

**PENGUATAN INSTITUSI DESA DALAM PEMBANGUNAN  
DESA KECAMATAN BATULICIN KABUPATEN TANAH  
BUMBU (STUDI PADA DESA SUKA MAJU DAN DESA MAJU  
BERSAMA)**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mencapai Derajat S-1

PUTRI AMANDA

2110413320027



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
BANJARMASIN  
2025**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

PENGUATAN INSTITUSI DESA DALAM PEMBANGUNAN DESA  
KECAMATAN BATULICIN KABUPATEN TANAH BUMBU  
(STUDI PADA DESA SUKA MAJU DAN DESA MAJU BERSAMA)

- A. Nama Mahasiswa : Putri Amanda NIM : 2110413320027  
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi  
Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu  
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 20 Februari 2025  
C. Tim Penguji:

a. Ketua

Dra. Hj. Sandra Bhakti Mafriana, M.Si  
NIP. 19631020 198811 2 001

(.....)

b. Sekretaris

Nike Purnamawati, S.I.P, M.I.P  
NIP. 19950314 202203 2 016

(.....)

c. Anggota

Siti Hamidah, S.Sos, M.Si  
NIP. 19750914 200212 2 001

(.....)

Banjarmasin, 21 Mei 2025  
Ketua Pembimbing

Dra. Hj. Sandra Bhakti Mafriana, M.Si  
NIP. 19631020 198811 2 001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Putri Amanda  
NIM : 2110413320027  
Tempat/Tanggal Lahir : Tungkaran Pangeran, 24 Oktober 2002  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul **“Penguatan Institusi Desa Dalam Pembangunan Desa Kecamatan Batulicin Kabupaten Tanah Bumbu (Studi Pada Desa Suka Maju dan Desa Maju Bersama)”** benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut. Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Barjarmasin, 20 Februari 2025  
Yang membuat pernyataan,

Putri Amanda  
NIM 2110413320027

## ABSTRAK

**Putri Amanda. 2110413320027. 2025.** Penguatan Institusi Desa Dalam Pembangunan Desa Kecamatan Batulicin Kabupaten Tanah Bumbu (Studi Pada Desa Suka Maju dan Desa Maju Bersama). Dibimbing oleh *Sandra Bhakti Mafriana*.

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan perbedaan pelaksanaan pembangunan desa antara Desa Suka Maju yang berstatus mandiri dan Desa Maju Bersama yang berstatus maju, serta mengidentifikasi peran institusi desa dalam memperkuat pembangunan. Pendekatan yang digunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil Penelitian menunjukkan bahwa perbedaan status pembangunan kedua desa dipengaruhi oleh kapasitas kelembagaan, pengelolaan sumber daya, serta partisipasi masyarakat. Desa Suka Maju memiliki tingkat ketahanan sosial, ekonomi, dan ekologi yang lebih baik, didukung oleh infrastruktur memadai dan akses layanan publik yang optimal. Sebaliknya, Desa Maju Bersama menghadapi tantangan dalam penyediaan layanan dasar dan infrastruktur yang kurang memadai.

Penelitian ini menegaskan pentingnya penguatan institusi desa sebagai elemen kunci dalam pembangunan yang berkelanjutan, dengan menitikberatkan pada peningkatan kapasitas aparatur desa, partisipasi warga, serta pengelolaan sumber daya lokal secara transparan dan akuntabel.

**Kata Kunci: Penguatan Insitisi Desa, Pembangunan desa, Indeks Desa Membangun (IDM)**

## **ABSTRACT**

**Putri Amanda. 2110413320027.2025.** *Strengthening Village Institutions in Village Development in Batulicin District, Tanah Bumbu Regency (Study on Suka Maju Village and Maju Bersama Village). Supervised by Sandra Bhakti Mafriana.*

*This research aims to describe the differences in the implementation of village development between Suka Maju Village and Maju Bersama Village with advanced status, and identify the role of village institutions in strengthening development. The approach used is a descriptive qualitative approach with data collection techniques in the form of observation, interviews, and documentation.*

