

TESIS

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN DAN
PENGUNAAN TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP
KINERJA KEUANGAN DI BPKAD KOTA PALANGKARAYA**

Diajukan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada
Program Magister Manajemen Universitas Lambung Mangkurat



Oleh:

**OKTA FITRIA
NIM. 2320318320033**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
2025**

PERSETUJUAN TESIS SEBELUM UJIAN

Tesis ini Disetujui Untuk Diujikan
20 Juni 2025

Pembimbing,



Dr. Meina Wulansari Yusniar, SE, M.Si.
NIP 19790503 200501 2 001

Mengetahui,

Ketua Program Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat,



Dr. Meiske Claudia, SE, MM
NIP 197210102003122002

PERSETUJUAN TESIS SETELAH UJIAN DAN PERBAIKAN

Lembar Persetujuan

Judul Tesis : Pengaruh Perencanaan Anggaran Dan Penggunaan
Teknologi Informasi Terhadap Kinerja
Keuangan Di BPKAD Kota Palangkaraya

Nama : OKTA FITRIA
NIM : 2320318320033

Pembimbing,

Dr.Meina Wulansari Yusniar, SE, M.Si.
NIP 19790503 200501 2 001



Mengetahui,

Ketua Program Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat,



Dr. Meiske Claudia, SE, MM
NIP 197210102003122002

Tanggal Lulus: 26 Juni 2025

PERSETUJUAN SEMINAR HASIL PENELITIAN TESIS

Hasil Penelitian Tesis ini Disetujui Untuk Diseminarkan
19 Juni 2025

Pembimbing,



Dr. Meina Wulansari Yusniar, SE, M.Si.
NIP 19790503 200501 2 001

Mengetahui,

Ketua Program Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat,



Dr. Meiske Claudia, SE, MM
NIP 197210102003122002

PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Publikasi Ilmiah Ini Telah Diperiksa Dan Disetujui
Untuk Dipublikasikan Pada Jurnal Ilmiah

Pembimbing,



Dr. Meina Wulansari Yusniar, SE, M.Si.
NIP 19790503 200501 2 001

LEMBAR PENGESAHAN

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN DAN PENGGUNAAN
TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP KINERJA KEUANGAN DI BPKAD
KOTA PALANGKARAYA**

TESIS

Oleh
OKTA FITRIA
NIM. 2320318320033

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen (M.M.) pada tanggal : Juni 2025

Susunan Tim Penguji

Ketua

Dr. Asrid Juniar, SE, MM.

NIP 197806182005011001

Sekretaris

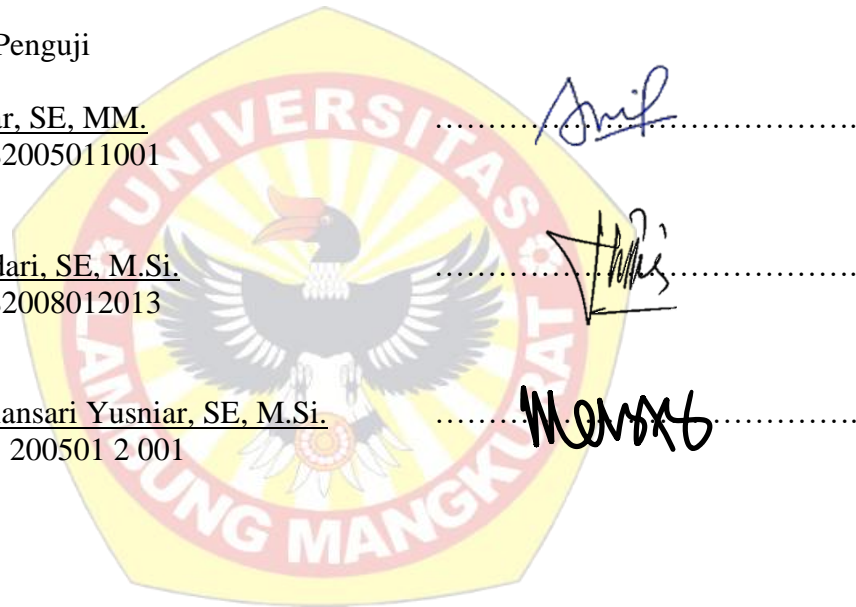
Dr. Fifi Swandari, SE, M.Si.

