

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN DANA DESA DALAM
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA di DESA GUNTUNG
KECAMATAN TELUK KEPAYANG KABUPATEN TANAH BUMBU**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
Guna Mencapai Sarjana (S-1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan

NOVITA YULIANA

1810413620005



Program Studi Ilmu Pemerintahan

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
BANJARMASIN**

2022

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN DANA DESA DALAM MENINGKATKAN
PEMBANGUNAN di DESA GUNTUNG KECAMATAN TELUK KEPAYANG
KABUPATEN TANAH BUMBU

A. Nama Mahasiswa : Novita Yuliana, NIM : 1810413620005

B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 29 September 2022

C. Tim Penguji

a. Ketua

(Arif Rahman Hakim, S. Sos., M. I. P)

NIP. 19900125 201903 1 012

(.....)

b. Sekretaris

(Dr. Mahyuni, M. AP)

NIP. 19730405 200212 1 006

(.....)

c. Anggota

(Dra. Hj. Sandra Bhakti M., M. Si)

NIP. 19631227 198903 1 002

(.....)

Banjarmasin, 29 September 2022
Ketua Pembimbing

Arif Rahman Hakim, S. Sos., M. I. P
NIP. 19900125 201903 1 012

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S. Sos., M. I. P
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Kamis tanggal 29 bulan September tahun Dua Ribu Dua Puluh Dua, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor :1369/UN8.1.13/SP/2022 tanggal 30 Juni 2022 untuk menguji skripsi :

Nama : Novita Yuliana
NIM : 1810413620005
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Guntung Kecamatan Teluk Kepayang Kabupaten Tanah Bumbu.

Tempat Ujian : Ruang Skripsi I
Waktu Ujian : Mulai Jam 13.30 WITA s/d Selesai
Nilai : **81 (A)**
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 29 September 2022

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Novita Yuliana

1. Ketua : Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.IP.
2. Sekretaris : Dr. Mahyuni, S.Sos., M.AP.
3. Anggota : Dra. Hj. Sandra Bakti M, M.Si.

Mengetahui/membenarkan :
a.n. Dekan
Wakil Dekan I,



Dr. , M.Soc, Sc
NIP. 196710051997021001

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Novita Yuliana

NIM : 1810413620005

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul "Implementasi Kebijakan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa di Desa Guntung Kecamatan Teluk Kepayang Kabupaten Tanah Bumbu" benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 27 Maret 2023

Yang membuat pernyataan



Novita Yuliana
NIM. 1810413620005

ABSTRAK

Novita Yuliana, 1810413620005 Implementasi Kebijakan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Guntung Kecamatan Teluk Kepayang Kabupaten Tanah Bumbu. Di bimbing oleh Arif Rahman Hakim.

Tujuan penelitian ini untuk dapat mengetahui bagaimana Implementasi Kebijakan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Guntung Kecamatan Teluk Kepayang Kabupaten Tanah Bumbu sudah sesuai dengan ketentuan atau tidak dalam proses pengimplementasiannya dan apa saja faktor penghambatnya.

Metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Data dikumpulkan dengan wawancara kepada 5 orang informan yaitu; kepala desa, perangkat desa, ketua BPD, dan 2 orang masyarakat. Analisis data (menurut Miles dan Huberman) untuk menganalisis Teori Van Meter Van Horn menggunakan langkah- langkah yaitu; reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Implementasi Kebijakan Dana Desa dalam meningkatkan pembangunan Desa Guntung Kecamatan Teluk Kepayang Kabupaten Tanah Bumbu menurut Van Meter Van Horn: Standart dan Sasaran Kebijakan (ukuran dan tujuan kebijakan) belum berjalan dengan maksimal karena masih ada pembangunan yang belum di realisasi, Sumber Daya (sumber daya manusia, infrastruktur, keuangan) sudah baik, Komunikasi Antar Organisasi dan Kegiatan-Kegiatan Pelaksana Sudah cukup baik karena masih ada masyarakat yang belum mengetahui tentang Musrenbang, Karakteristik Agen Pelaksana (Badan-badan Pelaksana) sudah cukup optimal, Kondisi Sosial, Ekonomi dan Politik cukup berpengaruh pengimplementasian kebijakan dana desa, Disposisi (Sikap Para Pelaksana) sudah baik. Dan Faktor penghambatnya yaitu kurangnya partisipasi masyarakat dalam memelihara pembangunan yang sudah dibangun disebabkan karena kurangnya komunikasi antara para pelaksana kebijakan dana desa dan masyarakat desa.