*The results showed that differences in the development status of the two villages were influenced by institutional capacity, resources management, and community participation. Suka Maju village has a better level of social, economic, and ecological resilience, supported by adequate infrastructure and optimal access to public services. In contrast, Maju Bersama village faces challenges in the provision of basic services and inadequate infrastructure.*

*This research emphasizes the importance of strengthening village institutions as a key element in sustainable development, with an emphasis on increasing the capacity of village officials, community participation, and transparent and accountable management of local resources.*

**Keywords: Strengthening Village Institutions, Village Development, Village Development Index (IDM)**

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan pada kehadiran Allah Subhanahu wa ta'ala yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“Penguatan Institusi Desa Dalam Pembangunan Desa Kecamatan Batulicin Kabupaten Tanah Bumbu (Studi Pada Desa Suka Maju dan Desa Maju Bersama)”**. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh Gelar Sarjana S1 dalam Program Studi Ilmu Pemerintahan pada Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat bimbingan, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, baik moril maupun materil, sehingga skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan. Pada kesempatan ini dengan ketulusan hati yang paling dalam, penulis mengucapkan terima kasih yang begitu besar kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Ibu Dra. Hj. Sandra Bhakti Mafriana, M.Si selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis

dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan.

5. Ibu Nike Purnamawati, S.I.P, M.I.P selaku Penguji I Skripsi yang telah mengarahkan penulis untuk memperbaiki tulisan dalam penyusunan skripsi. Terima kasih atas ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan.
6. Ibu Siti Hamidah, S.Sos, M.Si selaku Penasihat Akademik dan Penguji II Skripsi yang telah membantu dan mengarahkan penulis dari awal semester hingga akhir. Terima kasih atas ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan.
7. Seluruh dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya serta mendidik penulis selama masa kuliah.
8. Seluruh Staf Tata Usaha dan Perpustakaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
9. Bapak Sukmo Riyanto selaku Kepala Desa Suka Maju Kecamatan Batulicin dan Seluruh Staf Perangkat Desa yang telah mengizinkan penulis untuk meneliti desa tersebut serta membantu penulis dalam memperoleh informasi. Terima kasih atas bantuan, dan arahan selama penelitian.
10. Bapak Sukar Timan selaku Kepala Desa Maju Bersama Kecamatan Batulicin dan Seluruh Staf Perangkat Desa yang telah mengizinkan penulis untuk meneliti desa tersebut serta membantu penulis dalam memperoleh informasi. Terima kasih atas bantuan, dan arahan selama penelitian.

11. Teristimewa untuk kedua orang tua tercinta, Bapak Sugito dan Ibu Markiyem yang telah membesarkan saya hingga saat ini. Terima kasih selalu mendoakan yang terbaik dan memberi dukungan moril maupun material.
12. Kepada Saudara-saudaraku dan Seluruh Keluarga tercinta; Wisma Cahaya, M.Putra Husada, Nita Prahar Sini, dan Septian Dodi Prabowo yang telah banyak memberikan dukungan, bantuan, dan doa serta hiburan hingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.
13. Teman-teman seperjuangan dari semester satu sampai detik ini Berlin, Ica, Yolan dan Mey yang terus memberikan segala sesuatu yang baik dalam keadaan apapun, terimakasih selalu memberikan semangat sehingga membuat motivasi dalam mengerjakan penelitian ini.
14. Teman-teman seperjuangan jurusan Ilmu Pemerintahan angkatan 2021 yang tak bisa disebutkan satu per satu, terimakasih atas dukungan dan doa-doa baiknya.
15. Kepada seseorang yang sedang bersama saya, terimakasih telah berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, meluangkan waktu, tenaga, pikiran, maupun materi kepada saya dan senantiasa sabar menghadapi saya. Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan kuliah saya hingga sekarang ini.
16. Dan yang terakhir, kepada diri saya sendiri. Putri Amanda. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terima kasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Terima kasih karena memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dan telah

menyelesaikannya sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri sendiri. Berbahagialah selalu dimanapun berada, Manda. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.