NIP 197102282008012013

Pembimbing

Dr. Meina Wulansari Yusniar, SE, M.Si.

NIP 19790503 200501 2 001



Ketua Program Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat,



Dr. Meiske Claudia, SE, MM

NIP 197210102003122002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UJI PLAGIASI

Sertifikat

No. 27/UN8.1.12.2/UJI-PLAGIASI/2025

Sertifikat ini diberikan kepada:

OKTA FITRIA

2320318320033

Judul Tesis:

PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN DAN PENGGUNAAN TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP KINERJA KEUANGAN DI BPKAD KOTA PALANGKARAYA

Telah dilakukan pengecekan uji kemiripan Tugas Akhir dengan Indeks kurang dari 20%

Oleh karena itu, Tugas Akhir ini dinyatakan bebas plagiasi sesuai SK Rektor No. 053/UN8/PK/2017

Banjarmasin, 12 Juni 2025

Mengetahui,

Wakil Dekan I,

Dr. Muzdalifah, S.E., M.Si.
NIP. 19720410 199702 2 003

Koordinator Uji Plagiasi Pascasarjana FEB

Dr. Sri Matulida, S.E.Sy., M.E.I.
NIP. 19911112 202203 2 012

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam naskah **TESIS** saya yang berjudul:

“Pengaruh Perencanaan Anggaran Dan Penggunaan Teknologi Informasi Terhadap Kinerja Keuangan Di Bpkad Kota Palangkaraya”

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini yang disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah **TESIS** ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur **PLAGIASI**, saya bersedia **TESIS** ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (**M.M.**) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (**UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70**).

Banjarmasin, 28 Februari 2025

Yang membuat pernyataan,



Okta Fitria

NIM. 2320318320033

ABSTRACT

Okta Fitria, The Influence of Budget Planning and the Use of Information Technology on Financial Performance at BPKAD Palangkaraya City. Meina Wulansari Yusniar (Supervisor).

Keywords: *Budget Planning, Information Technology, Financial Performance, BPKAD, Local Government.*

This study aims to examine the influence of budget planning and the use of information technology on the financial performance of the Regional Financial and Asset Management Agency (BPKAD) in Palangka Raya City. The research background is based on the importance of accountable, transparent, and efficient regional financial management through the implementation of good budget planning and the appropriate use of information technology.

This study employs a quantitative approach, utilizing a survey method through the distribution of a closed questionnaire to 40 respondents who are employees of BPKAD in Palangka Raya City. The data were analyzed using multiple linear regression tests to determine the simultaneous and partial effects of the variables. The results of the analysis indicate that both budget planning and the use of information technology have a positive and statistically significant impact on financial performance. Simultaneously, the two variables exerted a 75.6% influence on financial performance, as indicated by the value of the determination coefficient (R^2).

Based on these findings, it can be concluded that improving the quality of budget planning and optimizing financial information systems are essential factors in supporting the achievement of better financial performance of local governments.

Banjarmasin, June 30, 2025

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN

NO: 098/UN8.16/BS/2025

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:
***“The Influence of Budget Planning and the Use of Information Technology on
Financial Performance at BPKAD Palangkaraya City”*** yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Okta Fitria
Nim : 2320318320033
Jurusan/Fakultas : S2 Manajemen
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak
asli yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir) Demikian Surat
Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, June 30, 2025
Kepala



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

ABSTRAK

Okta Fitria, *Pengaruh Perencanaan Anggaran Dan Penggunaan Teknologi Informasi Terhadap Kinerja Keuangan Di BPKAD Kota Palangkaraya*. Meina Wulansari Yusniar (Pembimbing).

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh perencanaan anggaran dan penggunaan teknologi informasi terhadap kinerja keuangan pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kota Palangka Raya. Latar belakang penelitian didasarkan pada pentingnya manajemen keuangan daerah yang akuntabel, transparan, dan efisien melalui penerapan perencanaan anggaran yang baik dan pemanfaatan teknologi informasi yang tepat.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei melalui penyebaran kuesioner tertutup kepada 40 responden yang merupakan pegawai BPKAD Kota Palangka Raya. Data dianalisis menggunakan uji regresi linier berganda untuk mengetahui pengaruh simultan dan parsial antar variabel. Hasil analisis menunjukkan bahwa baik perencanaan anggaran maupun penggunaan teknologi informasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan. Secara simultan, kedua variabel memberikan pengaruh sebesar 75,6% terhadap kinerja keuangan, yang ditunjukkan melalui nilai koefisien determinasi (R^2).

