

SKRIPSI

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN EKONOMI DAN
INFRASTRUKTUR LAHAN BASAH DI DESA TAMBAK SARI PANJI
KECAMATAN HAUR GADING KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA**



Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi

Oleh :

SAIDAH

2110311320053

PROGRAM STUDI : EKONOMI PEMBANGUNAN

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2025

LEMBAR LEGALITAS

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM
MENINGKATKAN PEMBANGUNAN EKONOMI DAN INFRASTRUKTUR
LAHAN BASAH DI DESA TAMBAK SARI PANJI
KECAMATAN HAUR GADING KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Saidah

NIM. 2110311320053

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 03 Juli 2025
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing



Prof. Dr. Ahmad Yunani, SE., M.Si

NIP. 197302071999031003

Penguji I



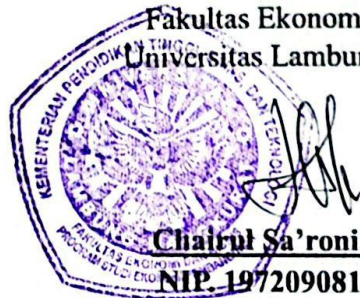
Khairi Pahlevi, S.Pi., M.Si
NIP. 197207222006041003

Penguji II



Drs. Muhammad Saleh, MP
NIP. 196301031988111001

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat



Chairul Sa'roni, S.E., M.Si

NIP. 197209081998031005

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Nama : Saidah
NIM : 2110311320053
Program Studi : Ekonomi Pembangunan
Judul Skripsi : Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Ekonomi Dan Infrastruktur Lahan Basah Di Desa Tambak Sari Panji Kecamatan Haur Gading Kabupaten Hulu Sungai Utara

Mata Kuliah Pokok : Keuangan Daerah
Hari, Tanggal Ujian : Kamis, 03 Juli 2025
Waktu Ujian : 10.00 - 12.00 WITA
Tempat : Ruang Kelas C1 Gedung PG

Tim Penguji

Pembimbing : Prof. Dr. Ahmad Yunani, SE., M.Si
Penguji I : Khairi Pahlevi, S.Pi., M.Si
Penguji II : Drs. Muhammad Saleh, MP

()
()
()

BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : Saidah
Program Studi : Ekonomi Pembangunan
Judul Skripsi : Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Ekonomi Dan Infrastruktur Lahan Basah Di Desa Tambak Sari Panji Kecamatan Haur Gading Kabupaten Hulu Sungai Utara
Mata Kuliah Pokok : Keuangan Daerah
Ujian Dilaksanakan : Kamis, 03 Juli 2025
Waktu Ujian : 10.00 - 12.00 WITA

Disetujui oleh dosen pembimbing.

Demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapat persetujuan.

Banjarmasin, 9 Juli 2025

Mahasiswa,



Saidah
NIM. 2110311320053

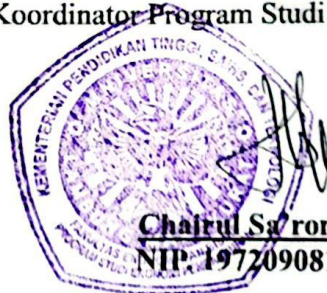
Dosen Pembimbing,



Prof. Dr. Ahmad Yunani, SE., M.Si
NIP. 197302071999031003

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan



Chajrul Sa'roni, SE, M.Si
NIP. 197209081998031005


Banjarmasin, 9 Juli 2025

No : -
Hal : Persetujuan Perbaikan Skripsi
Lampiran : 3 (tiga) surat asli

Kepada Yth.
Koorinator Program Studi Ekonomi Pembangunan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat
Di tempat

Sehubungan dengan hasil ujian skripsi dan saran perbaikan skripsi yang diberikan oleh dosen penguji, maka saya atas nama:

Nama : Saidah
NIM : 2110311320053
Judul Skripsi : Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Ekonomi Dan Infrastruktur Lahan Basah Di Desa Tambak Sari Panji Kecamatan Haur Gading Kabupaten Hulu Sungai Utara
Tanggal Ujian : Kamis, 03 Juli 2025

Nama Dosen	NIP	Jabatan	Tanggal Disetujui	Tanda Tangan
Prof. Dr. Ahmad Yunani, SE., M.Si	197302071999031003	Pembimbing	9 Juli 2025	

Menyatakan bahwa benar telah melakukan perbaikan skripsi dengan benar dan sesuai saran yang diberikan pada saat ujian skripsi dan diketahui oleh Dosen Pembimbing dan diberikan persetujuan untuk melanjutkan proses administrasi selanjutnya.

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.

