

**TESIS**  
**EVALUASI PENGELOLAAN LINGKUNGAN HIDUP DI**  
**RUMAH SAKIT UMUM DAERAH PULANG PISAU**  
**BERDASARKAN KAJIAN STUDI EVALUASI DAMPAK**  
**LINGKUNGAN DAN PEMBANGUNAN DAERAH**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**  
**Memperoleh Gelar Magister Studi Pembangunan**  
**Pada Program Studi Magister Studi Pembangunan**  
**Konsentrasi:**  
**Perencanaan Pembangunan Daerah**



**Oleh :**  
**AGUSTINUS RICHARDO TIDJA**  
**NIM: 2120422310006**

**MAGISTER STUDI PEMBANGUNAN**  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**BANJARMASIN**

**2024**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Judul Tesis : Evaluasi Pengelolaan Lingkungan Hidup Di Rumah Sakit Umum Daerah Pulang Pisau Berdasarkan Kajian Studi Evaluasi Dampak Lingkungan Dan Pembangunan Daerah

Nama : Agustinus Richardo Tidja

NIM : 2120422310006

Konsentrasi Program : Perencanaan Pembangunan Daerah

**Komisi Penguji**

**Ketua**

**Anggota**



Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos., M.P.A

Dr. Ir. Svahrial Shaddiq., M.Eng., M.M

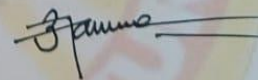
NIP 19730316 200501 1 001

NIP 19930518 202321 1 022

**Mengetahui**

**Koordinator Program Studi  
Magister Studi Pembangunan**

**Direktur Pascasarjana**



Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos, MPA

Prof. Dr. Ir. Danang Bivatmoko, M.Si

NIP 19730316 200501 1 001

NIP 19680507 199303 1 020

Tanggal lulus :

Tanggal wisuda :

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agustinus Richaardo Tidja  
NIM : 2120422310006  
Program Studi : Magister Studi Pembangunan  
Fakultas : Program Pascasarjana  
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat  
Judul Tesis : Evaluasi Pengelolaan Lingkungan Hidup Di Rumah Sakit Umum Daerah Pulang Pisau Berdasarkan Kajian Studi Evaluasi Dampak Lingkungan Dan Pembangunan Daerah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

1. Tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri.
2. Data yang ada di dalam Tesis ini bukan merupakan hasil manipulasi sendiri atau manipulasi orang lain.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut. Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.

Banjarmasin, Januari 2025

Agustinus Richaardo Tidja

  
  
Agustinus Richaardo Tidja  
NIM. 2120422310006



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
PROGRAM PASCASARJANA**

**SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI**

NOMOR : 007/UN8.4/DP/2025

Sertifikat ini diberikan kepada:

**Agustinus Richardo Tidja**

Dengan Judul Tesis :

Evaluasi Pengelolaan Lingkungan Hidup di Rumah Sakit Umum Daerah Pulang Pisau  
berdasarkan Kajian Studi Evaluasi Dampak Lingkungan dan Pembangunan Daerah

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi  $\leq 20\%$ , dan  
dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 07 Januari 2025

Direktur,



Prof. Dr. Ir. Danang Byatmoko, M.Si.

NIP 196805071993031020



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang memberkati kita semua akhirnya Penelitian Tesis dengan judul “EVALUASI PENGELOLAAN LINGKUNGAN HIDUP DI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH PULANG PISAU BERDASARKAN KAJIAN STUDI EVALUASI DAMPAK LINGKUNGAN DAN PEMBANGUNAN DAERAH” ini dapat diselesaikan dengan baik. Pembuatan Tesis ini merupakan salah satu persyaratan untuk Memperoleh Gelar Magister Studi Pembangunan Pada Program Studi Magister Studi Pembangunan (MSP) Pascasarjana Banjarmasin.

Sebagai manusia biasa, saya tentu saja bangga telah dapat menyelesaikan penelitian dan menyusun laporan untuk sebuah Tesis. Namun, sesungguhnya proses penyelesaian Tesis ini tidak terlepas dari peranan Komisi Pembimbing yang terdiri dari Dr. M. Riduansyah Syafari, S.Sos., MPA dan Dr. Ir. Syahrial Shaddiq., M.Eng., M.M, serta Komisi Penguji Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si dan Dr. Siswanto, S.Sos., M.Si. Kemudian kepada sejumlah pihak lainnya yang telah berkenan memberikan masukan dan kritik serta koreksi yang konstruktif. Karena peranan dan sumbangsih mereka semua itu laporan penelitian berupa tesis ini menjadi lebih baik dan bermakna secara akademis.

