

**TUGAS AKHIR**  
**ANALISIS RISIKO PADA PELAKSANAAN PROYEK PEMBANGUNAN**  
**KANTOR KEJAKSAAN TINGGI PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**  
**(LANJUTAN)**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan mencapai derajat Sarjana S-1  
pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik  
Universitas Lambung Mangkurat



**Dosen Pembimbing :**

**Ir. Abdul Karim, M.T.**

**NIP. 19950519 202203 1 013**

**Dibuat Oleh :**

**Irwina Sari Verdiyani**

**NIM. 2110811320021**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS TEKNIK**  
**PROGRAM STUDI S-1 TEKNIK SIPIL**  
**BANJARBARU**

**2024**

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Irwina Sari Verdiyani  
NIM : 2110811320021  
Fakultas : Teknik  
Program Studi : S-1 Teknik Sipil  
Judul Skripsi : Analisis Risiko Pada Pelaksanaan Proyek Pembangunan Kantor Kejaksaan Tinggi Kalimantan Selatan (Lanjutan)  
Pembimbing : Ir. Abdul Karim, M.T.

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib Universitas Lambung Mangkurat.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Banjarbaru,                      November 2024  
Penulis,

Irwina Sari Verdiyani  
NIM. 2110811320021

# LEMBAR PENGESAHAN

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI PROGRAM STUDI S-1 TEKNIK SIPIL

Analisis Risiko Pada Proyek Pembangunan Kantor Kejaksaan Tinggi Provinsi Kalimantan Selatan (Lanjutan)

Oleh

Irwina Sari Verdlyani (2110811320021)

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada 26 November 2024 dan dinyatakan

**L U L U S**

Komite Penguji :

Ketua : Ir. Endah Widiastuti, M.T.  
NIP. 19940601 202203 1 014

Anggota 1 : Ir. Retna Hapsari Kartadipura, M.T.  
NIP. 19620831 199003 2 002

Anggota 2 : Ir. Candra Yuliana, M.T.  
NIP. 19730304 199702 2 001

Pembimbing : Ir. Abdul Karim, M.T.  
NIP. 19950519 202203 1 013



Banjarbaru, .....

Diketahui dan disahkan oleh:

Wakil Dekan Bidang Akademik  
Fakultas Teknik ULM,  
  
Dr. Mahmud, S.T., M.T.  
NIP. 19740107 199802 1 001

Koordinator Program Studi  
S-1 Teknik Sipil,  
  
Dr. Muhammad Arsyad, S.T., M.T.  
NIP. 19720826 199802 1 001

# ANALISIS RISIKO PADA PELAKSANAAN PROYEK PEMBANGUNAN KANTOR KEJAKSAAN TINGGI PROVINSI KALIMANTAN SELATAN (LANJUTAN)

Irwina Sari Verdiyani, Abdul Karim, S.T., M.T.  
Program Studi Teknik Sipil Universitas Lambung Mangkurat  
Jl. Jenderal Achmad Yani Km 35,5 Banjarbaru, Kalimantan Selatan – 70714  
E-mail : [irwinasari23@gmail.com](mailto:irwinasari23@gmail.com) [abdulkarim@ulm.ac.id](mailto:abdulkarim@ulm.ac.id)

## ABSTRAK

Perubahan status ibu kota provinsi Kalimantan Selatan ini berimplikasi pada aspek pembangunan infrastruktur perkotaan. Berbagai pekerjaan konstruksi sedang dilakukan, seperti pembangunan konstruksi gedung, jalan, dan jembatan. Dalam pelaksanaan suatu proyek konstruksi tentunya tidak pernah lepas dari yang namanya risiko yang dapat menghambat proses pelaksanaan dimanapun proyek tersebut dilakukan. Contohnya pada proyek Kantor Kejaksaan Tinggi Provinsi Kalimantan Selatan (Lanjutan) termasuk salah satu proyek yang berisiko sedang.

Metode yang digunakan untuk analisis risiko ini yaitu menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan uji validitas dan reliabilitas. Kemudian menganalisis data *Probability and Impact* menggunakan perhitungan *Severity Index*, yang selanjutnya mengetahui tingkatan risiko dengan *Matrix Probability and Impact*. Kemudian mengkategorikan variabel risiko tersebut ke dalam skala penerimaan risiko agar memperoleh variabel risiko dominan yang terjadi pada proyek.

Hasil penelitian dari analisis risiko pada Pelaksanaan Proyek Pembangunan Kantor Kejaksaan Tinggi Provinsi Kalimantan Selatan (Lanjutan) diperoleh 15 variabel risiko yang valid. Didapatkan variabel risiko dominan sebanyak 11 risiko dengan kategori *medium* dan 3 risiko dengan kategori *high* yang berpengaruh terhadap proyek.

