

**SKRIPSI**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPETENSI PERANGKAT  
DESA, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN SISTEM PENGENDALIAN  
INTERNAL TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA  
DESA DI KECAMATAN ANJIR PASAR**



Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi

**Oleh:**

**Noor Rizky Yuliani**

**NIM. 2210313120002**

**PROGRAM STUDI: AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN**

**2026**

**LEMBAR LEGALITAS**

**“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPETENSI PERANGKAT  
DESA, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN SISTEM PENGENDALIAN  
INTERNAL TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA  
DESA DI KECAMATAN ANJIR PASAR”**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**Noor Rizky Yuliani**

**NIM. 2210313120002**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 09 Maret 2026 dan  
dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing



**Hamdani, SE, M.Si, Ak, CA**  
**NIP. 196706241994031004**

Dosen Penguji I



**Dr. Novita Weningtyas Respati, SE, M.Si, Ak, CA,**  
**OIA, CGAA**  
**NIP. 197511182003122001**

Dosen Penguji II



**Saprudin, SE, M.Si, Ak, CA, Asean**  
**CPA, CPA**  
**NIP. 197112052006041001**

Mengetahui  
Koordinator Program Studi S1 Akuntansi



**Alfian, SE, M.Si, Ak, CA, CPS (Aus)**  
**NIP. 197503212003121001**

**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Nama : Noor Rizky Yuliani  
NIM : 2210313120002  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompetensi Perangkat  
Desa, Partisipasi Masyarakat, dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap  
Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Anjir Pasar  
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Sektor Publik dan Pemerintahan  
Ujian dilaksanakan : Senin, 09 Maret 2026

**TIM PENGUJI**


Pembimbing : Hamdani, SE, M.Si, Ak, CA

  
(.....)

Penguji I : Dr. Novita Weningtyas Respati,  
SE, M.Si, Ak, CA, QIA, CGAA

  
(.....)

Penguji II : Saprudin, SE, M.Si, Ak, CA,  
Asean CPA, CPA

  
(.....)

### **BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI**

Berdasarkan hasil ujian skripsi yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : Noor Rizky Yuliani  
NIM : 2210313120002  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompetensi Perangkat  
Desa, Partisipasi Masyarakat, Sistem Pengendalian  
Internal Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di  
Kecamatan Anjir Pasar

Hari, Tanggal Ujian : Senin, 09 Maret 2026

Waktu, Tempat : 09.30 – 11.00 WITA & Ruang Ujian 1 FEB ULM

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran Tim Penguji.

Demikian Berita Acara Perbaikan Skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Dosen Pembimbing.

Banjarmasin, 01 April 2026

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing Skripsi



Hamdani, SE, M.Si, Ak, CA  
NIP. 196706241994031004

Mahasiswa



Noor Rizky Yuliani  
NIM. 2210313120002

Koordinator Program Studi S1 Akuntansi



Alfian, SE, M.Si, Ak, CA, CPS (Aus)

NIP. 197503212003121001

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, Maret 2026

Yang membuat pernyataan,

Noor Rizky Yuliani

NIM. 2210313120002

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim.* Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan karunia-Nya serta tidak lupa shalawat dan salam kepada Nabi Besar Muhammad SAW. sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompetensi Perangkat Desa, Partisipasi Masyarakat, dan Sistem Pengendalian Internal terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Anjir Pasar”**. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, pengarahan, bimbingan, doa, semangat, dukungan dan nasehat dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang turut membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ahmad Yunani, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Alfian, SE, M.Si, Ak, CA selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Bapak Hamdani, SE, M.Si, Ak, CA selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran, bantuan, dukungan, serta motivasi kepada penulis selama ini sehingga penulisan skripsi ini berjalan dengan baik dan lancar.

