

LAPORAN PENELITIAN SKRIPSI
STUDI KASUS MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAHAN
DAN PEMASARAN (POKLAHSAR) NILA ANJANI KELURAHAN
MENTAOS KECAMATAN BANJARBARU UTARA KOTA
BANJARBARU PROVINSI KALIMANTAN SELATAN



Oleh :

MUHAMMAD AGUS RIDANI
G1E114052

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN KELAUTAN
BANJARBARU
2018

LAPORAN PENELITIAN SKRIPSI
STUDI KASUS MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAHAN
DAN PEMASARAN (POKLAHSAR) NILA ANJANI KELURAHAN
MENTAOS KECAMATAN BANJARBARU UTARA KOTA
BANJARBARU PROVINSI KALIMANTAN SELATAN



Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Studi
Pada Fakultas Perikanan dan Kelautan Universitas Lambung Mangkurat

Oleh :

MUHAMMAD AGUS RIDANI
G1E114052

KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN KELAUTAN
BANJARBARU
2018

JUDUL : STUDI KASUS MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAHAN DAN PEMASARAN (POKLAHSAR) NILA ANJANI KELURAHAN MENTAOS KECAMATAN BANJARBARU UTARA KOTA BANJARBARU PROVINSI KALIMANTAN SELATAN

NAMA : MUHAMMAD AGUS RIDANI

NIM : G1E114052

JURUSAN : MANAJEMEN SUMBERDAYA PERAIRAN

PROGRAM STUDI : AGROBISNIS PERIKANAN

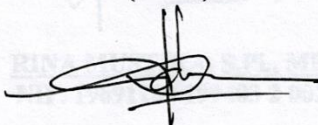
Disetujui oleh :

TIM PEMBIMBING



IRMA FEBRIANTY, S.Pi, MP

(Ketua)



MUHAMMAD ADNAN ZAIN, S.Pi, MP

(Anggota)

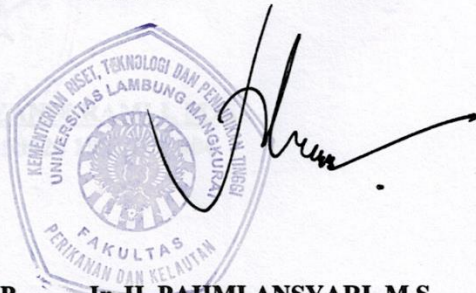
Mengetahui,

**Ketua Program Studi Agrobisnis
Perikanan
Fakultas Perikanan dan Kelautan
ULM**

**Fakultas Perikanan dan
Kelautan ULM
Dekan**



Dr. ERMA AGUSLIANI, S.Pi, MP
NIP. 19700805 199603 2 001



Ir. H. PAHMI ANSYARI, M.S
NIP. 19641220 199003 1 00

JUDUL : STUDI KASUS MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAHAN DAN PEMASARAN (POKLAHSAR) NILA ANJANI KELURAHAN MENTAOS KECAMATAN BANJARBARU UTARA KOTA BANJARBARU PROVINSI KALIMANTAN SELATAN

NAMA : MUHAMMAD AGUS RIDANI

NIM : G1E114052

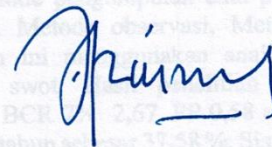
JURUSAN : MANAJEMEN SUMBERDAYA PERAIRAN

PROGRAM STUDI : AGROBISNIS PERIKANAN

ABSTRAK

Disetujui Oleh :

PENGUJI SKRIPSI



RINA MUSTIKA, S.Pi., MP.
NIP. 19691109 199403 2 002

Mengetahui,

Panitia Seminar dan Ujian Sarjana FPK ULM



Ir. H. ROZANIE RAMLI, M.Si
NIP. 19550526 198103 1 004

Tanggal Lulus Ujian : 23 Oktober 2018

**STUDI KASUS MANAJEMEN USAHA KELOMPOK PENGOLAHAN
DAN PEMASARAN (POKLAHSAR) NILA ANJANI KELURAHAN
MENTAOS KECAMATAN BANJARBARU UTARA KOTA
BANJARBARU PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

¹⁾Muhammad Agus Ridani, ²⁾ Irma Febrianty, ³⁾ Muhammad Adnan Zain
muhammadagusridani@gmail.com, muhammad.adnanzain@ulm.ac.id,
irmafebrianty88@ymail.com