**Kata kunci:** Risiko, Analisis Risiko, Gedung, *Severity Index*

**RISK ANALYSIS ON THE IMPLEMENTATION OF THE  
CONSTRUCTION PROJECT OF THE HIGH PROSECUTOR'S  
OFFICE OF SOUTH KALIMANTAN PROVINCE  
(CONTINUED)**

Irwina Sari Verdiyani, Abdul Karim, S.T., M.T.  
*Civil Engineering Study Program, Lambung Mangkurat University*  
*Jl. Jenderal Achmad Yani Km 35.5 Banjarbaru, South Kalimantan – 70714*  
*E-mail : [irwinasari23@gmail.com](mailto:irwinasari23@gmail.com) [abdulkarim@ulm.ac.id](mailto:abdulkarim@ulm.ac.id)*

**ABSTRACT**

The change in the status of the capital city of South Kalimantan province has implications for the development of urban infrastructure. Various construction works are being carried out, such as the construction of buildings, roads, and bridges. In the implementation of a construction project, of course, it is never separated from the risk that can hinder the implementation process wherever the project is carried out. For example, the South Kalimantan Provincial High Prosecutor's Office (Continued) project is one of the medium-risk projects.

The method used for this risk analysis is to use a quantitative research method with validity and reliability tests. Then analyze *the Probability and Impact* data using the *Severity Index calculation*, which further determines the level of risk with the *Matrix Probability and Impact*. Then categorize these risk variables into risk acceptance scales in order to obtain the dominant risk variables that occur in the project.

The results of the research from the risk analysis on the Implementation of the South Kalimantan Provincial High Prosecutor's Office Development Project (Continued) obtained 15 valid risk variables. There were 11 dominant risk variables with medium categories and 3 risks with *high* categories that affected the project.

**Keywords:** Risk, Risk Analysis, Building, *Severity Index*

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur ke hadirat kepada Allah SWT. karena berkah, rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Risiko Pada Pelaksanaan Proyek Pembangunan Kantor Kejaksaan Tinggi Provinsi Kalimantan Selatan (Lanjutan)” dengan lancar. Dalam penulisan tugas akhir ini, tentunya banyak pihak yang turut serta membantu, membimbing, maupun memberikan dukungan yang menjadikan penulis memiliki motivasi untuk melaksanakan tanggung jawab sehingga bisa menyelesaikan kuliah dengan baik.

Pada kesempatan kali ini penulis ingin mengucapkan terima kasih dengan ketulusan hati kepada pihak-pihak yang membantu dan membimbing penulis selama Menyusun Tugas Akhir ini kepada:

1. Orang tua penulis, Bapak Denny Ramadhani dan Ibu Aida Firiah serta Bapak Sundusi yang selalu senantiasa memberikan kasih sayang, dukungan, dan doa yang tiada hentinya agar penulis memperoleh yang terbaik.
2. Bapak Dr. Muhammad Arsyad, S.T., M.T. selaku Koordinator Program Studi S-1 Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Ir. Abdul Karim, M.T. selaku dosen pembimbing dengan segala kebaikan dan kesabaran bapak bersedia untuk meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis selama penyusunan Tugas Akhir.
4. Ibu Ir. Endah Widiastuti, M.T. , Ibu Ir. Retna Hapsari Kartadipura, M.T. , Ibu Ir. Candra Yuliana, S.T., M.T. selaku dosen penguji yang telah memberikan saran dan masukan kepada penulis.
5. Segenap dosen dan staff akademik Program Studi S-1 Teknik Sipil Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan banyak ilmu bermanfaat selama masa perkuliahan.
6. PT. Cipta Vera Mandiri selaku pihak kontraktor dan PT. Delta Buana selaku Manajemen Konstruksi yang telah memberikan banyak bantuan dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.
7. Teman-teman Himpunan Mahasiswa Sipil yang telah memberikan saya banyak pengalaman dalam berorganisasi, kerja sama dan bertanggung jawab.

8. Teman-teman Eclipse 2021 yang merupakan teman seperjuangan dari awal perkuliahan yang telah memberikan saya banyak bantuan untuk terus berjuang di perkuliahan.
9. Nadiya Maharani dan Yohanes Pangidoan Hutabarat selaku teman terdekat di bangku perkuliahan yang selalu memberikan semangat, dukungan, menghibur, dan menjadi tempat bertukar cerita selama dibangku perkuliahan.
10. Putiakena's (Aiput, Piya, Rieke) selaku sahabat penulis yang senantiasa memberikan dukungan, menghibur, dan tempat berbagi cerita dikala senang maupun sedih.
11. *Partner* selaku orang terdekat penulis yang senantiasa menemani dan kebersamai dalam berproses. Seseorang yang selalu ada untuk penulis, yang selalu mendukung, menjadi penyemangat, dan tempat berkeluh kesah. Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis.
12. Terakhir, terimakasih kepada diri saya sendiri Irwina Sari Verdiyani. Terimakasih karena sudah bertahan sampai sejauh ini melewati banyaknya tantangan rintangan yang alam semesta berikan. Terimakasih karena tidak pernah menyerah pada kondisi sesulit apapun, dan terimakasih karena selalu mempercayai diri ini dalam setiap berprosesnya. Berbahagialah selalu dimanapun kapanpun kamu berada, Wina. Rayakan selalu kehadiranmu jadilah bersinar dimanapun kamu memijakkan kaki. Semoga langkah kebaikan terus berada padamu.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan di dalam skripsi ini. Oleh karena itu, atas kritik, saran, maupun masukan yang membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat, menambah wawasan, serta menjadi acuan dalam pembuatan skripsi serupa.

