

**SKRIPSI**  
**ANALISIS PENERAPAN INFORMASI AKUNTANSI DIFERENSIAL**  
**DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN INVESTASI ASET TETAP**  
**PADA PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH KALIMANTAN SELATAN**  
**(BANK KALSEL) WILAYAH BANJARMASIN**



Diajukan untuk Melengkapi Persyaratan dalam Memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi

**Oleh:**

**SRI FEBRIANTI**

**NIM. 2010313220052**

**PROGRAM STUDI: AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**BANJARMASIN**

**2025**

## LEMBAR LEGALITAS

### ANALISIS PENERAPAN INFORMASI AKUNTANSI DIFERENSIAL DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN INVESTASI ASET TETAP PADA PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH KALIMANTAN SELATAN (BANK KALSEL) WILAYAH BANJARMASIN

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**SRI FEBRIANTI**

**NIM. 2010313220052**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada Tanggal **09 Juli 2025**  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing

Hj. Diah Fitriaty, SE, M.Si.  
NIP. 19770405 201012 2 002

Penguji I

Dra. Nor Hikmah, SE, MSA, Ak, CA.  
NIP. 19650717 199303 2 001

Penguji II

Novika Rosari, SE, M.Si, Ak, CA.  
NIP. 19661230 199502 2 001

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi S1 Akuntansi





Alfian, SE, M.Si, Ak, CA, CPS (Aus).  
NIP. 19750321 200312 1 001


**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Nama : Sri Febrianti  
NIM : 2010313220052  
Jurusan : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Informasi Akuntansi Diferensial  
dalam Pengambilan Keputusan Investasi Aset Tetap  
Pada PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan  
Selatan (Bank Kalsel) Wilayah Banjarmasin  
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Manajemen  
Ujian Dilaksanakan : Rabu, 09 Juli 2025 (Pukul 11.00-13.00 WITA)

**TIM PENGUJI**

Pembimbing : Hj. Diah Fitriaty, SE. M.Si.  (.....)

Ketua : Dra. Nor Hikmah, SE, MSA, Ak, CA.  (.....)

Sekretaris : Novika Rosari, SE, M.Si, Ak, CA.  (.....)

## BERITA ACARA PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian skripsi yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : SRI FEBRIANTI  
NIM : 2010313220052  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Informasi Akuntansi Diferensial dalam Pengambilan Keputusan Investasi Aset Tetap Pada PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan (Bank Kalsel) Wilayah Banjarmasin

Hari, Tanggal Ujian : Rabu, 09 Juli 2025

Waktu, Tempat : 11.00-13.00 WITA, Ruang Ujian 3 FEB ULM

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran Tim Penguji.

Demikianlah Berita Acara Perbaikan Skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Penguji.

Banjarmasin, Juli 2025

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing Skripsi



Hj. Diah Fitriaty, SE. M.Si.  
NIP. 19770405 201012 2 002

Mahasiswa,



Sri Febrianti  
NIM. 2010313220052

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi S1 Akuntansi



Alfian, SE, M.Si, Ak, CA, CPS (Aus).  
NIP. 19750321 200312 1 001

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin,

Yang membuat pernyataan,



Sri Febrianti

NIM. 2010313220052

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Alhamdulillah segala puji dan syukur dipanjatkan atas kehadiran Allah SWT. karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penyusunan skripsi dengan judul **“Analisis Penerapan Informasi Akuntansi Diferensial dalam Pengambilan Keputusan Investasi Aset Tetap Pada PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan (Bank Kalsel) Wilayah Banjarmasin”** ini dapat diselesaikan. Adapun maksud dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan kelulusan di Program Studi Akuntansi dan sebagai syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi. Penulisan dan penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E, M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Periode 2022-2026 beserta para jajarannya.
2. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, S.E, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Periode 2023-2027.
3. Bapak Alfian, SE, M.Si, Ak, CA, CPS (Aus). selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat beserta jajaran.
4. Ibu Dr. Novita Weningtyas Respati, SE, M.Si, Ak, CA. selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan nasihat dan bimbingan selama proses perkuliahan.
5. Ibu Hj. Diah Fitriaty, S.E, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang selalu sabar dalam membimbing dan memberikan semangat setiap kali

bimbingan maupun saat tidak sengaja bertemu di kampus, senantiasa meluangkan waktu dalam memberikan saran, arahan, maupun masukan kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi dari awal hingga akhir.

