

TESIS

**AKUNTABILITAS BAGIAN PENGASUHAN SANTRI DALAM
MEMBIMBING KINERJA ORGANISASI SANTRI PONDOK
DARUL HIJRAH (OSDA) KABUPATEN BANJAR**

**DISUSUN OLEH: RAHMAD RIVALDO
NIM: 2320419310045**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2025

TESIS

**AKUNTABILITAS BAGIAN PENGASUHAN SANTRI DALAM
MEMBIMBING KINERJA ORGANISASI SANTRI PONDOK
DARUL HIJRAH (OSDA) KABUPATEN BANJAR**

**DISUSUN OLEH: RAHMAD RIVALDO
NIM: 2320419310045**



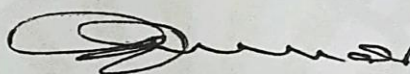
**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
(Magister Administrasi Publik / M.A.P)**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2025**

PENGESAHAN TESIS

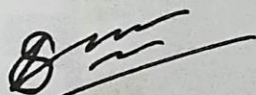
Judul : **Akuntabilitas Bagian Pengasuhan Santri dalam Membimbing Kinerja Organisasi Santri Pondok Darul Hijrah (OSDA) Kabupaten Banjar**
Nama : Rahmad Rivaldo
NIM : 2320419310045
Program Studi : Magister Administrasi Publik

Disetujui,
Komisi Penguji



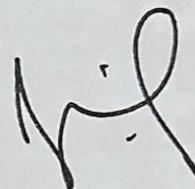
Prof. Dr. H. Asmu'i. M.Si

Ketua



Dr. Muhammad Riduansyah Svafari, M.PA

Anggota



Dr. H.M. Nur Iman Ridwan, S.Sos, M.Si

Anggota

Mengetahui,

Koordinator Program Studi
Magister Administrasi Publik



Dr. Fauik Arbain, S.Sos., M.Si

NIP 197403072002121003

Dekan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si

NIP 197301221998021001

Tanggal Lulus: 2025

Tanggal Wisuda:

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Penulis bernama lengkap Rahmad Rivaldo lahir pada tanggal 24 Maret 2000 di kota Sampit, Kalimantan Tengah. Lahir dari pasangan orang tua Tri Santoso dan Nurlaida. Menamatkan pendidikan S1 Hubungan Internasional di Universitas Darussalam Gontor pada tahun 2021. Saat ini penulis aktif berkontribusi di bidang pendidikan khususnya di lingkup pendidikan Pondok Pesantren sejak tahun 2021. Ketertarikan lain penulis ialah kepada isu politik-keamanan internasional, politik dalam negeri, kolaborasi lintas sektor, dan hal-hal yang berkaitan dengan perjuangan Palestina. Beberapa organisasi yang pernah diikuti yaitu Dewan Mahasiswa (DEMA), Himpunan Mahasiswa Hubungan Internasional kampus, dan *OIC YOUTH INDONESIA*,

Rahmad Rivaldo

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rahmad Rivaldo
NIM : 2320419310045
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat
Judul Tesis : **“Akuntabilitas Bagian Pengasuhan Santri dalam Membimbing Kinerja Organisasi Santri Pondok Darul Hijrah (OSDA) Kabupaten Banjar”**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya tulis sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali dicantumkan sebagai kutipan/acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber kutipan/acuan dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.

Martapura, 17 Maret 2025
Yang membuat pernyataan



Rahmad Rivaldo
NIM. 2320419310045

ABSTRAK

Rahmad Rivaldo. 2320419310045. 2025. “Akuntabilitas Bagian Pengasuhan Santri dalam Membimbing Kinerja Organisasi Santri Pondok Darul Hijrah (OSDA) Kabupaten Banjar”. Dibimbing oleh Asmu’i.

Bagian Pengasuhan Santri bertanggung jawab membimbing OSDA. Beberapa problem dihadapi langsung oleh Bagian Pengasuhan santri di lapangan saat memberikan arahan baik berupa administrasi pelaporan atau teknis manajerial organisasi. OSDA memiliki banyak permasalahan internal yang dapat ditemukan dalam proses Bagian Pengasuhan Santri membimbing OSDA. Keteguhan prinsip dan konsistensi staf Pengasuhan Santri membimbing santri-santri sangat diuji.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui akuntabilitas Bagian Pengasuhan Santri dalam membimbing OSDA dan mengetahui hambatan yang dialami Bagian Pengasuhan Santri selama membimbing Organisasi Santri Darul Hijrah.

Metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan memanfaatkan tiga jenis sumber data. Pertama, data yang diperoleh dari pengamatan langsung peneliti di lapangan, kedua pengamatan langsung secara visual, ketiga dokumentasi. Cara mengumpulkan data ialah dengan observasi, dokumentasi, dan wawancara dengan *Key Person*. Model analisa data yang digunakan dalam penelitian ini meminjam dari perspektif analisa data kualitatif versi Miles dan Haberman. Analisa data kualitatif secara garis besar terbagi menjadi tiga tahapan. Pertama kondensasi data, kedua penyajian data, dan ketiga penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Bagian Pengasuhan Santri Pondok Darul Hijrah dalam membimbing Organisasi Santri Darul Hijrah dapat dikatakan mencapai predikat akuntabel. Hal ini diperkuat dengan hasil interviu peneliti dengan Pimpinan Pondok Darul Hijrah dan observasi langsung di lapangan. Namun peneliti tetap menemukan beberapa kekurangan yang harusnya masih bisa ditingkatkan.

Dalam rangka untuk meningkatkan akuntabilitas Bagian Pengasuhan Santri membimbing kinerja OSDA, maka direkomendasikan tindakan-tindakan berikut: pembiasaan budaya saling mendukung dan menghargai sesama, penambahan personil, intensifikasi dan kaderisasi.

Kata Kunci: Akuntabilitas, Pengasuhan Santri, Organisasi Santri Pondok Pesantren

ABSTRACT

Rahmad Rivaldo. 2320419310045. 2025. *“Accountability of the Santri Guidance and Counseling Division in Guiding the Organizational Performance of Santri at Darul Hijrah Islamic Boarding School, Banjar Regency.”* Supervisor: Asmu’i.

This study investigates the accountability mechanisms implemented by the Santri Guidance and Counseling Division in overseeing the Santri Organization (OSDA) performance at Darul Hijrah Islamic Boarding School. The supervisory body encounters multifaceted challenges, particularly in administrative reporting and organisational management, which underscore the need for a robust accountability framework. Internal organizational issues further test the consistency and integrity of the supervisory personnel in fulfilling their mentoring roles.

Adopting a qualitative research design, data were collected through triangulation methods, including direct field observation, visual inspection, and document analysis, supported by in-depth interviews with key informants. Data analysis was conducted using Miles and Huberman’s interactive model, comprising data condensation, data display, and conclusion drawing.

The findings reveal that the Santri Guidance and Counseling Division demonstrates a generally accountable approach in guiding OSDA, as evidenced by leadership testimonies and observational data. Nevertheless, several deficiencies remain, indicating areas for structural and procedural enhancement.

The study recommends fostering a mutual respect and collaboration culture, increasing supervisory personnel, and intensifying leadership regeneration programs to strengthen accountability practices.

Keywords: Accountability, Educational Guidance and Counseling, Islamic Boarding School
Organizational Performance

PRAKATA

Alhamdulillah, segala puji syukur kepada Allah SWT karena dengan segala taufik dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Lebih – lebih, penulis merampungkan tulisan di suasana bulan Ramadhan 1446 H yang penuh berkah. Setelah sekian lika-liku perjuangan, pada akhirnya penulis mampu menyelesaikan tugas akhir mahasiswa Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat dengan mengangkat judul **“Akuntabilitas Bagian Pengasuhan Santri dalam Membimbing Kinerja Organisasi Santri Pondok Darul Hijrah (OSDA) Kabupaten Banjar”**.

Penulis menyadari masih ada kekurangan dalam penyusunan tesis ini. Meskipun demikian, penulis mengucapkan rasa syukur dan terimakasih kepada segenap pihak selama tiga bulan proses penulisan. Salam hormat dan takzim setinggi-tingginya kepada:

