

**TESIS**  
**GAYA KEPEMIMPINAN LURAH DALAM PENINGKATAN KINERJA**  
**APARATUR DI KELURAHAN JINGAH KECAMATAN TEWEH BARU**  
**KABUPATEN BARITO UTARA**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister**

**Pada Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan**

Oleh :

**AZHARI PAZLI**  
**NIM. 2120421310008**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**BANJARMASIN**

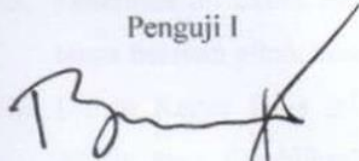
**2024**

# PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Gaya Kepemimpinan Lurah Dalam Peningkatan Kinerja Aparatur  
Kelurahan Jingah Kecamatan Teweh Baru Kabupaten Barito Utara  
Nama : Azhari Pazli  
NIM : 2120421310008

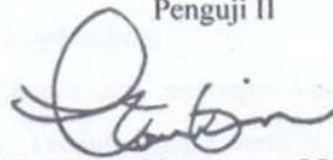
Disetujui :  
Komisi Penguji

Penguji I



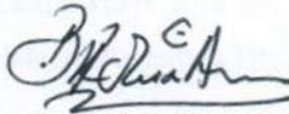
**Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si**  
NIP. 197301221998021001

Penguji II



**Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc**  
NIP. 196710051997021001

Penguji III



**Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si**  
NIP. 195912101988111001

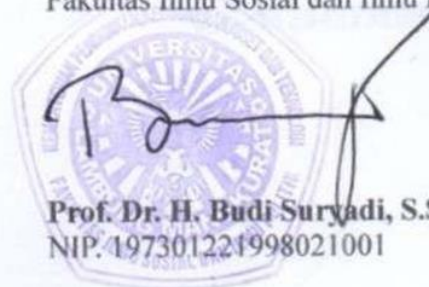
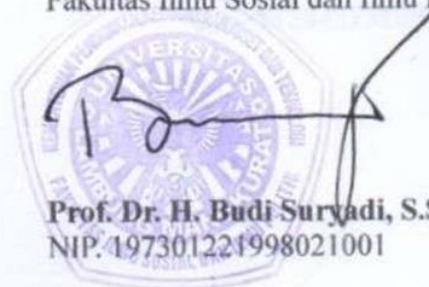
Diketahui :

Koordinator Prodi  
Magister Ilmu Pemerintahan,



**Dr. Samahuddin, S.IP, M.Si**  
NIP. 197212272006041003

Dekan,  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM,



**Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si**  
NIP. 197301221998021001

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Penelitian ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik (Sarjana, Magister, atau Doktor), baik di Universitas Lambung Mangkurat maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Penelitian ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Pembimbing.
3. Dalam Karya Tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Banjarmasin, 11 November 2024



buat Pernyataan,

Azhari Pazli

NIM. 2120421310008



### BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada Hari ini *Senin Tanggal Sebelas Bulan November Tahun Dua Ribu Dua Puluh Empat,*

Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik

Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat :

Nomor : 5800/UN8.1.13/KP.10.00/2024

Tanggal : 11 November 2024

Untuk melakukan pengujian pada Ujian Tesis :

Nama : **Azhari Pazli**  
NIM : **2120421310008**  
Tempat/Media Ujian : Online Zoom  
Program Studi : **Magister Ilmu Pemerintahan**  
Tanggal : 12 November 2024  
Waktu Ujian : 14:00 Wita sampai dengan Selesai  
Nilai : **81.66 (A)**  
Dinyatakan **Lulus / Tidak Lulus**

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : Banjarmasin  
Pada Tanggal : **12 November 2024**

Tim Penguji

No	Nama Dewan Penguji	NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si	NIP. 197301221998021001	Penguji I	
2	Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc	NIP. 196710051997021001	Penguji II	
3	Prof. Dr. H. Bachruddin Ali Akhmad, M.Si	NIP. 195912101988111001	Penguji III	

Mahasiswa Yang diuji

Azhari Pazli





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT FAKULTAS  
ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK PROGRAM STUDI  
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN**

