

SKRIPSI

**STRATEGI BAWASLU KOTA BANJARMASIN DALAM
MENCAPAI PEMENUHAN SYARAT STATUS SATUAN KERJA**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)

Program Studi Ilmu Pemerintahan Jurusan Pemerintahan

RESTY YUSTINA SITORUS

2210413220068



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

BANJARMASIN

2026

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

STRATEGI BAWASLU KOTA BANJARMASIN DALAM MENCAPAI PEMENUHAN SYARAT STATUS SATUAN KERJA

A. Nama Mahasiswa : Resty Yustina Sitorus
NIM : 2210413220068

B. Telah disetujui, lulus dan disahkan sebagai Skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

C. Tim Penguji:

a. Pembimbing

Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si
NIP. 19710530 199802 1 001

[.....]

b. Penguji I

Pathurrahman, S.Sos., M.A
NIP. 19870527 201504 1 002

[.....]

c. Penguji II

Ach Fatori S.Pd., M.I.P
NIP. 19940308 202406 1 001

[.....]

Banjarmasin, 24 September 2026

Ketua Jurusan Pemerintahan

Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si
NIP. 19711103 199903 1 002

Ketua Pembimbing

Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si
NIP. 19710530 199802 1 001

Mengetahui
Dekan FISIP ULM

Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si.
NIP. 197104201999031001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JURUSAN PEMERINTAHAN

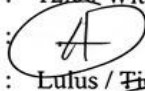
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123

Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Selasa tanggal 14 bulan Juli tahun 2026, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 2505/UN8.1.13/KP.10.00/2026 tanggal 13 Juli 2026 untuk menguji Skripsi :

Nama : Resty Yustina Sitorus
NIM : 2210413220068
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Strategi Bawaslu Kota Banjarmasin Dalam Mencapai Pemenuhan Syarat Sattus Satuan Kerja
Tempat Ujian : Ruang Sidang 1 Gedung Lama FISIP ULM
Waktu Ujian : 12.00 Wita – Selesai
Nilai : 
Dinyatakan : ~~Lulus / Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN

Pada Tanggal : 14 Juli 2026

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,


Resty Yustina Sitorus

1. Ketua : Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si

()

2. Sekretaris : Pathurrahman, S.Sos., MA

()

3. Anggota : Ach Fatori, S.Pd., M.I.P

()

Mengetahui/membenarkan :
Ketua Jurusan Pemerintahan
Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Resty Yustina Sitorus
NIM : 2210413220068
Tempat Tanggal Lahir : Lampeong, 29 Oktober 2004
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Lambung Mangkurat

Saya yang menyatakan yang sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini yang berjudul “Strategi Bawaslu Kota Banjarmasin Dalam Mencapai Pemenuhan Syarat Status Satuan Kerja” merupakan hasil penelitian yang saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya.

Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi dari ketidakbenaran pernyataan tersebut. Hal-hal yang terkait dengan teknis penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan Karya Tulis Ilmu Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Social dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 24 Agustus 2026

Resty Yustina Sitorus

2210413220068

ABSTRAK

Resty Yustina Sitorus, 2210413220068, Strategi Bawaslu Kota Banjarmasin Dalam Mencapai Pemenuhan Syarat Status Satuan Kerja. Dibawah bimbingan Gazali Rahman.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi Bawaslu Kota Banjarmasin dalam mencapai pemenuhan syarat status satuan kerja. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari pihak Bawaslu Kota Banjarmasin, dan Bawaslu Provinsi Kalimantan Selatan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi Bawaslu Kota Banjarmasin dalam mencapai pemenuhan syarat status satuan kerja dilaksanakan melalui 5 indikator, yaitu dimensi tujuan, dimensi kebijakan, dimensi tahapan, tahap formulasi, dan tahap implementasi. Dimensi tujuan diarahkan pada terwujudnya kemandirian pengelolaan, pembagian kewenangan, dan penguatan kapasitas kelembagaan. Dimensi kebijakan diwujudkan melalui penerapan regulasi dan pedoman sebagai dasar pembentukan satuan kerja. Dimensi tahapan dilaksanakan melalui pemenuhan persyaratan kelembagaan, sumber daya manusia, serta administrasi. Tahap formulasi dilakukan melalui penyusunan strategi, koordinasi, dan pemetaan kebutuhan pembentukan satuan kerja. Tahap implementasi diwujudkan melalui pelaksanaan kebijakan, pengelolaan administrasi dan keuangan secara mandiri, serta pengoperasian sistem pengelolaan keuangan negara. Kesimpulan penelitian menunjukkan bahwa strategi tersebut telah mendukung terpenuhinya syarat status satuan kerja sehingga meningkatkan kemandirian tata kelola, efektivitas pelaksanaan fungsi sekretariat, dan kapasitas kelembagaan Bawaslu Kota Banjarmasin.

Kata Kunci: Strategi, Satuan Kerja, Kelembagaan, Bawaslu Kota Banjarmasin.

ABSTRACT

Resty Yustina Sitorus, 2210413220068, *The Strategy of Bawaslu Banjarmasin City in Achieving the Fulfillment of Requirements for Independent Work Unit Status. Under the guidance of Gazali Rahman.*

This study aims to examine the strategy employed by the Banjarmasin City Election Supervisory Agency (Bawaslu) in fulfilling the requirements for obtaining work unit status. This research employed a qualitative approach using a case study design. Data were collected through interviews, observations, and documentation. The research informants consisted of officials from the Banjarmasin City Bawaslu and the South Kalimantan Provincial Bawaslu.