Kepada Pemerintah Desa Guntung Kecamatan Teluk Kepayang Kabupaten Tanah Bumbu, Perlu di tingkatkan ketekunan dalam menjalankan tugasnya sebagai implementor dalam menjalankan kebijakan dana desa dan Pemerintah Desa seharusnya turun kelapangan untuk mengecek wilayah mana saja yang perlu ditingkatkan pembangunan infrastrukturnya sebelum melakukan musrenbang.

Kata Kunci: Implementasi, Kebijakan Publik, Dana Desa, Pembangunan.

ABSTRACT

Novita Yuliana, 1810413620005 *Implementation of Village Fund Policy in Improving the Development of Guntung Village, Teluk Kepayang District, Tanah Bumbu Regency. Supervised by Arif Rahman Hakim.*

The purpose of this study was to find out how the implementation of the Village Fund Policy in Improving the Development of Guntung Village, Teluk Kepayang District, Tanah Bumbu Regency was in accordance with the provisions or not in the implementation process and what were the inhibiting factors.

The research method uses a qualitative approach with the type of descriptive research. Determination of informants using non probability sampling with purposive sampling technique. Data were collected by interviewing 5 informants, namely; village head, village apparatus, head of the BPD, and 2 community members. Data analysis (according to Miles and Huberman) to analyze the Van Meter Van Horn Theory using the steps, namely; data reduction, data presentation and conclusion drawing.

The results showed that the implementation of the Village Fund Policy in increasing the development of Guntung Village, Teluk Kepayang District, Tanah Bumbu Regency according to Van Meter Van Horn: Policy Standards and Targets (policy measures and objectives) have not run optimally because there are still unrealized developments, Resources (human resources, infrastructure, finance) are good, Communication between Organizations and Implementing Activities is good enough because there are still people who do not know about Musrenbang, Characteristics of Implementing Agencies (Implementing Agencies) is quite optimal, Social, Economic and Political conditions are quite influential in the implementation of the village fund policy, Disposition (Attitude of the Implementers) is good. And the inhibiting factor is the lack of community participation in maintaining the development that has been built due to a lack of communication between the implementers of the village fund policy and the village community.

To the Guntung Village Government, Teluk Kepayang District, Tanah Bumbu Regency, it is necessary to increase diligence in carrying out its duties as an implementor in carrying out village fund policies and the Village Government should go to the field to check which areas need to be improved infrastructure development before conducting musrenbang.

Keywords: Implementation, Public Policy, Village Fund, Development.

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan ridho-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini, dengan judul Implementasi Kebijakan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Guntung Kecamatan Teluk Kepayang Kabupaten Tanah Bumbu, sebagai persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Peneliti menyadari bahwa penelitian skripsi ini terselesaikan adanya bantuan baik secara moril maupun materil dari berbagai pihak, oleh karena itulah pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Bapak/Ibu/Saudara (i):

1. Prof. Dr. Ahmad. S. E., M. Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si, selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Banjarmasin.
4. Arif Rahman Hakim S.Sos., M.I.P, Selaku Dosen Pembimbing saya yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi.
5. Dr. Mahyuni, M. AP, Selaku Dosen Penguji 1 saya yang telah memberi saran dan kritik dalam penyusunan skripsi.

6. Dra. Hj. Sandra Bhakti M, M. Si, Selaku Dosen Penguji 2 saya yang telah memberi saran dan kritik dalam penyusunan skripsi.
7. Semua Dosen dan staff Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang selalu memberikan ilmu dan pelayanan yang terbaik.
8. Kepala Desa dan Seluruh Perangkat Desa Guntung yang telah banyak membantu peneliti dalam pengumpulan data skripsi ini.
9. Kedua Orang Tua dan Keluarga yang telah memberikan dukungan, semangat, serta doa yang tidak ada henti-hentinya kepada peneliti.
10. Seluruh teman-teman yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada peneliti.

