

TESIS

**IMPLEMENTASI MITRA RPK (*RUMAH PANGAN KITA*)
PERUM BULOG MENUJU UMKM BERKELANJUTAN DI
PROVINSI KALIMANTAN BARAT**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister (S2)

Oleh:

MUHAMMAD RAJI AZMI

NIM. 2320420310011



**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI BISNIS
BANJARMASIN**

2025

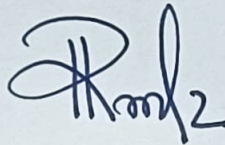
LEMBAR PENGESAHAN TESIS

IMPLEMENTASI MITRA RPK (RUMAH PANGAN KITA) PERUM BULOG MENUJU UMKM BERKELANJUTAN DI PROVINSI KALIMANTAN BARAT

Oleh:
MUHAMMAD RAJI AZMI
2320420310011

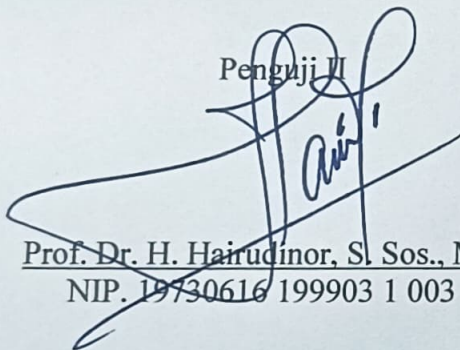
Telah disetujui, diuji dan disahkan, di Banjarmasin sebagai Tesis
Pada Tanggal 14 Juli 2025

Menyetujui,
Penguji I



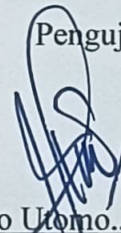
Dr. Irwansyah., S.Sos, M.Si
NIP. 19710420 199903 1 001

Penguji II



Prof. Dr. H. Hairudinor, S. Sos., MM
NIP. 19730616 199903 1 003

Penguji III



Dr. Setio Utomo., S.Sos, M.AB
NIP. 19760413 200012 1 002

Diketahui,

Koordinator
Magister Administrasi Bisnis



Prof. Dr. H. Hairudinor, S. Sos., MM
NIP. 19730616 199903 1 003

Dekan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S. Sos, M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001



Hari ini, Senin, Tanggal: 07, Bulan: Juli, Tahun: Dua Ribu Dua Puluh Lima, Semester Genap tahun 2024/2025, bahwa:

a. Dewan Penguji yang ditugaskan oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin, dengan Surat Tugas Nomor: 3731/UN8.1.13/KP.10.00/2025 tanggal 04 Juli 2025.

b. Telah melakukan pengujian tesis atas:

Nama Mahasiswa : Muhammad Raji Azmi
N I M : 2320420310011
Program Studi : Magister Administrasi Bisnis
Waktu Ujian : Mulai, Jam: 14.00 dan Selesai Jam: 15.30 WITA
Media : Zoom MAB
Nilai : 80 , dengan konversi huruf: (A)
Dinyatakan : (Lulus / Tidak Lulus)

Berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Program Studi Magister Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

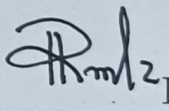
Dibuat di : Banjarmasin


Pada Tanggal : 07 Juli 2025

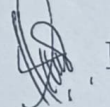
Mahasiswa yang diuji,

(Muhammad Raji Azmi)

Dewan Penguji:

1. Penguji I : Dr. Irwansyah, S.Sos, M.Si []

2. Penguji II : Prof. Dr. Hairudinor, S.Sos., MM []

3. Penguji III : Dr. Setio Utomo., S.Sos, M.AB []

Mengetahui:

Koordinator MAB,

Prof. Dr. Hairudinor S.Sos., MM

NIP. 197306161999031003



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala serta sholawat dan salam kepada junjungan Nabi Besar Muhammad Shallallahu Alaihi Wa Sallam beserta sahabat, kerabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman. Akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Implementasi Mitra Rumah Pangan Kita (RPK) Menuju UMKM Berkelanjutan di Provinsi Kalimantan Barat” sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Magister (S2) pada Program Studi Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa tesis ini dapat terselesaikan karena adanya dorongan, bantuan dan bimbingan baik secara moral maupun materi dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih banyak kepada pihak yang terlibat antara lain :