6. Ibu Dra. Nor Hikmah, SE, MSA, Ak, CA. dan Ibu Novika Rosari, SE, M.Si, Ak, CA. selaku Dosen Penguji yang telah meluangkan waktu dalam memberikan arahan, masukan, dan saran dalam penyusunan skripsi ini, sehingga menjadi lebih baik lagi.
7. Seluruh Dosen Pengajar dan Staf Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama perkuliahan hingga selesainya skripsi ini dengan baik.
8. Bapak Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS, CSRA, Cert.DA. beserta Istri (Ibu Dewi) dan Ibu Mellani Yulastina, SE, M.Ak, Ak, CA. yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti dalam beberapa proyek sehingga memberikan pengalaman baru bagi peneliti dan selalu memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Keluarga peneliti, Bapak, Mama, Kakak, Kakak Sepupu, dan kucing-kucing bernama Sapi dan Macan yang telah menemani, memberikan doa, dukungan, kasih sayang, motivasi, pengorbanan dan bantuan baik berupa moril maupun materil, sehingga peneliti dapat menyelesaikan perkuliahan dan skripsi dengan sangat baik.
10. Seluruh jajaran Bank Kalsel yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian di Bank Kalsel, serta memberikan doa, semangat, dan dukungan untuk penyelesaian penulisan skripsi ini.

11. Keluarga besar LPM Jurnal Kampus Periode 2022 dan Badan Legislatif Mahasiswa Periode 2023 yang telah memberikan relasi dan pengetahuan baru bagi peneliti, serta menjadi tempat untuk bertumbuh, belajar, berkolaborasi, dan berkarya. Peneliti mengucapkan terima kasih atas pengalaman yang telah diberikan dan bahkan pengalaman tersebut dapat diterapkan pada penyelesaian penulisan skripsi.
12. Sahabat, rekan, teman-teman angkatan 2020, kakak tingkat maupun adik tingkat yang selalu memberikan doa, dukungan, informasi, ilmu, dan motivasi, yaitu Muzalifah, Rudinni, Adul, Husnul, Aisyah, Aulia, April, Azizah, Bebel, Uda, Manday, Devi, Sonia, dan teman-teman lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu.
13. Seluruh pihak-pihak yang terlibat baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari akan keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang ada pada diri peneliti, sehingga skripsi ini masih terdapat beberapa keterbatasan, kelemahan, maupun kekurangan. Untuk itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak untuk penyempurnaan penulisan skripsi ini. Dan yang terakhir peneliti berharap agar skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi semua pihak.

Banjarmasin, Oktober 2024  
Peneliti

**Sri Febrianti**  
**NIM. 2010313220052**

## **ABSTRACT**

*Sri Febrianti (2025). Analysis of the Application of Differential Accounting Information in Fixed Asset Investment Decision Making at PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan (Bank Kalsel) Banjarmasin Region. Advisor: Diah Fitriaty.*

*This study aims to analyze the application of differential accounting information in fixed asset investment decision-making at the Kayu Tangi Branch office in Bank Kalsel by using differential accounting information that provides options for purchasing or leasing fixed assets.*

*This study employs a qualitative method, with data collected through semi-structured interviews and data from the Kayu Tangi branch office, involving three informants selected using purposive sampling and considering the principle of data saturation. The analysis methods used are Net Present Value and Payback Period.*

*The results of this study indicate that differential accounting information plays a crucial role in providing relevant cost data and supporting investment decision-making for fixed assets. Calculations using NPV and Payback Period show that the option to lease buildings is more financially advantageous than purchasing buildings over a 10-year period. This is evidenced by the significantly higher NPV value and much shorter investment Payback Period. Additionally, leasing does not require a large initial investment, making it a strategic option for Bank Kalsel seeking to expand its network without allocating substantial funds upfront. Beyond financial factors, decisions are also influenced by non-financial aspects, such as strategic location, potential customer base, and operational flexibility.*

***Keywords: Differential Accounting Information, Decision Making, Fixed Asset Investment, Net Present Value (NPV), Payback Period***

## ABSTRAKSI

Sri Febrianti (2025). Analisis Penerapan Informasi Akuntansi Diferensial dalam Pengambilan Keputusan Investasi Aset Tetap Pada PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan (Bank Kalsel) Wilayah Banjarmasin. Pembimbing: Diah Fitriaty.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan informasi akuntansi diferensial dalam pengambilan keputusan investasi aset tetap pada kantor cabang pembantu Kayu Tangi Bank Kalsel dengan menggunakan informasi akuntansi diferensial yang memberikan opsi membeli atau menyewa aset tetapnya.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan data yang diperoleh melalui wawancara semi-terstruktur dan data kantor cabang pembantu Kayu Tangi dengan jumlah informan sebanyak 3 orang yang dipilih berdasarkan teknik *purposive sampling* dan dengan mempertimbangkan prinsip *data saturation*. Metode analisis yang dilakukan adalah *Net Present Value* dan *Payback Period*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa informasi akuntansi diferensial memiliki peran penting dalam menyediakan data biaya yang relevan dan mendukung pengambilan keputusan investasi aset tetap. Perhitungan menggunakan NPV dan *Payback Period* menunjukkan bahwa opsi sewa bangunan lebih menguntungkan secara finansial dibandingkan membeli bangunan dalam jangka waktu 10 tahun. Hal ini ditunjukkan oleh nilai NPV yang jauh lebih besar serta waktu pengembalian investasi yang jauh lebih singkat. Selain itu, sewa tidak membutuhkan investasi awal yang besar, sehingga dapat menjadi pilihan strategis bagi Bank Kalsel yang ingin memperluas jaringan tanpa mengalokasikan dana dalam jumlah besar di awal. Selain faktor finansial, keputusan juga dipengaruhi oleh aspek non-finansial, seperti lokasi strategis, potensi jumlah nasabah, dan fleksibilitas operasional.