Banjarbaru, November 2024  
Penulis,

Irwina Sari Verdiyani  
NIM. 2110811320021

## DAFTAR ISI

|   |     |
|---|-----|
| LEMBAR PERNYATAAN .....                                 | i   |
| LEMBAR PENGESAHAN .....                                 | ii  |
| ABSTRAK .....   | iii |
| ABSTRACT .....  | iv  |
| KATA PENGANTAR.....                                     | v   |
| DAFTAR ISI .....  | vii |
| DAFTAR GAMBAR .....                                     | x   |
| DAFTAR TABEL.....                                       | xi  |
| BAB I PENDAHULUAN.....                                  | 1   |
| 1.1 Latar Belakang.....                                 | 1   |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                                | 2   |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                             | 3   |
| 1.4 Batasan Masalah .....                               | 3   |
| 1.5 Manfaat Penelitian.....                             | 4   |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....                           | 5   |
| 2.1 Manajemen Proyek.....                               | 5   |
| 2.1.1 Fungsi Manajemen Proyek.....                      | 6   |
| 2.2 Manajemen Risiko.....                               | 7   |
| 2.2.1 Identifikasi Risiko .....                         | 9   |
| 2.2.2 Penilaian Risiko .....                            | 10  |
| 2.2.3 Pengukuran Potensi Risiko .....                   | 10  |
| 2.2.4 Proses Manajemen Risiko .....                     | 12  |
| 2.3 Jenis-jenis Risiko.....                             | 15  |
| 2.4 Variabel Risiko .....                               | 16  |
| 2.5 Skala Pengukuran Risiko pada Kuesioner.....         | 17  |
| 2.6 Skala Penerimaan Risiko .....                       | 18  |
| 2.7 Pengujian Validitas dan Reliabilitas Kuesioner..... | 19  |
| 2.7.1 Uji Validitas .....                               | 19  |
| 2.7.2 Uji Reliabilitas.....                             | 20  |
| 2.8 Analisis Risiko.....                                | 21  |
| 2.8.1 Metode Severity Index.....                        | 22  |

|                                    |  |    |
|------------------------------------|--|----|
| 2.8.2                              | Menentukan Tingkatan Risiko Menggunakan <i>Probability and Impact Matrix</i> .....       | 23 |
| 2.9                                | Respon Risiko.....   | 25 |
| 2.10                               | Teknik Pengambilan Sampel Data.....  | 25 |
| 2.11                               | Penelitian Terdahulu .....   | 26 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN..... |  | 28 |
| 3.1                                | Lokasi Penelitian .....  | 28 |
| 3.2                                | Studi Pendahuluan .....  | 28 |
| 3.3                                | Populasi dan Sampel.....   | 28 |
| 3.4                                | Pengumpulan Data.....  | 29 |
| 3.4.1                              | Data Primer.....   | 29 |
| 3.4.2                              | Data Sekunder.....   | 29 |
| 3.5                                | Rancangan Kuesioner .....  | 30 |
| 3.6                                | Pengujian Instrumen Kuesioner.....   | 34 |
| 3.6.1                              | Uji Validitas .....  | 34 |
| 3.6.2                              | Uji Realibilitas.....  | 35 |
| 3.7                                | Analisis Risiko.....   | 36 |
| 3.7.1                              | Penilaian Probabilitas dan Dampak Risiko menggunakan Metode Severity Indeks .....        | 36 |
| 3.7.2                              | Perhitungan Nilai Tingkat Risiko .....   | 36 |
| 3.8                                | Skala Penerimaan Risiko .....  | 36 |
| 3.9                                | Respon Risiko.....   | 37 |
| 3.10                               | Flowchart .....  | 37 |
| BAB IV PEMBAHASAN.....             |  | 42 |
| 4.1                                | Data Penelitian.....   | 42 |
| 4.2                                | Analisis Data.....   | 43 |
| 4.2.1                              | Rekapitulasi data frekuensi dan dampak terhadap proyek berdasarkan hasil kuesioner ..... | 43 |
| 4.2.2                              | Uji Validitas.....   | 44 |
| 4.2.3                              | Uji Reliabilitas .....   | 50 |
| 4.3                                | Analisis Risiko.....   | 51 |
| 4.3.1                              | Penilaian Probabilitas Risiko menggunakan <i>Metode Severity Index</i> ....              | 51 |
| 4.3.2                              | Penilaian Dampak Risiko menggunakan Metode <i>Severity Index</i> .....                   | 53 |
| 4.3.3                              | Rekapitulasi Hasil Pengolahan Data dengan Metode <i>Severity Index</i> (SI)              |    |