Tesis ini tentu saja tidak terlepas dari kekurangan. Namun, segala kekurangan yang ada pada Tesis ini sesungguhnya adalah tanggungjawab saya pribadi sebagai peneliti dan penulisnya. Oleh karena itu jika sekiranya ada pihak yang ingin mengoreksi Tesis ini melalui sebuah penelitian lain yang lebih komprehensif, tentulah hal itu merupakan penghargaan tersendiri bagi saya. Akhirnya, semoga laporan penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Banjarmasin, Januari 2025

**AGUSTINUS RICHARDO TIDJA**

## ABSTRAK

**AGUSTINUS RICHARDO TIDJA, 2120422310006**, Evaluasi Pengelolaan Lingkungan Hidup Di Rumah Sakit Umum Daerah Pulang Pisau Berdasarkan Kajian Studi Evaluasi Dampak Lingkungan Dan Pembangunan Daerah dibimbing oleh Dr. M. Riduansyah Syafari, S.Sos., MPA dan Dr. Ir. Syahrial Shaddiq., M.Eng., M.M.

Penelitian ini mengkaji Evaluasi Pengelolaan Lingkungan Hidup di Rumah Sakit Umum Daerah Pulang Pisau dengan pendekatan komprehensif, menggunakan metode kualitatif deskriptif dan teknik triangulasi sumber data dan metode penelitian. Tujuan penelitian adalah menganalisis sistem pengelolaan limbah rumah sakit, mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat implementasi manajemen lingkungan, serta merumuskan strategi optimalisasi pengelolaan lingkungan hidup dalam konteks pembangunan daerah. Fokus utama penelitian meliputi evaluasi Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL), penanganan limbah bahan berbahaya dan beracun (B3), serta kesesuaian dengan regulasi lingkungan.

Metodologi penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi lapangan, dan analisis dokumen. Informan kunci meliputi Kepala RSUD, Manajer Lingkungan, Penanggung Jawab IPAL, dan pihak-pihak terkait dari instansi pemerintah daerah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa RSUD Pulang Pisau telah mengimplementasikan sejumlah upaya pengelolaan lingkungan, namun masih terdapat beberapa area yang memerlukan perbaikan. Temuan kunci mencakup sistem pemilahan limbah medis yang sudah terstruktur, namun masih terdapat keterbatasan pada aspek teknologi pengolahan, kompetensi sumber daya manusia, dan kelengkapan dokumen perizinan lingkungan. Analisis SWOT digunakan untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman dalam pengelolaan lingkungan hidup rumah sakit. Rekomendasi utama penelitian mencakup peningkatan teknologi pengolahan limbah, pengembangan kapasitas sumber daya manusia melalui pelatihan berkelanjutan, dan percepatan proses perizinan lingkungan. Kesimpulan penelitian menekankan pentingnya pendekatan komprehensif dalam pengelolaan lingkungan rumah sakit, dengan memperhatikan aspek teknologi, sumber daya manusia, dan kepatuhan regulasi. Penelitian diharapkan memberikan kontribusi nyata dalam mendukung pembangunan daerah yang berkelanjutan dan ramah lingkungan.

**Kata Kunci: RSUD Pulang Pisau, Pengelolaan, Evaluasi, Lingkungan Hidup, Implementasi.**

## ABSTRACT

**AGUSTINUS RICHARDO TIDJA, 2120422310006**, *Evaluation of Environmental Management at Pulang Pisau Regional General Hospital Based on the Study of Environmental Impact Evaluation and Regional Development supervised by Dr. M. Riduansyah Syafari, S.Sos., MPA and Dr. Ir. Syahrial Shaddiq., M.Eng., M.M.*

**Keyword:** *RSUD Pulang Pisau, Management, Evaluation, Environment, Implementation.*

*This study examines the Evaluation of Environmental Management at Pulang Pisau Regional General Hospital with a comprehensive approach, using descriptive qualitative methods and triangulation techniques of data sources and research methods. The purpose of the study is to analyze the hospital waste management system, identify supporting and inhibiting factors for the implementation of environmental management, and formulate strategies for optimizing environmental management in the context of regional development. The main focus of the study includes the evaluation of the Wastewater Treatment Plant (IPAL), handling of hazardous and toxic waste (B3), and compliance with environmental regulations.*

*The research methodology uses a qualitative approach with data collection techniques through in-depth interviews, field observations, and document analysis. Key informants include the Head of the Regional General Hospital, Environmental Manager, Person in Charge of IPAL, and related parties from local government agencies.*

*The results of the study indicate that Pulang Pisau Regional General Hospital implemented a number of environmental management efforts, but there were still several areas that need improvement. Key findings include a structured medical waste sorting system, but there were still limitations in aspects of processing technology, human resource competency, and completeness of environmental permit documents. SWOT analysis was used to identify strengths, weaknesses, opportunities, and threats in hospital environmental management. The main recommendations of the study include improving waste processing technology, developing human resource capacity through continuous training, and accelerating the environmental permit process. The conclusion of the study emphasizes the importance of a comprehensive approach in hospital environmental management, by considering aspects of technology, human resources, and regulatory compliance. The study is expected to provide real contributions in supporting sustainable and environmentally friendly regional development.*