¹⁾Fakultas Perikanan dan Kelautan Program Studi Agrobisnis Perikanan Universitas Lambung
Mangkurat
Jalan A. Yani Km 36,5 Simp 4, Banjarbaru, Indonesia
email : ejurnal.bpfpk@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan dari untuk Mengetahui tingkat kelayakan usaha, manajemen usaha dan strategi pengembangan usaha POKLAHSAR Nila Anjani. POKLAHSAR Nila Anjani merupakan kelompok pengolahan yang ada di Kelurahan Mentaos. Metode pengumpulan data pada saat pelaksanaan kegiatan penelitian menggunakan Metode observasi, Metode wawancara, dan Metode dokumentasi. Penelitian ini menggunakan analisis kelayakan usaha, analisis deskriptif dan analisis swot. Hasil penelitian ini adalah , NPV 7% Rp. 28.917.339,33, nilai Net BCR 7% 2,67. PP 0,58 atau 7 bulan produksi dan Nilai IRR periode investasi 10 tahun sebesar 37,58 %. Sistem manajemen yang ada sudah baik dimana dengan adanya pembagian kerja bagi setiap anggota kelompok, tidak semua kelompok memiliki pembagian tugas pada masing-masing anggotanya. Strategi yang dapat dilakukan pada POKLAHSAR Nila Anjani adalah menjalin kerjasama dengan pemerintah dan pihak penyuluh perikanan dalam pengawasan usaha kelompok dan manajemen kelompok, peningkatan produksi untuk pemasaran keluar daerah, penambahan sarana dan prasana dari pemerintah, meminta bantuan pendampingan kepada penyuluh dalam proses pembuatan proposal peminjaman modal permohonan bantuan sarana dan prasarana, pengembangan usaha dengan menjadikan kelompok bebadan hukum, melakukan manajemen produksi, menjalin kerja sama dalam pemasaran, mempertahankan cita rasa yang sudah ada dan mengajukan peminjaman dana ke pemerintah atau ke perbankan.

Kata kunci : Studi kasus, manajemen, strategi, nila anjani

**CASE STUDY MANAGEMENT BUSINESS PROCESSING AND
MARKETING GROUP (POKLAHSAR) NILA ANJANI IN MENTAOS
VILLAGE NORTH BANJARBARU DISTRICTS BANJARBARU CITY
SOUTH BORNEO PROVINCE**

¹⁾Muhammad Agus Ridani, ²⁾ Irma Febrianty, ³⁾ Muhammad Adnan Zain

muhammadagusridani@gmail.com, muhammad.adnanzain@ulm.ac.id,
irmafebrianty88@ymail.com

¹⁾Fakultas Perikanan dan Kelautan Program Studi Agrobisnis Perikanan Universitas Lambung
Mangkurat

Jalan A. Yani Km 36,5 Simp 4, Banjarbaru, Indonesia
email : ejurnal.bfpk@gmail.com

ABSTRACT

The research purposeful for to find out the level of effort expediency, business management and the development strategy of the processing and marketing group business also known as POKLAHSAR Nila Anjani. POKLAHSAR Nila Anjani are a processing group in Mentaos Village. Data collection methods during the implementation of research activities using observation methods, interview methods, and documentation methods This study uses business feasibility analysis, descriptive analysis and swot analysis. The results of this study are, 7% NPV Rp. 28.917.339,33, Net value of 7% BCR 2,67. PP 0,58 or 7 months of production and the IRR value of the 10-year investment period is 37,58 % The existing Management System there is already good, especially with the division of labor for each group member, but not all business groups have a division of assignment for each member. The strategy that can be done at POKLAHSAR Nila Anjani is to collaborate with the government and fisheries extension agents in supervising group businesses and group management, increasing production for marketing out of the region, adding facilities and infrastructure from orders, requesting assistance to extension agents in the process of making capital loan proposals application for facilities and infrastructure assistance, business development by making legal entities, conducting production management, cooperating in marketing, maintaining existing flavors and pose borrowing for loans to the government or banking.