|   |     |
|---|-----|
| 4.3.4 Perhitungan Nilai Tingkat Risiko .....                          | 58  |
| 4.3.5 Perhitungan Skala Penerimaan Risiko.....                        | 60  |
| 4.3.6 Respon Risiko pada Risiko Dominan yang terjadi Pada Proyek..... | 62  |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....                                       | 69  |
| 5.1 Kesimpulan.....   | 69  |
| 5.2 Saran .....   | 71  |
| DAFTAR PUSTAKA .....  | 72  |
| LAMPIRAN A .....  | 74  |
| LAMPIRAN B .....  | 75  |
| LAMPIRAN C .....  | 77  |
| LAMPIRAN D.....   | 121 |
| LAMPIRAN E .....  | 141 |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2. 1 Probability Impact Grid (Rahman & Tjendani, 2022).....                   | 24 |
| Gambar 3. 1 Lokasi Penelitian .....  | 28 |
| Gambar 4. 1 Data Hasil Pengujian Validitas Frekuensi menggunakan SPSS .....          | 48 |
| Gambar 4. 2 Data Hasil Pengujian Validitas Frekuensi menggunakan SPSS (lanjutan) ... | 48 |
| Gambar 4. 3 Data Hasil Pengujian Validitas Dampak menggunakan SPSS .....             | 49 |
| Gambar 4. 4 Data Hasil Pengujian Validitas Dampak menggunakan SPSS (lanjutan) .....  | 49 |
| Gambar 4.5 Hasil Uji Reliabilitas Frekuensi Menggunakan Aplikasi SPSS.....           | 50 |
| Gambar 4.6 Hasil Uji Reliabilitas Dampak Menggunakan Aplikasi SPSS.....              | 51 |

## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 2. 1 Variabel - Variabel Risiko yang mungkin terjadi pada Konstruksi Bangunan Gedung.....      | 16 |
| Tabel 2. 2 Skala Frekuensi (Likelihood) .....  | 17 |
| Tabel 2. 3 Skala Konsekuensi (Consequences) .....  | 17 |
| Tabel 2. 4 Skala Penerimaan Risiko (Risk Acceptability) .....  | 18 |
| Tabel 3. 1 Rincian Sumber Risiko dan Variabel Risiko yang bersumber dari literatur dan peneliti..... | 32 |
| Tabel 3. 2 Rancangan Kuesioner .....   | 33 |
| Tabel 3. 3 Kode Variabel Risiko .....  | 34 |
| Tabel 4.1 Data Responden.....  | 42 |
| Tabel 4.2 Rekapitulasi Data Kuesioner .....  | 43 |
| Tabel 4.3 Data untuk Program SPSS (Frekuensi Risiko).....  | 45 |
| Tabel 4.4 Data untuk Program SPSS (Dampak Risiko).....   | 45 |
| Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Frekuensi berdasarkan Perhitungan Excel .....                          | 46 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Dampak berdasarkan Perhitungan Excel .....                             | 47 |
| Tabel 4.7 Skala Penilaian Probabilitas Severity Index (SI) menurut Afiq (2021).....                  | 52 |
| Tabel 4.8 Hasil Pengolahan Data Probabilitas dengan Metode Severity Index .....                      | 52 |
| Tabel 4.9 Skala Penilaian Dampak Severity Index (SI) menurut Afiq (2021) .....                       | 54 |
| Tabel 4.10 Hasil Pengolahan Data Dampak dengan Metode Severity Index .....                           | 54 |
| Tabel 4.11 Skala Frekuensi (Probability) .....   | 56 |
| Tabel 4.12 Skala Dampak (Impact) .....   | 56 |
| Tabel 4.13 Rekapitulasi Hasil Pengolahan Data dengan Metode Severity Index.....                      | 57 |
| Tabel 4.14 Skala Penilaian Tingkat Risiko .....  | 58 |
| Tabel 4.15 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Nilai Tingkat Risiko dengan Probability Impact Matrix..... | 58 |
| Tabel 4.16 Skala Penerimaan Risiko .....   | 60 |
| Tabel 4.17 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Skala Penerimaan Risiko .....                              | 60 |
| Tabel 4.18 Rekapitulasi Penyebab, Respon Risiko serta Jenis Penanganan Risiko .....                  | 64 |