**SERTIFIKAT PLAGIASI**

Nomor: 001/PLAG-MIP/2025

**Sertifikat ini diberikan kepada:**

**AZHARI PAZLI**


**NIM. 2120421310008**

Judul Skripsi:

**“Gaya Kepemimpinan Lurah Dalam Peningkatan Kinerja Aparatur Kelurahan Jingah Kecamatan  
Teweh Baru Kabupaten Barito Utara”**

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi  $\leq 20\%$  dan dinyatakan bebas plagiasi

Banjarmasin, 21 Januari 2025

**Koordinator Program Studi  
Magister Ilmu Pemerintahan,**  
  
  
**Dr. Samahuddin, S.IP, M.Si**  
NIP. 19721227 200604 1 003

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga penyusunan proposal penelitian tesis dengan judul : “Gaya Kepemimpinan Lurah Dalam Peningkatan Kinerja Aparatur Di Kelurahan Jingah Kecamatan Teweh Baru Kabupaten Barito Utara” ini dapat selesai.

Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa penelitian tesis ini dapat selesai adalah berkat adanya arahan dan bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Bapak Drs. H. Setia Budhi, M.Si., Ph.D selaku Pjs. Ketua Program Studi S2 Magister Ilmu Pemerintahan (MIP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Bapak H. Nadalsyah selaku Bupati Barito Utara beserta seluruh jajaran Pemerintah Daerah Kabupaten Barito Utara.
5. Bapak Dr. Jamaludin, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Tesis Program Studi S2 Magister Ilmu Pemerintahan (MIP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
6. Seluruh dosen dan tenaga kependidikan Program Studi S2 Magister Ilmu Pemerintahan (MIP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

7. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi S2 Magister Ilmu Pemerintahan (MIP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa proposal penelitian tesis ini masih belum sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan adanya saran dan masukan dari semua pihak untuk kesempurnaan proposal penelitian tesis ini.

Akhirnya penulis berharap, semoga proposal penelitian tesis ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Amin Ya Rabbal Alamin.

Teweh Baru, November 2024



AZHARI PAZLI  
NIM. 2120421310008

## ABSTRAK

AZHARI PAZLI NIM. 2120421310008. Gaya Kepemimpinan Lurah Dalam Peningkatan Kinerja Aparatur Di Kelurahan Jingah Kecamatan Teweh Baru Kabupaten Barito Utara

Penelitian ini ingin menjelaskan aspek sumberdaya manusia dalam melaksanakan tugas dan fungsi yang diberikan. Para pegawai dengan kondisi kantor yang terkadang kurang kondusif yang mendukung pembangunan kelurahan.

Berdasarkan keadaan tersebut maka pentingnya peran kepemimpinan dalam meningkatkan peran pegawai yang bersangkutan, dengan tujuan pegawai mampu melaksanakan tugas atau pekerjaan yang dibebankan kepadanya dengan sebaik-baiknya. Diharapkan akan memberikan hasil yang optimal kearah pencapaian tujuan organisasi yang telah ditetapkan bersama.

Dengan menggunakan metode penelitan kualitatif, penelitian menjelaskan kepemimpinan Lurah Jingah Kecamatan Teweh Baru Kabupaten Barito Utara. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan cukup mampu menggerakkan partisipasi masyarakat membangun kelurahan. Responsip dan partisipatif dengan melihat situasional, mendukung pimpinan daerah dalam koordinasi seperti Camat dan Bupati serta dinas terkait dalam program yang dijalankan di Kelurahan. Temuan lapangan menunjukkan bahwa dengan gaya silaturrahim Lurah yang dalam teori kepemimpinan dengan ciri ciri partisipatif.

Gaya kepemimpinan partisipatif Lurah Jingah dalam berkomunikasi dan koordinasi dengan bawahan membantu memahami tingkat kematangan bawahan sehingga pengambilan keputusan atau dalam mengerjakan tugas. Kemampuan Lurah Jingah dalam berkomunikasi dan koordinasi dengan bawahan membantu peningkatan kesadaran dalam pembangunan Kelurahan. Lurah Jingah diharapkan dapat meningkatkan reward kepada bawahan untuk meningkatkan motivasi kinerja bawahan sekaligus meningkatkan kedisiplinan bawahan.