Keywords: Case study, management, strategy, nila anjani

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin. Segala puji bagi Allah SWT, yang maha memelihara dan sebaik – baiknya pemelihara. Berkat rahmat dan pertolongan-Nya jualah penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian skripsi yang berjudul “ **Studi Kasus Manajemen Usaha Kelompok Pengolahan Dan Pemasaran (Poklahsar) Nila Anjani Kelurahan Mentaos Kecamatan Banjarbaru Utara Kota Banjarbaru Provinsi Kalimantan Selatan**”.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada Ibu **Irma Febrianty, S.Pi, MP** sebagai ketua tim pembimbing dan Pak **Muhammad Adnan Zain, S.Pi, MP** sebagai anggota tim pembimbing yang telah membantu dan mengarahkan dalam penyusunan laporan penelitian ini. Penulis juga menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Ibu Erma Agusliani, S.Pi. MP , sebagai ketua program studi agrobisnis perikanan.
2. Ibu Rina Mustika, S.Pi., MP, sebagai penguji ujian skripsi
3. Dosen Program Studi Agrobisnis Perikanan yang telah mendidik selama masa perkuliahan baik secara akademik maupun non akademik kepada penulis.
4. Ketua POKLAHSAR Nila Anjani Ibu Sriatin, sebagai narasumber.
5. Ayahanda Muhammad Kholil dan Ibunda Hamidah, Kakak M. Noor Khalis Fauzi dan Adik Siti Syifa.
6. Teman – teman , yaitu : Resti Nurhasanah, Muhammad Nurliadi, Mahmud Syaltut, Saidatul Azizah, Herlina Izmaniar, Noor Latifah, M. Rigen, Ade Oklarida, Siti Mailani, Ryan Setiawan, Muhammad Arief Sidiq, Monadiyayuna, Mihrum Mihar, Muhammad Rowhan Syaibani, Muhammad Habibie, Halimi, Ahmad Ritaudin, Willam Rahmana Prakasa, Aditya Darmawan, Wanhar Tasal, Yuni Amalita Sari, Zana Daykanda Onasis, Bintang Nalan Yuda, Tasia Rahman, Susilawati, Ahmad Zaynie, Anjar Rahmatillah, Amar Ma'ruf, Yan Sebastian Sena, Andri K Wibawa, Ahmad Jailani, Angga Hayu, M. Nur Rizkan, Muhammad Aziz R, dan yang selalu memberikan bantuan, arahan dan semangat untuk menyelesaikan penulisan.
7. Agrobisnis Perikanan 2014, Hima Agrobisnis Perikanan, Angkatan Yellow Fin Tuna, FPK CUP dan seluruh mahasiswa dan mahasiswi Fakultas Perikanan dan

Kelautan Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan bantuan, namun penulis tidak bisa menyebutkan namanya satu persatu.

Penulis menyadari bahwa laporan penelitian skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Maka penulis mengharapkan adanya kritik dan saran sebagai masukan untuk menyempurnakan penulisan laporan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap laporan penelitian skripsi ini dapat memberikan manfaat.

Banjarbaru, Desember 2018

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
ABSTRAK	ii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	4
1.3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	4
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1. Pengolahan Perikanan	5
2.2. Kelayakan Usaha	6
2.3. Manajemen.....	8
2.4. Strategi Pengembangan.....	9
2.5. Penelitian Terdahulu	14
BAB 3. METODE PENELITIAN	16
3.1. Waktu dan Tempat.....	16
3.2. Metode Dasar Penelitian	16
3.3. Metode Pengumpulan Data.....	17
3.4. Jenis dan Sumber Data.....	18
3.4.1. Jenis Data	18
3.4.2. Sumber Data.....	19
3.5. Pengambilan Sampel.....	19
3.6. Analisis Data.....	19
3.7. Definisi Operasional	24
BAB 4. KEADAAN UMUM DAERAH PENELITIAN	27
4.1. Letak dan Batas Wilayah Kecamatan Banjarbaru Utara.....	27