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si. Selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat;
2. Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;
3. Prof. Dr. Hairudinor, S.Sos., M.M. Selaku Koordinator Program Studi Magister Administrasi Bisnis Universitas Lambung Mangkurat dan Selaku Dosen Penguji I yang memberikan ilmu serta kritik membangun dalam perbaikan penulisan tesis menjadi lebih baik;
4. Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan ilmu, masukan dan saran dalam perjalanan penulisan tesis hingga menjadi lebih baik;

5. Dr. Setio Utomo, S.Sos., M.A.B. Selaku Dosen Penguji II yang juga memberikan ilmu serta kritik membangun dalam perbaikan penulisan tesis menjadi lebih baik;
6. Seluruh Dosen pada Program Studi Magister Administrasi Bisnis Universitas Lambung Mangkurat;
7. Seluruh rekan-rekan Mahasiswa Angkatan 2023 Program Studi Magister Administrasi Bisnis Universitas Lambung Mangkurat;
8. Keluarga dan Anak-anak ku tercinta yang selalu mendukung dan menjadi motivasi agar perkuliahan dan tesis ini dapat selesai;
9. Seluruh rekan-rekan Perum Bulog Kanwil Kalbar dan rekan-rekan di FISIP ULM yang memberi dukungan dan referensi dalam menyelesaikan tugas hingga penulisan tesis;
10. Semua pihak yang terlibat dan turut serta memberikan hal baik dan berdampak pada penyelesaian tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis berharap, semoga bantuan yang telah diberikan guna penyelesaian tesis ini mendapatkan rahmat dan bernilai kebaikan dari Allah Subhanahu Wa Ta'ala dan penulis berharap agar tulisan yang disajikan dalam tesis ini menjadi acuan untuk bisa dilanjutkan kembali sehingga dapat melengkapi segala kekurangan serta semoga tesis ini bermanfaat. *Aamiin.*

Banjarmasin, Juli 2025
Peneliti

Muhammad Raji Azmi
NIM 2320420310011

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Raji Azmi
NIM : 2320420310011
Judul Tesis : Implementasi Mitra Rumah Pangan Kita (RPK) Menuju
UMKM Berkelanjutan di Provinsi Kalimantan Barat

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan tesis ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri, baik untuk naskah laporan maupun kegiatan yang tercantum sebagai bagian dari tesis ini. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber yang jelas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik yang berlaku di Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Banjarmasin, Juli 2025
Peneliti

Muhammad Raji Azmi
NIM 2320420310011

ABSTRAK

Muhammad Raji Azmi, 2320420310011, 2025. Implementasi Mitra RPK (*Rumah Pangan Kita*) Perum Bulog Menuju UMKM Berkelanjutan di Kalimantan Barat. Dibimbing oleh Irwansyah.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Implementasi Mitra RPK Perum Bulog menuju UMKM berkelanjutan serta daya beli masyarakat. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus pada beberapa mitra RPK yang tersebar.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa program Mitra RPK memberikan kontribusi positif terhadap peningkatan kapasitas usaha UMKM berkelanjutan, terutama dalam hal akses ketersediaan dan keterjangkauan beras. Selain itu, Mitra RPK juga membantu masyarakat memperoleh bahan pangan dengan harga yang lebih terjangkau sehingga berkontribusi pada peningkatan daya beli. Namun, masih terdapat tantangan dalam hal administrasi, teknis penyaluran, permodalan, pendampingan, serta pemanfaatan teknologi digital.

Kesimpulan dari penelitian ini menekankan pentingnya kolaborasi antara Bulog, pemerintah daerah, dan pelaku UMKM untuk meningkatkan daya beli serta efektivitas program Mitra RPK sebagai bagian dari strategi pembangunan ekonomi berkelanjutan.

Kata Kunci: Mitra RPK, Daya Beli, UMKM

ABSTRACT

Muhammad Raji Azmi, 2320420310011, 2025. The Role of Mitra RPK (Rumah Pangan Kita) Perum Bulog Towards Sustainable MSMEs in West Kalimantan. Supervised by Irwansyah.

This study aims to analyze the Implementation of Perum Bulog's RPK Partners towards sustainable MSMEs and community purchasing power. This study uses a qualitative approach with a case study method on several RPK partners spread across.