**Kata Kunci : Kepemimpinan Lurah, Kelurahan Jingah**

## **ABSTRACT**

AZHARI PAZLI NIM. 2120421310008. Village Head Leadership Style in Improving Apparatus Performance in Jingah Village, Teweh Baru District, North Barito Regency

This research wants to explain aspects of human resources in carrying out assigned tasks and functions. Employees with office conditions that are sometimes less than conducive and community participation that supports village development.

Based on these circumstances, the role of leadership is important in improving the role of the employee concerned, with the aim of the employee being able to carry out the tasks or work entrusted to him as well as possible. It is hoped that it will provide optimal results towards achieving the organizational goals that have been mutually determined.

Using qualitative research methods, the research explains the leadership of the Jingah Village Head, Teweh Baru District, North Barito Regency. The results of the research show that leadership is quite capable of mobilizing community participation in developing the sub-district. Responsive and participatory by looking at the situation, supporting regional leaders in coordination such as the sub-district head and regent as well as related agencies in programs implemented in the sub-district. Field findings show that the Village Head's style of leadership is based on participative characteristics in leadership theory.

Lurah Jingah's participatory leadership style in communicating and coordinating with subordinates helps understand the level of maturity of subordinates so that they make decisions or carry out tasks. The Jingah Village Head's ability to communicate and coordinate with subordinates helps increase community awareness and participation in development. It is hoped that the Jingah Village Head can increase rewards for subordinates to increase subordinate performance motivation as well as increase subordinate discipline.

**Key words: Village Head Leadership, Jingah Village**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL...</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>BAB I</b>	<b>PENDAHULUAN</b>
1.1	Latar Belakang ..... 1
1.2	Rumusan Masalah .....11
1.3	Tujuan Penelitian ..... 11
1.4	Manfaat Penelitian .....12
<b>BAB II</b>	<b>TINJAUAN PUSTAKA</b>
2.1	Penelitian Terdahulu..... 13
2.2	Pemerintah Kelurahan. ....16
2.2.1	Kelurahan .....16
2.2.2	Lurah ..... 17
2.3	Kepemimpinan .....91
2.3.1	Pengertian Kepemimpinan. ....91
2.3.2	Teori Kepemimpinan ..... 23
2.3.3	Syarat-Syarat Kepemimpinan..... 26
2.3.4	Fungsi Kepemimpinan ..... 27
2.3.5	Gaya Kepemimpinan..... 30
2.3.6	Penyelenggaraan Pemerintahan .....35
2.3.7	Good Governance .....36
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>
3.1	Lokasi Penelitian .....45
3.2	Tipe Penelitian ..... 45
3.3	Informan Penelitian .....45
3.4	Jenis dan Sumber Data .....46
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....47
3.6	Teknik Analisis Data..... 47
<b>BAB IV</b>	<b>GAMBARAN WILAYAH PENALITIAN</b>
4.1	Sejarah .....50
4.2	Geografik .....57

4.3 Penduduk .....	58
4.4 Kelurahan Jingah .....	63

## **BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

5.1 Hasil Penelitian .....	66
5.1.1 Lurah Kelurahan Jingah .....	67
5.1.2 Camat Kecamatan Tewed Baru .....	70
5.1.3 Tokoh Masyarakat .....	78
5.1.4 Ketua LPMK .....	82
5.1.5 Kepala Dinas SOSPMMD .....	86
5.1.6 Kepala Dinas SOSNAKERTRANSKOP dan UKM .....	88
5.1.7 Kepala Dinas PUPR .....	90
5.1.8 Kepala BPKAD .....	93
5.1.9 Kepala BPBD .....	94
5.2 Partisipasi Bidang Infrastruktur .....	98
5.3 Pembahasan.....	99
5.3.1 Gaya Partisipatif.....	106
5.3.2 Gaya Intsruksi .....	108
5.3.3 Gaya Konsultasi .....	110
5.3.4 Gaya Delegasi.....	113

## **BAB VI PENUTUP**

6.1 Kesimpulan .....	115
6.2 Saran-Saran .....	116

## **DAFTAR PUSTAKA**