1. Rektor Universitas Lambung Mangkurat (ULM), Bpk. Prof. Dr. Ahmad, SE., M.Si. yang senantiasa berusaha keras untuk menjaga integritas dan kualitas kampus
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, Bpk. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos.,M.Si yang senantiasa memajukan nama fakultas di antara fakultas-fakultas lain di lingkup Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin
3. Koordinator Program Magister Administrasi Publik ULM, Bpk. Dr. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si atas dedikasi beliau untuk mahasiswa MAP ULM
4. Dosen Pembimbing Tesis penulis, Bpk. Prof. Dr. H. Asmu’i, M.Si yang dengan segenap perhatian dan dukungan beliau kepada mahasiswa bimbingannya. Semoga Allah SWT mencurahkan rezeki yang luas kepada

beliau seluas pengetahuan dan pengabdian beliau dalam mencerdaskan kehidupan bangsa

5. Dosen Penguji satu dan dua, Bpk. Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA dan Bpk. Dr. H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos., M.Si. Atas segala kritik, saran, dan pertanyaan beliau tesis ini selesai dengan versi terbaiknya.
6. Pendiri dan Pimpinan Pondok Darul Hijrah, alm. TGB. Zarkasyi Hasbi, BA. Lc. yang telah mendoakan dan mendukung proses perkuliahan penulis. Semoga beliau bangga dengan pencapaian penulis dan doa terbaik kepada beliau di sisi Allah SWT.
7. Trimurti Pimpinan Pondok Darul Hijrah Cindai Alus, Drs. K.H. M. Nasrul Mahmudi, Kiai Asnawari Rahman, S.Ag, dan K.H. Abdul Qodir, S.H.I yang telah berkenan mmengizinkan Pondok Darul Hijrah sebagai objek penelitian demi kemaslahatan yang selaras dengan spirit Panca Jiwa Pondok “Berpengetahuan Luas”.
8. Bagian Pengasuhan Santri Pondok Darul Hijrah Cindai Alus, khususnya kepada Ust. A. Khatib yang telah berkenan meluangkan waktu dan pikiran untuk kelancaran proses penelitian
9. Sekretariat Pondok Darul Hijrah Cindai Alus yang telah membantu kebutuhan penelitian selama di Pondok Darul Hijrah
10. Staf Kawula Muda Sekretariat dan Staf Sekretaris Pimpinan, khususnya Ust. A. Mulyawan, Ust. Zeid Setya, dan Ust. Fikri Ramadhan, yang tetap semangat menjalani tugas-tugas di Pondok di tengah ketiadaan penulis

11. Kawan seangkatan Revival Generation, Dadan Saipulah yang telah menyediakan tempat istirahat penulis ketika di Banjarmasin, dan yang terakhir,
12. Tentunya kepada orang tua tercinta yang selama ini telah memberikan dukungan, semangat, dan doa.

Demikian prakata ini dibuat, semoga Allah SWT Tuhan sekalian alam membalas kebaikan yang berlipat ganda kepada pihak-pihak yang tercantum maupun yang tidak bisa penulis sebutkan semuanya. Semoga tesis ini bermanfaat dunia akhirat untuk banyak orang. Penulis juga berharap agar tesis ini dapat menjadi rujukan teoritis-praktis dalam mengembangkan dunia pendidikan Pondok Pesantren di seluruh Indonesia, khususnya di tanah banua kita.

Martapura, 17 Maret 2025

Rahmad Rivaldo

DAFTAR ISI

PENGESAHAN TESIS	iii
RIWAYAT HIDUP PENULIS	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
PRAKATA	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
SINGKATAN	1
GLOSARIUM	2
BAB I	3
1.1. Latar Belakang Masalah	3
1.2. Rumusan Masalah	10
1.3. Tujuan Penelitian	11
1.4. Manfaat Penelitian	11
BAB II.....	13
2.1. Penelitian Terdahulu.....	13
2.2. Landasan Teori/Konsep.....	17
2.2.1. Paradigma <i>New Public Service</i> Administrasi Publik	17
2.2.2. Akuntabilitas Dalam Islam.....	20
2.2.3. Konsep Akuntabilitas Dwight D. Frink and Gerald R. Ferris.....	21
2.2.4. Akuntabilitas model Lindberg	22
2.2.5. Konsep Birokrasi Max Weber.....	23
2.2.6. Akuntabilitas dalam Undang-Undang Penyelenggaraan Pondok Pesantren	25
2.2.7. Faktor Penghambat Akuntabilitas	26
2.3. Kerangka Pemikiran	28
BAB III	29
3.1. Objek Penelitian	29
3.2. Tempat Penelitian	29
3.3. Waktu Penelitian	29
3.4. Desain Penelitian	30
3.5. Sumber Data	31
3.6. Teknik Pengumpulan Data	31
3.6.1. Wawancara	32
3.6.2. Observasi.....	32
3.6.3. Dokumentasi	33
3.7. Teknik Analisa Data	33
BAB IV.....	35
4.1. Wilayah Penelitian.....	35
4.2. Profil Pondok Darul Hijrah Kabupaten Banjar.....	36
4.3. Bagian Pengasuhan Santri Pondok Darul Hijrah.....	38
4.3.1. Hierarki dan Struktur Bagian Pengasuhan Santri.....	39
4.3.2. Tupoksi Bagian Pengasuhan Santri.....	40