Penulis menyadari dengan sepenuh hati bahwa penulisan skripsi ini belum mencapai kesempurnaan dalam arti sesungguhnya, sehingga penulis senantiasa menerima kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini menjadi lebih baik lagi. Akhirnya, penulis berharap semoga apa yang telah disusun ini dapat bermanfaat untuk peneliti sendiri dan manfaat umum yaitu semua pihak.

Banjarmasin, 20 Februari 2025

Penulis

PUTRI AMANDA  
NIM 2110413320027

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR BAGAN/SKEMA .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	12
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>14</b>
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	14
2.2 Teori-Teori Yang Tak Terbukti .....	17
2.3 Penguatan Institusi Negara Memegang Peranan Penting.....	19
2.4 Konteks Institusi Desa Berdasarkan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa.....	20
2.5 Konsep Pembangunan Perdesaan Dan Pembangunan Desa .....	22
2.6 Indeks Desa Membangun Sebagai Ujung Tombak Pembangunan Desa.....	25
2.7 Kerangka Pemikiran.....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	33
3.2 Tipe Penelitian .....	33
3.3 Lokasi Penelitian.....	34
3.4 Informan Penelitian.....	36
3.5 Instrumen Penelitian.....	37
3.6 Jenis Data .....	37

3.7	Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.8	Analisis Data .....	40
3.8	Teknik Analisis Data .....	42
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM.....</b>		<b>44</b>
4.1	Gambaran Umum Desa Suka Maju.....	44
4.1.1	Kondisi Geografis .....	44
4.1.2	Keadaan Demografi .....	45
4.1.3	Pemerintahan .....	46
4.1.4	Kondisi Sosial.....	46
4.1.5	Sumber Daya Alam .....	47
4.1.6	Sumber Ekonomi .....	50
4.2	Gambaran Umum Desa Maju Bersama.....	52
4.2.1	Kondisi Geografis .....	53
4.2.2	Keadaan Demografi .....	54
4.2.3	Pemerintahan .....	54
4.2.4	Kondisi Sosial.....	55
4.2.5	Sumber Daya Alam .....	55
4.2.6	Sumber Ekonomi .....	57
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>61</b>
5.1	Deskripsi Tentang Sejarah Desa Suka Maju dan Desa Maju Bersama. 61	
5.1.1	Asal Usul Desa Maju Bersama .....	61
5.1.2	Asal Usul Desa Suka Maju .....	66
5.2	Deskripsi Tentang Indeks Desa Membangun (IDM) di Desa Suka Maju dan Desa Maju.....	70
5.2.1	Indeks Ketahanan Sosial (IKS) Desa Maju Bersama .....	71
5.2.2	Indeks Ketahanan Ekonomi (IKE) Desa Maju Bersama .....	81
5.2.3	Indeks Ketahanan Ekologi (IKE) Desa Maju Bersama .....	84
5.2.4	Indeks Ketahanan Sosial (IKS) Desa Suka Maju .....	85
5.2.5	Indeks Ketahanan Ekonomi (IKE) Desa Suka Maju .....	99
5.2.6	Indeks Ketahanan Ekologi (IKE) Desa Suka Maju .....	104
5.3	Analisis dan Pembahasan .....	106
5.3.1	Analisis Deskripsi Sejarah Desa Maju Bersama .....	106
5.3.2	Analisis Deskripsi Sejarah Desa Suka Maju .....	109
5.3.3	Analisis Deskripsi Tentang Indeks Desa Membangun (IDM) Desa Maju Bersama.....	111