Yang membuat,
Mahasiswa



Saidah
NIM. 2110311320053

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila kemudian hari ternyata pernyataan yang saya buat tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 03 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Saidah

2110311320053

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala limpahan berkah dan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Efektivitas Pengelolaan Dana Desa dalam Meningkatkan Pembangunan Ekonomi dan Infrastruktur Lahan Basah di Desa Tambak Sari Panji Kecamatan Haur Gading Kabupaten Hulu Sungai Utara”** dengan baik dan lancar serta dapat selesai tepat pada waktu yang ditetapkan. Atas segala bantuan yang telah diberikan, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. Ahmad Yunani, SE., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat sekaligus dosen Pembimbing skripsi saya terima kasih atas bimbingan, kritik, saran, dan selalu meluangkan waktunya disela kesibukan. Menjadi salah satu dari anak bimbingan bapak merupakan nikmat yang sampai saat ini selalu penulis syukurkan. Terima kasih bapak, semoga kebaikan bapak terbayarkan dan selalu dilimpahkan kesehatan.
3. Bapak Chairul Sa’roni, SE., M.Si selaku Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak Ryan Juminta Anward, SE., M.Sc, selaku dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan banyak masukan dan nasehat kepada penulis selama perjalanan sebagai mahasiswa.
5. Dosen penguji skripsi yakni bapak Drs. Muhammad Saleh, MP dan bapak Khairi Pahlevi, S.Pi., M.Si, yang telah memberikan kritik, saran dan masukan kepada penulis dalam memperbaiki penyusunan skripsi.
6. Seluruh Dosen, staf pengajar, dan karyawan Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmunya sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini.

7. Cinta pertamaku, ayahanda H. Abdullah terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis, beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan moril dan materil yang tidak terhingga selalu mengusahakan keinginan penulis serta selalu mengajarkan kebaikan dalam hidup penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Sehat selalu dan Panjang umur karena ayah harus selalu ada disetiap perjuangan dan pencapaian hidup penulis.
8. Pintu surgaku, Ibunda tercinta Hj. Aida yang selalu menjadi penyemangat penulis dan menjadi sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tidak hentihentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi yang luar biasa. Terimakasih untuk doa-doa yang selalu diberikan untuk penulis, terimakasih selalu berjuang untuk penulis, berkat doa serta dukungannya sehingga penulis bisa berada dititik ini. Sehat selalu dan Panjang umur karena ibu harus selalu ada disetiap perjuangan dan pencapaian hidup penulis.
9. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya dikehidupan penulis, Muhammad Habibi, S.H terima kasih telah menjadi bagian dan support system dari perjalanan hidup penulis. Berkontribusi banyak dalam penulisan karya tulis ini, baik tenaga, materi, maupun waktu kepada penulis, selalu mendukung, memotivasi, mendoakan, menghibur, mendengarkan keluh kesah, menyaksikan setiap tangisan dan tawa, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
10. Saudari Tercinta dan terkasih, Nahdiah adik kandung penulis, Mildawati, Muhammad Auliya dan Muhammad Amin saudara tak sedarah penulis terima kasih sudah menjadi bagian dalam proses penyusunan tugas akhir ini serta atas doa dan dukungannya.
11. Untuk keluarga besar baik dari pihak ayahanda maupun ibunda terima kasih kepada kalian yang senantiasa memberikan perhatian, kasih sayang, doa, dan dukungan tiada hentinya kepada penulis, terkhusus sepupu-sepupu penulis yaitu Siyah, Julaiha, Hj. Fatmah, Putri Alya Azkia.

12. Kepada sahabat sekaligus yang penulis anggap sebagai saudara Rita Elfrida Ayundari yang sudah kebersamai penulis dari awal perkuliahan hingga akhir terima kasih atas waktu yang diluangkan, memberikan dukungan, motivasi, semangat, doa dan pendengar yang baik tiada henti nya memberikan motivasi kepada penulis agar menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu dan berjuang untuk bersiap menghadapi sidang skripsi bersama di hari yang sama bahkan saling menguatkan di tengah badai kehidupan masing masing yang tidak mudah untuk dilalui ini tanpamu penulis mungkin tidak mampu menyelesaikan proses skripsi ini.
13. Sapitri, dan Nida Aulia Rahmah, Maulidia Nur Annisa sahabat-sahabat terbaik yang telah menjadi bagian tak terpisahkan dari hidup penulis, layaknya keluarga sendiri. Terima kasih atas setiap kebersamaan, dukungan, semangat, tawa, dan motivasi yang selalu kalian hadirkan sepanjang perjalanan akademik penulis. Kehadiran kalian menjadi kekuatan besar, terutama di saat penulis menghadapi berbagai tantangan dalam proses penyelesaian skripsi. Tanpa kalian, semua yang telah penulis capai tentu tidak akan terasa bermakna dan sebharga ini
14. Kepada Irma S.AP hadirnya bukan sekedar sahabat tapi dia sudah seperti saudara bagi penulis terimakasih sudah menjadi tempat berbagi cerita senantiasa menemani membantu dan memberikan dukungan selama 4 tahun ini hingga penulis bisa di titik ini.
15. Kepada pak Alex, ka Nina, ka Ario, ka Nail, ka Sella selaku mentor di saat penulis melaksanakan kegiatan magang terima kasih untuk bimbingan arahan motivasi dan pengalaman untuk penulis.
16. Kepada Dayah dan Lamiyah terima kasih sudah menjadi sahabat dimasa sekolah SMA sampai detik ini sudah menjadi pendengar yang baik memberikan dukungan dan doa untuk penulis.
17. Untuk diri saya sendiri Saidah terima kasih sudah kuat sampai detik ini, yang mampu mengendalikan diri dari tekanan luar. Yang tidak menyerah sesulit apapun rintangan perkuliahan atau proses penyusunan skripsi ini, sekalipun tidak sedikit air mata yang dikeluarkan tetapi kamu mampu berdiri tegak ketika dihantam permasalahan yang ada. Terima kasih diriku