4. Ibu Dr. Novita Weningtyas Respati, SE, M.Si, Ak, CA, QIA, CAA selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan masukan serta saran-saran perbaikan dalam penyempurnaan skripsi ini dan selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan nasehat dan bimbingan selama proses perkuliahan.
5. Bapak Saprudin, SE, M.Si, Ak, CA, CPA selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan masukan serta saran-saran perbaikan dalam penyempurnaan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah mendidik, membimbing, dan membantu penulis dalam menuntut ilmu pengetahuan selama menjalani masa perkuliahan yang bermanfaat untuk menjalani kehidupan yang akan datang.
7. Seluruh Staf Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang sudah membantu penulis dalam segala hal yang berkaitan dengan kepentingan perkuliahan.
8. Kedua Orang tua Penulis Bapak Ahmad Jailani dan Ibu Rusmini yang selama ini telah membesarkan, mendidik, memberikan semangat tersendiri untuk penulis dan memberikan dukungan baik materiil maupun non material serta doa yang tak henti-hentinya untuk kesuksesan dan keberhasilan penulis selama ini.
9. Kakak kandung penulis Rizka Awalia dan keponakan penulis Elmeera Malaika Jasmine yang sudah memberikan semangat dan dukungan untuk keberhasilan penulis, serta keluarga besar penulis yang terus memberikan semangat dan doa untuk keberhasilan penulis.
10. Bapak H. Muhammad Yusuf, A.Md selaku Camat Anjir Pasar beserta anggota Kecamatan Anjir Pasar telah membantu kelancaran penulis.

11. Kepala Desa, Sekretaris Desa, Kepala Urusan Keuangan, Kepala Urusan Umum dan Perencanaan, Kepala Seksi Kesejahteraan, Kepala Seksi Pemerintahan, Anggota Badan Permusyawaratan Desa, dan Tokoh Masyarakat di Kecamatan Anjir Pasar Kabupaten Barito Kuala selaku responden yang telah berkenan dan meluangkan waktunya untuk membantu dalam pengisian kuesioner.
12. Rio Setyawan, terima kasih banyak atas segala doa, dukungan, semangat, perhatian, serta motivasi sehingga peneliti mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.
13. Sahabat baik penulis saat kuliah Dhea Oktavia Andiani, Erni Maulida, dan Siti Zainab yang selama ini telah memberikan inspirasi, doa dan berjuang bersama menemani penulis di dalam suka maupun duka untuk mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi, terima kasih atas kebersamaannya.
14. Teman-teman penulis Rizky Amelia Putri, Mifta Dewi, Norhikmah, Adelia, Salsabilla, dan Maulida yang selalu menemani dalam suka dan duka dan tiada henti memberikan dukungan dan semangat.
15. Teman-teman grup Ambis yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang selama ini telah memberikan doa dan berjuang bersama menemani penulis untuk mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi.
16. Seluruh pihak lainnya yang turut mendoakan dan membantu baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu semoga Allah SWT. membalas kebaikan kalian semua.

Penulisan skripsi ini tentunya masih jauh dari kata sempurna, baik dari segi penyajian maupun dari segi pembahasan materi dan penulis menyadari kekurangan dan keterbatasan yang ada dalam skripsi ini. Oleh karena itu, penulis sangat

mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini, serta penulis mengharapkan skripsi ini dapat menjadi bahan rujukan bagi penelitian selanjutnya. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

Banjarmasin, Maret 2026

Penulis,

Noor Rizky Yuliani

NIM. 2210313120002

## **ABSTRACT**

**Noor Rizky Yuliani (2026).** *The Influence of Leadership Style, Village Official Competence, Community Participation, and Internal Control Systems on Accountability in Village Fund Management in Anjir Pasar District.*

**Advisor: Hamdani, SE, M.Si, Ak, CA**

*The background to this research is the obligation to account for the management of village funds, yet many cases of misappropriation occur. This study aims to determine the influence of leadership style, village official competence, community participation, and internal control systems on accountability in village fund management.*

*The population in this study were village heads, village officials, the Village Consultative Body (BPD), and community representatives in Anjir Pasar District, Barito Kuala Regency, representing 15 villages that received village funds. This study used primary data through questionnaires distributed to 118 respondents. The data analysis technique used was multiple linear regression analysis.*

*The results of this study indicate that leadership style and village apparatus competency have no effect on accountability in village fund management, while community participation and internal control systems have a positive and significant effect. These results indicate that increased accountability in village fund management is more influenced by external and systemic factors, such as community participation and the effectiveness of internal control systems, than by individual village apparatus factors. For village governments, these results suggest the need to direct policies toward strengthening structural and systemic aspects, particularly through optimizing SPI and increasing transparency and accessibility of public information. For the community, these findings encourage them to play an active role as part of the social control mechanism by engaging in the planning, implementation, and monitoring processes.*

**Keywords:** *Leadership Style, Village Apparatus Competency, Community Participation, Internal Control System, Village Fund Management Accountability*

## ABSTRAKSI

**Noor Rizky Yuliani (2026).** Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompetensi Perangkat Desa, Partisipasi Masyarakat, dan Sistem Pengendalian Internal terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Anjir Pasar.