**Kata Kunci : Informasi Akuntansi Diferensial, Pengambilan Keputusan, Investasi Aset Tetap, *Net Present Value* (NPV), *Payback Period***

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
LEMBAR LEGALITAS .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
BERITA ACARA PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI.....	iv
SURAT PERNYATAAN .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
ABSTRAKSI .....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	13
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	13
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	14
1.4.2 Manfaat Praktis .....	14
1.5 Sistematika Pembahasan .....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	16

2.1	Landasan Teori .....	16
2.1.1	<i>Theory of Capital Budgeting</i> .....	16
2.1.2	Definisi Akuntansi.....	17
2.1.3	Akuntansi Manajemen .....	19
2.1.4	Informasi Akuntansi Manajemen .....	21
2.1.5	Pengambilan Keputusan.....	31
2.1.6	Investasi.....	42
2.1.7	Klasifikasi Biaya Berdasarkan Pengambilan Keputusan .....	44
2.1.8	Aset Tetap.....	49
2.1.9	Pengambilan Keputusan Investasi.....	50
2.2	Hasil Penelitian Sebelumnya.....	51
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL (MODEL PENELITIAN) .....		59
3.1	Kerangka Konseptual (Model Penelitian) .....	59
BAB IV METODE PENELITIAN .....		63
4.1	Ruang Lingkup Penelitian .....	63
4.2	Jenis Penelitian .....	63
4.3	Tempat/Lokasi Penelitian .....	66
4.4	Metode Analisis .....	66
4.5	Teknik Pengumpulan Data .....	69
4.6	Teknik Analisis Data.....	72
BAB V HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS .....		75

5.1. Gambaran Umum PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan (Bank Kalsel).....	75
5.1.1. Identitas Bank Kalsel .....	75
5.1.2. Sejarah Singkat Bank Kalsel.....	75
5.1.3. Wilayah Operasional .....	76
5.1.4. Data Umum .....	78
5.1.5. Tujuan dan Fungsi Perusahaan.....	78
5.1.6. Visi dan Misi Perusahaan .....	79
5.1.7. Struktur Organisasi.....	79
5.2. Identitas Informan .....	82
5.3. Hasil Penelitian dan Analisis .....	85
5.4. Perhitungan Biaya Diferensial Membeli atau Menyewa Aset Tetap .....	90
5.5. Informasi Akuntansi Diferensial dalam Pengambilan Keputusan Investasi Aset Tetap .....	98
5.6. Implikasi Penelitian .....	99
5.7. Keterbatasan Penelitian .....	99
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....	101
6.1. Kesimpulan.....	101
6.2. Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA .....	104
LAMPIRAN.....	107

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. NOA Tabungan Konvensional Bank Kalsel Wilayah Banjarmasin Tahun 2022-2024 .....	5
Tabel 1.2. Alamat Kantor Bank Kalsel Wilayah Banjarmasin .....	6
Tabel 1.3. Perkembangan Kinerja Kantor Bank Kalsel .....	7
Tabel 2.1 Tahap Pengambilan Keputusan dan Peran Informasi Akuntansi.....	23
Tabel 2.2 Tipe-Tipe Informasi Akuntansi Manajemen dan Penggunaannya .....	27
Tabel 2.3 Hasil Penelitian Sebelumnya.....	52
Tabel 4.1. Relevansi Divisi Pada Unit Pengambilan Keputusan .....	71
Tabel 5.1. Jaringan Kantor dan PPE Bank Kalsel.....	77
Tabel 5.2. Identitas informan berdasarkan jenis kelamin.....	82
Tabel 5.3. Identitas informan berdasarkan usia.....	83
Tabel 5.4. Identitas informan berdasarkan jabatan.....	84
Tabel 5.5. Identitas informan berdasarkan lama bekerja.....	85
Tabel 5.6. Perbandingan Opsi Investasi .....	93
Tabel 5.7. Kesimpulan Perbandingan Opsi Investasi.....	96
Tabel 5.8. Perbandingan Tiga Metode Analisis Investasi Beli Bangunan.....	97

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Pohon Keputusan.....	36
Gambar 3.1 Kerangka Konseptual .....	62
Gambar 5.1. Struktur Organisasi Perusahaan .....	81