5.3.4 Analisis Deskripsi Tentang Indeks Desa Membangun (IDM) Desa Suka Maju.....	117
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>137</b>
6.1 Kesimpulan .....	137
6.2 Saran.....	138
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>140</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>143</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Status Desa Provinsi Kalimantan Selatan .....	6
Tabel 1.2 Data Status Desa Di Kabupaten Tanah Bumbu .....	7
Tabel 2.1 Konsep Membangun Desa dengan Desa Membangun .....	25
Tabel 3.1 Daftar Nama Perangkat Desa Suka Maju dan Maju Bersama .....	36
Tabel 5.1 Ketersediaan Fasilitas Kesehatan di Desa Maju Bersama .....	71
Tabel 5.2 Tingkat Keaktifan Posyandu di Desa Maju Bersama .....	71
Tabel 5.3 Ketersediaan Tenaga Kesehatan di Desa Maju Bersama.....	72
Tabel 5.4 Akses ke Posyandu di Desa Maju Bersama .....	73
Tabel 5.5 Tingkat Kepesertaan BPJS di Desa Maju Bersama .....	73
Tabel 5.6 Ketersediaan Pendidikan di Desa Maju Bersama .....	74
Tabel 5.7 Akses ke PAUD di Desa Maju Bersama.....	75
Tabel 5.8 Ketersediaan Air Bersih di Desa Maju Bersama .....	75
Tabel 5.9 Ketersediaan Listrik di Desa Maju Bersama.....	76
Tabel 6.0 Ketersediaan Sanitasi di Desa Maju Bersama.....	77
Tabel 6.1 Fasilitas Komunikasi dan Informasi di Desa Maju Bersama.....	77
Tabel 6.2 Ketersediaan Prasarana Peribadatan di Desa Maju Bersama.....	79
Tabel 6.3 Ketersediaan Lembaga Keamanan di Desa Maju Bersama .....	80
Tabel 6.4 Jenis Usaha Ekonomi di Desa Maju Bersama .....	81
Tabel 6.5 Akses Jarak ke Perdagangan di Desa Maju Bersama .....	82
Tabel 6.6 Akses untuk Pengiriman Barang di Desa Maju Bersama .....	82
Tabel 6.7 Ketersediaan Fasilitas Kesehatan di Desa Suka Maju .....	85
Tabel 6.8 Tingkat Keaktifan Posyandu di Desa Suka Maju .....	86
Tabel 6.9 Ketersediaan Tenaga Kesehatan di Desa Suka Maju.....	87
Tabel 7.0 Akses ke Posyandu di Desa Suka Maju .....	88
Tabel 7.1 Tingkat Kepesertaan BPJS di Desa Suka Maju .....	89
Tabel 7.2 Ketersediaan Pendidikan di Desa Suka Maju .....	89
Tabel 7.3 Ketersediaan Pendidikan Non-Formal di Desa Suka Maju .....	90
Tabel 7.4 Akses ke Pendidikan di Desa Suka Maju.....	91
Tabel 7.5 Ketersediaan Air Bersih di Desa Suka Maju .....	92
Tabel 7.6 Ketersediaan Listrik di Desa Suka Maju.....	93
Tabel 7.7 Ketersediaan Sanitasi di Desa Suka Maju.....	93
Tabel 7.8 Fasilitas Komunikasi dan Informasi di Desa Suka Maju.....	94
Tabel 7.9 Ketersediaan Kegiatan Olahraga di Desa Suka Maju .....	96
Tabel 8.0 Ketersediaan Prasarana Peribadatan di Desa Suka Bersama .....	97
Tabel 8.1 Ketersediaan Lembaga Keamanan di Desa Suka Bersama.....	98
Tabel 8.2 Jenis Usaha Ekonomi di Desa Suka Maju .....	99
Tabel 8.3 Ketersediaan Perdagangan di Desa Suka Maju.....	100
Tabel 8.4 Akses Jarak ke Perdagangan di Desa Suka Maju .....	101
Tabel 8.5 Akses untuk Pengiriman Barang di Desa Suka Maju .....	102
Tabel 8.6 Ketersediaan Lembaga Ekonomi (BUMDesa) di Desa Suka Maju ....	102

## **DAFTAR BAGAN/SKEMA**

Bagan 2.1 Kerangka Berpikir.....	32
Bagan 3.8 Analisis Data.....	40
Bagan 3.9 Teknik Analisis Data.....	42

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Lokasi Kantor Desa Suka Maju dan Maju Bersama .....	35
Gambar 2 Wawancara dengan Kepala Desa Suka Maju.....	149
Gambar 3 Wawancara dengan Kepala Desa Suka Maju dan Staf Perangkat Desa .....	149
Gambar 4 Wawancara dengan Pendamping Lokal Desa (PLD).....	150
Gambar 5 Wawancara dengan Kepala Desa Maju Bersama.....	150