The research results show that the Mitra RPK program has made a positive contribution to increasing the capacity of sustainable MSMEs, particularly in terms of access to rice availability and affordability. Furthermore, Mitra RPK also helps communities obtain food at more affordable prices, contributing to increased purchasing power. However, challenges remain in administration, distribution techniques, capital, mentoring, and the use of digital technology.

The conclusion of this study emphasizes the importance of collaboration between Bulog, local governments, and MSME actors to increase purchasing power and the effectiveness of the RPK Partner program as part of a sustainable economic development strategy.

Keywords: RPK Partners, Purchasing Power, MSMEs

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
BERITA ACARA UJIAN TESIS	iii
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
PERNYATAAN ORISINALITAS	vii
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Kajian Teori.....	9
2.1.1 Perum Bulog.....	9
2.1.2 Kemitraan Usaha	9
2.1.3 Daya Beli.....	10
2.1.4 Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM).....	10
2.1.4.1 Pengertian UKM dan UMKM.....	11
2.1.4.2 Peran UMKM.....	12
2.1.5 Inovasi Bisnis	13
2.1.6 Program Mitra RPK	13
2.2 Penelitian Terdahulu	14
2.3 Kerangka Pemikiran	17
BAB III METODE PENELITIAN.....	19
3.1 Pendekatan Penelitian	19
3.2 Desain Penelitian.....	19
3.3 Lokasi Penelitian	20
3.4 Kehadiran Penelitian	20
3.5 Fokus Penelitian	22
3.6 Informan Kunci	22
3.7 Teknik Pengumpulan Data	24
3.7.1 Wawancara	24
3.7.2 Observasi.....	25
3.7.3 Penelusuran Dokumen.....	25
3.7.4 Studi Literatur	25
3.8 Teknik Analisis Data.....	26
3.8.1 Pengumpulan Data	27
3.8.2 Reduksi Data	27

3.8.3 Penyajian Data.....	27
3.8.4 Penarikan Kesimpulan atau Verifikasi.....	27
3.9 Pengujian Keabsahan Data.....	28
3.9.1 Triangulasi Data	29
3.9.2 Verifikasi oleh Informan	29
BAB IV TEMUAN PENELITIAN	31
4.1 Keberadaan Mitra RPK di Masyarakat	31
4.2 Dampak Mitra RPK terhadap UMKM Berkelanjutan.....	32
4.3 Dampak Mitra RPK terhadap Daya Beli Masyarakat	33
4.4 Temuan Utama Penelitian	35
4.5 Perizinan Bulog dalam Pengelolaan Mitra.....	36
BAB V PEMBAHASAN	38
5.1 Hasil dan Pembahasan.....	38
5.1.1 Mitra RPK Menuju Keberlanjutan UMKM	38
5.1.2 Keterkaitan Inovasi Bulog dan Daya Beli Masyarakat	50
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	58
BAB VI PENUTUP	60
6.1 Kesimpulan.....	60
6.1.1 UMKM Berkelanjutan.....	60
6.1.2 Daya Beli Masyarakat	60
6.2 Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	66
BIODATA PENELITI	70

DAFTAR TABEL

No.	Judul	Hal
Tabel 2.1.	Penelitian Terdahulu	14
Tabel 2.2.	Kerangka Pikir Penelitian	18
Tabel 3.1	Informan Kunci dari Pegawai Kanwil Kalbar dan Mitra RPK	24
Tabel 3.2	Analisis Data Model Miles dan Huberman	26
Tabel 5.1	Dokumentasi Kegiatan Bulog Kanwil Kalbar.....	47
Tabel 5.2	Pengelompokan Wawancara (Penyajian Data)	55

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Hal
Gambar 1.	Unit Bisnis Perum Bulog & Anak Perusahaan.....	3
Gambar 2.	Jumlah Penduduk Indonesia & Wilayah Prov. Kalbar.....	4
Gambar 3.	Sebaran RPK di Seluruh Indonesia Bulan Juni 2024.....	5
Gambar 4.	Kerjasama Bulog dengan Pemda.....	31
Gambar 5.	Jumlah Mitra Rumah Pangan Kita Kalimantan Barat.....	45
Gambar 6.	Aplikasi MyRPK.....	51