semoga tetap rendah hati, ini baru awal dari kehidupan yang sesungguhnya, tetap semangat kamu pasti bisa.

Terima kasih untuk semua pihak yang telah membantu sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan kelemahan. Sehingga diharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun agar isi dari skripsi ini menjadi lebih baik. Semoga amal baik yang diberikan mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT dan bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Banjarmasin, 03 Juli 2025

Penulis

Saidah

2110311320053

ABSTRACT

Saidah (2025), Effectiveness of Village Fund Management in Increasing Economic Development and Wetlands Infrastructure in Tambak Sari Panji Village, Haur Gading District Regency Hulu Sungai Utara.

Supervisor: Prof. Dr. Ahmad Yunani, SE, M.Si

Indonesia continues to strive to increase equitable development to rural areas. One of the ways the central government has done is to allocate 10 percent of the APBN for Village Funds (DDS) which has been carried out since the issuance of Law Number 6 of 2014 concerning Villages. The purpose of this study is to determine the effectiveness of village fund management in increasing economic development and wetland infrastructure in Tambak Sari Panji Village, Haur Gading District. The approach used in this study is a qualitative descriptive approach. Descriptive research is research that provides an overview of facts in the form of words and language. Data collection techniques used in this study are observation, interviews, documentation and data triangulation. The analysis technique used is the Miles and Huberman method which includes data reduction, data presentation, data collection to drawing conclusions. The results of the study obtained are that the management of village funds in Tambak Sari Panji Village has been effective in increasing economic development and village wetland infrastructure, where village funds are used effectively to finance Wetland infrastructure development and support village economic activities.

Keywords: Effectiveness, Village Fund Management, Economic Development, Wetlands Infrastructure, Tambak Sari Panji Village

ABSTRAKSI

Saidah (2025), Efektivitas Pengelolaan dana Desa dalam Meningkatkan Pembangunan Ekonomi dan Infrastruktur Lahan Basah di Desa Tambak Sari Panji Kecamatan Haur Gading Kabupaten Hulu Sungai Utara.

Pembimbing : Prof. Dr. Ahmad Yunani, SE, M.Si

Indonesia terus berupaya untuk meningkatkan pembangunan yang merata sampai ke pedesaan. Yang mana salah satu cara yang dilakukan pemerintah pusat yaitu mengalokasikan dana APBN sebanyak 10 persen untuk Dana Desa (DDS) yang dilakukan sejak terbitnya Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui efektivitas pengelolaan dana desa dalam meningkatkan pembangunan ekonomi dan infrastruktur lahan basah di Desa Tambak Sari Panji Kecamatan Haur Gading. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif kualitatif Penelitian deskriptif adalah penelitian yang memberikan gambaran mengenai fakta-fakta dalam bentuk sebuah kata dan bahasa. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara, dokumentasi dan triangulasi data. Teknik analisis yang digunakan adalah metode Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, pengumpulan data hingga penarikan kesimpulan. Hasil penelitian yang didapatkan yaitu pengelolaan dana desa di Desa Tambak Sari Panji telah efektif dalam meningkatkan pembangunan ekonomi dan infrastruktur lahan basah desa, dimana dana desa digunakan secara efektif untuk membiayai pembangunan infrastruktur lahan basah dan mendukung kegiatan ekonomi masyarakat desa.