Berdasarkan temuan tersebut, dapat disimpulkan bahwa peningkatan kualitas perencanaan anggaran serta optimalisasi sistem informasi keuangan merupakan faktor penting dalam mendukung pencapaian kinerja keuangan pemerintah daerah yang lebih baik.

Kata kunci: *Perencanaan Anggaran, Teknologi Informasi, Kinerja Keuangan, BPKAD, Pemerintah Daerah.*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala Puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas segala karunia dan rahmatnya sehingga penyusunan karya ilmiah tesis yang berjudul *Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Penggunaan Teknologi Informasi Terhadap Kinerja Keuangan di BPKAD Kota Palangkaraya*. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad Shallallahu ‘alaihi wasallam, beserta keluarga, sahabat, dan para pengikutnya hingga akhir zaman. Penyelesaian tesis ini tentu tidak terlepas dari dukungan serta bantuan dari berbagai pihak yang memberikan kontribusi baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian tesis ini. Selanjutnya diucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Ahmad Yunani, S.E., M.Si. sebagai Dekan Universitas Lambung Mangkurat.
2. Ibu Dr. Meiske Claudia, SE, M.M. sebagai Ketua Program Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Dr. Meina Wulansari Yusniar, SE., M.Si. sebagai pembimbing utama yang telah memberikan waktu dan tenaganya untuk membimbing penulisan tesis ini.
4. Bapak Dr. Asrid Juniar, SE, M.M. selaku ketua penguji tesis yang telah memberikan pengarahan serta perbaikan penulisan tesis ini.
5. Ibu Dr. Fifi Swandari, S.E., M.Si. sebagai anggota penguji tesis yang telah memberikan masukan dalam penyempurnaan tesis ini.

6. Seluruh dosen dan staf administrasi pascasarjana Magister Manajemen Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan bantuan serta kemudahan pengurusan administratif selama penulisan dan penyusunan tesis.
7. Orang tua, Ka Al, serta Kakak-kakak yang telah memberikan doa serta motivasi dalam penyelesaian tesis.
8. Seluruh rekan Magister Manajemen yang saling mendukung untuk melalui perjuangan bersama-sama.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis dengan lapang dada menerima segala bentuk kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat untuk pengembangan ilmu pengetahuan khususnya bidang Ilmu Manajemen Keuangan serta bermanfaat bagi pengembangan penelitian selanjutnya serta menjadi amal yang diridhai Allah Subhanahu wa Ta'ala.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Banjarmasin, 5 Mei 2025



Okta Fitria
NIM. 2320318320033

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN TESIS SEBELUM UJIAN	i
PERSETUJUAN TESIS SETELAH UJIAN DAN PERBAIKAN.....	ii
PERSETUJUAN SEMINAR HASIL PENELITIAN TESIS	iii
PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
SERTIFIKAT UJI PLAGIASI.....	vi
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	11
1.3. Tujuan Penelitian.....	11
1.4. Manfaat Penelitian.....	11
1.4.1. Manfaat secara Teoritis.....	12
1.4.2. Manfaat secara Praktik	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Landasan Teori	14
2.1.1 Perencanaan Anggaran	14
2.1.2 Teknologi Informasi	18
2.1.3 Kinerja Keuangan	22
2.2 Penelitian Terdahulu.....	27
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESA PENELITIAN	34
3.1. Kerangka Konseptual	34
3.2. Hipotesis Penelitian	37
3.2.1 Pengaruh perencanaan anggaran terhadap kinerja keuangan di BPKAD Kota Palangkaraya	38
3.2.2 Pengaruh penggunaan Teknologi Informasi terhadap kinerja keuangan di BPKAD Kota Palangkaraya.....	39
BAB IV METODE PENELITIAN	41
4.1. Jenis Penelitian	41
4.2. Lokasi Penelitian	41
4.3. Populasi dan Ukuran Sampel.....	42
4.3.1. Populasi	42
4.3.2. Ukuran Sampel	42
4.4. Metode Pengambilan Sampel	43
4.5. Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	44
4.5.1. Identifikasi Variabel Penelitian	45