4.3.3. Program Kerja Bagian Pengasuhan Santri	41
4.4. Organisasi Santri Darul Hijrah (OSDA).....	45
4.4.1. Struktur dan Personil OSDA.....	45
4.4.2. Posisi Bagian Pengasuhan Santri Terhadap OSDA	47
4.4.3. Kriteria Santri yang Menjadi OSDA.....	48
BAB V	51
5.1. Hasil Penelitian.....	51
5.1.1. Akuntabilitas Bagian Pengasuhan Santri dalam Membimbing Kinerja Organisasi Santri Darul Hijrah (OSDA)	51
5.1.2. Faktor-Faktor Penghambat Akuntabilitas Bagian Pengasuhan Santri dalam Membimbing Kinerja OSDA	71
5.2. Pembahasan	76
5.2.1. Akuntabilitas Bagian Pengasuhan Santri dalam Membimbing Kinerja OSDA.....	76
5.2.2. Faktor-Faktor Penghambat Akuntabilitas Bagian Pengasuhan Santri dalam Membimbing Kinerja OSDA	83
BAB VI.....	89
6.1. Kesimpulan.....	89
6.2. Saran dan Tindak Lanjut.....	89
6.2.1. Saran untuk Pondok dan Bagian Pengasuhan Santri	90
6.2.2. Saran untuk Santri	92
6.2.3. Saran untuk Penelitian selanjutnya	93
DAFTAR PUSTAKA	94
LAMPIRAN	96

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1. Data Jumlah Personil OSDA 2023 - 2025	47
Tabel 4. 2. Pembagian <i>Asatidz</i> Pembimbing OSDA yang membantu Pengasuhan...	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Logo OSDA	46
Gambar 5. 1 Kebersamaan Pengasuhan Santri dengan OSDA	53
Gambar 5. 2. Rapat Pekan OSDA	54
Gambar 5. 3. Rapat Bulanan OSDA	58
Gambar 5. 4 Pembacaan Absen malam santri Senior termasuk OSDA oleh Pengasuhan Santri	60
Gambar 5. 5. Pembimbingan dalam kegiatan Audit OSDA	66
Gambar 5. 6. Pengecekan inventaris dalam Audit OSDA	68
Gambar 5. 7. Suasana sesi tanya jawab AUDIT OSDA.	68
Gambar 5. 8. LPJ OSDA	70
Gambar 5. 9. Pengasuhan Santri mendengarkan penilaian Kiai.	79

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Surat Izin Riset di Darul Hijrah.....	96
Lampiran 2. Struktur Organisasi Pondok Darul Hijrah Cindai Alus	97
Lampiran 3. Daftar pertanyaan interviu	98
Lampiran 4 Proses interviu dan cuplikan pengamatan peneliti dengan para narasumber / Key Persons.....	101
Lampiran 5. Citra Satelit Lokasi Pondok Darul Hijrah di antara Pondok-Pondok Pesantren di sekitarnya.....	103

SINGKATAN

LPJ : Laporan Pertanggungjawaban
OSDA : Organisasi Santri Darul Hijrah
Ust. : Ustaz

GLOSARIUM

<i>Asatidz</i>	: Plural dari Ustaz; guru
Bagian I'lan	: Bagian Pengumuman. Bagian di OSDA yang bertugas untuk menyampaikan pengumuman penting
Jasus	: Mata – mata. Seseorang yang melaporkan informasi kepada yang berwenang di Pondok sesuai dengan kebutuhan
Musyrif	: Pembimbing atau guru pembimbing
Maqsof	: Kantin
Semi	: Corak atau model potongan rambut yang tipis/hampir botak. Model potongan rambut ini dijatuhkan kepada santri yang melanggar disiplin pada tingkatan tertentu