Banjarmasin, May 7, 2025

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd

NIP. 197710232001122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**UPA BAHASA ULM**  
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin  
Telepon/Fax.: (0511) 3308140  
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

**SURAT KETERANGAN**

NO: 063/UN8.16/BS/2025

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:  
***“Evaluation of Environmental Management at Pulang Pisau Regional General Hospital Based on the Study of Environmental Impact Evaluation and Regional Development”*** yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : AGUSTINUS RICHARDO TIDJA  
Nim : 2120422310006  
Jurusan/Fakultas : S2 Studi Pembangunan  
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak asli yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir) Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, May 7, 2025  
Kepala



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd  
NIP. 197710232001122003

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK</b>	<b>iii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	1
1.3. Tujuan Penelitian	11
1.4. Manfaat Penelitian	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	<b>14</b>
2.1. Penelitian-Penelitian Sejenis	14
2.2. Pembangunan Daerah dan Kebijakan Daerah	17
2.2.1 Pengertian Pembangunan	17
2.2.2 Konsep Perencanaan dalam Pembangunan	25
2.3. Evaluasi Rencana Teknik Terhadap Perkembangan Daerah yang Telah	29
2.3.1 Pemantauan dan Evaluasi	29
2.3.2 Pendekatan yang Berdampak pada Evaluasi dan Sistem Pembangunan Daerah	30
2.3.3 Model Evaluasi CIPP ( <i>Context, Input, Process, Product</i> )	32
2.4 Teori Perencanaan Pembangunan Partisipatif	37
2.4.1 Teori Dinamika Konflik dalam Pembangunan Daerah	37
2.4.2 Konsep Perencanaan Pembangunan Partisipatif ( <i>Top Down Planning</i> )	42
2.5 Pengertian Implementasi	45
2.5.1 Pengertian Implementasi	45
2.5.2 Batasan Implementasi Kebijakan	47
2.5.3 Hambatan-Hambatan dalam Kebijakan Implementasi	47
2.5.4 Teori George C. Edward III (1980)	48

2.7 Kerangka Pemikiran Penelitian	50
	53
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	<b>56</b>
3.1 Pendekatan Penelitian	56
3.2 Tipe Penelitian	57
3.3 Objek Penelitian	57
3.4 Informan Penelitian	58
3.5 Jenis dan Sumber Data	59
3.6 Teknik Pengumpulan Data	61
3.7 Teknik Analisis Data	62
3.8 Teknik Validasi Data	62
3.8.1 Triangulasi Data	63
3.8.2 Triangulasi Sumber	65
3.9 Waktu dan Lokasi Penelitian	66
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM</b>	<b>67</b>
4.1 Kabupaten Pulang Pisau	67
4.2 Gambaran Objek Penelitian RSUD Pulang Pisau	68
4.3 Upaya RSUD Pulang Pisau mencapai status Akreditasi Tipe B di 2024-2025	73
4.4 Perubahan Site Plan dan RSUD Pulang Pisau	73
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	<b>81</b>
5.1 Hasil Penelitian	81
A. Informan Penelitian	82
B. Triangulasi Penelitian	82
5.1.1 Evaluasi Pengelolaan Lingkungan Hidup di Rumah Sakit	83
5.1.2 Evaluasi AMDAL pada Pembangunan RSUD Pulang Pisau	83

5.1.3 Evaluasi Pengelolaan Lingkungan Hidup dalam Aspek Strategi Pembangunan Daerah di Rumah Sakit Umum Daerah Pulang Pisau' 93

5.1.4 RSUD Pulang Pisau Mempersiapkan Diri untuk Tantangan Kesehatan di Masa Depan

5.1.5 Evaluasi Pembangunan RSUD Pulang Pisau dilihat dari Aspek Strategi Pembangunan Daerah

## 5.2 Pembahasan Penelitian

5.2.1 Analisis Teori Perencanaan Pembangunan Partisipatif pada RSUD Pulang Pisau

5.2.2 Implementasi Kebijakan dalam Kajian Studi Evaluasi Dampak Lingkungan dan Pembangunan Daerah di RSUD Pulang Pisau

5.2.3. Teori Analisis Dampak dalam Hasil Evaluasi Pembangunan RSUD Pulang Pisau

5.2.4. Aspek-Aspek Evaluasi Model CIPP (Context, Input, Process, Product) dalam Kajian Studi Evaluasi Dampak Lingkungan dan Pembangunan Daerah di RSUD Pulang Pisau

5.2.5 Analisis SWOT pada Strategi dan Evaluasi Pembangunan RSUD Pulang Pisau

## **BAB VI PENUTUP** 147

6.1 Kesimpulan 147

6.2 Saran 148

## **DAFTAR PUSTAKA** 153

Aspek-Aspek Evaluasi Model CIPP 143

Pedoman Wawancara 143

1. Pedoman Wawancara Kepala Stakholder Internal dan Dinas Terkait

2. Pedoman Wawancara Kepada Masyarakat Padien dan PerangaktPenunjang