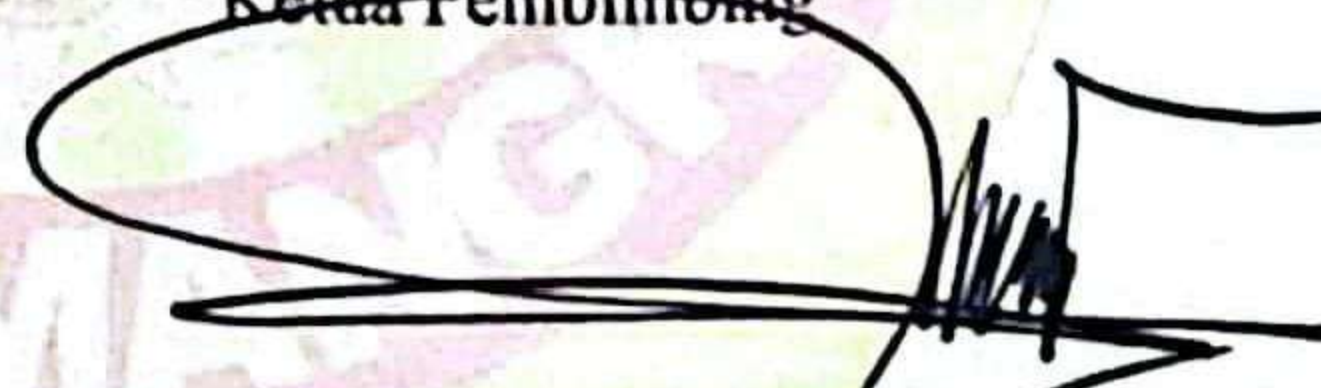
(Husein Abdurahman, S.Sos. M.Si)

NIP. 197111031999031002



Banjarmasin, 21 Juli 2024

Ketua Pembimbing



Dr. Samahuddin Muharram, M.Si

NIP. 19721227200641003



Dekan FISIP ULM

Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si

NIP. 197301221998021001

ABSTRAK

Samratul Mariam, 1610413120015, 2021, *Kemampuan Pemerintah Desa dalam Mengelola Dana Desa Terhadap Pembangunan*, di bawah bimbingan dari Samahuddin Muharram.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk mengetahui kemampuan pemerintah desa dalam mengelola dana desa terhadap pembangunan. Fokus penelitian menggunakan teori Streers dalam (Rasyid, 1992:6) yang memiliki empat variabel yaitu keterampilan, pendidikan, pelatihan dan pengalaman.

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif, tipe penelitian ini menggunakan tipe deskriptif. Pada penelitian ini yang menjadi instrument utama adalah peneliti sendiri. Informan dari peneliti ini adalah Kepala Desa, perangkat desa, Badan Permusyawarah Desa (BPD) dan masyarakat. Dalam pengumpulan data yang diperoleh melalui observasi dan dokumentasi. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini metode analisa data yang dipilih adalah analisa linier (metode input- output).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kemampuan pemerintah desa dalam mengelola keuangan desa terhadap pembangunan melalui dana desa masih terbilang kurang, dan minimnya sumber daya manusia (SDM) baik aparatur desa dan masyarakat desa Tanjung Selor sehingga kesadaran sebagai kontrol sosial pada pengoptimalisasian pembangunan desa kurang.

Saran dari penelitian ini adalah hendaknya setiap pemerintah desa lebih melatih lagi keterampilan dan pengetahuan yang didapatkan sewaktu mengikuti pelatihan. Karena dalam pengelolaan dana desa yang sangat besar sangat sensitif apabila ada ketidaksesuaian dengan hasilnya, dan perlu dilakukan adanya peningkatan pengawasan oleh instansi yang bertugas dari tingkat kecamatan sampai pusat. Tidak hanya jajaran pemerintah desa yang diawasi akan tetapi memberikan wawasan kepada masyarakat desa terhadap kontrol pengawasan di lapangan agar kedepannya dalam merencanakan pembangunan untuk desa lebih bermanfaat dan berguna untuk kesejahteraan masyarakat desa.

Kata Kunci : Keterampilan, Pendidikan, Pelatihan, Pengalaman.

ABSTRACT

Samratul Mariam, 1610413120015, 2021, *Village Government Capability in Managing Village Funds for Development*, under the guidance of **H.Samahuddin Muharram**.

Writing this thesis aims to determine the ability of the village government in managing village funds for development. focus of research using stressers in (Rasyid, 1992:6) which has four variables, namely skills, education, training and experience.

The approach used in this study is a qualitative approach, this type of research uses a descriptive type. In this study, the main instrument is the researcher himself. Informants from this researcher were the village head, village officials, the Village Consultative Body (BPD) and the community. In collecting data obtained through observation and documentation. The data collection technique in this study, the data analysis method chosen was linear analysis (input-output method).

The results of this study indicate that the ability of the village government to manage village finances for development through village funds is still lacking, and the lack of human resources (HR) both village officials and the Tanjung Selor village community so that awareness as control socialin optimizing village development is lacking.