The findings reveal that the strategy implemented by the Banjarmasin City Bawaslu in fulfilling the requirements for work unit status was carried out through five strategic indicators: goal dimension, policy dimension, stage dimension, formulation stage, and implementation stage. The goal dimension focused on achieving managerial independence, a clearer distribution of authority, and strengthening institutional capacity. The policy dimension was realized through the implementation of regulations and guidelines as the foundation for establishing a work unit. The stage dimension was carried out by fulfilling institutional, human resource, and administrative requirements. The formulation stage involved strategic planning, inter-institutional coordination, and the identification of requirements for work unit establishment. The implementation stage was realized through policy execution, independent administrative and financial management, and the operation of the government financial management system. The study concludes that these strategies successfully supported the fulfillment of the requirements for work unit status, thereby enhancing governance independence, improving the effectiveness of secretariat functions, and strengthening the institutional capacity of the Banjarmasin City Bawaslu.

Keywords: *Strategy, Work Unit, Institutional, Bawaslu Banjarmasin City.*

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat, kasih, dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“Strategi Bawaslu Kota Banjarmasin Dalam Mencapai Pemenuhan Syarat Status Satuan Kerja”**. Penulisan Proposal Skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bantuan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan segala ketulusan hati, peneliti ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada yang terhormat Bapak/Ibu/Saudara (i):

1. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si., selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Drs. H. Apriansyah, M.Si., selaku Dosen Penasihat Akademik yang telah memberikan bimbingan selama masa perkuliahan.
5. Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan Ilmu Pengetahuan selama bimbingan proposal skripsi berlangsung.
6. Pathurrahman, S.Sos, M.A., selaku Dosen Penguji I pada skripsi ini.
7. Ach Fatori S.Pd., M.I.P., selaku Dosen Penguji II pada proposal skripsi ini.

8. Seluruh Dosen Pengajar dan Staf Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang banyak membantu dalam bidang akademik maupun administratif.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, sangat dibutuhkan saran serta kritik yang membangun demi menyempurnakan penulisan ini.

Banjarmasin, 12 Juni 2026

Peneliti

Resty Yustina Sitorus

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR BAGAN.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Relevansi Ilmu Pemerintahan.....	15
2.3 Konsep Strategi	17
2.3.1 Definisi Strategi	17
2.3.2 Jenis-Jenis Strategi.....	20
2.3.3 Proses Perumusan Strategi	28
2.3.4 Dimensi Strategi.....	30
2.4 Konsep Satuan Kerja.....	31
2.4.1 Definisi Satuan Kerja.....	31
2.4.2 Tujuan Pembentukan Satuan Kerja.....	32
2.4.3 Klasifikasi Satuan Kerja	35
2.4.4 Syarat-Syarat Satuan Kerja	36

2.4.5 Alur Pembentukan Satuan Kerja	38
2.5 Badan Pengawas Pemilu	44
2.5.1 Latar Belakang Badan Pengawas Pemilu.....	44
2.5.2 Peran dan Fungsi Bawaslu	47
2.5.3 Tugas, Wewenang dan Kewajiban BAWASLU	49
2.5.4 Jenis dan Struktur Bawaslu	52
2.5.5 Badan Pengawas Pemilu Kota/Kabupaten	54
2.6 Konsep Kelembagaan.....	55
2.6.1 Definisi Kelembagaan.....	55
2.6.2 Jenis-Jenis Kelembagaan	58
2.6.3 Komponen Kelembagaan.....	61
2.6.4 Proses Terbentuknya Kelembagaan	65
2.7 Kerangka Berpikir	67
BAB III METODE PENELITIAN	69
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	69
3.2 Fokus Penelitian	70
3.3 Lokasi Penelitian	72
3.4 Sumber Data	73
3.5 Informan Penelitian	74
3.6 Instrumen Penelitian.....	75
3.7 Analisis Data	77
3.8 Teknik Pengumpulan Data	79
3.9 Keabsahan Data.....	80
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	82
4.1 Profil Badan Pengawas Pemilu Provinsi Kalimantan Selatan	82
4.1.1 Sejarah Singkat	82
4.1.2 Visi dan Misi	83

4.1.3 Kedudukan, Tugas, Wewenang, dan Kewajiban	84
4.1.4 Struktur Organisasi	87
4.2 Profil Badan Pengawas Pemilu Kota Banjarmasin	89
4.2.1 Sejarah Singkat	89
4.2.2 Visi dan Misi	91
4.2.3 Wewenang, Tugas, dan Kewajiban	91
4.2.4 Struktur Organisasi	93
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	98
5.1 Hasil Penelitian	98
5.1.1 Dimensi Tujuan.....	98
5.1.2 Dimensi Kebijakan.....	102
5.1.3 Dimensi Tahapan.....	107
5.1.4 Tahap Formulasi.....	113
5.1.5 Tahap Implementasi	116
5.2 Pembahasan	121
5.2.1 Dimensi Tujuan.....	121
5.2.2 Dimensi Kebijakan.....	122
5.2.3 Dimensi Tahapan.....	126
5.2.4 Tahap Formulasi.....	129
5.2.5 Tahap Implementasi	132
BAB VI PENUTUP	136
6.1 Kesimpulan.....	136
6.2 Saran.....	137
DAFTAR PUSTAKA	138
LAMPIRAN.....	143

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Bawaslu Kalimantan Selatan	88
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Bawaslu Kota Banjarmasin	94

DAFTAR BAGAN

Bagan 1 Kerangka Berpikir Penelitian.....	68
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Rekomendasi Penelitian.....	144
Lampiran 2 Pedoman Wawancara.....	146
Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian.....	154