Kata Kunci : Efektivitas, Pengelolaan Dana Desa, Pembangunan Ekonomi, Infrastruktur Lahan Basah, Desa Tambak Sari Panji

DAFTAR ISI

LEMBAR LEGALITAS	i
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	ii
BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRACT	x
ABSTRAKSI.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.4.1 Manfaat Teoritis	8
1.4.2 Manfaat Praktis.....	8
1.5 Sistematika Pembahasan.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Efektivitas	10
2.1.1 Aspek-Aspek Efektivitas	12
2.1.2 Ukuran Efektivitas.....	13
2.1.3 Faktor-faktor Pengaruh Utama Efektivitas Dalam Konsep Efektivitas	

2.2	Pengelolaan Desa	16
2.2.1	Pengelolaan Dana Desa	16
2.2.2	Pembangunan Infrastruktur Desa	18
2.2.3	Infrastruktur Lahan Basah.....	20
2.3.4	Faktor Yang Mempengaruhi Pelaksanaan Pembangunan dan Infrastruktur Desa	23
2.3	Teori P. Siagian	23
2.3.1	Konsep Efektivitas dalam Pengelolaan Dana Desa	24
2.3.2	Keterkaitan dengan Pembangunan Ekonomi dan Infrastruktur	25
2.4	Hasil Penelitian Terdahulu	26
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL.....		29
3.1	Kerangka Konseptual.....	29
3.1.1	Alur Berpikir	29
3.1.2	Kerangka Berpikir	30
BAB IV METODE PENELITIAN		32
4.1	Ruang Lingkup Penelitian	32
4.2	Jenis Penelitian	32
4.3	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	33
4.4	Unit Analisis.....	34
4.5	Populasi dan Sampel Penelitian	34
4.6	Variabel dan Definisi Operasional.....	34
4.7	Teknik Pengumpulan Data	35
4.7.1	Observasi.....	35
4.7.2	Wawancara	36
4.7.3	Dokumentasi	36
4.7.4	Triangulasi Data	36
4.8	Teknik Analisis Data	37

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	40
5.1 Gambaran Umum Obyek/Daerah Penelitian	40
5.1.1 Kondisi Desa Tambak Sari Panji.....	40
5.1.2 Pemerintahan Desa	43
5.2 Hasil Analisis dan Pembahasan	44
5.2.1 Karakteristik Responden.....	44
5.2.2 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian	49
5.2.3 Analisis Pengelolaan Dana Desa	53
5.2.4 Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Desa	71
5.2.5 Implikasi Penelitian	75
5.2.6 Keterbatasan Penelitian.....	77
5.2.7 Pengelolaan Pembangunan Infrastruktur Lahan Basah di Desa.....	78
BAB VI KESIMPULAN	79
5.1 Kesimpulan	79
5.2 Saran	80
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN	83

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah Penduduk Desa Tambak Sari Panji Kecamatan Haur Gading Tahun 2024	4
Tabel 1.2	Pendapatan Desa Tambak Sari Panji	6
Tabel 2.1	Hasil Penelitian Sebelumnya	26
Tabel 4.1	Variabel dan Definisi Operasional	35
Tabel 5.1	Informasi Geografis Desa Tambak Sari Panji	42
Tabel 5.2	Data Kependudukan Desa Tambak Sari Panji	42
Tabel 5.3	Hasil Uji Validitas Data.....	51
Tabel 5.4	Hasil Uji Reliabilitas	52
Tabel 5.5	Realisasi APBDes Dana Desa Tahun 2024	71
Tabel 5.6	Jumlah Pembiayaan Desa Tahun 2024	72
Tabel 5.7	Realisasi APBDes Dana Desa Tahun 2025	73
Tabel 5.8	Jumlah Pembiayaan Desa Tahun 2025	74
Tabel 5.9	Tabel Kriteria Efektivitas	74
Tabel 5.10	Hasil Uji Efektivitas	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kerangka Berpikir	30
Gambar 5.1 Struktur Pemerintahan Desa Tambak Sari Panji.....	43
Gambar 5.2 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin.....	45
Gambar 5.3 Karakteristik Berdasarkan Usia Responden	46
Gambar 5.4 Karakteristik Berdasarkan Pekerjaan Responden	48

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian	84
Lampiran 2	Rekap Hasil Kuesioner	91
Lampiran 3	Hasil Perhitungan Uji Validitas	92
Lampiran 4	Hasil Perhitungan Uji Reliabilitas.....	93
Lampiran 5	Hasil Perhitungan Efektivitas	95
Lampiran 6	Hasil Uji Reliabilitas	96
Lampiran 7	Foto-Foto Wawancara	94
Lampiran 8	Wawancara dengan Perwakilan RT dan Tokoh Masyarakat	99
Lampiran 9	Wawancara dengan Perwakilan Mahasiswa.....	100
Lampiran 10	Foto Kantor Desa Tambak Sari Panji.....	101
Lampiran 11	Foto Gedung Posyandu	102
Lampiran 12	Gudang Pertanian RT 02 dan RT 03	103
Lampiran 13	Infrastruktur Pembangunan Jalan	104