Suggestions from this research is that every village government should further train the skills and knowledge acquired during the training. Because in the management of very large village funds, it is very sensitive if there is a discrepancy with the results, and it is necessary to increase supervision by the agency in charge from the sub-district to the central level. Not only the ranks of the village government are supervised but also provide insight to the village community on supervision control in the field so that in the future planning development for the village is more useful and useful for the welfare of the village community.

Keywords: Skills, Education, Training, Experience.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas berkat, rahmat, taufik dan hidayah-Nya, penyusunan skripsi dengan judul **Kemampuan Pemerintah Desa dalam Mengelola Dana Desa Terhadap Pembangunan Desa Tanjung Selor Kecamatan Daha Barat Kabupaten Hulu Sungai Selatan** dapat diselesaikan.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini banyak mengalami kendala, namun berkat bantuan, bimbingan, kerjasama, dari berbagai pihak dan berkah dari Allah SWT sehingga kendala-kendala yang dihadapi tersebut dapat diatasi. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak/ibu :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si. Selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin beserta jajarannya yang telah memberikan kesempatan untuk menimba ilmu di Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin;
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin beserta Wakil Dekan yang telah memberikan ijin dan kesempatan untuk melaksanakan penelitian sampai selesainya skripsi ini

3. Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si selaku Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ijin dan sampai selesainya skripsi ini.
4. Dr.H.Samahuddin Muharram, M.Si selaku pembimbing dalam skripsi ini yang selalu ada meluangkan waktu untuk memberikan masukan, bimbingan, serta pengarahan kepada penulis sampai selesainya skripsi ini.
5. Arif Rahman Hakim, S.IP, M.IP. selaku dosen penguji I yang sudah bersedia memberikan masukan dan saran dalam pengerjaan skripsi ini.
6. Ellisa Vikalista, S.H, M.IP selaku dosen penguji II yang sudah bersedia memberikan masukan dan saran dalam pengerjaan skripsi ini.
7. Drs.H.Setia Budhi ,M.Si,Ph.D selaku dosen Pembimbing akademik yang selalu memberikan masukan bimbingan serta arahan kepada penulis selama ini.
6. Seluruh Dosen Ilmu Pemerintahan dan Dosen-Dosen di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu pengetahuan melalui pengajaran, memberikan dukungan dan masukan selama kuliah sampai pada penyusunan skripsi ini kepada penulis dengan ikhlas selama menuntut ilmu di Program Studi Ilmu Pemerintahan, serta Staf Prodi Ilmu Pemerintahan, Staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat terkhusus Staf Perpustakaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
7. Suriani selaku Kepala Desa Tanjung Selor beserta seluruh perangkat dan aparatur desa. Seluruh Informan dari masyarakat Desa Tanjung Selor yan

sudah bersedia meluangkan waktunya untuk membantu menyelesaikan skripsi ini;

8. Kedua orang tua saya tercinta yang tak pernah berhenti memberikan doa dan dukungan kepada saya dalam penyelesaian skripsi ini baik dengan moril maupun materil;
9. Kakak dan adik saya yang selalu memberikan doa dan dukungan kepada saya dalam penyelesaian skripsi ini;
10. Seluruh kawan-kawan mahasiswa jurusan Ilmu Pemerintahan angkatan 2016 yang telah membantu dan menemani dalam pengerjaan hingga penyelesaian skripsi ini;

Banjarmasin, 27 Agustus 2021

Samratul Mariam

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Penelitian Terdahulu	6
2.2 Kemampuan	7
2.3 Pemerintah Desa	12
2.4 Pengelolaan Dana Desa.....	16
2.5 Pembangunan.....	17
BAB III METODE PENELITIAN	24
3.1 Pendekatan Penelitian	24
3.2 Tipe Penelitian	24
3.3 Lokasi Penelitian.....	25
3.4 Sumber data.....	25
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.6 Informan Penelitian.....	26
3.7 Instrumen Penelitian.....	27
3.8 Teknik Analisis Data	27
BAB VI GAMBARAN UMUM.....	29
4.1 Geografis Desa.....	29

4.2 Keadaan Penduduk.....	30
4.3 Agama	32
4.4 Mata Pencaharian.....	32
4.5 Visi dan Misi Pemerintahan Desa Tanjung Selor	34
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
5.1 Hasil Penelitian	36
5.2 Pembahasan.....	41
BAB VI PENUTUP	45
6.1 Kesimpulan	45
6.2 Saran.....	46
DAFTAR PUSTAKA	47
LAMPIRAN.....	49

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Batas Wilayah Desa Tanjung Selor.....	32
Tabel 2 Jumlah Penduduk Desa Tanjung Selor.....	34
Tabel 3 Golongan Umur Desa Tanjung Selor	34
Tabel 4 Tingkat Pendidikan Desa Tanjung Selor.....	35
Tabel 5 Mata Pencaharian Desa Tanjung Selor	36