4.5.2.	Definisi Operasional Variabel Penelitian	46
4.6.	Pengukuran Variabel	48
4.6.1.	Pengukuran Variabel Perencanaan Anggaran (X1)	49
4.6.2.	Pengukuran Variabel Teknologi Informasi (X2)	50
4.6.3.	Pengukuran Variabel Kinerja Keuangan (Y)	51
4.7.	Metode Pengumpulan Data	52
4.7.1.	Kuesioner	52
4.7.2.	Dokumentasi	53
4.8.	Metode Analisis Data dan Pengujian Hipotesa	54
4.8.1.	Statistik Deskriptif	54
4.8.2.	Uji Kualitas Instrumen	54
4.8.3.	Uji Asumsi Klasik	55
4.8.4.	Analisis Regresi Linier Berganda	57
4.8.5.	Uji Hipotesis	58
BAB V	HASIL DAN ANALISIS	61
5.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian	61
5.2.	Karakteristik Responden Penelitian	63
5.2.1.	Usia Responden	64
5.2.2.	Pendidikan Terakhir Responden	65
5.2.3.	Jenis Kelamin Responden	66
5.2.4.	Status Pernikahan Responden	67
5.2.5.	Divisi Kerja Responden	68
5.3.	Analisis Deskriptif Jawaban Responden	69
5.3.1.	Deskripsi Responden terhadap Variabel Perencanaan Anggaran	71
5.3.2.	Deskripsi Responden terhadap Variabel Penggunaan Teknologi Informasi	73
5.3.3.	Deskripsi Responden terhadap Variabel Kinerja Keuangan	75
5.4.	Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen	78
5.4.1.	Uji <i>Validitas</i>	78
5.4.2.	Uji Reliabilitas	80
5.5.	Hasil Pengujian Hipotesis	81
5.5.1	Uji Asumsi Klasik	81
5.5.2	Uji Analisis Regresi Linier Berganda	83
5.6.	Pembahasan Hasil Penelitian	86
5.7.	Implikasi Hasil Penelitian	90
5.7.1.	Implikasi Teoritis	91
5.7.2.	Implikasi Manajerial	95
5.8.	Keterbatasan Penelitian	98
BAB VI	SIMPULAN DAN SARAN	100
6.1	Simpulan	100
6.2	Saran	100
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN-LAMPIRAN	110

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Palangka Raya (2019-2023).....	7
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	27
Tabel 4.3 Skor Item Instrumen	48
Tabel 4.4 Pengukuran Variabel Perencanaan Anggaran (X1)	49
Tabel 4.5 Pernyataan Variabel Teknologi Informasi (X2)	50
Tabel 4.6 Pengukuran Kinerja Keuangan Daerah (Y)	51
Tabel 5.7 Distribusi Usia Responden.....	64
Tabel 5.8 Distribusi Pendidikan Terakhir Responden	65
Tabel 5.9 Distribusi Jenis Kelamin Responden	67
Tabel 5.10 Distribusi Status Pernikahan Responden	67
Tabel 5.11 Distribusi Divisi Kerja Responden	68
Tabel 5.12 Klasifikasi kategori penilaian jawaban responden.....	70
Tabel 5.13 Deskripsi Responden terhadap Variabel Perencanaan Anggaran.....	71
Tabel 5.14 Deskripsi Responden terhadap Variabel Penggunaan Teknologi Informasi	74
Tabel 5.15 Deskripsi Responden terhadap Variabel Kinerja Keuangan.....	76
Tabel 5.16 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian	79
Tabel 5.17 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....	80
Tabel 5.18 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov.....	82
Tabel 5.19 Hasil Uji Multikolinearitas	82
Tabel 5.20 Hasil Uji Heteroskedastisitas (Glejser Test).....	83
Tabel 5.21 Hasil Uji Regresi Linier Berganda (Model Summary).....	84
Tabel 5.22 Hasil Uji Kelayakan Model (Model Fit).....	85
Tabel 5.23 Hasil Uji t (Signifikansi Parsial)	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.2 Alur Penelitian.....	36
Gambar 3.3 Kerangka Konseptual	37

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Kuesioner (Instrumen Penelitian).....	111
Lampiran II Hasil SPSS	116
Lampiran III R-Tabel Uji Validitas dan T-Tabel Untuk Alpha 5%	123
Lampiran IV Surat Izin Penelitian	125