**Pembimbing: Hamdani, SE, M.Si, Ak, CA**

Latar belakang dari penelitian ini karena adanya kewajiban untuk mempertanggungjawabkan pengelolaan dana desa, akan tetapi masih banyak terjadi penyelewengan dalam pengelolaan tersebut. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan, kompetensi perangkat desa, partisipasi masyarakat, dan sistem pengendalian internal terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.

Populasi dalam penelitian ini merupakan kepala desa, perangkat desa, BPD dan perwakilan masyarakat di Kecamatan Anjir Pasar, Kabupaten Barito Kuala yaitu sebanyak 15 desa yang mendapatkan dana desa. Penelitian ini menggunakan jenis data primer melalui penyebaran kuesioner kepada 118 responden. Teknik analisis data yang digunakan yaitu analisis regresi liner berganda.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan dan kompetensi perangkat desa tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa, sedangkan partisipasi masyarakat dan sistem pengendalian internal berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Hasil penelitian ini mengindikasikan bahwa peningkatan akuntabilitas pengelolaan dana desa lebih dipengaruhi oleh faktor eksternal dan sistemik, seperti partisipasi masyarakat dan efektivitas sistem pengendalian internal, dibandingkan faktor individual aparatur desa. Bagi pemerintah desa, hasil ini menunjukkan bahwa perlu mengarahkan kebijakan pada penguatan aspek struktural dan sistemik, khususnya melalui optimalisasi SPI dan peningkatan transparansi dan aksesibilitas informasi publik. Bagi masyarakat, temuan ini mengarahkan untuk berperan aktif sebagai bagian dari mekanisme kontrol sosial dengan terlibat dalam proses perencanaan, pelaksanaan, hingga pengawasan.

**Kata Kunci:** Gaya Kepemimpinan, Kompetensi Perangkat Desa, Partisipasi Masyarakat, Sistem Pengendalian Internal, Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR LEGALITAS .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b><i>ABSTRACT</i> .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1. 1    Latar Belakang .....	1
1. 2    Perumusan Masalah .....	11
1. 3    Tujuan Penelitian.....	12
1. 4    Manfaat Penelitian .....	12
1. 5    Sistematika Pembahasan .....	13
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>15</b>
2. 1    Landasan Teori .....	15
2.1.1    Teori Stewardship.....	15
2.1.2    Desa.....	18
2.1.3    Pemerintahan Desa.....	19
2.1.4    Dana Desa .....	20
2.1.5    Pengelolaan Keuangan Desa .....	21
2.1.6    Akuntabilitas .....	26
2.1.7    Gaya Kepemimpinan.....	28
2.1.8    Kompetensi Perangkat Desa .....	31
2.1.9    Partisipasi Masyarakat .....	33
2.1.10    Sistem Pengendalian Internal .....	35
2. 2    Hasil Penelitian Sebelumnya.....	38
<b>BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS.....</b>	<b>50</b>
3. 1    Kerangka Konseptual .....	50

3.2	Hipotesis Penelitian.....	53
3.2.1	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	53
3.2.2	Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	55
3.2.3	Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa .....	56
3.2.4	Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	57
<b>BAB IV METODE PENELITIAN.....</b>		<b>59</b>
4.1	Ruang Lingkup Penelitian.....	59
4.2	Jenis Penelitian.....	59
4.3	Tempat/Lokasi Penelitian.....	59
4.4	Unit Analisis.....	60
4.5	Populasi dan Sampel .....	60
4.5.1	Populasi.....	60
4.5.2	Sampel.....	61
4.6	Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	62
4.6.1	Variabel .....	62
4.6.2	Definisi Operasional Variabel .....	63
4.7	Teknik Pengumpulan Data .....	66
4.8	Teknik Analisis Data .....	67
4.8.1	Analisis Data Deskriptif.....	67
4.8.2	Uji Instrumental Penelitian .....	67
4.8.3	Uji Asumsi Klasik .....	68
4.8.4	Uji Kelayakan Model (Uji F).....	69
4.8.5	Analisis Regresi Linear Berganda.....	69
4.8.6	Uji Hipotesis .....	70
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS .....</b>		<b>72</b>
5.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	72
5.2.1	Identitas Objek Penelitian .....	72
5.2.2	Sejarah Singkat Objek Penelitian.....	73
5.2	Hasil dan Analisis.....	75
5.2.1	Karakteristik Responden .....	75
5.2.2	Deskripsi Variabel Penelitian .....	80