	Halaman
4.2. Topografi Kota Banjarbaru	27
4.3 Iklim dan Musim.....	28
4.6. Pemerintah dan Administrasi Kelurahan Mentaos	33
4.7. Sarana dan Prasarana Perhubungan	34
4.7. Potensi Perikanan Kota Banjarbaru	35
BAB 5. HASIL DAN PEMBAHASAN	38
5.1. Kondisi Usaha.....	38
5.1.1. Identitas Kelompok.....	39
5.1.2. Tahapan Produksi.....	42
5.2. Struktur Biaya dan Pendapatan.....	45
5.2.1. Biaya Investasi	45
5.2.2. Biaya Tetap	49
5.2.3. Biaya Variabel	49
5.2.4. Penerimaan.....	51
5.2.5. Keuntungan	53
5.3. Analisis Kelayakan	53
5.4. Manajemen Usaha POKLAHSAR Nila Anjani.....	55
5.5. Analisis dan Strategi Pengembangan POKLAHSAR Nila Anjani.....	59
BAB 6. KESIMPULAN DAN SARAN	73
6.1. Kesimpulan	73
6.2. Saran	73
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN	77

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1.1. Poduksi Budidaya Ikan Kota Banjarbaru menurut tempat produksi (ton),tahun 2012-2016.....	2
1.2. Produksi Kelompok Pengolahan dan Pemasaran (POKLAHSAR) Nila Anjani pada bulan April sampai Oktober 2017 (bungkus).....	3
2.1. Perhitungan NPV, Net B/C dan IRR terhadap keputusan investasi yang akan dilakukan.....	7
3.1. Jadwal Penelitian Studi Kasus Manajemen Usaha Kelompok Pengolahan dan Pemasaran (POKLAHSAR) Nila Anjani Kelurahan Mentaos Kecamatan Banjarbaru Utara Kota Banjarbaru Provinsi Kalimantan Selatan.	16
3.2. Kekuatan dan Kelemahan (<i>Internal</i>).	23
3.3. Peluang dan Ancaman (<i>Eksternal</i>).....	23
4.1. Jumlah Curah Hujan dan Hari Hujan Menurut Bulan Kalender, 2017 di Kecamatan Banjarbaru Utara.	28
4.2. Data Penduduk berdasarkan umur di Kelurahan Mentaos tahun 2017	29
4.3. Data penduduk berdasarkan Gender di Kelurahan Mentaos 2017.	30
4.4. Data berdasarkan Kepala Keluarga di Kelurahan Mentaos Tahun 2017.	30
4.5. Data Penduduk berdasarkan Agama di Kelurahan Mentaos Tahun 2017.....	30
4.6. Data Penduduk berdasarkan Golongan Darah di Kelurahan Mentaos Tahun 2017.....	31
4.7. Data Penduduk berdasarkan Jenis Pekerjaan di Kelurahan Mentaos Tahun 2017.....	31
4.8. Data Penduduk berdasarkan Pendidikan di Kelurahan Mentaos Tahun 2017.....	33
4.9. Pemerintahan Kelurahan Mentaos Berdasarkan Geografis.....	33
4.10. Jarak Kelurahan Mentaos Kepusat Pemerintahannya.	34
4.11. Program Pelayanan Administrasi Desa.	34
4.12. Sarana dan Prasarana di Kelurahan Mentaos.	35
4.13. Luas Areal Potensi Perikanan Kota Banjarbaru.	35
4.14. Produksi Perikanan di Kota Banjarbaru.	36
4.15. Produksi Budidaya Ikan Kota Banjarbaru Menurut Tempat Produksi (dalam ton).	37
5.1. Anggota Kelompok.	39
5.2. Buku kelompok.	40
5.3. Biaya investasi dan biaya penyusutan.	45
5.4. Biaya Tetap Usaha.....	49

Nomor	Halaman
5.5. Data variabel pada bulan April sampai Oktober tahun 2017.	50
5.6. Pendapatan pada bulan April sampai Oktober.	52
5.7. Analisis Kelayakan.....	54
5.8. IFAS dan EFAS.....	64
5.9. Analisis Faktor Internal IFE.	64
5.10. Analisis Faktor Eksternal EFE.	65
5.11. Matrik IFAS dan EFAS.....	66
5.12. Analisis Matriks SWOT.	67
5.13. Pembobotan strategi.	68

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
2.1. Diagram SWOT	12
5.1. Foto bersama dengan ketua kelompok.....	38
5.2. Plang Kelompok.....	39
5.3. Tahapan Produksi.....	42
5.4. Produk olahan	44
5.5. Peralatan masak POKLAHSAR Nila Anjani.....	46
5.6. Kuadran SWOT.....	66

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Peta Daerah Penelitian	77
2. Analisis Usaha.....	79