Penelitian ini ditulis dengan berbagai kekurangan dan kelebihan. Peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran dari pembaca agar memperbaiki penelitian ini. Semoga penelitian dengan judul Implementasi Kebijakan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan di Desa Guntung Kecamatan Teluk Kepayang Kabupaten Tanah Bumbu dapat bermanfaat, dan menambah khazanah ilmu pengetahuan, khususnya Ilmu Pemerintahan.

Banjarmasin, 29 September 2022

Yang Menyatakan,

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
BERITA ACARA	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR BAGAN	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Penelitian Terdahulu	8
1.3 Rumusan masalah	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5 Tujuan penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Pembangunan Desa	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kebijakan Publik.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.1 Tahapan Kebijakan Publik	Error! Bookmark not defined.
2.4 Implementasi Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
2.4.1 Indikator Implementasi	Error! Bookmark not defined.
2.5 Kerangka Berpikir.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Pendekatan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2 Tipe Penelitian	Error! Bookmark not defined.

3.3	Informan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.4	Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.5	Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.6	Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.7	Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.8	Jadwal Penyusunan Skripsi.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV ANALISIS HASIL PENELITIAN.....		Error! Bookmark not defined.
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2	Hasil dan Pembahasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.3	Faktor Penghambat pada Implementasi Kebijakan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Guntung.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V PENUTUP.....		82
5.1	Simpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA.....		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN - LAMPIRAN		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Pemikiran.....	29
Bagan 3.1 Analisis Data.....	36
Bagan 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa	44
Bagan 4.2 Prosedur dalam Pelaksanaan Dana Desa	55

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Dana Desa Lasung Tahun 2020-2022	5
Tabel 3.1 Jadwal Penyusunan Skripsi	36
Tabel 4.1 Nama-Nama Kepala Desa Guntung	38
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin	48
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian	39
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Desa Guntung Menamatkan Sekolah	40
Tabel 4.5 Sumber Daya Pembangunan Desa Guntung	42
Tabel 4.6 Sumber Daya Sosial Budaya Desa Guntung	43
Tabel 4.7 Nama Kepala Desa dan Perangkatnya	45
Tabel 4.8 Nama Ketua RT Desa Guntung	45
Tabel 4.9 Nama Sekretaris RT Desa Guntung	46
Tabel 4.10 Nama Badan Permusyawaratan Desa Guntung	46
Tabel 4.11 Pembangunan Infrastruktur Tahun 2020	62
Tabel 4.12 Pembangunan Infrastruktur Tahun 2021	63
Tabel 4.13 Pembangunan Infrastruktur Tahun 2022	63
Tabel 4.14 Dana Desa Guntung Tahun 2020-2022	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kantor Desa Guntung.....	91
Gambar 2 Ruang Kerja Kepala Desa	91
Gambar 3 Ruang Kerja Perangkat Desa Guntung.....	92
Gambar 4 Perangkat Desa Guntunmg Bekerja Menggunakan Komputer	92
Gambar 5 Jalan Tani RT 01 Desa Guntung	93
Gambar 6 Jalan Tani RT 02 Desa Guntung	93
Gambar 7 Plang Spanduk Informasi APBdes Tahun 2021	94
Gambar 8 Plang Spanduk Informasi APBdes Tahun 2022.....	95
Gambar 9 Wawancara Bersama Kepala Desa Guntung.....	96
Gambar 10 Wawancara Bersama Perangkat Desa Guntung	96
Gambar 11 Wawancara Bersama Ketua BPD Desa Guntung.....	97
Gambar 12 Wawancara Bersama Masyarakat Desa Guntung	97
Gambar 13 Wawancara Bersama Masyarakat Desa Guntung	98
Gambar 14 Jalan Lingkungan Desa Desa Guntung	98
Gambar 15 Gedung Kesenian Desa Guntung	99
Gambar 16 Sumur Bor Desa Guntung	99
Gambar 17 Jembatan Desa Guntung.....	100
Gambar 18 Jalan Lingkungan Desa RT 03 Desa Guntung	100
Gambar 19 Jamban Sehat Untuk 100 HPK Masyarakat Desa Guntung	101
Gambar 20 Musrenbang Desa Guntung.....	101
Gambar 21 Pembagian BLT Masyarakat Desa Guntung.....	102

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
kepada Kepala Desa Guntung 88

Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian dari Kepala Desa Guntung 89