5.2.3	Statistik Deskriptif .....	88
5.2.4	Uji Validitas dan Uji Reabilitas Instrumen Penelitian.....	91
5.2.5	Hasil Pengujian Asumsi .....	95
5.2.6	Uji Kelayakan Model (Uji F) .....	100
5.2.7	Analisis Regresi Linear Berganda.....	102
5.2.8	Hasil Uji Hipotesis .....	104
5.2.9	Pembahasan Hasil Penelitian .....	107
5.2.10	Implikasi Hasil Penelitian .....	117
5.2.11	Keterbatasan Penelitian .....	118
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>		<b>120</b>
6.1	Kesimpulan .....	120
6.2	Saran.....	121
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>123</b>
<b>Lampiran .....</b>		<b>128</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Dana Desa Kecamatan Anjir Pasar.....	2
Tabel 2. 1 Penelitian Sebelumnya .....	39
Tabel 4. 1 Populasi Penelitian .....	61
Tabel 4. 2 Sampel Penelitian .....	62
Tabel 5. 1 Sebaran Kuesioner.....	73
Tabel 5. 2 Jenis Kelamin Responden .....	75
Tabel 5. 3 Umur Responden.....	76
Tabel 5. 4 Pendidikan Terakhir Responden.....	76
Tabel 5. 5 Desa Responden .....	78
Tabel 5. 6 Jabatan Responden .....	78
Tabel 5. 7 Masa Bekerja Responden .....	79
Tabel 5. 8 Frekuensi Jawaban Responden terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Y).....	80
Tabel 5. 9 Frekuensi Jawaban Responden terhadap Gaya Kepemimpinan ( $X_1$ )...	82
Tabel 5. 10 Frekuensi Jawaban Responden terhadap Kompetensi Perangkat Desa ( $X_2$ ).....	83
Tabel 5. 11 Frekuensi Jawaban Responden terhadap Partisipasi Masyarakat ( $X_3$ )85	
Tabel 5. 12 Frekuensi Jawaban Responden terhadap Sistem Pengendalian Internal ( $X_4$ ).....	86
Tabel 5. 13 Statistik Deskriptif Variabel .....	88
Tabel 5. 14 Statistik Deskriptif Variabel Setelah Dilakukan Outlier.....	90
Tabel 5. 15 Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan ( $X_1$ ) .....	92
Tabel 5. 16 Hasil Uji Validitas Kompetensi Perangkat Desa ( $X_2$ ) .....	92
Tabel 5. 17 Hasil Uji Validitas Partisipasi Masyarakat ( $X_3$ ) .....	92
Tabel 5. 18 Hasil Uji Validitas Sistem Pengendalian Internal ( $X_4$ ).....	93
Tabel 5. 19 Hasil Uji Validitas Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Y).....	93
Tabel 5. 20 Hasil Uji Reabilitas .....	94
Tabel 5. 21 Hasil Uji Normalitas.....	95
Tabel 5. 22 Hasil Uji Normalitas Setelah Dilakukan Outlier.....	98
Tabel 5. 23 Hasil Uji Multikolinearitas.....	99
Tabel 5. 24 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	100
Tabel 5. 25 Hasil Uji F ANOVA .....	101
Tabel 5. 26 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	104
Tabel 5. 27 Hasil Uji t Coefficients.....	105

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Jumlah Kasus Korupsi di Indonesia Berdasarkan Sektor .....	4
Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual Penelitian .....	52
Gambar 3. 2 Model Penelitian .....	53
Gambar 5. 1 Boxplot Outlier Variabel Gaya Kepemimpinan ( $X_1$ ) .....	96
Gambar 5. 2 Boxplot Outlier Variabel Kompetensi Perangkat Desa ( $X_2$ ) .....	96
Gambar 5. 3 Boxplot Outlier Variabel Partisipasi Masyarakat ( $X_3$ ) .....	97
Gambar 5. 4 Boxplot Outlier Variabel Sistem Pengendalian Internal ( $X_4$ ).....	97
Gambar 5. 5 Boxplot Outlier Variabel Akuntabilitas Pengelolaan dana Desa (Y)	98